

# RELATÓRIO DE GESTÃO - DFQ



**Felipe Queiroz**  
**Diretor**

**Primeiro  
ano de  
mandato  
DEZ /2023**



O Relatório de Gestão da DFQ apresenta, de forma sucinta e objetiva, as atividades, números, eventos e resultados alcançados no exercício de 2023, primeiro ano de mandato à frente da Diretoria da Agência Nacional de Transportes Terrestres.

## **AGENDAS EM DESTAQUE: ESG E REVISÃO DA ESTRATÉGIA**

Contando com equipe altamente qualificada, diversificada e multidisciplinar, a atuação da DFQ se destaca principalmente nestas duas agendas: ESG e Gestão Estratégica, posicionando a Diretoria como patrocinadora dessas agendas e proporcionando resultados significativos, materializados no Ciclo ESG e no processo de Revisão do Planejamento Estratégico.

**Diretor  
Felipe Queiroz  
2023**

**O Ciclo ESG jogou luz na discussão dos principais pontos relativos à sustentabilidade no setor de concessões de rodovias e ferrovias, assim como na regulação do transporte rodoviário de cargas. Com a promoção de eventos para debates dos temas, foi desenvolvida e solidificada rede colaborativa entre o Poder Público e o Setor Privado.**

**Além disso, diversas parcerias foram estabelecidas e relevantes entregas planejadas para os próximos anos. A participação no painel “Transição Ecológica e Infraestrutura de Transportes”, na COP 28 em Dubai, proporcionou debates em temas fundamentais como descarbonização, infraestruturas resilientes e modos de transporte sustentáveis.**

**Essas ações estão alinhadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentáveis (ODS), pactuados na Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU).**



**Diretor  
Felipe Queiroz  
2023**

O processo de Revisão da Estratégia contou com intensa participação dos colaboradores da Agência, captando percepções diversas a respeito das forças e fraquezas internas, com vistas à potencialização de oportunidades e preparação para respostas a eventuais riscos institucionais. Esse novo norteador estratégico incorporará princípios e valores de sustentabilidade alinhados às melhores práticas nacionais e internacionais, criando âncora para o desenvolvimento de projetos estruturantes no setor.

### **AGRADECIMENTOS!**

Ao agradecer o apoio incondicional de todos os pares da Diretoria, que não apenas proporcionaram a necessária liberdade de atuação da DFQ, mas, principalmente engajaram-se nas iniciativas com valorosas contribuições e participação ativa nas discussões e nos eventos; também ao destacar o esforço hercúleo de todo time da Diretoria, deixo consignado o compromisso de permanecer focado e determinado a dar continuidade às conquistas já consolidadas, bem como avançar para novos desafios, buscando colocar a ANTT na vanguarda da inovação e da permanente melhoria da regulação do Setor.



