

PAINEL 1 : ANÁLISE DE DESEMPENHO E O DESAFIO DA MELHORIA CONTÍNUA

PETROBRAS E&P - VI SOMA



DESEMPENHO DA ÁREA DE PRODUÇÃO DE E&P DA PETROBRAS

FILOSOFIA PARA GESTÃO DA INTEGRIDADE

PROCESSO DE INSPEÇÃO E MANUTENÇÃO NA E&P

EVOLUÇÃO DA CULTURA EM SEGURANÇA, MEIO AMBIENTE E SAÚDE (SMS)



DESEMPENHO DA ÁREA DE PRODUÇÃO DE E&P DA PETROBRAS

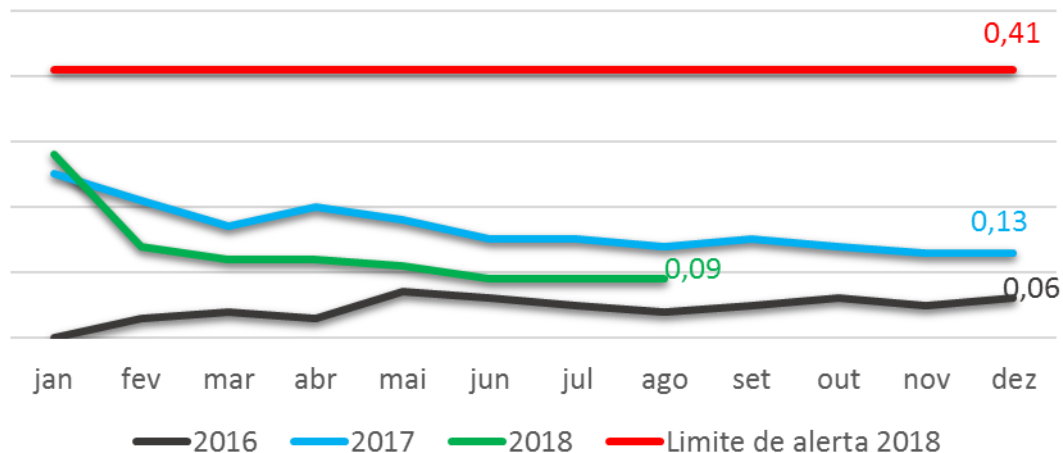
FILOSOFIA PARA GESTÃO DA INTEGRIDADE

PROCESSO DE INSPEÇÃO E MANUTENÇÃO NA E&P

EVOLUÇÃO DA CULTURA EM SEGURANÇA, MEIO AMBIENTE E SAÚDE (SMS)

DESEMPENHO DA ÁREA DE PRODUÇÃO DE E&P DA PETROBRAS

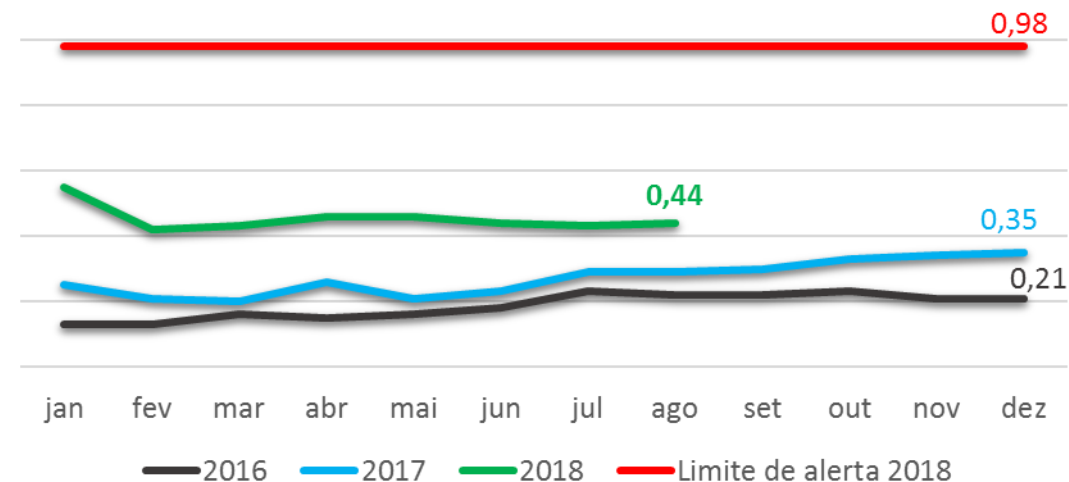
PERFIL ACUMULADO TASP1 E&P



TASP1 - indica o número de anomalias de segurança de processo nível 1 (TIER 1) que ocorreram a cada milhão de horas-homem de exposição ao risco no período considerado. (IOGP)

