

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Aos Acionistas

Apresentamos a seguir o relatório das principais atividades no exercício de 2018, em conjunto com as Demonstrações Contábeis elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, acrescidas do balanço social, o qual consideramos importante para divulgar para a sociedade, os parceiros, os investidores e os usuários, a responsabilidade social da Autopista Litoral Sul.

Os valores são expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Introdução

A Autopista Litoral Sul foi constituída em 2008, sendo o contrato de concessão, que abrange o trecho do o Contorno Leste de Curitiba BR-116, (km 71,1 ao 115,2) a BR-376, (km 614,0 ao 682,18) e a BR-101 (km 0 ao 244,7), conectando a capital paranaense ao município de Palhoça, no Estado de Santa Catarina, assinado com o Governo Federal em 14 de fevereiro de 2008, pelo prazo de 25 anos.

Receita e Mercado

As tarifas de pedágio cobradas pela Autopista Litoral Sul são definidas pela Agencia Nacional de Transportes Terrestres - ANTT. No período de 2017 a 2018, para veículos de passeio, os valores eram de R\$2,60. A partir de 2018, após o reajuste contratual anual e a revisão, as tarifas que passaram a vigorar foram de R\$2,70.

Em 2018, passaram 126 milhões de veículos nas cinco praças de pedágio, este volume de veículos pedagiados foi 1,6% superior aos 124 milhões registrados em 2017.

A receita operacional bruta da Companhia atingiu a marca de R\$557.602 milhões com as atividades de transporte rodoviário, com redução de 30,2% sobre o obtido em 2017 de R\$799.333 milhões, quando foram computadas as receitas financeiras e acessórias obtidas no período.

A Concessionária está empenhada no equacionamento de sua estrutura de capital, em busca da viabilidade para a execução do seu plano de investimentos. Dessa forma, estão sendo captados recursos de longo prazo no Brasil, compatíveis com o empreendimento rodoviário.

Investimentos

Durante o ano de 2018, foram investidos R\$273.997 milhões. Estes valores, quando adicionados aos R\$ 543.589 milhões realizados em 2017, perfazem o montante de R\$817.586 milhões realizados na

implementação do plano de investimentos da companhia no processo de recuperação, ampliação e modernização do sistema da rodovia.

	Investimentos - R\$ milhões		
	2018	2017	%
Ampliação da Rodovia	223.122	393.437	-43,3%
Construção de Viaduto	9.190	41.437	-77,8%
Recuperação do Pavimento Asfáltico	41.685	108.715	-61,7%
Total	273.997	543.589	

Captações de Recursos

Para viabilizar os investimentos e aquisições de ativos operacionais, a Concessionária recebeu um total de R\$212.700 milhões através de recursos captados por meio da emissão de debêntures série única não conversíveis em ações celebradas com a Arteris S.A.; bem como aumento de capital da Sociedade, mediante a emissão de novas ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, integralizados em dinheiro.

Valor Adicionado

Em 2018, o valor adicionado líquido gerado como riqueza pela Concessionária foi de R\$91.759 milhões, representando 16,5% da Receita Operacional Bruta, o que representa uma redução de 15,3% em relação a 2017, em que o valor adicionado foi de R\$108.297 milhões representando 13,5% da Receita Operacional Bruta daquele exercício.

Política de Distribuição de Dividendos

Aos acionistas é garantido estatutariamente um dividendo mínimo de 25% calculado sobre o Lucro Líquido do Exercício, ajustado de conformidade com a legislação societária vigente.

Entretanto, não houve a distribuição de dividendos previstos, uma vez que a Concessionária não registrou lucro líquido no exercício findo de 2018.

Planejamento Empresarial

O êxito que as Concessionárias vêm obtendo em seu processo de adaptação às mudanças aceleradas no setor transportes se deve em grande parte à qualidade de seu planejamento empresarial.

Gestão pela Qualidade Total

Em 2018, as atividades relacionadas com a gestão pela qualidade total compreenderam o desenvolvimento de estudos e projetos, qualidade de gestão e o gerenciamento da rotina em diferentes áreas das Unidades de Negócios.

Recursos Humanos

Em 2018, a Concessionária investiu R\$139 mil (R\$82 mil em 2017) em programas de formação técnica e desenvolvimento profissional e humano de seus empregados, a fim de manter a Concessionária a par da evolução nas áreas tecnológica e gerencial, bem como oferecer aos empregados oportunidades de desenvolvimento de suas habilidades e seus potenciais.