Diretor  
Felipe Queiroz  
2023

# DIRETORIA COLEGIADA



Rafael Vitale



Guilherme Sampaio



Luciano Lourenço



Felipe Queiroz



Lucas Asfor



**Diretor**  
**Felipe Queiroz**  
**2023**

# TIME DFQ



Ana Paula Cunha



Giselly Câmara



Paulo Oliveira



André Ludolfo



Juliana Soares



Stéphane Quebaud



Diego de Campos



Maria Eduarda



Taliane Moraes



Diego Dascânio



Nauana Machado



Thais Araripe



Euler Santos



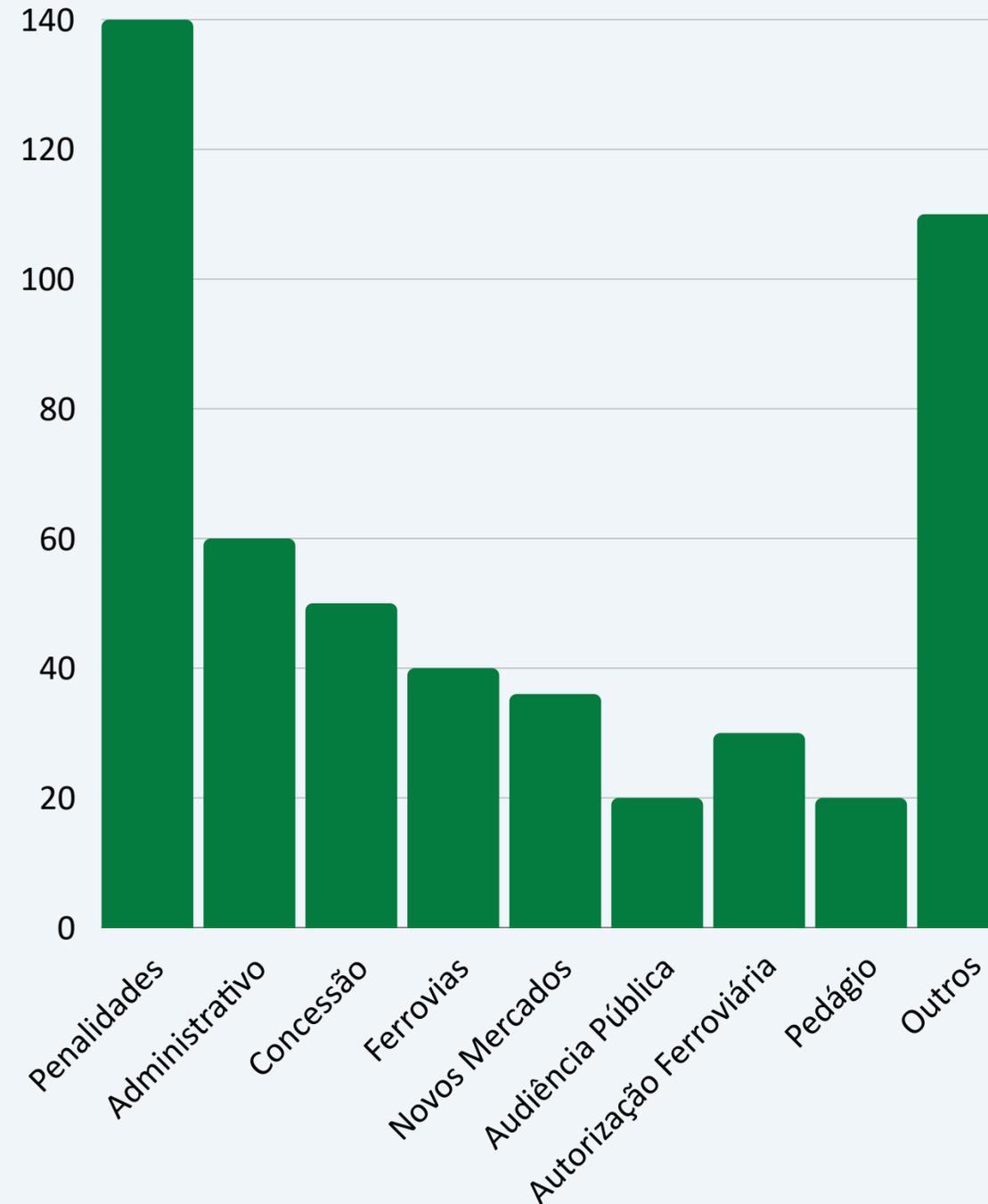
Patricia Bernardes



Wagner Oliveira

# DIRETORIA COLEGIADA

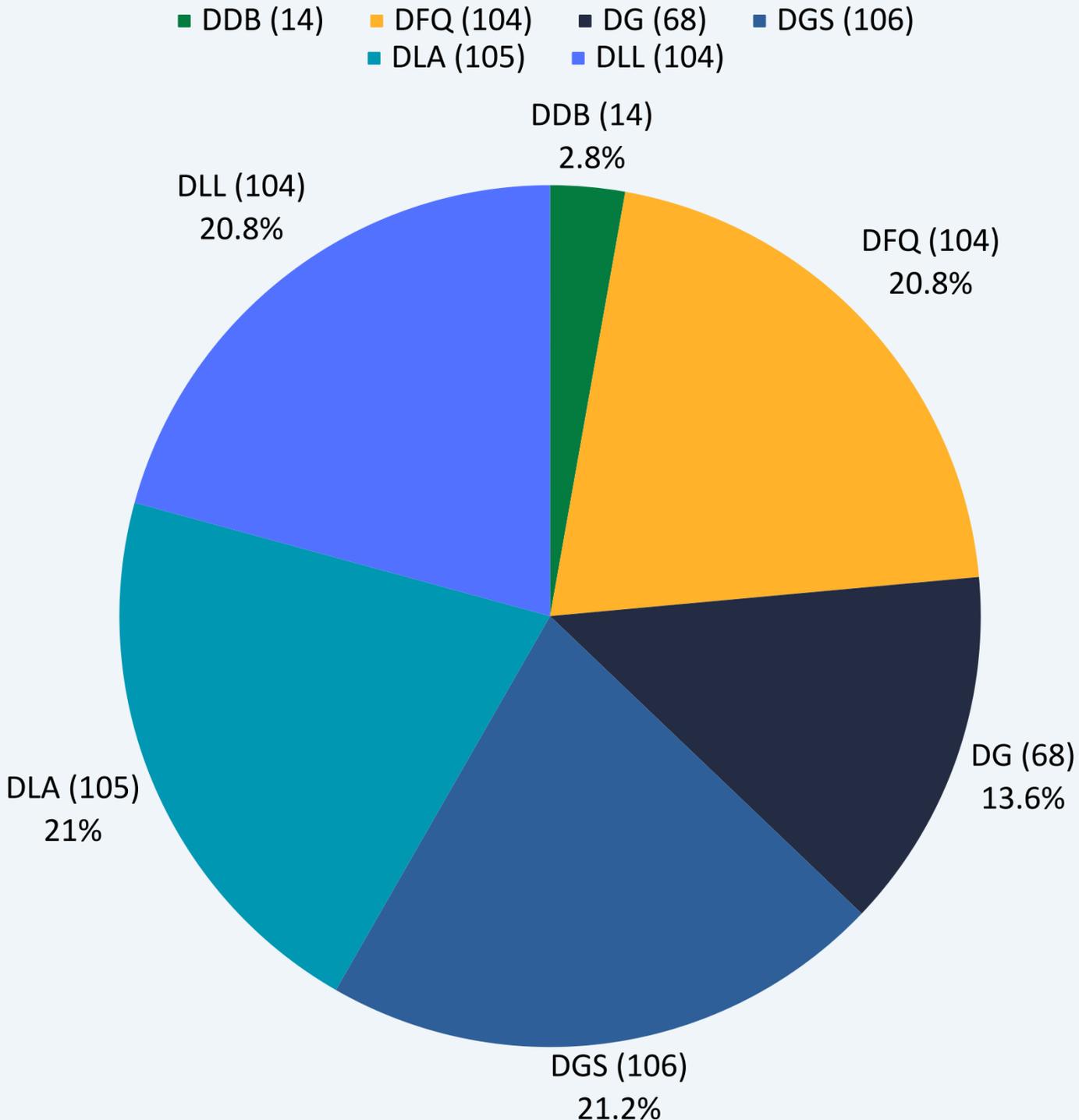
## Processos por tema sorteados para as Diretorias