TASP2 - indica o número de anomalias de segurança de processo nível 2 (TIER 2) que ocorreram a cada milhão de horas-homem de exposição ao risco no período considerado. (IOGP)

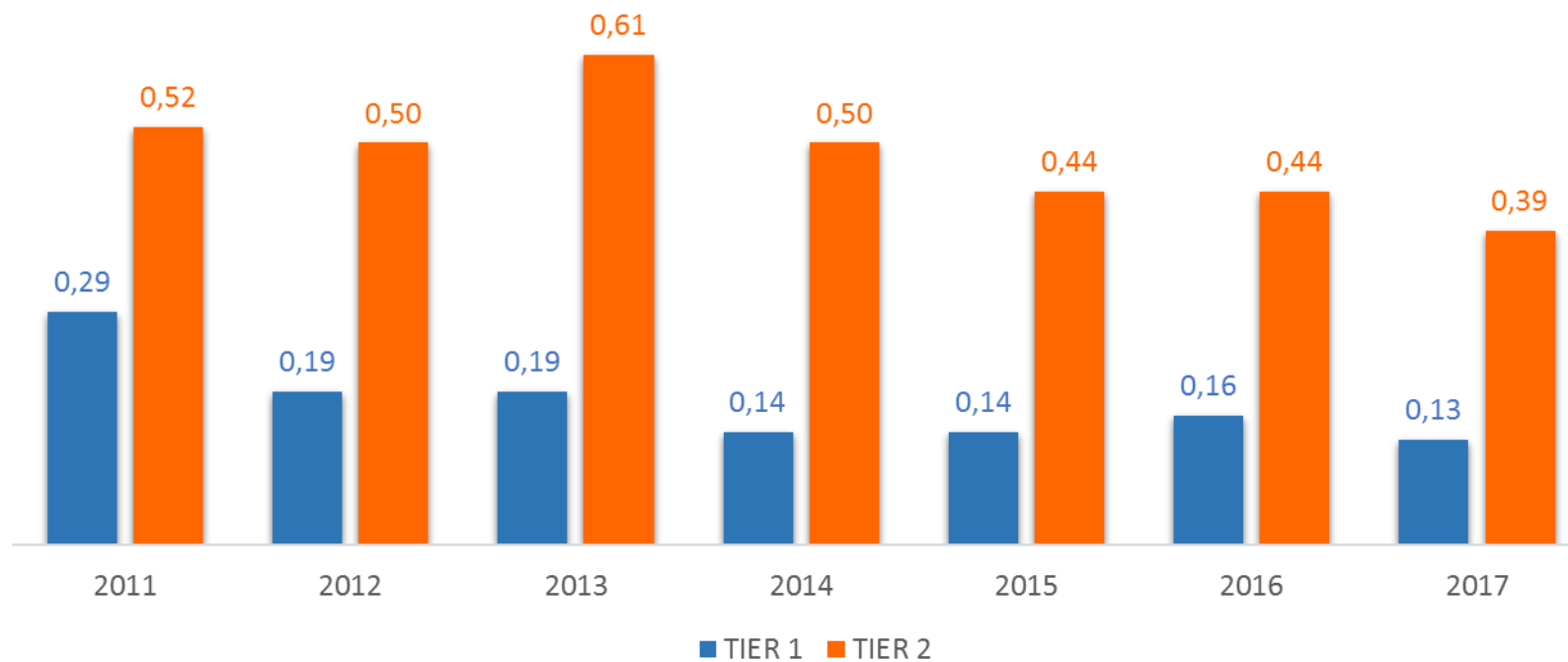
PERFIL ACUMULADO TASP2 E&P



Fonte de dados: Ferramenta SIGA (Considerados RTAs NASP TIER 1 e 2 - janeiro 2015 a agosto de 2018)

