



## AGÊNCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIÁRIOS

### ESTUDO TÉCN. PRELIMINAR DA CONTRATAÇÃO - IN 05/2017

#### 1. NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

1.1. Objetiva-se a contratação de empresa especializada para prestação de serviço de consultoria de vestuários, mediante a elaboração e entrega de um *Manual de Especificações Técnicas de Equipamentos da Fiscalização: Uniformes Profissionais, Equipamentos de Proteção Individual e Acessórios Operacionais* para uso nos serviços de fiscalização realizados pela Agência Nacional de Transportes Aquaviários - Antaq.

1.2. Essa contratação objetiva o fortalecimento da identidade visual da Antaq, através da padronização da modelagem e da qualidade dos uniformes profissionais consoante critérios técnicos e de segurança alinhados às normas da Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT), também necessários à padronização dos EPIs e dos acessórios operacionais da fiscalização. Desse modo, a Agência poderá fornecer a seus fiscais acessórios operacionais e EPIs de qualidade - seguros e eficazes -, assim como equipamento de identificação funcional e uniformes profissionais padronizados e de qualidade, que atendam aos critérios de ergonomia, conforto, vestibilidade e segurança na execução das atividades de fiscalização e se adequem às diferentes realidades de trabalho dos fiscais.

1.3. O uso de equipamentos de identificação funcional e de uniformes profissionais por parte dos servidores é necessário ao exercício das funções de fiscalização dos serviços de transporte aquaviário e de infraestrutura portuária, pois permite a identificação dos agentes públicos pela comunidade e pelos prestadores de serviço, apresentando-se como um elemento de comunicação visual de identificação dos fiscais e de divulgação da imagem da Antaq para a sociedade.

1.4. Outrossim, as ações de fiscalização das atividades de prestação de serviços de transporte aquaviário e de exploração da infraestrutura portuária pressupõe a atuação dos servidores em condições de trabalho diversas, que envolvem a atuação em terminais portuários que movimentam cargas perigosas, em estações de transbordo de carga no interior do Amazonas e em escritórios de empresas estrangeiras que atuam na navegação marítima. Em muitos locais de fiscalização, os servidores estão expostos a tipos diversos de riscos - exposição à radiação solar nociva, intempéries, produtos químicos, entre outros, que podem ser atenuados pela utilização de uniformes, EPIs e acessórios operacionais adequados.

1.5. O uso de uniformes profissionais e EPIs pelos fiscais da Antaq objetiva:

- O pronto reconhecimento do fiscal pela sociedade;
- A proteção e a redução da exposição a riscos e acidentes;
- O conforto do servidor durante a execução de suas atividades laborais;
- A funcionalidade e a utilidade de acordo com a natureza da atividade de fiscalização;
- A adaptabilidade às condições climáticas;
- A uniformidade e a coerência da comunicação visual;
- E, consequentemente, o fortalecimento da identidade institucional da Antaq.

1.6. Ao longo dos últimos 4 (quatro) anos, a Agência realizou a compra de alguns itens básicos de uniformização profissional e de EPIs necessários para uso de suas equipes de fiscais, mas por outro lado, deixou de adquirir itens de uniformização profissional, acessórios operacionais e equipamento de identificação individual utilizados por outros órgãos públicos federais que usualmente executam fiscalizações de transporte de carga e de passageiros, como por exemplo: a ANTT e o DPRF. É o caso de peças de vestuário e acessórios operacionais, como: calças, bonés, agasalhos, cintos, coletes refletivos, colete balístico, distintivos para a identificação da equipe.

1.7. Em 2017, a Antaq realizou sua última compra de uniformes de fiscalização, que consistia em: camisas pólo de manga curta (368), camisa social de manga longa masculina (330), camisa social de manga longa feminina (81) e coletes (184). Destaque-se que, a compra das camisas sociais de manga longa foram motivadas pela obrigatoriedade de utilização desse tipo de vestimenta para adentrar as instalações portuárias que operam com alimentos (RDC 275/2002- Anvisa) e produtos químicos explosivos. No entanto, ao longo dos últimos anos, observou-se que o uniforme profissional utilizado não atendia a todas as diferentes rotinas laborais de seus fiscais.

1.8. O desenvolvimento de novos uniformes de fiscalização por empresa especializada também permitirá à Agência adotar uma nova identidade visual, desenvolvida por profissionais com conhecimento técnico específico, o que contribuirá para o fortalecimento da imagem da Agência junto à sociedade e aos seus servidores. A presente proposta de contratação visa, concomitantemente, o aprimoramento das peças básicas de uniformes profissionais que os fiscais já utilizam e também a descrição técnica de novas peças de uniformes profissionais, além da especificação técnica dos equipamentos de proteção individual (EPIs) e de acessórios operacionais, ampliando o escopo dos equipamentos adequados às atividades fiscalizatórias. A definição de critérios técnicos e de segurança das especificações dos equipamentos de fiscalização consolidadas em um manual detalhado permitirá à Agência adquirir uniformes profissionais, EPIs e acessórios operacionais que se adequem às diferentes condições de trabalho dos fiscais, contribuindo para o desenvolvimento institucional e para a melhoria da missão da Antaq em sua atuação fiscalizatória, o que, consequentemente, agregará valor à imagem da Agência perante a sociedade e seus servidores. Por esse enfoque, a contratação da consultoria especializada alinha-se ao desenvolvimento institucional da Agência visto que impactará positivamente nas condições de trabalho de seus fiscais.

1.9. Ademais, a contratação de consultoria especializada para a definição das especificações técnicas para aquisição de uniformes, EPIs e acessórios operacionais para os fiscais também se configura como uma transferência de conhecimento à Antaq pela contratada, o que sanaria a lacuna de conhecimento técnico da Agência e, ao mesmo tempo, auxiliaria as futuras compras desses equipamentos pela Agência, tornando-as mais objetivas e céleres, haja vista que as especificações dos equipamentos estarão descritas no *Manual de Especificações Técnicas de Equipamentos da Fiscalização: Uniformes Profissionais, Equipamentos de Proteção Individual e Acessórios Operacionais* de maneira objetiva e acessível. Desse modo, o objeto da contratação também auxiliará a Agência em suas futuras aquisições desses equipamentos.

#### 2. REFERÊNCIA A OUTROS INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO DO ÓRGÃO OU ENTIDADE

2.1. A atual demanda pela contratação de serviço de consultoria técnica para o desenvolvimento do *Manual de Especificações Técnicas de Equipamentos da Fiscalização: Uniformes Profissionais, Equipamentos de Proteção Individual e Acessórios Operacionais* alinha-se aos objetivos estratégicos da Agência dispostos no Planejamento Estratégico da Antaq 2016-2020.

2.2. O desenvolvimento desse Manual permitirá a Agência adquirir uniformes profissionais, EPIs e acessórios operacionais que se adequem às diferentes rotinas laborais de seus fiscais. Por conseguinte, as atividades de fiscalização poderão ser executadas de forma mais segura e adequada às diferentes condições de trabalho. Por esse enfoque, a contratação especializada também alinha-se ao desenvolvimento institucional da Antaq visto que impacta na qualidade das condições de trabalho de seus fiscais.

2.3. Depreende-se que o objeto da contratação converge com os objetivos estratégicos afetos aos processos internos da Agência de *Garantir a eficiência e a eficácia das ações de fiscalização* (P2) e, consequentemente, ao objetivo de *Garantir a Efetividade das Atividades de Regulação* (R1).

2.4. Simultaneamente, a proposta de contratação de consultoria especializada para o desenvolvimento do referido Manual também está de acordo com o objetivo estratégico de *Fortalecer a imagem e o relacionamento da Antaq com a Sociedade* (R3), uma vez que o uso de uniformes profissionais/identificação funcional pelos fiscais da Agência representa elemento de destaque para o fortalecimento da imagem da Agência perante a sociedade, corroborada pela adoção de uma nova identidade visual disposta nas especificações técnicas do Manual a ser desenvolvido. Assim, a proposta de contratação objetiva também agregar valor social à relação de como a sociedade enxerga o órgão contratante.

2.5. Por fim, o Manual auxiliaria as futuras aquisições desses equipamentos de fiscalização, tornando-as mais objetivas e céleres, haja vista que as especificações técnicas detalhadas estarão consolidadas no Manual, o que se alinha ao objetivo estratégico de *Aumentar a Agilidade e Produtividade dos Processos Internos* (P5).

2.6. Diante do exposto, observa-se que a proposta de contratação de consultoria especializada para a definição de critérios técnicos das especificações dos equipamentos de fiscalização consolidados em um manual contribui para o desenvolvimento institucional da Antaq, visto que impactará positivamente nas condições de trabalho de seus fiscais ao padronizar e aprimorar a qualidade desses equipamentos, o que, consequentemente, agregará valor à imagem da Agência perante a sociedade e seus servidores.

### 3. REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

3.1. A empresa a ser contratada para prestação de serviço de consultoria de vestuários, com a elaboração e entrega de um *Manual de Especificações Técnicas de Equipamentos da Fiscalização: Uniformes Profissionais, Equipamentos de Proteção Individual e Acessórios Operacionais* para uso nos serviços de fiscalização deverá apresentar *expertise* na área de consultoria para desenvolvimento de uniformes e controle de qualidade de equipamentos de proteção individual (EPIs) e acessórios operacionais, bem como dispor de uma equipe multidisciplinar de profissionais experientes e tecnicamente qualificados para o desenvolvimento dos projetos, a exemplo de Designer Gráfico, Designer Têxtil, Designer de Moda, Técnico em desenvolvimento de modelagem e Técnico em prototipagem de vestuário.