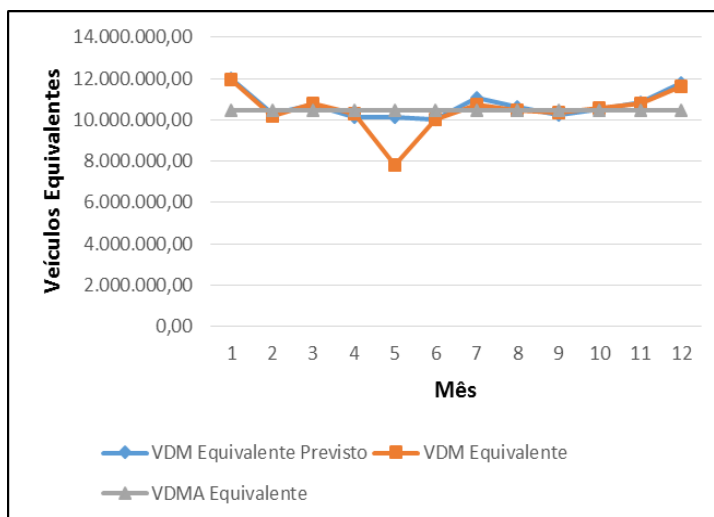
Indicadores Operacionais

a) Caracterização do Tráfego

Volume

Na figura é apresentado o Volume Diário Médio Equivalente por mês e ano, VDM e VDMA respectivamente, como também o Volume Diário Médio Equivalente previsto na proposta.

Variação mensal do volume no ano base

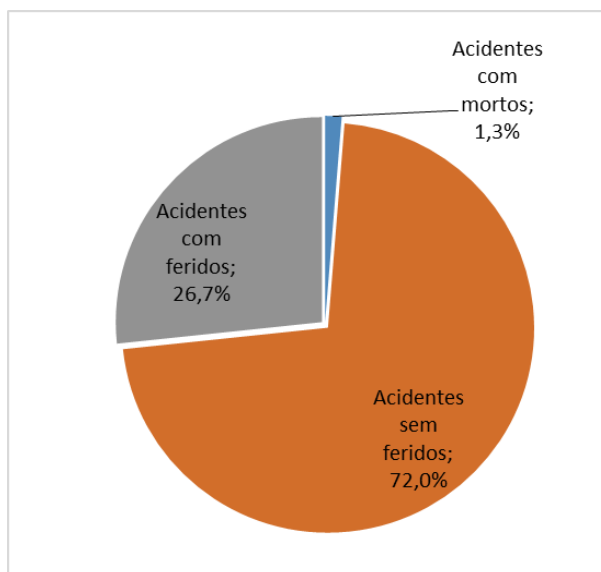


b) Segurança no Trânsito

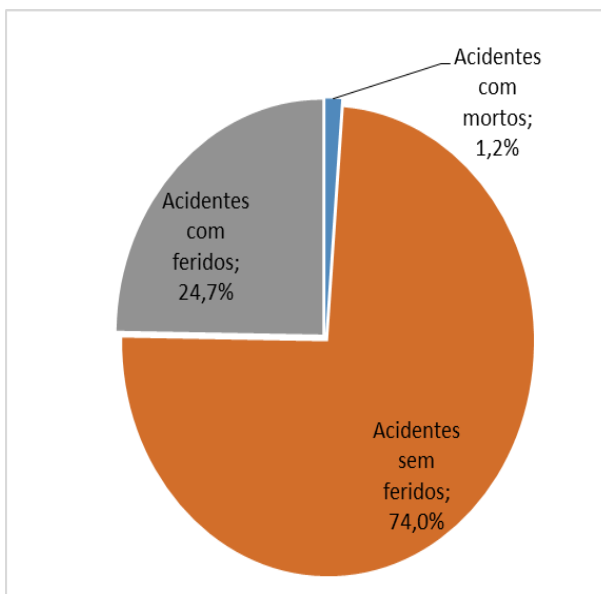
Acidentes

Os gráficos apresentam os percentuais de acidentes ocorridos no trecho concedido, classificados por gravidade, total de pessoas envolvidas e quantidade de sinistros por tipo de veículo no exercício corrente e no exercício anterior.