IOGP → International Association of Oil & Gas Producers - report 456

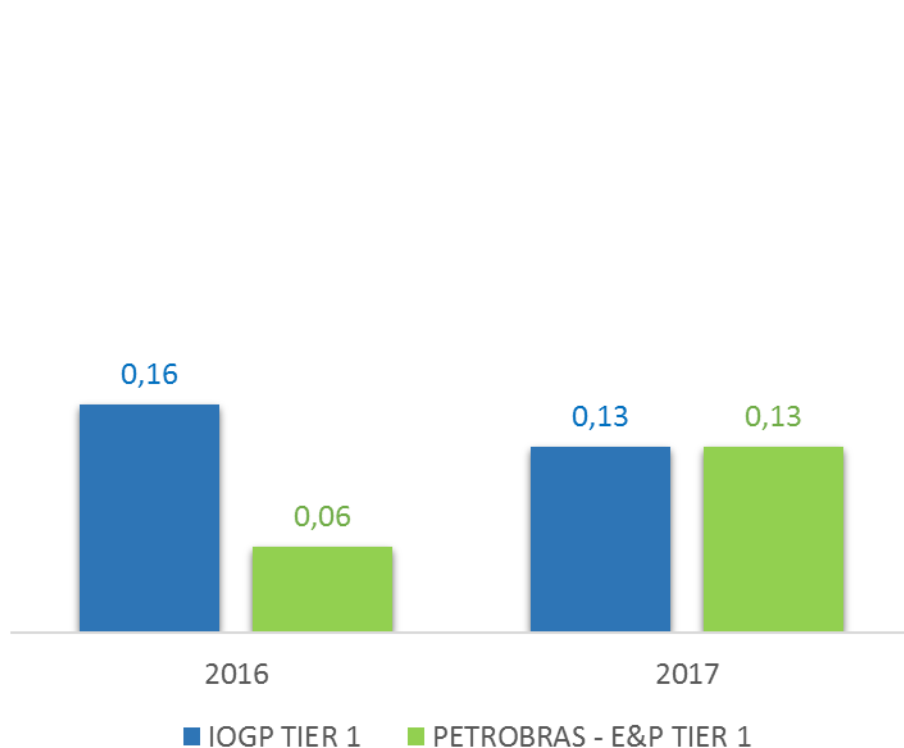
TAXA DE ANOMALIAS DE SEGURANÇA DE PROCESSO TIER 1 E 2 (IOGP)