3.2. Outrossim, é necessário que a empresa comprove ter experiência anterior na prestação desse tipo de serviço e que em seu portfólio de empresas conste, preferencialmente, órgãos e entidades da Administração Pública.

3.3. A presente contratação não apresenta natureza de serviço continuado, pois, uma vez que o Manual seja desenvolvido, entregue e aprovado pela Antaq, o contrato se finda. Para a entrega do *Manual de Especificações Técnicas dos Equipamentos da Fiscalização: Uniformes Profissionais, Equipamentos de Proteção Individual e Acessórios Operacionais* estima-se o prazo de 4 (quatro) meses a contar da assinatura do contrato, podendo ser prorrogado por igual período (de duração inicial do contrato).

3.4. A contratação de consultoria especializada para elaboração desse Manual configura-se como uma transferência de conhecimento da consultoria à Agência, o que sanaria a lacuna de *know-how* da Antaq quanto às especificações técnicas para aquisição de uniformes profissionais, EPIs e acessórios operacionais para uso nas atividades de fiscalização. Desse modo, auxiliará as futuras compras desses equipamentos pela Agência, tornando-as mais objetivas e céleres, haja vista que as especificações dos equipamentos estarão detalhadamente consolidadas no referido Manual. Particularmente para os uniformes profissionais, além das especificações técnicas, o Manual deverá trazer a modelagem informatizada com as respectivas grades de tamanhos, desenho colorido, peças piloto, tabelas de medidas e sequência operacional.

3.5. A preocupação quanto à sustentabilidade da contratação existe, consoante a Instrução Normativa nº 01, de 19 de janeiro de 2010, da Secretaria de Logística e Tecnologia da Informação do antigo Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão. Desse modo, há a necessidade da contratada:

- orientar seus empregados, durante a execução contratual, para redução de consumo de energia elétrica, de redução de consumo de água e redução da produção de resíduos sólidos, observadas as normas ambientais vigentes, além do uso consciente e responsável de papeis;
- prever e executar a destinação ambiental adequada de pilhas e baterias usadas ou inservíveis utilizadas por seus empregados nas dependências da Administração, segundo disposto na Resolução CONAMA n. 257, de 30 de junho de 1999;
- respeitar as Normas Brasileiras - NBR publicadas pela Associação Brasileira de Normas Técnicas sobre resíduos sólidos;
- orientar seus empregados para a destinação dos resíduos recicláveis descartados aos devidos coletores de resíduos recicláveis existentes nas dependências da Antaq.

3.6. Como já mencionado anteriormente, o serviço a ser contratado junto à empresa de consultoria especializada configura-se como uma transferência de conhecimento da contratada à Antaq, consolidado no *Manual de Especificações Técnicas de Equipamentos da Fiscalização: Uniformes Profissionais, Equipamentos de Proteção Individual e Acessórios Operacionais*, objeto da contratação proposta. Pela natureza do objeto da contratação, depreende-se que não há necessidade de a contratada promover a transição contratual com transferência de conhecimento, tecnologia e técnicas empregadas.

3.7. A partir dos requisitos necessários para a contratação de empresa especializada para elaboração do referido Manual, a unidade requisitante iniciou a pesquisa por prestadores de serviço na área de vestuário, uma vez que as especificações dos uniformes de fiscalização exigem conhecimento específico e imprescindível à execução do objeto.

3.8. Nesse diapasão, verificou-se a existência do *Manual de Especificações Técnicas de Uniformes da Agência Nacional de Transportes Terrestres - ANTT*, elaborado pelo Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial - Senai e que permitiu à ANTT a aquisição de uniformes padronizados e de alta qualidade após a contratação da consultoria do Senai para estudar e analisar os critérios técnicos para uniformes profissionais, EPIs e acessórios operacionais da fiscalização.

3.9. A unidade requisitante entrou em contato com o Senai-DF e solicitou uma proposta, sendo encaminhada, em 05/03/2020, Proposta de Serviço CFP/T Nº V 0010/2019 – STI à Antaq (SEI nº 1010676).

3.10. A partir de tratativas de trabalho junto à ANTT, a Antaq também verificou que o Senai/DF havia desenvolvido projetos semelhantes para outros órgãos da Administração Pública Federal, entre eles:

- o **Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade – ICM-Bio** (Contrato nº 104/2010, SEI nº 1036131), que teve como objetivo a contratação de serviço de consultoria de vestuário para aprimoramento das peças que compõem seu uniforme. O projeto em referência contemplava a elaboração de modelagens informatizadas, fichas técnicas com sequência operacional, folhas de risco e memorial descritivo das peças, criação e impressão de Caderno Técnico em Book impresso das peças, fornecimento em meio lógico do material contido no Caderno Técnico, confecção de protótipos de cada peça para aprovação e apresentação final dos protótipos;
- o **Departamento de Polícia Rodoviária Federal – DPRF** (Processo nº 08.666.000.122/2014-98; Contrato Administrativo nº 52/2008, SEI nº 1036130, que teve como objeto a prestação de serviços de consultoria de vestuário para o aprimoramento, revisão, atualização, modelagem das peças e material que compõem o uniforme, incluindo a confecção de protótipos do DPRF;

3.11. Com o intuito de dar prosseguimento à pesquisa de mercado para a contratação de empresa de consultoria especializada em vestuários profissionais para elaboração do *Manual de Especificações Técnicas de Equipamentos da Fiscalização: Uniformes Profissionais, Equipamentos de Proteção Individual e Acessórios Operacionais* foi realizada pesquisa por empresas do ramo de uniformes profissionais e, posteriormente, foram enviadas correspondências eletrônicas (SEI nº 1022004) com solicitação de propostas para a realização da consultoria demandada, para serem respondidas até o dia 22/04/2020.

3.12. Foram enviadas correspondências eletrônicas para as 7 (sete) empresas, a saber: Brasil Confecções, Ideal Work, Massei, Uniformes Ponto a Ponto, Provest Uniformes, Super EPI e Vesty Empresa. A empresa Ideal Work (SEI nº 1048689) foi a única empresa que respondeu a essa solicitação da Antaq, declinando o pedido de envio de proposta para participar da pesquisa de preços do presente estudo.

3.13. Em decorrência de tratativas anteriores sobre a pesquisa para a presente contratação junto à ANTT, a Antaq obteve cópia do seu contrato celebrado com o Senai/DF (SEI nº 1036129), assim como ao contrato do Senai/DF celebrado com o DPRF (SEI nº 1036130). Com o intuito de dar andamento à elaboração do presente estudo, foi solicitado ao ICMBio cópia do contrato Contrato nº 104/2010 (SEI nº 1036131) celebrado com o Senai/DF.

3.14. Diante da pesquisa realizada junto a outros órgãos públicos que realizaram contratações semelhantes, da pesquisa de mercado infrutífera realizada junto a empresas do ramo de uniformes profissionais e da experiência exitosa dos contratos celebrados pelo ICM-Bio, DPRF e pela ANTT junto ao Senai/DF (SEI nº1037128), depreende-se que essa entidade apresenta-se como a empresa de consultoria especializada que atende aos requisitos para a execução do objeto pretendido.

3.15. De acordo com a IN nº 05, de 26 de maio de 2017, diante do conhecimento da existência de um único prestador de serviço com a *expertise* demandada para a elaboração do *Manual de Especificações Técnicas de Equipamentos da Fiscalização*, a equipe de planejamento analisou a possibilidade de flexibilização ou retirada dos requisitos estabelecidos, reproduzidos a seguir:

- *Expertise na área de consultoria para desenvolvimento de uniformes e controle de qualidade de equipamentos de identificação funcional, acessórios operacionais e equipamentos de proteção individual (EPIs):* para verificar a qualificação técnica e comprovar a execução de objetos com características semelhantes para que a necessidade da Antaq seja atendida;
- *Disponibilidade de equipe multidisciplinar de profissionais experientes e tecnicamente qualificados para o desenvolvimento dos projetos, a exemplo de Designer Gráfico, Designer Têxtil, Designer de Moda, Técnico em desenvolvimento de modelagem e Técnico em prototipagem de vestuário:* para garantir que a empresa disponha de pessoal próprio para executar o objeto;
- Ter experiências anteriores na prestação desse tipo de serviço e que possua um portfólio de empresas, preferencialmente da Administração Pública.

3.16. A partir da análise desse contexto, a equipe de planejamento (SEI nº 1007533) posicionou-se pela impossibilidade de flexibilizar ou retirar os pré-requisitos propostos, pois esses asseguram a qualidade do objeto a ser desenvolvido, sob o risco de a Antaq receber um *Manual de Especificações Técnicas de Equipamentos de Fiscalização* pouco detalhado e cujas especificações não suportem a aquisição futura de equipamentos de fiscalização de qualidade e eficazes, risco esse ensejado por alguma lacuna de conhecimento específico em vestuário profissional, de técnicos capacitados para desenvolvê-lo ou mesmo pela ausência de experiência em executá-lo, tendo em conta a tecnicidade necessária para as especificações dos uniformes profissionais observada nos documentos da ANTT e DPRF que utilizaram-se das especificações de seus respectivos manuais, exemplificados no Tópico 7.6 do presente estudo.