Percentual de acidentes por gravidade em 2018

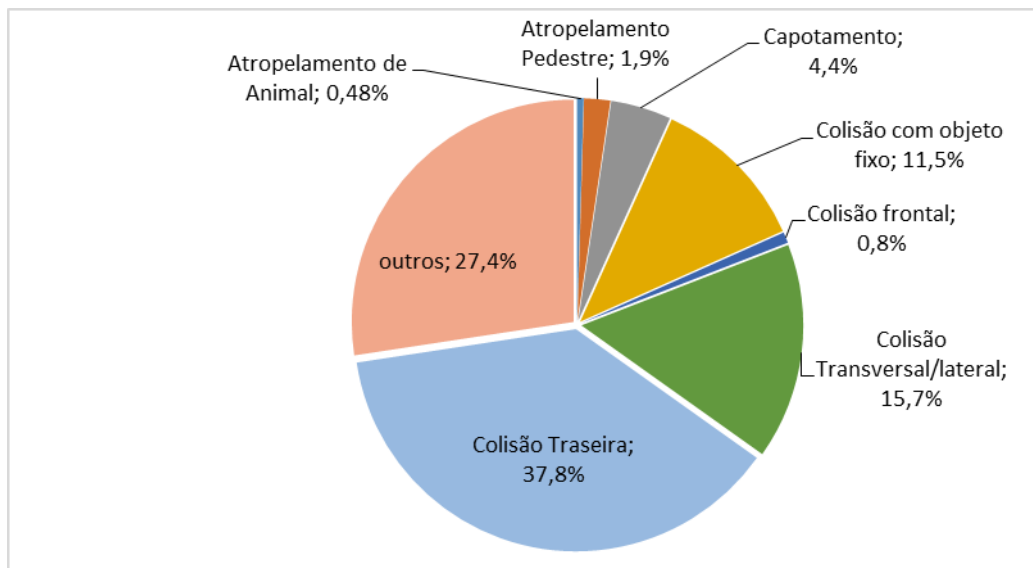


Percentual de acidentes por gravidade em 2017

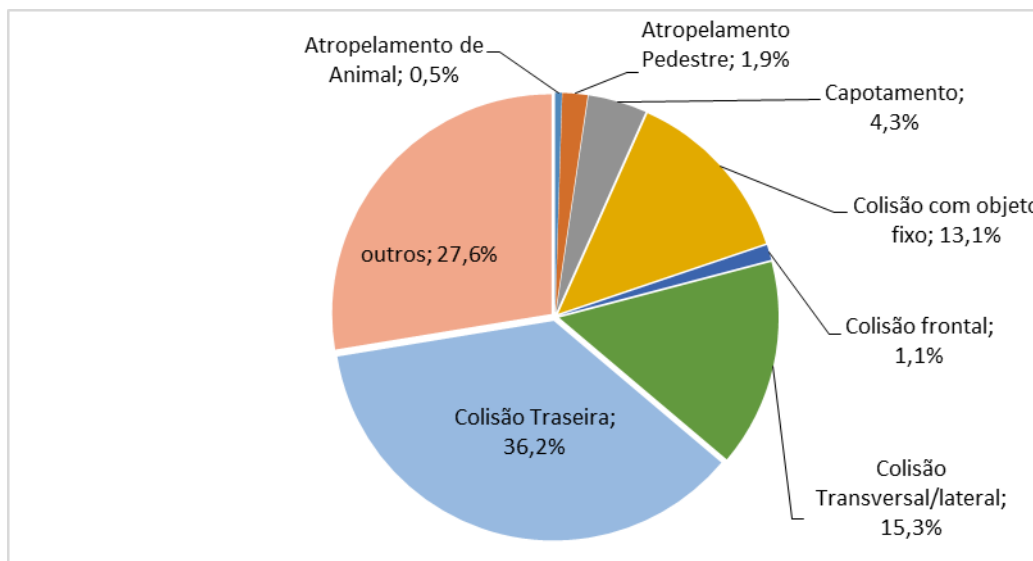


A figura apresenta o valor percentual dos principais tipos de acidentes detectados no trecho concedido da rodovia.