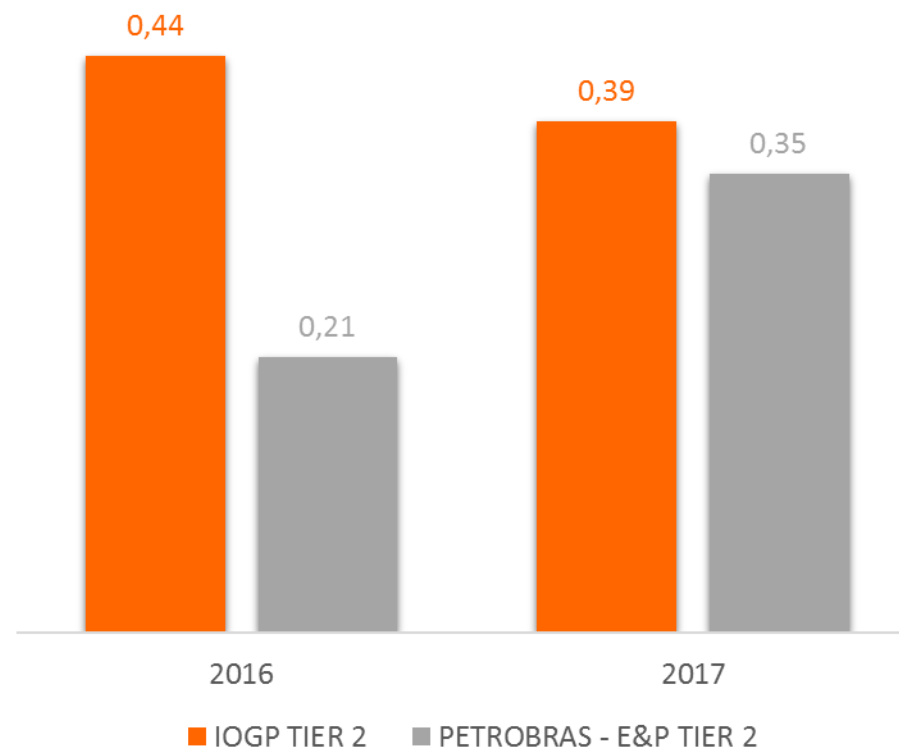
COMPARATIVO ENTRE DADOS DA PETROBRAS/E&P E DO IOGP

SEGMENTO PRODUÇÃO

COMPARATIVO TIER 1



COMPARATIVO TIER 2

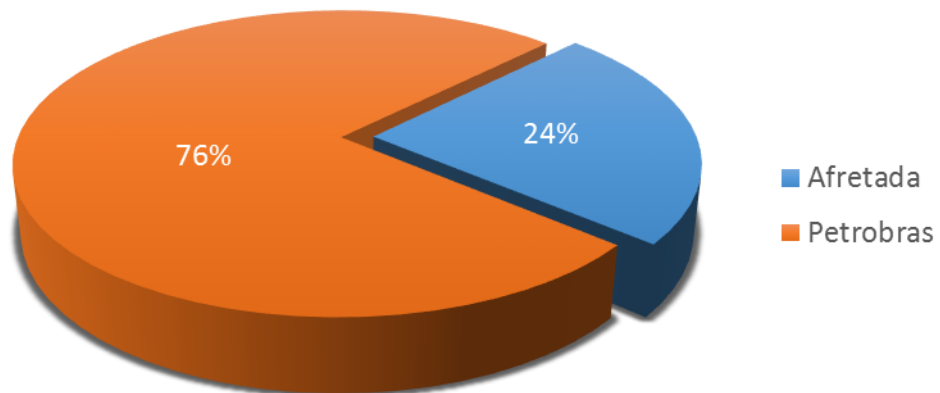


Fonte de dados: Ferramenta SIGA (Considerados RTAs NASP TIER 1 e 2 - janeiro 2015 a agosto de 2018)

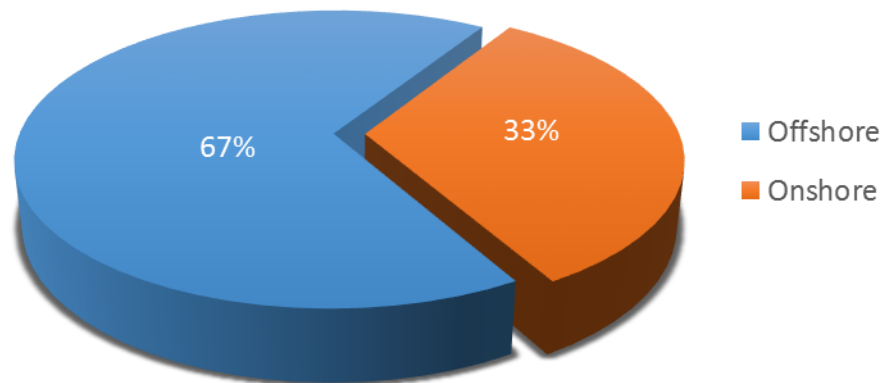
IOGP → Safety performance indicators – Process safety events - 2017 data