**Diretor**  
**Felipe Queiroz**  
**2023**

# DIRETORIA COLEGIADA

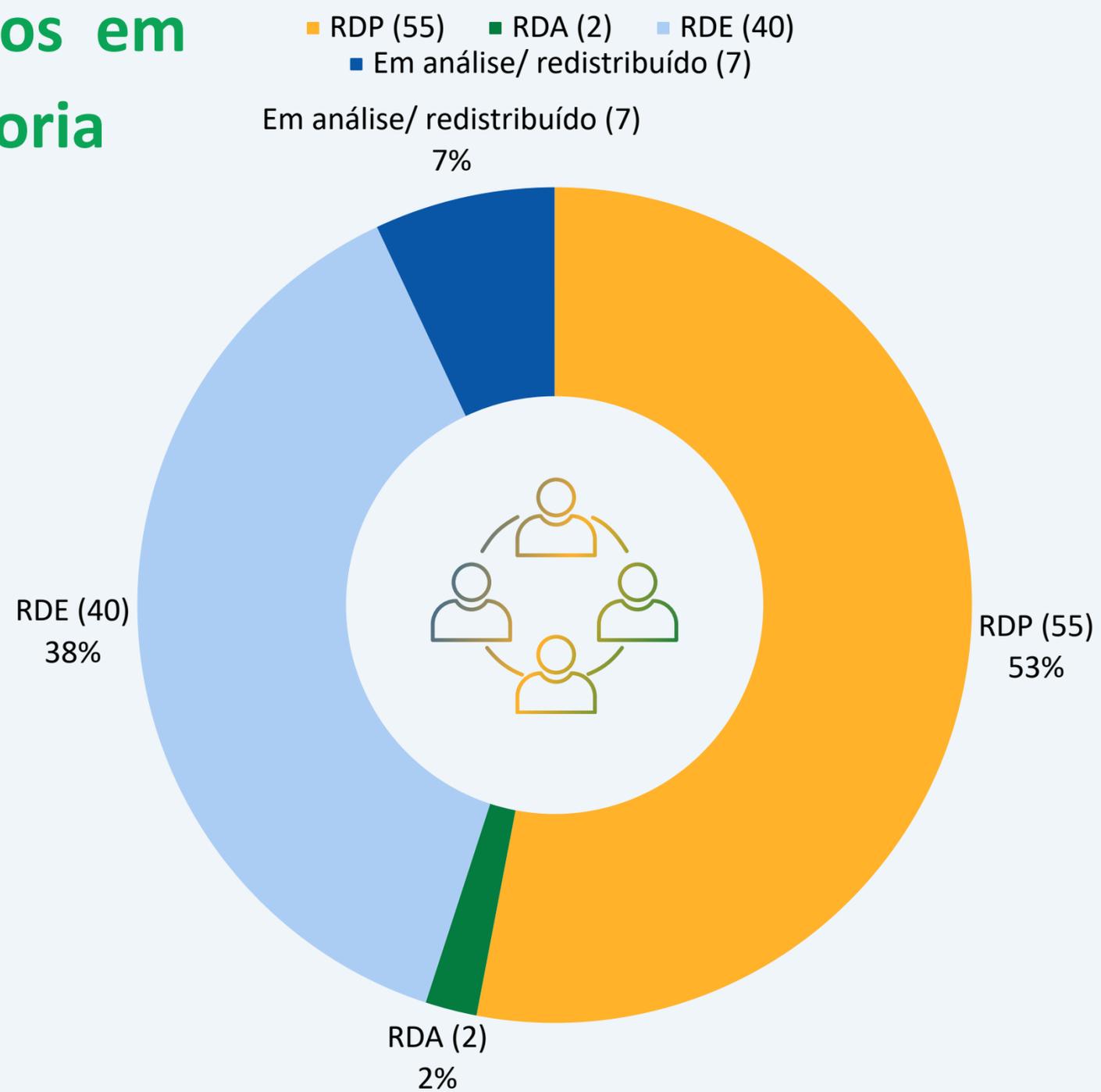
## Processos sorteados por