Acidente por tipo em 2018



Acidente por tipo em 2017



Veículos Alocados

Na tabela são apresentadas as quantidades de veículos utilizados pela Concessionária na operação da concessão no último mês do ano-base. Com o objetivo de permitir a comparação proporcional dos valores apresentados entre Concessionárias, a quantidade de veículos é dividida pela extensão da via sob concessão. Uma vez que o valor resultante da divisão da quantidade de veículos pela extensão total é muito pequeno, o resultado é multiplicado por 100 para facilitar a análise.

Tipos de veículos alocados na concessão

Tipo de veículo	Quantidade	Qtde/356,96km
Viatura de Inspeção	14	3,92
Guincho Leve	19	5,32
Guincho Pesado	8	2,24
Guincho PIPA	3	0,84
AC - Ambulância Stand	15	4,20
AD - Ambulância UTI	4	1,12
Caminhão Guindauto	1	0,28
Caminhão Papa cone	1	0,28
Mini pá carregadeira	2	0,56
Moto	2	0,56
Total de veículos operacionais	69	19,33
Administração	68	19,05
Pedágio	1	0,28
Caminhotene ANTT	4	1,12
Balança	1	0,28
Trafego	6	1,68
Segurança de trabalho	7	1,96
Manutenção	3	0,84
Faixa de domínio	2	0,56
Total de veículos de apoio	92	25,77
Total de veículos	161	45,10

Funcionários Alocados

São apresentadas na tabela as quantidades de funcionários empregados pela Concessionária na operação da concessão no último mês do ano-base. Para facilitar a interpretação e a comparação proporcional dos valores apresentados entre Concessionárias, é acrescentada uma coluna que divide a quantidade total de funcionários pelo VDMA da via concedida. Uma vez que o valor resultante da divisão da quantidade de

funcionários pelo volume diário de veículos é muito pequeno, o resultado é multiplicado por 10.000 para facilitar a análise.

Tipos de funcionários alocados na concessão

Tipo de pessoas	Quantidade	Qtde/10.000
ANALISTA DE TRAFEGO JR	1	0,08
ANALISTA DE TRAFEGO PL	1	0,08
COORDENADOR DE CCO	1	0,08
OPERADOR DE CCO	17	1,35
ASSISTENTE DE CCA	4	0,32
LÍDER DE EQUIPE II	5	0,40
OPERADOR DE CCA	17	1,35
SUPERVISOR DE CCA	1	0,08
ASSISTENTE ADMINISTRATIVO	2	0,16
AUXILIAR DE TRAFEGO	8	0,64
COORDENADOR DE TRAFEGO	1	0,08
GERENTE DE OPERACOES	1	0,08
INSPETOR DE TRAFEGO	45	3,58
INSPETOR DE TRÁFEGO MOTOCICLISTA	4	0,32
LIDER DE TRAFEGO II	5	0,40
OPERADOR DE BALANCA	28	2,23
OPERADOR DE GUINCHO	66	5,25
OPERADOR DE GUINCHO PESADO	29	2,31
OPERADOR DE PIPA	10	0,80
SUPERVISOR DE BALANCA	1	0,08
ANALISTA DE ENGENHARIA JR (FAIXA DOM.)	2	0,16
ANALISTA DE ENGENHARIA PL (FAIXA DOM.)	2	0,16
ASSISTENTE DE ENGENHARIA II (FAIXA DOM.)	3	0,24
COORDENADOR DE FAIXA DE DOMINIO	1	0,08
SOCORRISTA	149	11,86
ENFERMEIRO	28	2,23
MÉDICO	22	1,75
Total Tráfego	454	36,12
OPERADOR DE PEDAGIO	238	18,94
CONTROLADOR DE PEDAGIO I	19	1,51
COORDENADOR DE PEDAGIO	1	0,08
Total Arrecadação	258	20,53
TOTAL GERAL	712	56,65

d) Aspectos Financeiros

O demonstrativo tem a finalidade de apresentar a Receita da Concessionária no ano base deste relatório juntamente com o valor da Receita Acumulada desde o início da concessão. O valor correspondente à receita obtida com pedágios se refere a renda adquirida com os pedágios e com outras fontes de receitas, sejam elas Complementares, Extraordinárias, Alternativas ou provenientes de Projetos Associados.