#### 4. ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES, ACOMPANHADAS DAS MEMÓRIAS DE CÁLCULO E DOS DOCUMENTOS QUE LHE DÃO SUPORTE

4.1. A contratação de empresa para prestação de serviço de consultoria de vestuários, com a elaboração e entrega de um *Manual de Especificações Técnicas de Equipamentos da Fiscalização: Uniformes Profissionais, Equipamentos de Proteção Individual e Acessórios Operacionais* para uso nas atividades de fiscalização é inédita para a Antaq. No entanto, outros órgãos da Administração Pública, como a ANTT, DPRF e o ICM-Bio, já realizaram, com sucesso, esse tipo de contratação.

4.2. Mesmo não possuindo *expertise* para definir tecnicamente os padrões de conforto, de materiais e outros requisitos específicos que se adequassem às diferentes condições de trabalho dos uniformes profissionais de fiscalização e EPIs, a GPF, unidade requisitante, impulsionou a compra dos itens elencados no quadro abaixo:

Item	Ano	Processo	Descrição	Qtde	Valor da contratação
1	2017	50300.007021/2017-04	Camisa Polo Manga Curta	368	R\$ 31.203,00
2	2017	50300.007021/2017-04	Camisa Social Manga Longa (masculino)	330	
3	2017	50300.007021/2017-04	Camisa Social Manga Longa (feminino)	81	
4	2017	50300.007021/2017-04	Coletes	184	
5	2017	50300.005081/2017-84	Protetor Solar	362	R\$ 3.528,00
6	2019	50300.007612/2019-35	Capacete de Segurança. Modelo: V-Gard tipo II	100	
7	2016	50300.005207/2016-30	Capacete de Segurança. Modelo: V-Gard tipo II	120	R\$ 4.126,80
8	2016	50300.007960/2016-60	Capacete de Segurança. Modelo: V-Gard tipo II	60	R\$ 3.480,00
9	2016	50300.005207/2016-30	Abafador tipo concha. Especificações técnicas: atenuação de 22 dB (NRRsf), nível de Redução de Ruídos/sf dB: 22	137	R\$ 943,93
10	2017	50300.007775/2017-56	Óculos Normais de Proteção Individual	93	R\$ 899,00
11	2017	50300.007775/2017-56	Óculos de Sobrepor de Proteção Individual	233	R\$ 12.791,00
12	2018	50300.008571/2017-32	Bota de Segurança	40	R\$ 3.439,20
13	2019	50300.021726/2018-15	Protetores Auriculares tipo Abafador compatível com encaixe em capacete da marca MAS, modelo V-Gard	50	R\$ 3.575,99
14	2018	50300.000167/2018-00	Luva de Segurança	400	R\$ 924,00
15	2018	50300.002500/2018-15	Capa de Chuva	221	R\$ 22.698,91
16	2018	50300.002500/2018-15	Respirador valvulado	200	R\$ 1.504,00
17	2018	50300.020897/2018-19	TOTAL		R\$ 101.313,83
			MÉDIA ANUAL		R\$ 41.922,96

4.3. A partir da análise do quadro acima, observa-se que, em 2017, a Antaq realizou sua última compra de uniformes de fiscalização, que consistia em: camisas pólo de manga curta (368), camisa social de manga longa masculina (330), camisa social de manga longa feminina (81) e coletes (184). No entanto, ao longo dos últimos anos, observou-se que o uniforme profissional utilizado não atendia às diferentes rotinas laborais de seus servidores.

4.4. Ao longo dos últimos 4 (quatro) anos, a Agência realizou a compra de alguns itens básicos de uniformização profissional e de EPIs necessários para uso de suas equipes de fiscais, mas por outro lado deixou de adquirir itens de uniformização profissional, acessórios operacionais e equipamento de identificação individual utilizados por órgãos públicos federais que usualmente executam fiscalizações de transporte de carga e de passageiros, como por exemplo a ANTT e o DPRF. É o caso de peças de vestuário e acessórios operacionais como calças, bonés, agasalhos, cintos, coletes refletivos, colete balístico, distintivos para a identificação da equipe.

4.5. Desse modo, a contratação de consultoria especializada com *know-how* de desenvolvimento de vestuário profissional permitirá o aprimoramento das peças de uniformes profissionais que os fiscais já utilizam e também a descrição técnica de novas peças de uniformes profissionais necessárias à realização das atividades de fiscalização em diferentes ambientes de trabalho. O desenvolvimento de novos uniformes de fiscalização por empresa especializada também permitirá à Agência adotar uma nova identidade visual, desenvolvida por profissionais com conhecimento técnico específico, o que contribuirá para o

fortalecimento da imagem da Agência junto à sociedade e aos seus servidores. Além da padronização da modelagem e da qualidade dos uniformes de fiscalização, a contratação objetiva a definição de critérios técnicos, alinhados às normas da ABNT, que permita à Antaq fornecer acessórios operacionais e EPIs seguros e eficazes.

4.6. Da pesquisa realizada junto a outros órgãos públicos que usualmente executam fiscalizações de transporte de carga e de passageiros, como a ANTT e o DPRF, dispenseu-se esforços para identificar os equipamentos de fiscalização que o *Manual de Especificações Técnicas de Equipamentos da Fiscalização: Uniformes Profissionais, Equipamentos de Proteção Individual e Acessórios Operacionais* da Antaq deverá conter; decidindo-se, portanto, pelos seguintes itens:

	Categoria	Descrição do item
1	Uniformes Profissionais (vestuário profissional básico)	CAMISA MANGA LONGA FISCALIZAÇÃO FEMININA
2		CAMISA MANGA LONGA FISCALIZAÇÃO MASCULINA
3		CAMISA POLO FISCALIZAÇÃO FEMININA
4		CAMISA POLO FISCALIZAÇÃO MASCULINA
5		AGASALHO ACOLCHOADO FEMININO
6		AGASALHO ACOLCHOADO MASCULINO
7		CALÇA FEMININA
8		CALÇA MASCULINA
9		BONÉ UNISSEX
10		CINTO SOCIAL UNISSEX
11		BOTA TÁTICA UNISSEX
12		CAPA DE CHUVA UNISSEX
13	Acessórios Operacionais (e de identificação funcional)	COLETE BALÍSTICO
14		CAPA DE COLETE BALÍSTICO
15		CINTO TÁTICO
16		COLETE REFLETIVO
17	Equipamentos de proteção individual (EPI)	PORTA DOCUMENTO FUNCIONAL
18		DISTINTIVO
19		ÓCULOS DE PROTEÇÃO
20		LUVAS DE PROTEÇÃO
21		PROTETOR SOLAR
22		ÓCULOS DE PROTEÇÃO AMPLO
23		PROTETOR AURICULAR
24		CAPACETE COM CATRACA E ABAFADOR
25		RESPIRADOR TIPO CONCHA
26		BOLSA MULTIUSO (MOCHILA TÁTICA)

4.7. O *Manual de Especificações Técnicas de Equipamentos da Fiscalização: Uniformes Profissionais, Equipamentos de Proteção Individual e Acessórios Operacionais* permitirá a consolidação das especificações técnicas de objetos de futuras compras para a fiscalização, suplantando a ausência de conhecimento específico no quadro de pessoal da Antaq, tanto da área finalística quanto da área meio, para se definir os critérios e as especificidades técnicas para diversos tipos de uniformes, EPIs e acessórios operacionais adequados às diferentes rotinas laborais inerentes às atividades de fiscalização.

4.8. Ao final do contrato a ser celebrado, a contratada deverá desenvolver e entregar à Antaq 1 (um) *Manual de Especificações Técnicas de Equipamentos da Fiscalização: Uniformes Profissionais, Equipamentos de Proteção Individual e Acessórios Operacionais*, em 1 (uma) cópia impressa, em 5 (cinco) mídias executáveis não editáveis e em 1 (uma) versão digital editável.

## 5. LEVANTAMENTO DE MERCADO E JUSTIFICATIVA DA ESCOLHA DO TIPO DE SOLUÇÃO A CONTRATAR

5.1. A partir dos requisitos necessários para a contratação de empresa especializada para elaboração do *Manual de Especificações Técnicas de Equipamentos da Fiscalização*, iniciou-se a pesquisa por prestadores de serviço na área de vestuário. Verificou-se a existência do *Manual de Especificações Técnicas de Uniformes da Agência Nacional de Transportes Terrestres - ANTT*, elaborado pelo Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (Senai/DF) e que permitiu à ANTT a aquisição de uniformes padronizados e de alta qualidade após a contratação da consultoria do Senai para estudar e analisar os critérios técnicos para uniformes profissionais, EPIs e acessórios operacionais da fiscalização.

5.2. A unidade requisitante entrou em contato com o Senai/DF e solicitou uma proposta, encaminhada à Antaq em 05/03/2020: Proposta de Serviço CFP/T Nº V 0010/2019 – STI (SEI nº 1010676).

5.3. A partir de tratativas de trabalho junto à ANTT, verificou-se que o Senai também havia desenvolvido projetos semelhantes para outros órgãos da Administração Pública Federal, com o Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade – ICMBio (Contrato nº 104/2010, SEI nº 1036131), o Departamento de Polícia Rodoviária Federal – DPRF (Contrato Administrativo nº 52/2008, SEI nº 1036130).