Diretoria



**Diretor  
Felipe Queiroz  
2023**

# DFQ

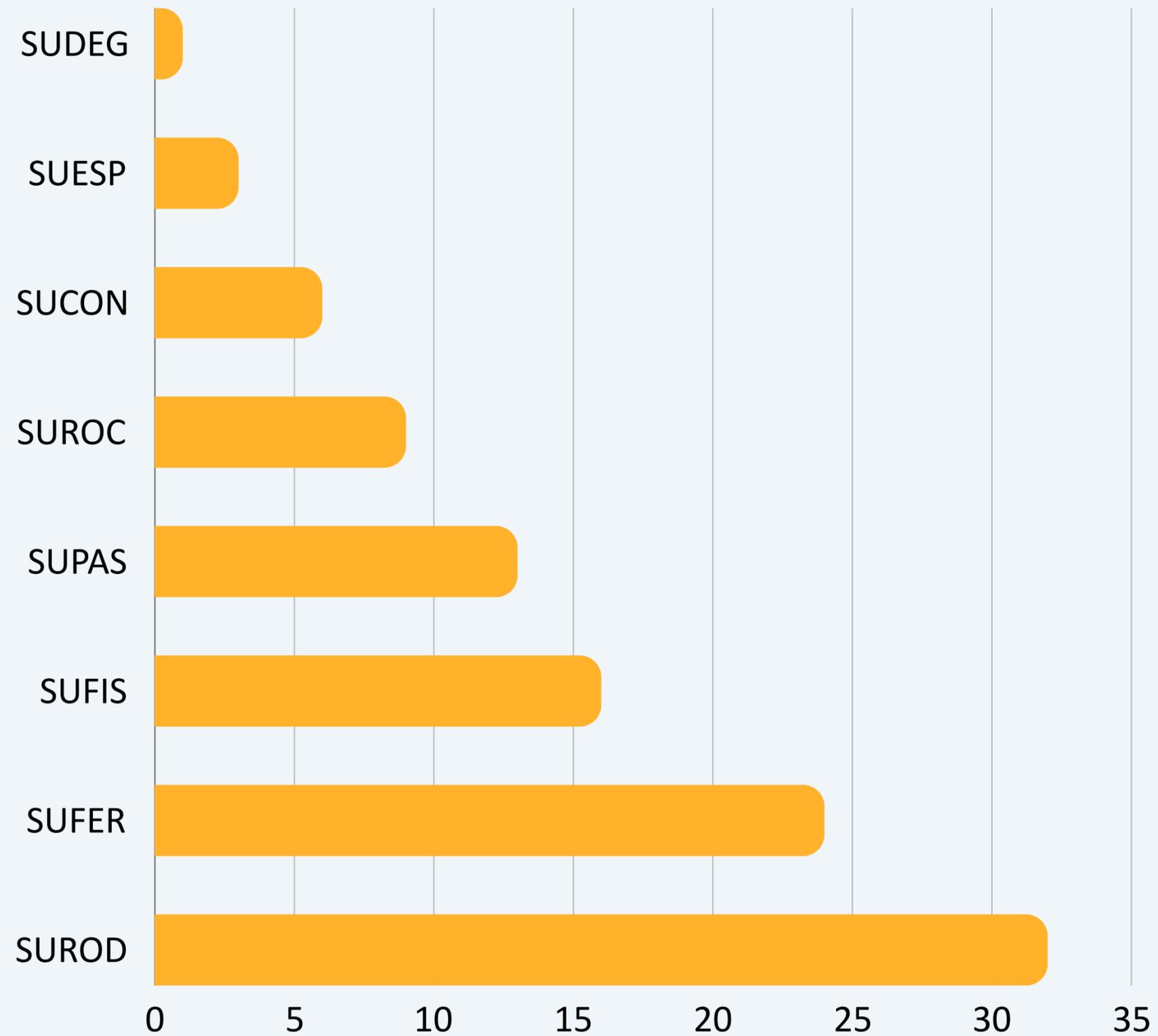
## Processos relatados em reuniões de Diretoria