Receita (em R\$ mil)

	Em 2018	Acumulada
Receita	557.602	3.951.686

As seguintes tabelas mostram, respectivamente, os valores dos investimentos e da cobertura dos custos operacionais apresentados pela Concessionária no ano base, assim como os valores acumulados desde o início da concessão. Os valores estão expressos a preços da data de apresentação da proposta de tarifas.

Investimentos (em R\$ mil)

	Em 2018	Acumulada
Investimentos	273.997	2.765.583

Custos Operacionais (em R\$ mil)

	Em 2018	Acumulada
Custos Operacionais	474.848	3.321.036

A tabela mostra o valor total dos ISS repassados para as prefeituras no ano base.

ISS repassados (em R\$ mil)

	Em 2018	Acumulada
ISS	24.347	142.897

Tarifa

A tabela apresenta os valores referentes às tarifas praticadas no ano base em cada praça de pedágio, por categoria de veículo.

Valor da tarifa por praça de pedágio em (em R\$ mil)

Praça de pedágio	Cobrança	Categoria de veículo								
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
São José dos Pinhais – P1	Bidirecional	R\$ 2,70	R\$ 5,40	R\$ 4,05	R\$ 8,10	R\$ 5,40	R\$10,80	R\$13,50	R\$16,20	R\$ 1,35
Garuva – P2	Bidirecional	R\$ 2,70	R\$ 5,40	R\$ 4,05	R\$ 8,10	R\$ 5,40	R\$10,80	R\$13,50	R\$16,20	R\$ 1,35
Araquari – P3	Bidirecional	R\$ 2,70	R\$ 5,40	R\$ 4,05	R\$ 8,10	R\$ 5,40	R\$10,80	R\$13,50	R\$16,20	R\$ 1,35
Porto Belo – P4	Bidirecional	R\$ 2,70	R\$ 5,40	R\$ 4,05	R\$ 8,10	R\$ 5,40	R\$10,80	R\$13,50	R\$16,20	R\$ 1,35
Palhoça – P5	Bidirecional	R\$ 2,70	R\$ 5,40	R\$ 4,05	R\$ 8,10	R\$ 5,40	R\$10,80	R\$13,50	R\$16,20	R\$ 1,35

Concessionária em números

Tabela - Rodovias				
Dados anuais e por empresa	Unidade de medida ou comentário			
Quilômetros de rodovia	356,96 quilômetros			
Número de veículos que transitaram	CAT-01	46.404.079	69%	
	CAT-02	4.044.886	6%	
	CAT-03	304.627	0%	
	CAT-04	3.774.733	6%	
	CAT-05	42.500	0%	
	CAT-06	3.098.336	5%	
	CAT-07	2.382.044	4%	
	CAT-08	5.246.273	8%	
	CAT-09	1.592.720	2%	
	TOTAL	66.890.198	100%	
Número de praças de pedágios	5 praças de pedágio:			
	São José dos Pinhais – P1			
	Garuva – P2			
	Araquari – P3			
	Porto Belo – P4			
	Palhoça – P5			
Tarifa	TABELA DE CATEGORIAS			
	VALOR DA TARIFA = 2,7			
	Descrição	Eixos	Categorias Litoral	Tarifa Básica
	Automóvel, Caminhonete e Furgão	2	1	2,7
	Caminhão leve, Ônibus, Caminhão Trator e Furgão	2	2	5,4
	Automóvel semi reboque e Caminhonete semi-reboque	3	3	4,05
	Caminhão, Caminhão Trator semi-reboque, Ônibus, Caminhão Trator	3	4	8,1
	Automóvel + reboque, e Caminhonete + reboque	4	5	5,4
	Caminhão + reboque, e Caminhão Trator semi-reboque	4	6	10,8
	Caminhão + reboque, e Caminhão Trator semi-reboque	5	7	13,5
	Caminhão + reboque, e Caminhão Trator semi-reboque	6	8	16,2
	Motocicleta, Motonetas, Bicicletas motor e Triciclos	2	9	1,35