5.4. Com o intuito de dar prosseguimento à pesquisa de mercado para a contratação de empresa de consultoria especializada em vestuários profissionais para elaboração do *Manual de Especificações Técnicas de Equipamentos da Fiscalização: Uniformes Profissionais, Equipamentos de Proteção Individual e Acessórios Operacionais*, foi realizada pesquisa por empresas do ramo de uniformes profissionais e, posteriormente, foram enviadas correspondências eletrônicas (SEI nº 1022004) com solicitação de propostas para a realização da consultoria demandada, para serem respondidas até o dia 22/04/2020. Foram enviadas correspondências eletrônicas para 7 (sete) empresas, a saber: Brasil Confecções, Ideal Work, Massei, Uniformes Ponto a Ponto, Provest Uniformes, Super EPI e Vesty Empresa. A empresa Ideal Work (SEI nº 1048689) foi a única empresa que respondeu a essa solicitação da Antaq, declinando o pedido de envio de proposta para participar da pesquisa de preços do presente estudo.

5.5. Em decorrência de tratativas anteriores sobre a pesquisa para o presente estudo, a Antaq obteve cópia do contrato celebrado pela ANTT junto ao Senai/DF, assim como ao contrato do Senai/DF celebrado com o DPRF (SEI nº 1036130). Com o intuito de dar andamento à elaboração do presente estudo, foi solicitado ao ICMBio cópia do contrato Contrato nº 104/2010 (SEI nº 1036131) celebrado com o Senai/DF.

5.6. De acordo com a pesquisa realizada junto a outros órgãos públicos que realizaram contratações semelhantes, com a pesquisa de mercado infrutífera realizada junto a empresas do ramo de uniformes profissionais e da experiência exitosa dos contratos celebrados pelo DPRF e pela ANTT junto ao Senai/DF (SEI nº 1037128), depreende-se que essa entidade apresenta-se como a empresa de consultoria especializada que atende aos requisitos para a execução do objeto pretendido pela Antaq.

5.7. O Senai é uma instituição social autônoma, de utilidade pública por essência e sem fins lucrativos. Foi fundado em 1942 como um formador e qualificador profissional, parceiro técnico e provedor de tecnologia para a sociedade. Atua formando profissionais de 28 áreas da indústria brasileira, incluindo a têxtil, e estimula a inovação da indústria por meio de prestação de serviços de consultoria e incentivo às ações das empresas voltadas ao desenvolvimento de pesquisa aplicada e serviços técnicos e tecnológicos. Atua, também, como fomentador da indústria nacional ao desenvolver novas tecnologias a serem utilizadas pelos trabalhadores a fim de que possam desempenhar com mais segurança e efetividade suas atividades laborais.

## 6. ESTIMATIVAS DE PREÇOS OU PREÇOS REFERENCIAIS

6.1. Para verificar se o valor ofertado pelo Senai/DF para a execução dos serviços, objeto da contratação proposta, é compatível com o ofertado no

mercado, foi realizada análise dos preços referenciais de contratações similares de outros entes públicos celebradas junto ao Senai/DF: ANTT (SEI nº 1036129), DPRF (SEI nº 1036130) e o ICM-Bio (SEI nº 1036131) frente a Proposta de Serviço CFP/T V 0010/2019-STI (SEI nº 1010676) encaminhada pela entidade à Antaq.

a) o **Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade – ICM-Bio** (Contrato nº 104/2010, SEI nº 1036131), que teve como objetivo a contratação de serviço de consultoria de vestuário para aprimoramento das peças que compõem seu uniforme. O projeto em referência contemplava a elaboração de modelagens informatizadas, fichas técnicas com sequência operacional, folhas de risco e memorial descritivo das peças, criação e impressão de Caderno Técnico em Book impresso das peças, fornecimento em meio lógico do material contido no Caderno Técnico, confecção de protótipos de cada peça para aprovação e apresentação final dos protótipos. O valor total da contratação foi de R\$ 160.388,00 (cento e sessenta mil, trezentos e oitenta e oito reais). No Contrato nº 104/2010 não consta o valor associado à execução de cada atividade. Descreve, no entanto, as obrigações da contratada:

- I - Elaborar modelagens informatizadas, observando as diferenciações entre modelagem masculina e feminina, com graduação seguindo as normas da Associação Brasileira de Normas Técnicas - ABNT e dentro dos preceitos de aprimoramento, revisão, atualização, modelagem das peças e material que compões a proposta de uniformes, agregando novas tecnologias do ramo têxtil, das peças constantes no Anexo I e II deste Contrato;
- II - Elaborar fichas técnicas com sequência operacional, conforme constante no regulamento do Instituto Chico Mendes, folhas de risco e memorial descritivo das peças constantes no Anexo I e II;
- III - Criação de caderno técnico em book impresso das peças e dos seus procedimentos industriais;
- IV - Impressão de caderno técnico das peças de vestuário;
- V - Fornecimento em meio lógico do material contido no caderno técnico das peças de vestuário (CD);
- VI - Confeção de 03 (três) protótipos de cada peça constantes do Anexo I e II do Termo de Referência, dentro dos padrões e normas de segurança Instituto Chico Mendes, responsabilizando-se por todo material de consumo necessário;
- VII - Apresentação final dos protótipos aprovados.

b) o **Departamento de Polícia Rodoviária Federal – DPRF** (Contrato Administrativo nº 52/2008, SEI nº 1036130), que teve como objeto a prestação de serviços de consultoria de vestuário para o aprimoramento, revisão, atualização, modelagem das peças e material que compõem o uniforme, incluindo a confecção de protótipos do DPRF. O valor total da contratação foi de R\$ 43.200,00 (quarenta e três mil, duzentos reais).

ATIVIDADE	TOTAL
Avaliação da função dos uniformes atuais	5.600,00
Pesquisa de fornecedores de tecido, demais matérias primas e aviamentos	
Desenvolvimento de croquis ilustrados	
Apresentação dos modelos impresso para aprovação inicial	
Elaboração das modelagens informatizadas e graduações das peças apresentadas na coleção	6.400,00
Elaboração do caderno técnico	4.000,00
Desenvolvimento de ficha técnica e memorial descritivo de cada modelo	4.400,00
Confeção dos protótipos	12.000,00
Aplicação de silk e/ou bordado nos protótipos	4.400,00
Impressão de cadernos técnicos e CD revisados	6.000,00
Apresentação final dos protótipos aprovados	400,00
<b>TOTAL</b>	<b>43.200,00</b>

c) a **Agência Nacional de Transportes Terrestres - ANTT** (Contrato Administrativo nº 035/2016 - Processo nº 50500.225794/2016-25, SEI nº 1036129) teve como objeto a contratação de empresa especializada para prestação de serviços de consultoria de vestuários mediante a elaboração de um Manual de Especificações Técnicas de Uniformes Profissionais, EPIs e Acessórios Operacionais para uso nos serviços de fiscalização realizados pela ANTT (SEI nº 1036129). O valor total da contratação foi de R\$ 135.884,19 (cento e trinta e cinco mil e oitocentos e oitenta e quatro reais e dezenove centavos).

Descrição atividades	VALOR (R\$)
Coleta de informações	4.181,44
Pesquisas	6.403,38
Desenho colorido e técnico	9.500,09
Aplicações gráficas	2.099,47
Especificação técnica	6.298,4
Modelagem e graduação	5.248,67
Especificação de matéria-prima	9.580,56
Execução de corte	1.574,6
Desenvolvimento de serigrafia	1.102,22
Desenvolvimento de protótipo	8.607,82
Desenvolvimento de produtos não confeccionáveis	48.457,11
Desenvolvimento de bordado	2.361,9
Descritivo dos produtos	9.500,09
Elaboração de tabelas de medidas	2.414,39
Elaboração de sequência operacional	2.361,9
Diagramação do manual técnico	6.455,86
Coordenação de projeto	5.598,58
Impressão de caderno técnico	3.919,01
Encadernação especial	174,96
Confeção de CD	43,74
<b>TOTAL</b>	<b>135.884,19</b>

d) a proposta encaminhada pelo Senai/DF à **Antaq (Proposta de Serviço CFP/T V 0010/2019-STI, SEI nº 1010676)** apresenta o valor de R\$ 41.492,91 (quarenta e um mil, quatrocentos e noventa e dois reais e noventa e um centavos), conforme o cronograma financeiro a seguir:

Cronograma Financeiro		
Descrição Atividade/Serviço		Valor
Entrega 1	Coleta de Informações	R\$ 1.238,54
	Pesquisas	R\$ 3.199,90

	Desenho Colorido e Técnico	R\$ 3.317,07
	Aplicações Gráficas	R\$ 1.648,78
	<b>Subtotal</b>	<b>R\$ 9.404,29</b>
<b>Entrega 2</b>	Especificação Técnica	R\$ 1.598,78
	Modelagem e Graduação	R\$ 1.800,00
	Especificação de Matéria Prima	R\$ 3.790,60
	Execução de Corte	R\$ 1.297,56
	Desenvolvimento de Serigrafia	R\$ 782,44
	Desenvolvimento do Protótipo	R\$ 5.839,01
	Desenvolvimento de Produtos não confeccionáveis	R\$ 6.474,00
	Desenvolvimento de Bordado	R\$ 1.529,24
	<b>Subtotal</b>	<b>R\$ 23.111,63</b>
<b>Entrega 3</b>	Descritivo dos Produtos	R\$ 1.920,00
	Elaboração de Tabela de Medidas	R\$ 900,00
	Elaboração de Sequência Operacional	R\$ 1.251,22
	Diagramação do Manual Técnico	R\$ 2.160,00
	Coordenação de Projeto	R\$ 1.235,77
	Impressão caderno técnico	R\$ 1.400,00
	Encadernação especial	R\$ 100,00
	Confeção de CD	R\$ 10,00
	<b>Subtotal</b>	<b>R\$ 8.976,99</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 41.492,91</b>

6.2. De acordo com a Proposta de Serviço CFP/T V 0010/2019-STI (SEI nº 1010676) a elaboração do *Manual de Especificações Técnicas de Equipamentos da Fiscalização: Uniformes Profissionais, Equipamentos de Proteção Individual e Acessórios Operacionais* será realizada a partir do desenvolvimento de 3 (três) entregas, às quais correspondem os valores estimados de: R\$ 9.404,29 (nove mil, quatrocentos e quatro reais e vinte e nove centavos) relativo à Entrega 1; R\$ 23.111,63 (vinte e três mil e cento e onze reais e sessenta e três centavos) relativo à Entrega 2; e R\$ 8.976,99 (oito mil, novecentos e setenta e seis reais e noventa e nove centavos) relativo à Entrega 3, totalizando o valor de R\$ 41.492,91 (quarenta e um mil, quatrocentos e noventa e dois reais e noventa e um centavos).