**Diretor  
Felipe Queiroz  
2023**

# DFQ

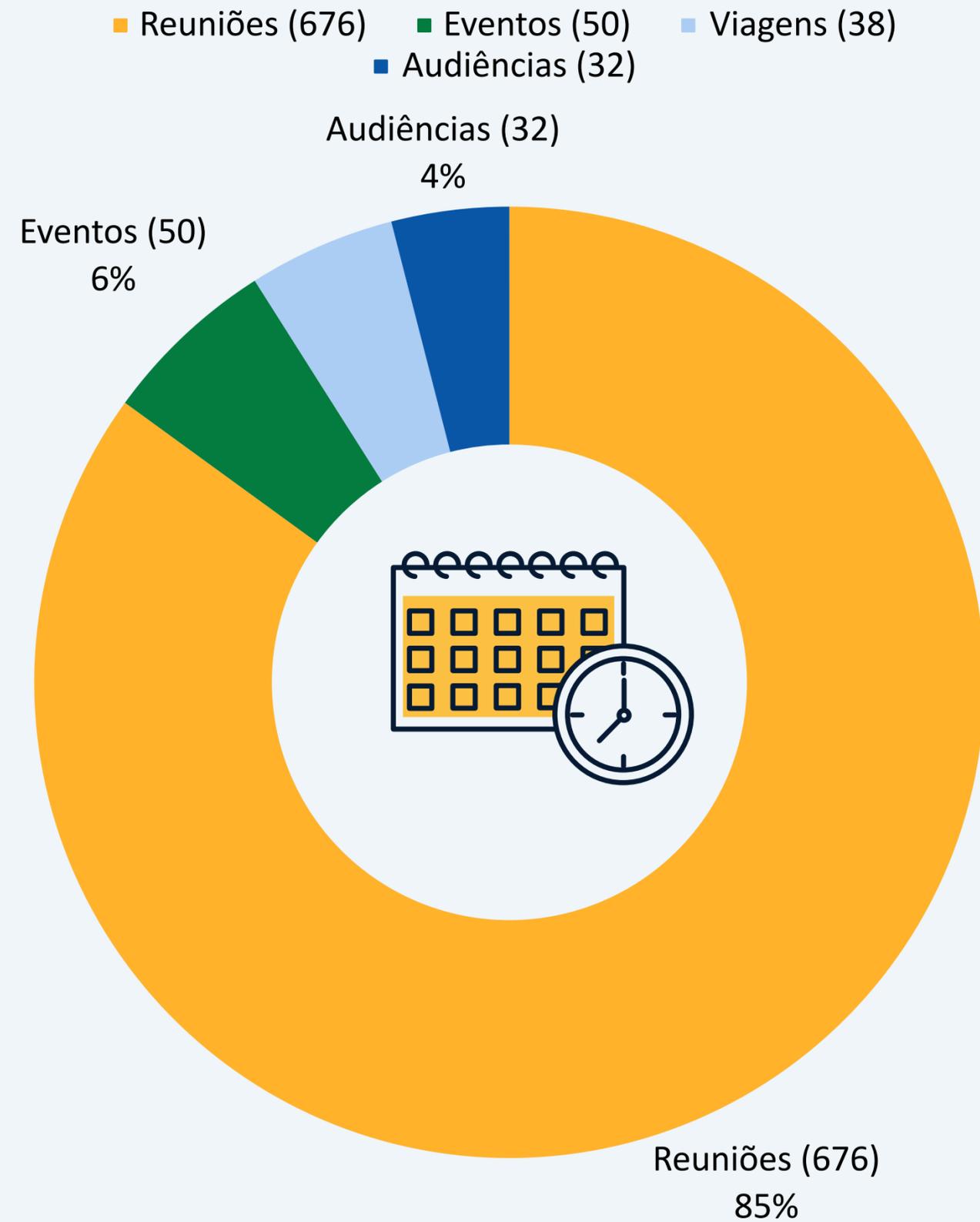
## Processos por Unidade Organizacional



**Diretor**  
**Felipe Queiroz**  
**2023**

# DFQ

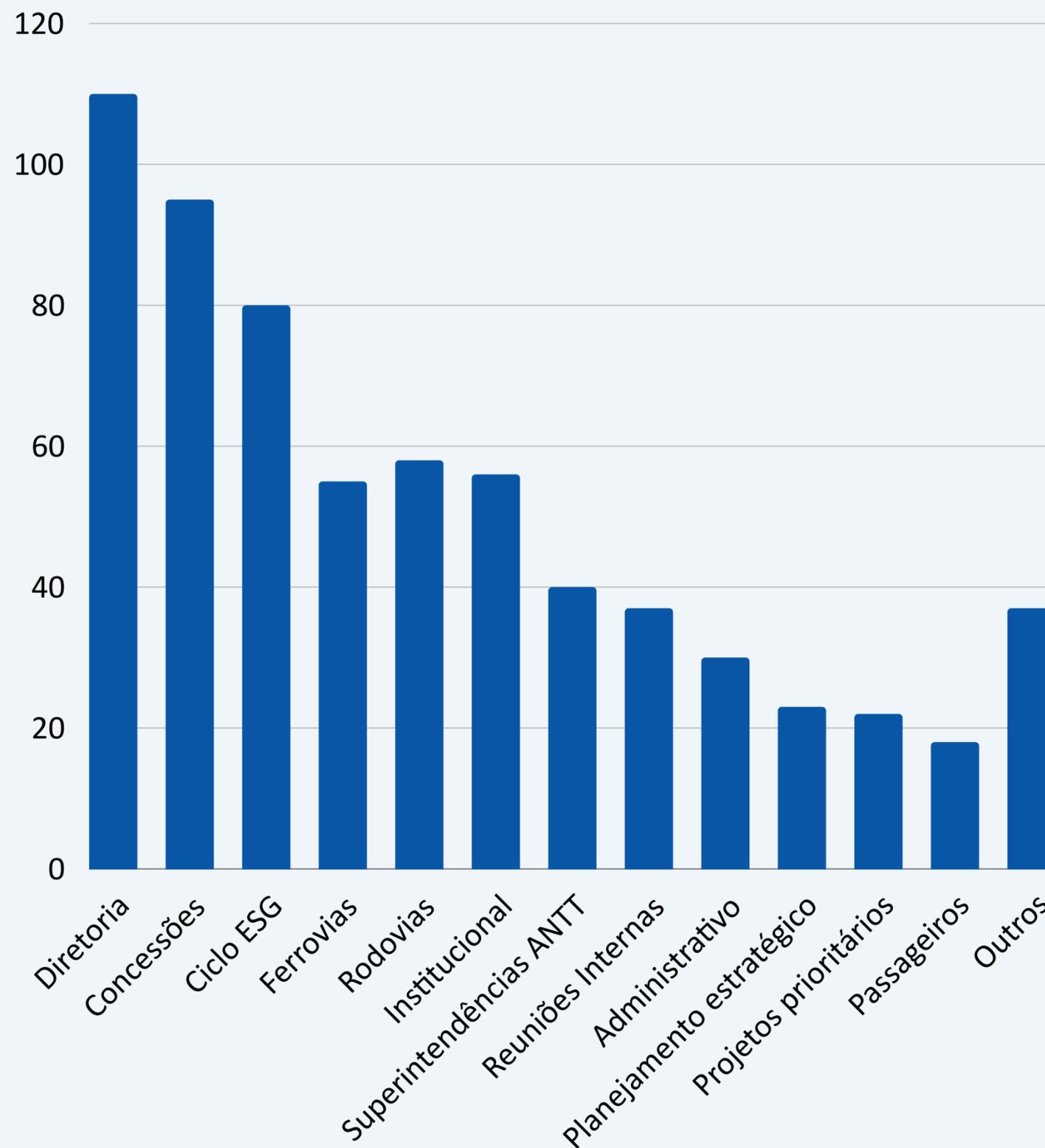
## Agenda



**Diretor**  
**Felipe Queiroz**  
**2023**

# DFQ

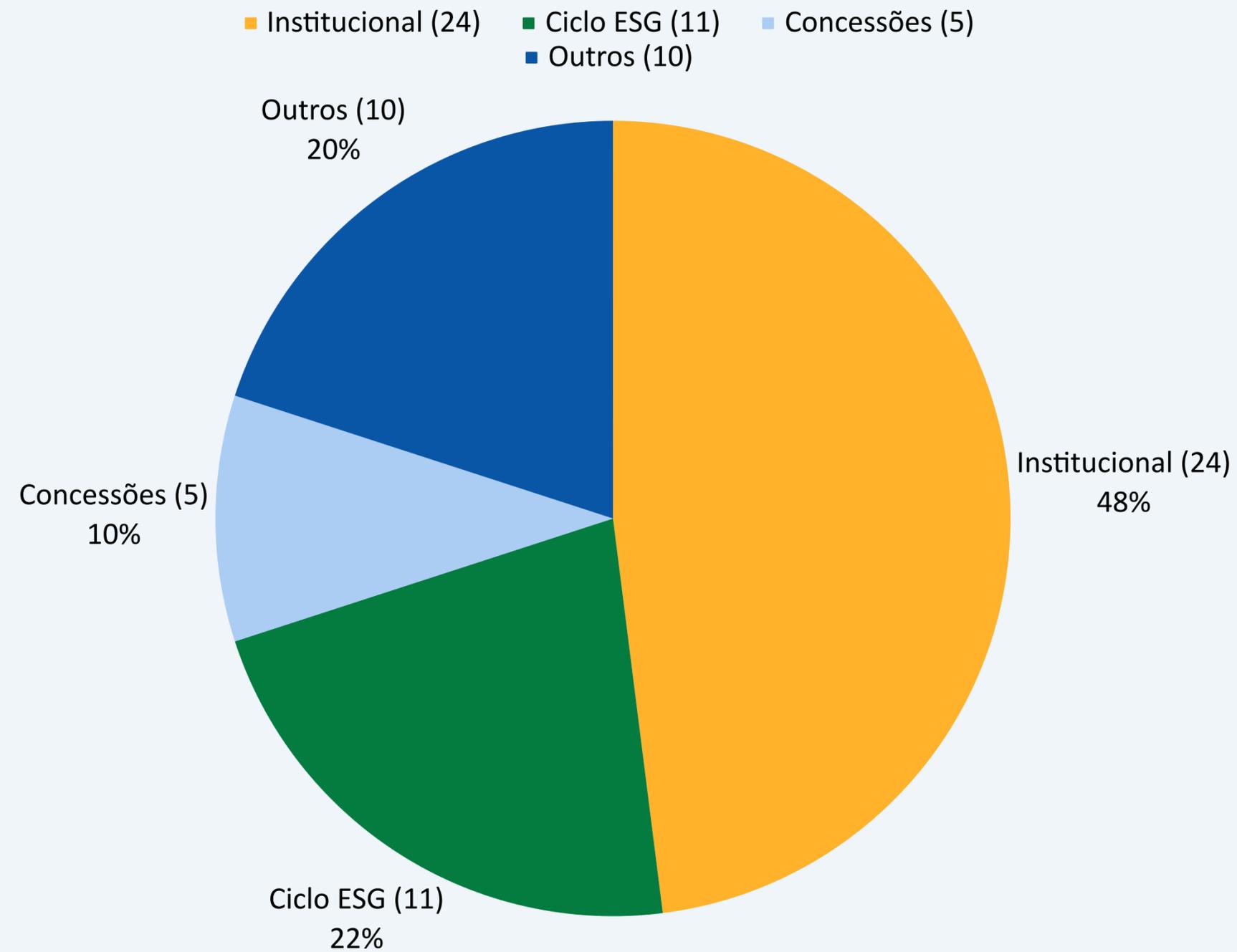
## Reuniões por objeto



**Diretor  
Felipe Queiroz  
2023**

# DFQ

## Eventos por objeto



**Diretor**  
**Felipe Queiroz**  
**2023**

# DECISÕES RELEVANTES PROPOSTAS PELA DFQ



**Reprogramação de investimentos não executados e alteração do mecanismo de reequilíbrio econômico-financeiro em contratos da 2ª etapa para atendimento ao Acórdão nº 1.447/2018 – TCU – Plenário.**



**Audiências Públicas para projetos de concessão das rodovias BR-262/MG e BR-153/262/GO/MG.**



**Requerimento de inscrição no RENAFER-C como Agente Transportador Ferroviário - ATF da empresa VLI Multimodal S.A.