Número de quilômetros mantidos	Rodovia	Marcos km	Extensão linear	Km de pista proporcional
	BR 116/PR	71,1 – 115,20	44,1	88,2
	BR 376/PR	614,0 – 682,18	68,18	136,36
	BR 101/SC	0 – 244,68	244,68	489,36
	Total		356,96	713,92
Índice de congestionamento	Rodovia	Nível de serviço		
	BR 101/SC	Nível C		
	BR 376/PR	Nível C		
	BR 116/PR	Nível A		
Trânsito Médio Diário Equivalente	Mês	Média diária		
	Jan	77.208		
	Fev	72.841		
	Mar	69.658		
	Abr	68.462		
	Mai	50.438		
	Jun	66.977		
	Jul	69.155		
	Ago	67.354		
	Set	69.133		
	Out	68.306		
	Nov	72.119		
	Dez	75.133		
Trânsito Médio Diário Anual Equivalente	68.899			
Equipes utilizadas pelo concessionário	Administrativo			
	Jurídico			
	Comunicação			
	Meio Ambiente			
	Centro de Controle Operacional			
	Arrecadação			
	Conservação (engenharia)			
	Pavimentação (engenharia)			
	Obras (engenharia)			
	Projetos (engenharia)			
	Manutenção Tecnológica (rodovia)			
	Faixa de Domínio			
	Segurança do Trabalho			
	Tráfego			

Índices de qualidade de estrada	Rodovia: BR-101/SC		
	Parâmetro	ANO 11	
		Atendem	Não Atendem
	Percentual de Área Trincada - TR	100,00%	0,00%
	Irregularidade Longitudinal	89,00%	11,00%
	Rodovia: BR-101/SC PAULO LOPES		
	Parâmetro	ANO 11	
		Atendem	Não Atendem
	Percentual de Área Trincada - TR	100,00%	0,00%
	Irregularidade Longitudinal	95,00%	5,00%
	Rodovia: BR-116/PR		
	Parâmetro	ANO 11	
		Atendem	Não Atendem
	Percentual de Área Trincada - TR	100,00%	0,00%
	Irregularidade Longitudinal	79,00%	21,00%
Rodovia: BR-376/PR			
Parâmetro	ANO 11		
	Atendem	Não Atendem	
Percentual de Área Trincada - TR	100,00%	0,00%	
Irregularidade Longitudinal	84,00%	16,00%	
Receita de pedágio	337.724		
Custos associados às receitas de pedágio	474.848		
Fator Trabalho			
Número de Trabalhadores	626		
Despesas de Pessoal	35.271		
Fator Capital			
Despesas de Depreciação	Método Linear		
Ativo Líquido	18.984		
Ativo Bruto	3.286.228		
Série Histórica dos Investimentos	273.997		
Custo de Oportunidade do Capital	Conforme variáveis de mercado		
Fatores Intermediários			
Despesas em Administração	14.980		
Despesas em Manutenção	2.114		
Outras Despesas	-		
Seguridade			
Quantidade de Acidentes	Com danos materiais	6.353	
	Com vítimas feridas	2.351	
	Com vítimas fatais	113	
Indicadores			
Receita por KM	1.562		
Custo por KM	1.330		

Balanco Social

	2018			2017		
1 - Base de cálculo						
Faturamento Bruto		557.602			799.333	
Receita líquida (RL)		526.552			770.615	
Resultado operacional (RO)		-47.317			-39.731	
Folha de pagamento bruta (FPB)		18.386			18.142	
Folha de pagamento bruta - total remunerações		18.386			18.142	
2 - Indicadores sociais internos	Valor	% sobre FPB	% sobre RL	Valor	% sobre FPB	% sobre RL
Alimentação	3.562	19,4%	0,7%	3.164	17,4%	0,4%
Encargos Sociais	7.519	40,9%	1,4%	7.355	40,5%	1,0%
Saúde	2.564	13,9%	0,5%	2.425	13,4%	0,3%
Segurança e Saúde no trabalho	326	1,8%	0,1%	298	1,6%	0,0%
Educação	24	0,1%	0,0%	17	0,1%	0,0%
Cultura	24	0,1%	0,0%	-	0,0%	0,0%
Capacitação e desenvolvimento profissional	139	0,8%	0,0%	82	0,4%	0,0%
Creches ou auxílio creche	452	2,5%	0,1%	457	2,5%	0,1%
Participação nos lucros ou resultados	2.167	11,8%	0,4%	2.094	11,5%	0,3%
Outros	306	1,7%	0,1%	328	1,8%	0,0%
Total - Indicadores sociais internos	17.083	92,9%	3,2%	16.220	89,4%	2,1%
3 - Indicadores sociais externos						
Educação	251	1,4%	0,0%	265	1,5%	0,0%
Total de contribuições à sociedade	251	1,4%	0,0%	265	1,5%	0,0%
Tributos (Exceto encargos sociais)	29.440	160,1%	5,6%	28.177	155,3%	3,7%
Total - Indicadores sociais externos	29.691	161,5%	5,6%	28.441	156,8%	3,7%
4 - Indicadores ambientais						
Investimentos relacionados com a produção/operação da Concessionária:	400	2,2%	0,1%	470	2,6%	0,1%
Total de investimentos em meio ambiente	400	2,2%	0,1%	470	2,6%	0,1%
Quanto ao estabelecimento de metas anuais para minimizar resíduos, o consumo em geral na produção/operação e aumentar a eficácia na utilização de recursos, a Concessionária:	(X) Não possui metas	() Cumpre de 0 a 50%	() Cumpre de 50 a 75%	() Cumpre de 75 a 100%	(X) Não possui metas	() Cumpre de 0 a 50%
	() Cumpre de 0 a 50%	() Cumpre de 50 a 75%	() Cumpre de 75 a 100%	() Cumpre de 0 a 50%	() Cumpre de 50 a 75%	() Cumpre de 75 a 100%