Órgão APF	Valor Original	Data Contrato	Duração (meses)	Forma de aquisição	Valor Corrigido*
ICM-Bio	R\$ 160.388,00	12/2008	6	dispensa de licitação	R\$ 287.048,91
DPRF	R\$ 43.200,00	09/2010	6	dispensa de licitação	R\$ 80.949,56
ANTT	R\$ 135.884,19	12/2016	12	dispensa de licitação	R\$ 159.491,62
<i>Média</i>	<i>R\$ 113.157,40</i>	<i>N/A</i>	<i>8</i>	<i>N/A</i>	<i>R\$ 175.830,03</i>
Antaq	R\$ 41.492,91	N/A	4	N/A	R\$ 41.492,91

\*corrigido pelo pelo IGP-M FGV pela ferramenta "Calculadora do Cidadão", disponível no site do Banco Central, utilizando-se como referência inicial o mês de assinatura do contrato e, como data final de correção, o mês de março/2020, quando foi recebida a proposta do SENAI pela Antaq.

6.3. Considerando o valor total estimado pela proposta Proposta de Serviço CFP/T V 0010/2019-STI (SEI nº 1010676) apresentada pelo Senai/DF à Antaq, de R\$ 41.492,91 (quarenta e um mil, quatrocentos e noventa e dois reais e noventa e um centavos), constata-se que está abaixo da média das 3 (três) contratações semelhantes, correspondendo a 23,6% da média das três contratações celebradas pelo ICM-Bio, DPRF e ANTT. Em consulta à representante do Senai/DF, a Antaq foi informada que a discrepância de valores entre os diversos projetos se deve às diferenças nos escopos dos projetos, como, por exemplo, a quantidade de itens de cada manual, as diferenças entre os itens que o compõem, os materiais a serem utilizados nos protótipos dos uniformes, a quantidades de protótipos a ser entregue.

6.4. A partir da análise dos preços referenciais de contratações similares de outros entes públicos celebradas junto ao Senai/DF - ANTT (SEI nº 1036129), DPRF (SEI nº 1036130) e o ICM-Bio (SEI nº 1036131) - frente a Proposta de Serviço CFP/T V 0010/2019-STI (SEI nº 1010676) encaminhada pela entidade à Antaq, depreende-se que o valor estimado de R\$ 41.492,91 (quarenta e um mil, quatrocentos e noventa e dois reais e noventa e um centavos) apresenta-se como um valor compatível ao cobrado pela instituição na execução de objetos semelhantes, correspondendo a 23,6% da média dos valores das 3 (três) contratações celebradas pelo Senai/DF junto ao ICM-Bio, DPRF e ANTT

## Análise da estratégia da contratação

6.5. O Senai/DF é classificado na categoria *sui generis* dos Serviços Sociais Autônomos, de acordo com a Legislação que trata de sua criação, Decreto-Lei nº 4.048 de 22 de janeiro de 1942 e Regimento do Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial – Senai, atualizado pelo Decreto nº 6.635, de 5 de novembro de 2008.

6.6. Segundo o administrativista Hely Lopes Meireles os Serviços Sociais Autônomos são todos aqueles instituídos por lei, com personalidade de direito privado, para ministrar assistência ou ensino a certas categorias sociais ou grupos profissionais sem fins lucrativos sendo mantidos por dotações orçamentárias, ou por contribuições parafiscais, sendo exemplos o Senai, Senac, Sesc e Sesi.

6.7. Para demonstrar a correlação existente entre as atividades desempenhadas pelo Senai/DF que se alinham ao desenvolvimento institucional da entidade, entre o objeto do contrato que se pretende celebrar e a relação do dispositivo legal do inciso XIII, Art. 24, da Lei nº 8.666/93, de tal sorte a embasar a possibilidade da contratação do Senai/DF para a consecução do objeto seja realizada por dispensa de licitação a partir do dispositivo legal em comento, faz-se necessário elucidar o conceito de desenvolvimento institucional, porque será a partir deste entendimento que será possível analisar o nexo efetivo entre o mencionado dispositivo, a natureza do Senai/DF e o contrato pretendido.

6.8. De acordo com o Art. 24, inciso XIII da Lei nº 8.666/1993 é dispensável a licitação *na contratação de instituição brasileira incumbida regimental ou estatutariamente da pesquisa, do ensino ou do desenvolvimento institucional, ou de instituição dedicada à recuperação social do preso, desde que a contratada detenha inquestionável reputação ético-profissional e não tenha fins lucrativos.*

6.9. Para fins de contratação por dispensa de licitação destas entidades, a Administração Pública deverá, necessariamente, levar em consideração a sua inquestionável qualificação ético-profissional na respectiva área de atuação.

6.10. De acordo com a Súmula nº 250 do Tribunal de Contas da União:

"A contratação de instituição sem fins lucrativos, com dispensa de licitação, com fulcro no art. 24, inciso XIII, da Lei n.º 8.666/93, somente é admitida nas hipóteses em que houver nexo efetivo entre o mencionado dispositivo, a natureza da instituição e o objeto contratado, além de comprovada a compatibilidade com os preços de mercado".

6.11. O desenvolvimento institucional consiste na ampliação da capacidade de uma instituição realizar seus fins de interesse transcendente. Envolve a ampliação de habilidades humanas e a aquisição de novos conhecimentos, o desenvolvimento de novas soluções naquilo que se relacione com a realização de ideais compartilhados pela comunidade. Consiste numa atividade relacionada diretamente com a elevação das condições de uma instituição para promover fins específicos. Compreende, portanto, no crescimento das atividades direcionadas ao aperfeiçoamento de funções da própria Contratante.

6.12. A Administração opta pela contratação direta para usufruir de serviços técnicos, com entidades criadas com o mesmo escopo, as quais, ao receber

pelos serviços prestados deverão, por força da lei, investir novamente nas mesmas áreas previstas, criando assim um ciclo virtuoso de fomento direto a favor da Administração Pública e indireto em favor da sociedade e da instituição. No caso em referência, o Senai/DF apresenta-se como uma instituição sem fins lucrativos idônea, criado com a finalidade de fomentar a educação capacitação profissional, bem como o desenvolvimento de tecnologias voltadas para o benefício dos trabalhadores de uma forma geral, devolve à sociedade o investimento recebido pelo Estado brasileiro, por meio da prestação de serviços educacionais e de consultoria de qualidade acessíveis a qualquer classe e/ou categoria social.

6.13. A contratação objetiva o fortalecimento da identidade visual da Antaq, através da padronização da modelagem e da qualidade dos uniformes profissionais e da definição de critérios técnicos, alinhados às normas da Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT), necessários para a padronização dos EPIs e dos acessórios operacionais. Desse modo, permitirá que a Antaq adquira novos equipamentos de fiscalização que se adequem às diferentes rotinas de trabalho de seus fiscais, que, conseqüentemente, exercerão suas atividades de forma mais segura e adequada. Depreende-se que a contratação tem por objetivo precípuo agregar valor à relação existente entre a Agência e seus servidores e, conseqüentemente, à relação da Agência com a sociedade, o que alinhase ao seu desenvolvimento institucional.

6.14. Garantir a padronização e a qualidade na confecção dos uniformes no processo fabril - que é a atividade inerente ao Senai/DF -, assim como garantir a padronização e a qualidade dos acessórios operacionais e EPIs, são atividades alinhadas à finalidade institucional do Senai/DF, que também possui *expertise* em novas tecnologias a serem utilizadas pelos trabalhadores para que possam desempenhar com mais segurança e efetividade suas atividades laborais.

6.15. Diante do exposto, vislumbra-se a possibilidade da presente proposta de contratação ser realizada por meio de dispensa de licitação, fundamentada a partir do Art. 24, inciso XIII, da Lei nº 8.666/93.

## 7. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

7.1. Objetiva-se a contratação de empresa para prestação de serviço de consultoria de vestuários, com a elaboração e entrega de um *Manual de Especificações Técnicas de Equipamentos da Fiscalização: Uniformes Profissionais, Equipamentos de Proteção Individual e Acessórios Operacionais* para uso nos serviços de fiscalização realizados pela Antaq.