**

**UPDATE...**



**Atualização de coeficientes de pisos mínimos de fretes instituído pela Política Nacional de Pisos Mínimos do Transporte Rodoviário de Cargas.**



**Diretor  
Felipe Queiroz  
2023**

# DECISÕES RELEVANTES PROPOSTAS PELA DFQ



**Projeto Executivo para implantação de Via Permanente (FICO) entre o km 104+500 e o km 116+460.**



**Audiência Pública para atualização e aprimoramento do WACC Ferroviário (Custo Médio Ponderado de Capital Regulatório).**



**Projeto de concessão da BR-040, trecho entre Rio de Janeiro e Juiz de Fora.**

**UPDATE...**



**Atualização dos procedimentos gerais para os requerimentos de Declaração de Utilidade Pública – DUP.**



**Diretor  
Felipe Queiroz  
2023**

# GLOSSÁRIO

**DDB:** Diretoria Davi Barreto

**DFQ:** Diretoria Felipe Queiroz

**DG:** Diretor Geral

**DGS:** Diretoria Guilherme Sampaio

**DLA:** Diretoria Lucas Asfor

**DLL:** Diretoria Luciano Lourenço

**RDA:** Reunião Administrativa de Diretoria

**RDE:** Reunião Deliberativa Eletrônica

**RDP:** Reunião de Diretoria Pública

**SUCON:** Superintendência de Concessão da Infraestrutura

**SUDEG:** Superintendência de Gestão Administrativa

**SUESP:** Superintendência de Governança, Gestão Estratégica e de Pessoal

**SUFER:** Superintendência de Transporte Ferroviário

**SUFIS:** Superintendência de Fiscalização de Serviços de Transporte Rodoviário de Cargas e Passageiros

**SUPAS:** Superintendência de Serviços de Transporte Rodoviário de Passageiros

**SUROC:** Superintendência de Serviços de Transporte Rodoviário e Multimodal de Cargas

**SUROD:** Superintendência de Infraestrutura Rodoviária



**Diretor**  
**Felipe Queiroz**  
**2023**



**OBRIGADO!**

**Diretor  
Felipe Queiroz  
2023**