5 - Indicadores do corpo funcional		
Nº de colaboradores ao final do período	626	720
Tempo de serviço	13% até seis meses 7% de seis meses a um ano 17% entre um e dois anos 39% entre dois e cinco anos 24% mais de cinco anos	21% até seis meses 6% de seis meses a um ano 20% entre um e dois anos 30% entre dois e cinco anos 23% mais de cinco anos
Nº de admissões durante o período	139	217
Nº de demissões durante o período	198	215
Nº de colaboradores terceirizados	1788	2103
Nº de estagiários (as)	10	4
Nº de colaboradores com até 18 anos	31	39
Nº de colaboradores entre 18 e 25 anos	157	184
Nº de colaboradores entre 25 e 45 anos	383	436
Nº de colaboradores acima de 45 anos	65	65
Nº de mulheres que trabalham na Concessionária	322	378
% de cargos gerenciais ocupados por mulheres	0%	0%
Remuneração paga a mulheres no período	6.907	7.799
Nº de negros (as) que trabalham na Concessionária	8	5
% de cargos gerenciais ocupados por negros	0%	0%
Nº de pessoas com deficiência física ou necessidades especiais	28	28
Total de horas extras trabalhadas (quantidade horas)	72.490	69.163
Total de horas extras pagas (valor)	843	769
Total de INSS pagos	8.854	8.152
Total de FGTS pago	1.977	1.944
Total de Contribuição Sindical paga	0	51
Totals dos demais encargos sociais pagos	0	0
Total de IRRF recolhido no período	2.414	1.543
Total de ICMS recolhidos no período	0	0
Total de IRPJ recolhido no período	0	0
Total de CSLL recolhido do período	0	0
Total de PIS recolhidos no período	2.205	2.108
Total de COFINS recolhidos no período	10.176	9.755
Total de outros tributos recolhidos no período	16.882	15.636