7.2. Os equipamentos mínimos de fiscalização que o *Manual de Especificações Técnicas de Equipamentos da Fiscalização: Uniformes Profissionais, Equipamentos de Proteção Individual e Acessórios Operacionais* deverá apresentar as especificações detalhadas são:

	Categoria	Descrição do item
1	Uniformes Profissionais (vestuário profissional básico)	CAMISA MANGA LONGA FISCALIZAÇÃO FEMININA
2		CAMISA MANGA LONGA FISCALIZAÇÃO MASCULINA
3		CAMISA POLO FISCALIZAÇÃO FEMININA
4		CAMISA POLO FISCALIZAÇÃO MASCULINA
5		AGASALHO ACOLCHOADO FEMININO
6		AGASALHO ACOLCHOADO MASCULINO
7		CALÇA FEMININA
8		CALÇA MASCULINA
9		BONÉ UNISSEX
10		CINTO SOCIAL UNISSEX
11		BOTA TÁTICA UNISSEX
12		CAPA DE CHUVA UNISSEX
13	Acessórios Operacionais (e de identificação funcional)	COLETE BALÍSTICO
14		CAPA DE COLETE BALÍSTICO
15		CINTO TÁTICO
16		COLETE REFLETIVO
17		PORTA DOCUMENTO FUNCIONAL
18	Equipamentos de proteção individual (EPI)	DISTINTIVO
19		ÓCULOS DE PROTEÇÃO
20		LUVAS DE PROTEÇÃO
21		PROTETOR SOLAR
22		ÓCULOS DE PROTEÇÃO AMPLO
23		PROTETOR AURICULAR
24		CAPACETE COM CATRACA E ABAFADOR
25		RESPIRADOR TIPO CONCHA
26		BOLSA MULTIUSO (MOCHILA TÁTICA)

7.3. O principal objetivo dessa contratação é o fortalecimento da identidade visual da Antaq, através da padronização da modelagem e da qualidade dos uniformes profissionais e da definição de critérios técnicos, alinhados às normas da Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT), necessários para a aquisição futura de EPIs e acessórios operacionais. Desse modo, a Agência poderá fornecer a seus fiscais acessórios operacionais e EPIs de qualidade - seguros e eficazes -, assim como uniformes profissionais padronizados e de qualidade, que atendam aos critérios de ergonomia, conforto, vestibilidade e segurança na execução das atividades de fiscalização.

7.4. Dentre os objetivos específicos estão:

- desenvolver descrições detalhadas das informações e procedimentos técnicos de execução dos uniformes profissionais;
- desenvolver modelagens de uniformes profissionais que atendam às normas da Associação Brasileira de Normas Técnicas - ABNT, incluindo croquis, tabela de medidas, orientação para a etiquetagem e inserções, as folgas de vestibilidade das peças confeccionáveis;
- confeccionar peças piloto;
- apresentar um estudo sobre a vida útil, o preço/custo aproximado, a disponibilidade no mercado nacional e as propriedades desejáveis das peças de uniformes profissionais;
- elaborar desenho técnico e memorial descritivo de todos os equipamentos de fiscalização que comporão o Manual da Antaq.

7.5. A prestação do serviço ocorrerá da seguinte forma:

- Mapeamento e análise das tarefas realizadas pelos fiscais, junto à comissão formada pela Antaq, para avaliar a utilização dos equipamentos de fiscalização no dia-a-dia dos fiscais, assim como análise dos postos de trabalho, levantando informações sobre os uniformes usados atualmente pelos fiscais, sobre os novos uniformes necessários, além de informações sobre os EPIs e equipamentos operacionais utilizados;
- Estudo dos atributos desejáveis nos uniformes;
- Análise e pesquisa de fornecedores de matérias-primas (tecidos, aviamentos, acessórios, etc.) e serviços (bordado, serigrafia, aplicações) que serão submetidas à escolha da contratante para a aprovação;
- Pesquisa, escolha e compra dos melhores e mais tecnológicos produtos não concessionáveis que serão inseridos na descrição de padronização do manual;
- Geração de alternativas: elaboração dos modelos de uniformes, seguida de aprovação da contratante;
- Desenvolvimento dos desenhos técnicos dos itens aprovados;
- Elaboração das modelagens informatizadas masculina e feminina dos itens de vestuário básico, ressaltando as diferenciações entre elas;
- Elaboração de peças piloto dos modelos aprovados;
- Desenvolvimento da grade completa de tamanhos (34 a 60) das peças aprovadas seguindo as normas da Associação Brasileira de Normas Técnicas - ABNT, respeitando as folgas de vestibilidade;
- Entrega de 1 (uma) peça piloto de cada item aprovado por comissão técnica da Antaq;
- Estudo sobre a vida útil, o preço/custo aproximado, a disponibilidade no mercado nacional e as propriedades desejáveis das peças de uniformes;
- Construção das especificações técnicas, descrição detalhada dos modelos aprovados, sequência operacional de execução das peças e tabelas de medidas;
- Elaboração do manual técnico em book impresso das peças e dos seus procedimentos industriais, contendo as especificações técnicas de todos os equipamentos de fiscalização, com relação das normas e documentos aplicáveis para verificação da conformidade, croqui, desenho técnico, memorial descritivo, tabela de medidas, orientação para a etiquetagem e inserções;
- Serviço de impressão de 1 (um) manual técnico, 5 (cinco) mídias executáveis e 1 (uma) versão digital do manual em arquivo aberto e revisado.

7.6. As imagens apresentadas a seguir foram inseridas, a título de exemplo, para enfatizar a relevância do *Manual de Especificações Técnicas de Equipamentos da Fiscalização: Uniformes Profissionais, Equipamentos de Proteção Individual e Acessórios Operacionais* para a Antaq, no qual será possível extrair descrições rigorosamente detalhadas e precisas dos uniformes, EPIs e acessórios operacionais que a Agência venha a adquirir em futuras contratações, estando submetidos a critérios técnicos padronizados, atendendo a critérios de segurança, qualidade e conforto específicos, necessários para o fortalecimento da identidade visual da Antaq e, concomitantemente, para o desenvolvimento institucional da Agência.

A) PARA AQUISIÇÃO DE RESPIRADOR TIPO CONCHA

Peça	Respirador tipo concha	Item 8	
Grupo	Equipamento Tático	Tamanho	Único

Desenho Técnico

2.11. Respirador em Concha

Descritivo	
Respirador Tipo Concha	
Tamanhos	Único
Matéria-Prima	
Parte externa	É composta por um não-tecido que protege o meio filtrante evitando que as fibras possam se soltar.
Concha interna	Constituído por uma concha interna de sustentação, sobre esta concha é montado o meio filtrante.
Filtro	Composto por micro fibras tratadas eletrostaticamente.
Embalagem	Em saco plástico opaco ou caixa de papelão, para acondicionamento individual da peça. Deverá ser fixada externamente no saco plástico ou caixa, etiqueta adesiva com identificação do modelo e tamanho.
Aplicação	
Indicado para proteção das vias respiratórias contra fumos e poeiras tóxicas como: asbestos (até 2 fibras/cm3), fibras de vidro, pó de carvão, ferro, alumínio, fumos de solda, e outros particulados até 10 vezes o seu limite de tolerância. Deve ser utilizado mediante o conhecimento e aprovação das áreas de Higiene, Segurança e Medicina do Trabalho ou responsável pela empresa. É de uso pessoal e intransfereível.	

Fonte das Imagens: Pregão Eletrônico nº 45/2017 - ANTT

B) PARA AQUISIÇÃO DE CALÇA - MODELO FEMININO

2. ESPECIFICAÇÕES DAS PEÇAS

2.1. Calça Feminina

Desenho Técnico - Calça Feminina

2.1. Calça Feminina

Descritivo	
Calça Feminina	
Tamanhos	34/36/38/40/42/44/46/48/50/52/54/56
Matéria-Prima	
Tecido	Tecido Techno Rip Stop. Composição: 67% poliéster 33% algodão Gramatura: 210g/m2
Botão	Botão 4 furos Composição: 100% poliamida Comprimento: 14 cm Cor: Azul Marinho
Zipper	Zipper Comum Composição: 100% poliéster Comprimento: 14 cm Cor: Azul Marinho
Linha	Composição: 100% Poliéster Nº 301, Título: 29 Tex Cor: Azul Marinho
Fio	Composição: 100% Poliéster Nº 003, Título: 1,8 Tex Cor: Azul Marinho
Etiqueta	Fixada em caráter permanente e indelével na parte traseira, lado interno do decote, na cor branca, contendo símbolos de instrução de lavagem, identificação do fabricante, CNPJ, tamanho, país de origem e composição da matéria-prima, escritos na cor preta.
Embalagem	Em saco plástico opaco ou caixa de papelão, para acondicionamento individual da peça. Deverá ser fixada externamente no saco plástico ou caixa, etiqueta adesiva com identificação do modelo e tamanho.
Partes Componentes	
CÔS reto em tecido, na cor Azul Marinho, na largura de 40 mm, com pesponto estreito (próximo a borda do côs) em máquina reta, 1 agulha, 5 passantes, fechado com um botão, sendo caseado na vertical 20 mm e 5 mm na horizontal da extremidade, costurada em máquina caseadeira, 1 agulha e o botão centralizado na altura e na costura do zipper, costurado em máquina botoneira.	
PASSANTE em formato retangular com 20 mm de largura, e 55 mm de comprimento, pesponto estreito nas laterais, distribuídos conforme desenho técnico, costurado em máquina pesponteadeira, 2 agulhas, com reforço em máquina travete.	
DIANTEIRO simétrico, 2 bolsos faca, 2 passantes, braguilha com 40mm de largura pesponto por pesponto duplo no formato "J" do lado esquerdo (de quem veste) e gancho com pesponto duplo, costurados em máquina pesponteadeira, ponto fixo, 2 agulhas. Reforço externo na altura do joelho fixado por pesponto duplo e com superfície trabalhada com linha em metaleste (quadrado de 45° e lado do quadrado igual a 30 mm), costurado em máquina reta, 1 agulha. Barra da calça de 25 mm costurada em máquina reta, 1 agulha.	
BOLSO FRONTAL faca com pesponto duplo na abertura, costurada em máquina pesponteadeira, 2 agulhas. Forro confeccionado no próprio tecido do corpo, duplo, unido e costurado seu contorno em máquina interloque.	
TRASEIRO simétrico, bolsos embutidos com vivo de 125 mm, costurado em máquina reta, 1 agulha. Forro no mesmo tecido do corpo, costurado em máquina interloque. Lapela de tecido duplo, sextavada, pesponto duplo. Gancho unido em máquina interloque e rebatido por pesponto duplo, em máquina pesponteadeira, 2 agulhas. Perna com 20 mm de profundidade entre o côs e o centro do bolso traseiro, perpendicular ao côs.	
BOLSO TRASEIRO embutido com vivo de 125 mm, costurado em máquina reta, 1 agulha. Forro no mesmo tecido do corpo, costurado em máquina interloque. Lapela de tecido duplo, sextavada, pesponto duplo.	
LATERAL composta por dianteiro e traseiro unido em máquina interloque, rebatido por pesponto duplo, máquina pesponteadeira, 2 agulhas. Bolsos laterais com fole localizados centralizados na costura lateral e distante da cintura verticalmente de acordo com desenho técnico.	
BOLSO LATERAL formato retangular, fole nas laterais, fixado por pesponto estreito em máquina reta, 1 agulha. Lapela de tecido duplo, sextavada, com aplicação de fita refletiva costurada em máquina reta, 1 agulha de acordo com desenho técnico.	
ENTREFRANAS unido por máquina interloque, com aplicação de reforço externo em meia lua por pesponto duplo no dianteiro e traseiro, em máquina pesponteadeira, 2 agulhas.	

Tabela de Medidas													
Calça Feminina													
	Tolerância	34	36	38	40	42	44	46	48	50	52	54	56
Cintura	+/- 1 cm	74,5	78,5	82,5	86,5	90,5	94,5	98,5	102,5	106,5	110,5	114,5	118,5
Quadril	+/- 1 cm	96	100	104	108	112	116	120	124	128	132	136	140
Contorno do joelho	+/- 1 cm	42	44	46	48	50	52	54	56	58	60	62	64
Contorno do tornozelo	+/- 0,5 cm	36,5	38,5	40,5	42,5	44,5	46,5	48,5	50,5	52,5	54,5	56,5	58,5
Comprimento da peça	+/- 0,5 cm	100,5	102,5	103,5	105,5	106,5	108,5	109,5	111,5	112,5	114,5	115,5	117,5



Fonte da Imagem: Pregão Eletrônico nº 44/2017 - ANTT

7.7. As informações contidas nas imagens acima foram extraídas dos Pregões Eletrônicos realizados pela ANTT, um dos órgãos federais que contratou os serviços do Senai/DF para a elaboração de seu *Manual de Especificações Técnicas de Uniformes, EPIs e acessórios operacionais* e que permitem visualizar o grau de detalhamento e especificidade das descrições dos itens que serão contratados, reforçando, dessa forma, a necessidade de contratação de uma empresa dotada de *know-how* para elaborar esse tipo de Manual.

#### 8. JUSTIFICATIVAS PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO QUANDO NECESSÁRIA PARA INDIVIDUALIZAÇÃO DO OBJETO

8.1. De acordo com obrigação disposta no Art. 23, §1º, da Lei nº 8.666/1993, o parcelamento da solução refere-se ao objeto a ser licitado e representa a sua divisão no maior número de parcelas possíveis que forem viáveis técnica e economicamente.

8.2. A contratação de consultoria especializada objetiva a elaboração e entrega de um *Manual de Especificações Técnicas de Equipamentos da Fiscalização: Uniformes Profissionais, Equipamentos de Proteção Individual e Acessórios Operacionais* para uso nos serviços de fiscalização realizados pela Antaq.

8.3. O desenvolvimento da solução a ser apresentado pela consultoria especializada deverá envolver as seguintes etapas para a entrega do referido Manual:

- Mapeamento e análise das tarefas realizadas pelos fiscais, junto à comissão formada pela Antaq, para avaliar a utilização dos equipamentos de fiscalização no dia-a-dia dos fiscais, assim como análise dos postos de trabalho, levantando informações sobre os uniformes usados atualmente pelos fiscais, sobre os novos uniformes necessários, além de informações sobre os EPIs e equipamentos operacionais utilizados;
- Estudo dos atributos desejáveis nos uniformes;
- Análise e pesquisa de fornecedores de matérias-primas (tecidos, aviamentos, acessórios, etc.) e serviços (bordado, serigrafia, aplicações) que serão submetidas à escolha da contratante para a aprovação;
- Pesquisa, escolha e compra dos melhores e mais tecnológicos produtos não confeccionáveis que serão inseridos na descrição de padronização do manual;
- Geração de alternativas: elaboração dos modelos de uniformes, seguida de aprovação da contratante;
- Desenvolvimento dos desenhos técnicos dos itens aprovados;
- Elaboração das modelagens informatizadas masculina e feminina dos itens de vestuário básico, ressaltando as diferenciações entre elas;
- Elaboração de peças piloto dos modelos aprovados;
- Desenvolvimento da grade completa de tamanhos (34 a 60) das peças aprovadas seguindo as normas da Associação Brasileira de Normas Técnicas - ABNT, respeitando as folgas de vestibilidade;
- Entrega de 1 (uma) peça piloto de cada item aprovado;
- Construção das especificações técnicas, descrição detalhada dos modelos aprovados, sequência operacional de execução das peças e tabelas de medidas;
- Elaboração do manual técnico em book impresso das peças e dos seus procedimentos industriais, contendo as especificações técnicas de todos os equipamentos de fiscalização, com relação das normas e documentos aplicáveis para verificação da conformidade, croqui, desenho técnico, memorial descritivo, tabela de medidas, orientação para a etiquetagem e inserções;
- Serviço de impressão de 1 (um) manual técnico, 5 (cinco) mídias executáveis e 1 (uma) versão digital do manual em arquivo aberto e revisado.
- Estudo sobre a vida útil, o preço/custo aproximado, a disponibilidade no mercado nacional e as propriedades desejáveis das peças de uniformes.

8.4. Diante das etapas necessárias à consecução exitosa do objeto, a equipe de planejamento entende que, tecnicamente, o parcelamento da solução não se apresenta como uma opção viável, haja vista que as etapas de seu desenvolvimento são encadeadas e, por isso, dependentes, o que demandam a compreensão das necessidades das atividades de fiscalização da Antaq, pesquisas, desenvolvimento de desenhos e protótipos de peças, entre outros, que culminarão na consolidação do Manual propriamente dito, um documento de alta complexidade técnica. Diante dessas características, entende-se como tecnicamente não vantajosa a divisão da solução.

8.5. Desse modo, a equipe de planejamento entende que a fragmentação do objeto poderá comprometer tecnicamente a solução que se vislumbra obter, revelando risco de impossibilidade de execução satisfatória do objeto e perda de escala. Não sendo verificados elementos técnicos que corroborassem a vantajosidade que o parcelamento da solução traria para a Administração Pública, a equipe entende que o não parcelamento da solução mostra-se como a opção mais apropriada para a consecução do objeto, sendo o pagamento parcelado de acordo com as 3 (três) entregas previstas por etapa.

#### 9. DEMONSTRATIVO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS EM TERMOS DE ECONOMICIDADE E DE MELHOR APROVEITAMENTO DOS RECURSOS HUMANOS, MATERIAIS OU FINANCEIROS DISPONÍVEIS

9.1. A contratação de consultoria especializada para o desenvolvimento e entrega de um *Manual de Especificações Técnicas de Equipamentos da Fiscalização: Uniformes Profissionais, Equipamentos de Proteção Individual e Acessórios Operacionais* objetiva o fortalecimento da identidade visual da Antaq, através da padronização da modelagem e da qualidade dos uniformes profissionais e da definição de critérios técnicos, alinhados às normas da Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT), necessários para a padronização dos EPIs e dos acessórios operacionais. Desse modo, a Agência poderá fornecer a seus fiscais acessórios operacionais e EPIs de qualidade - seguros e eficazes -, assim como equipamento de identificação funcional e uniformes profissionais padronizados e de qualidade, que atendam aos critérios de ergonomia, conforto, vestibilidade e segurança na execução das atividades de fiscalização.

9.2. De acordo com a Gerência de Planejamento e Inteligência da Fiscalização - GPF, a unidade requisitante da contratação, a utilização de equipamento de identificação funcional e de uniformes profissionais por parte dos servidores é necessário ao exercício das funções de fiscalização dos serviços de transporte aquaviário e de infraestrutura portuária, pois permitem a identificação dos agentes públicos pela comunidade e pelos prestadores de serviço, apresentando-se como um elemento de comunicação visual para a identificação dos fiscais da Antaq pelos cidadãos, ao mesmo tempo que divulga a imagem da Agência para a sociedade.