6 - Informações relevantes quanto ao exercício da cidadania empresarial		
Relação entre a maior e a menor remuneração na Concessionária	98% / 2%	98% / 2%
Número total de acidentes de trabalho	25	24
Os projetos sociais e ambientais desenvolvidos pela empresa foram definidos por:	<input type="checkbox"/> direção <input checked="" type="checkbox"/> direção e gerenciais <input type="checkbox"/> todos os colaboradores	<input type="checkbox"/> direção <input checked="" type="checkbox"/> direção e gerenciais <input type="checkbox"/> todos os colaboradores
Os padrões de segurança e salubridade no ambiente do trabalho foram definidos por:	<input type="checkbox"/> direção e gerenciais <input type="checkbox"/> todos os colaboradores <input checked="" type="checkbox"/> todos + CIPA	<input type="checkbox"/> direção e gerenciais <input type="checkbox"/> todos os colaboradores <input checked="" type="checkbox"/> todos + CIPA
Quanto a liberdade sindical, ao direito de negociação coletiva e à representação interna dos colaboradores, a Concessionária:	<input type="checkbox"/> não se envolve <input checked="" type="checkbox"/> segue as normas da OIT <input type="checkbox"/> incentiva as normas da OIT	<input type="checkbox"/> não se envolve <input checked="" type="checkbox"/> segue as normas da OIT <input type="checkbox"/> incentiva as normas da OIT
A previdência privada contempla:	<input type="checkbox"/> direção <input type="checkbox"/> direção e gerenciais <input type="checkbox"/> todos os colaboradores <input checked="" type="checkbox"/> não se aplica	<input type="checkbox"/> direção <input type="checkbox"/> direção e gerenciais <input type="checkbox"/> todos os colaboradores <input checked="" type="checkbox"/> não se aplica
A participação nos lucros ou resultados contempla:	<input type="checkbox"/> direção <input type="checkbox"/> direção e gerenciais <input checked="" type="checkbox"/> todos os colaboradores	<input type="checkbox"/> direção <input type="checkbox"/> direção e gerenciais <input checked="" type="checkbox"/> todos os colaboradores
Na seleção de fornecedores, os mesmos padrões éticos e de responsabilidade social e ambiental adotados pela Concessionária:	<input type="checkbox"/> não são considerados <input type="checkbox"/> são sugeridos <input type="checkbox"/> são exigidos parcialmente <input checked="" type="checkbox"/> são exigidos	<input type="checkbox"/> não são considerados <input type="checkbox"/> são sugeridos <input checked="" type="checkbox"/> são exigidos parcialmente <input type="checkbox"/> são exigidos
Quanto à participação de colaboradores em programas de trabalho voluntário, a Concessionária:	<input type="checkbox"/> não se envolve <input type="checkbox"/> apóia <input checked="" type="checkbox"/> organiza e incentiva	<input type="checkbox"/> não se envolve <input type="checkbox"/> apóia <input checked="" type="checkbox"/> organiza e incentiva
% de reclamações e críticas solucionadas:	71% no PROCON 18% na Justiça	0% no PROCON 4% na Justiça
Valor adicionado total a distribuir	145.217	168.288
Distribuição do Valor Adicionado	10 % governo 27 % acionistas 26 % colaboradores 38 % terceiros 0 % retido	9 % governo 36 % acionistas 21 % colaboradores 33 % terceiros 0 % retido

Demais assuntos

a) Ação Social

Com relação às ações sociais, a companhia acredita na estratégia de alinhá-las ao ciclo de vida de suas empresas e respectivas localidades, a partir de uma política de investimento social com critérios claros. Atualmente, a Arteris conta com o Projeto Escola, que, há 17 anos, desenvolve atividades com professores e alunos da rede pública de educação. Além disso, o Grupo também desenvolve diversas ações que disseminam mensagens de segurança junto a públicos estratégicos para a redução de acidentes, iniciativas voltadas para saúde e bem estar, e apoio a projetos culturais, sociais e esportivos, com o objetivo de promover inclusão social.

b) Relacionamento com Auditores Independentes

Em atendimento à determinação da Instrução CVM nº 381/03 informamos que, no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2018, não contratamos nossos Auditores Independentes para trabalhos diversos daqueles de auditoria externa. Em nosso relacionamento com o Auditor Independente, buscamos avaliar o conflito de interesses com trabalhos de não auditoria com base no seguinte: o auditor não deve (a) auditar seu próprio trabalho, (b) exercer funções gerenciais e (c) promover nossos interesses.

Agradecimentos

Registramos nossos agradecimentos aos membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal pelo apoio prestado no debate e no encaminhamento das questões de maior interesse da Concessionária. Nossos reconhecimentos à dedicação e ao empenho do quadro funcional, extensivamente a todos os demais que direta ou indiretamente contribuíram para o cumprimento da missão da Concessionária.

Joinville, 16 de setembro de 2019.

A Administração.

Diretoria

Antonio Cesar Ribas Sass
Diretor de Operações

Sergio Moniz Barretto Garcia
Diretor Executivo de Operações

Juan Gabriel Lopez Moreno
Diretor Econômico Financeiro/
Diretor de Relações com Investidores

Marcelo de Afonseca e Silva
Diretor de Assuntos Regulatórios

Marcia Fragoso Soares
Diretora de Manutenção

Contador

Adriano Pelek
CRC – PR 048770/O-0

Conselho de Administração

Andre Dorf
Conselheiro

Flavia Lucia Mattioli Tâmega
Conselheira

Marco Antonio Giusti
Conselheiro