9.3. Ademais, as ações de fiscalização das atividades de prestação de serviços de transporte aquaviário e de exploração da infra-estrutura portuária pressupõem a atuação dos servidores em condições de trabalho diversas, que envolvem a atuação em terminais portuários que movimentam cargas perigosas, em estações de transbordo de carga no interior do Amazonas e em escritórios de empresas estrangeiras que atuam na navegação marítima. Em muitos locais de fiscalização, os servidores estão expostos a diversos tipos de riscos: exposição à radiação solar nociva, intempéries, produtos químicos, entre outros. Nesse contexto, entende-se que esses riscos podem ser atenuados pela utilização de uniformes, EPIs e acessórios operacionais adequados.

9.4. A contratação de consultoria especializada com *know-how* de desenvolvimento de vestuário profissional permitirá o aprimoramento das peças de uniformes profissionais que os fiscais já utilizam e também a descrição técnica de novas peças de uniformes profissionais que a Agência nunca adquiriu e que são necessárias para a realização das atividades de fiscalização em diferentes ambientes de trabalho. O desenvolvimento de novos uniformes de fiscalização por empresa especializada também permitirá à Agência adotar uma nova identidade visual, desenvolvida por profissionais com conhecimento técnico específico, o que também contribuirá para o fortalecimento da imagem da Agência junto à sociedade e aos seus servidores.

9.5. A contratação de consultoria especializada para a definição das especificações técnicas para aquisição de uniformes, EPIs e acessórios operacionais para os fiscais configura-se como uma transferência de conhecimento da consultoria especializada à Antaq, o que sanaria a lacuna de conhecimento técnico da Agência e, concomitantemente, auxiliaria suas futuras compras desses materiais, tornando-as mais objetivas e céleres, haja vista que as especificações dos equipamentos estarão consolidadas no *Manual de Especificações Técnicas de Equipamentos da Fiscalização* de maneira objetiva e acessível. Desse modo, o objeto da contratação auxiliará a Agência em suas futuras aquisições desses equipamentos. Uma vez elaborado e entregue, o Manual servirá para contratações sucessivas durante um grande lapso temporal.

9.6. Diante de todo o exposto, observa-se que a proposta de contratação de consultoria especializada para a definição de critérios técnicos das especificações dos equipamentos de fiscalização agrega valor intangível ao desenvolvimento institucional e à imagem da Antaq perante a sociedade, padronizando a qualidade desses equipamentos e, conseqüentemente, aprimorando as condições de trabalho de seus fiscais.

9.7. O resultados pretendidos com a presente contratação podem ser sintetizados no quadro a seguir:

Id	Resultados
1	Fortalecimento da identidade visual da Agência perante os regulados, a sociedade e seus servidores, contribuindo para o desenvolvimento institucional da Antaq.

Id	Resultados
2	Aprimoramento e desenvolvimento de uniformes padronizados, uma vez que as especificações técnicas detalhadas contidas no Manual serão utilizadas para as compras futuras das diferentes peças de uniformes, adequadas às diferentes regiões geográficas e locais de fiscalização.
3	Maior conforto e segurança para os fiscais da Agência, pois as especificações técnicas adequadas dos uniformes, dos acessórios operacionais e dos EPIs serão desenvolvidas por empresa especializada e, portanto, considerando os critérios adequados às diferentes atividades, climas e ambientes onde são realizadas as fiscalização, melhorando as condições de trabalho dos fiscais;
4	Aumento da agilidade e eficiência na contratação de uniformes, acessórios operacionais e EPIs por parte da Antaq em futuras licitações, pois as especificações dos itens a serem contratados estarão disponíveis de forma detalhada e acessível em um único documento.

9.8. A contratação em tela não possui caráter de continuidade, uma vez que após entregue o produto contratado, no caso, o *Manual de Especificações Técnicas de Equipamentos da Fiscalização: Uniformes Profissionais, Equipamentos de Proteção Individual e Acessórios Operacionais*, o contrato se finda. Dessa forma, a necessidade de recursos materiais corresponde somente ao pagamento do valor determinado em contrato.

9.9. A execução do contrato prevê a participação de servidores da Antaq na etapa de coleta de informações para a padronagem dos uniformes, acessórios operacionais e EPIs. Além disso, no decorrer do contrato, ações de acompanhamento por Comissão Técnica, formada por servidores da Antaq, serão igualmente necessárias para a supervisão dos trabalhos a serem desenvolvidos pela contratada, haja vista que as especificações técnicas dos uniformes, acessórios operacionais e EPIs devem atender a contento as necessidades da área de fiscalização da Agência.

#### 10. PROVIDÊNCIAS PARA ADEQUAÇÃO DO AMBIENTE DO ÓRGÃO

10.1. A execução do contrato deverá prever a participação de servidores da Antaq na etapa de coleta de informações para a padronagem dos uniformes, acessórios operacionais e EPIs. Além disso, a fiscalização do contrato exigirá a constituição de uma Comissão Técnica, formada por servidores da Antaq, que supervisionarão os trabalhos a serem desenvolvidos pela contratada, considerando que as especificações técnicas dos uniformes, acessórios operacionais e EPIs devem atender a contento as necessidades da área de fiscalização da Agência.

Id	Providências para Adequação:
1	Disponibilização, por parte da Antaq, de Comissão Técnica responsável pelo acompanhamento e aprovação de cada etapa da consultoria.
2	Necessidade de definição, por membros da Comissão Técnica, da padronagem dos uniformes escolhida para compor a identidade visual da Antaq.
3	Estudo prévio, por parte da Comissão Técnica, juntamente com a contratada, de análise e pesquisa das matérias primas a serem consideradas no Manual, como: tecidos, aviamentos, acessórios, bordado, serigrafia, aplicações para que a escolha da padronagem dos uniformes sejam de alta qualidade, conforto e ergonomia.
4	Análise prévia, por parte da Comissão Técnica, juntamente com a contratada, de EPIs que respondam melhor à necessidade dos fiscais da Agência, primando sempre pelos equipamentos que proporcionam maior segurança e conforto para os fiscais.

#### 11. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

11.1. Não se aplica.

#### 12. DECLARAÇÃO DA VIABILIDADE OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

12.1. O principal objetivo da contratação é o fortalecimento da identidade visual da Antaq, através da padronização da modelagem e da qualidade dos uniformes profissionais e da definição de critérios técnicos, alinhados às normas da Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT), necessários para a aquisição futura de EPIs e acessórios operacionais. Desse modo, a Agência poderá fornecer a seus fiscais acessórios operacionais e EPIs de qualidade - seguros e eficazes -, assim como uniformes profissionais padronizados e de qualidade, que atendam aos critérios de ergonomia, conforto, vestibilidade e segurança na execução das atividades de fiscalização.

12.2. O desenvolvimento desse Manual permitirá a Agência adquirir uniformes profissionais, EPIs e acessórios operacionais que se adequem às suas diferentes rotinas laborais de seus fiscais. Por conseguinte, as atividades de fiscalização poderão ser executadas de forma mais segura e adequada às diferentes condições de trabalho. Por esse enfoque, a contratação da consultoria especializada alinha-se ao desenvolvimento institucional da Antaq, visto que impacta na qualidade das condições laborais de trabalho de seus fiscais.

12.3. Diante de todo o exposto, observa-se que a proposta de contratação de consultoria especializada para a definição de critérios técnicos das especificações dos equipamentos de fiscalização agrega valor intangível ao desenvolvimento institucional e à imagem da Antaq perante a sociedade, padronizando a qualidade desses equipamentos e, conseqüentemente, aprimorando as condições de trabalho de seus fiscais.

12.4. Assim, a contratação do Senai/DF, tem por objetivo precípua agregar valores sociais à relação existente entre os servidores e a direção da Antaq, que irá refletir na maneira como a sociedade enxerga o órgão contratante. Assim, o objeto a ser contratado é parte de um conjunto de medidas que visam o desenvolvimento institucional desta Agência, que, por seu turno, objetiva a padronização e qualidade na confecção dos uniformes no processo fabril, que é a atividade inerente ao Senai/DF, tendo a entidade a expertise suficiente para sua execução, vez que faz parte de sua atividade finalística.

12.5. A equipe de planejamento da contratação conclui, portanto, que o Senai/DF, instituição criada pelo poder público, embora de direito privado, é, por natureza, uma instituição de utilidade pública com vasta experiência dentro do escopo exigido pela Agência para execução do objeto a ser contratado.

12.6. Vislumbra-se a possibilidade de contratação por meio de dispensa de licitação, fundamentada no Art. 24, inciso XIII, da Lei nº 8.666/93. Por fim, observou-se que o valor estimado de R\$ R\$ 41.492,91 (quarenta e um mil, quatrocentos e noventa e dois reais e noventa e um centavos) apresenta-se como um valor compatível com outros preços praticados pela futura contratada para a execução do objeto.

12.7. Diante do exposto, a equipe de planejamento da contratação entende ser **VIÁVEL** a contratação da solução demandada.

#### EQUIPE DE PLANEJAMENTO

Cyrce de Queiroz e Silva

**Membro/Fiscal**

Marília Patelli Juliani de Souza Lima

**Membro**

Guilherme Silva Milagres

**Membro**



Documento assinado eletronicamente por **Guilherme Silva Milagres, Coordenador de Compras**, em 16/06/2020, às 11:32, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 1º, art. 6º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Cyrce de Queiroz E Silva, Especialista em Regulação de Serviços de Transporte Aquaviários**, em 16/06/2020, às 15:46, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 1º, art. 6º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Marilia Patelli Juliani de Souza Lima, Especialista em Regulação de Serviços de Transporte Aquaviários**, em 16/06/2020, às 16:35, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 1º, art. 6º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <http://www.antaq.gov.br/>, informando o código verificador **1048691** e o código CRC **7E417F29**.