DESEMPENHO DA ÁREA DE PRODUÇÃO DE E&P DA PETROBRAS

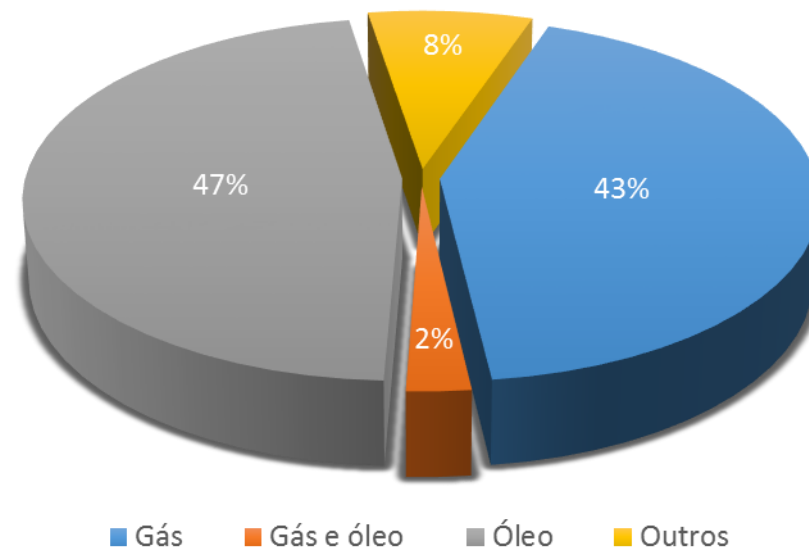
OPERAÇÃO



ATIVIDADE



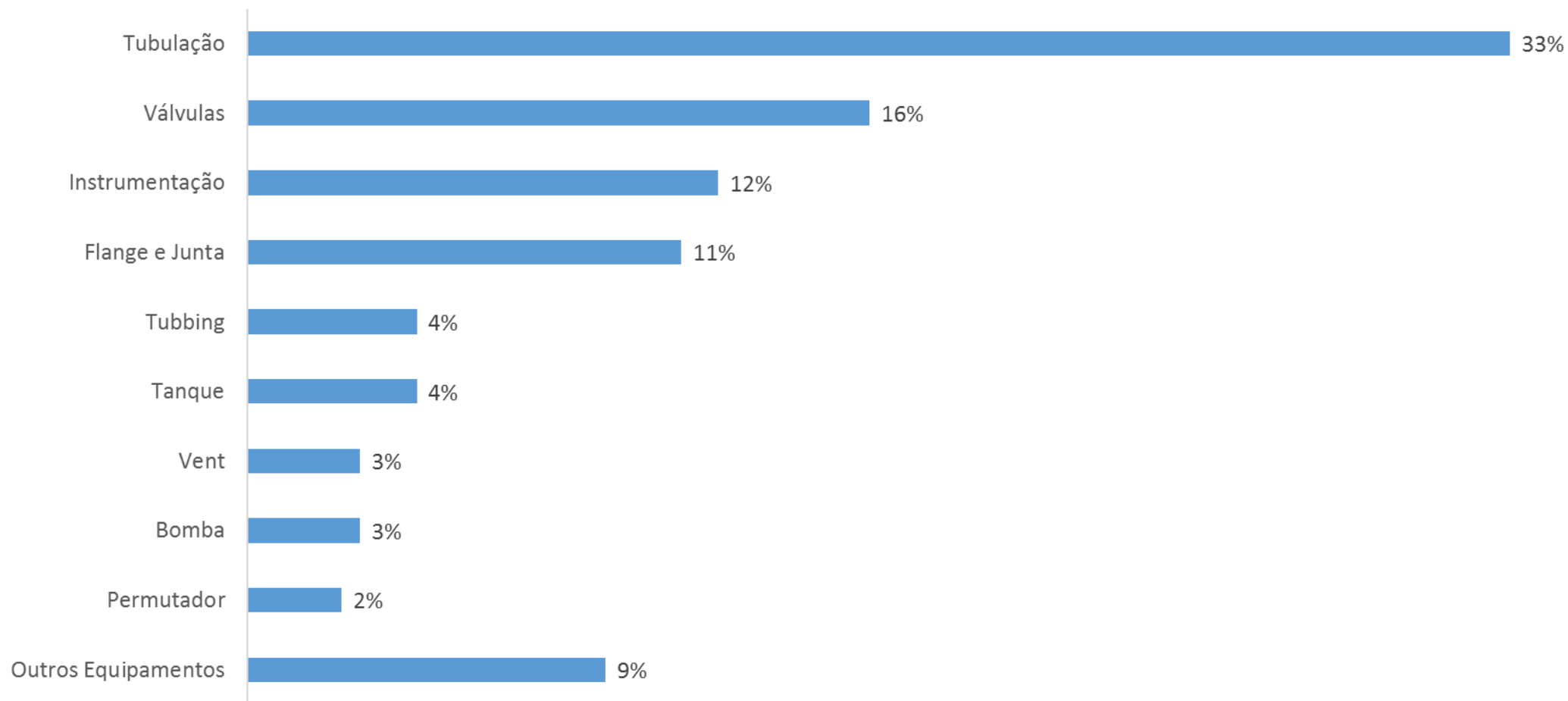
SUBSTÂNCIA LIBERADA



Fonte de dados: Ferramenta SIGA (Considerados RTAs NASP TIER 1 e 2 - janeiro 2015 a agosto de 2018)

DESEMPENHO DA ÁREA DE PRODUÇÃO DE E&P DA PETROBRAS

ANOMALIAS POR EQUIPAMENTOS



Fonte de dados: Ferramenta SIGA (Considerados RTAs NASP TIER 1 e 2 - janeiro 2015 a agosto de 2018)



ANÁLISE DE DESEMPENHO DA ÁREA DE E&P DA
PETROBRAS

FILOSOFIA PARA GESTÃO DA INTEGRIDADE

PROCESSO DE INSPEÇÃO E MANUTENÇÃO NA E&P

EVOLUÇÃO DA CULTURA EM SEGURANÇA, MEIO
AMBIENTE E SAÚDE (SMS)

FILOSOFIA PARA GESTÃO DA INTEGRIDADE

SISTEMÁTICA DE GESTÃO

- Análise crítica do processo, indicadores, metas, critérios de priorização com base no risco e planos de ação
- Principais indicadores (índices de cumprimento dos programas de inspeção, manutenção preventiva e corretiva, monitoramento)
- Gestão e tratamento de anomalias de processo, não conformidades de auditorias internas e externas, falhas em equipamentos





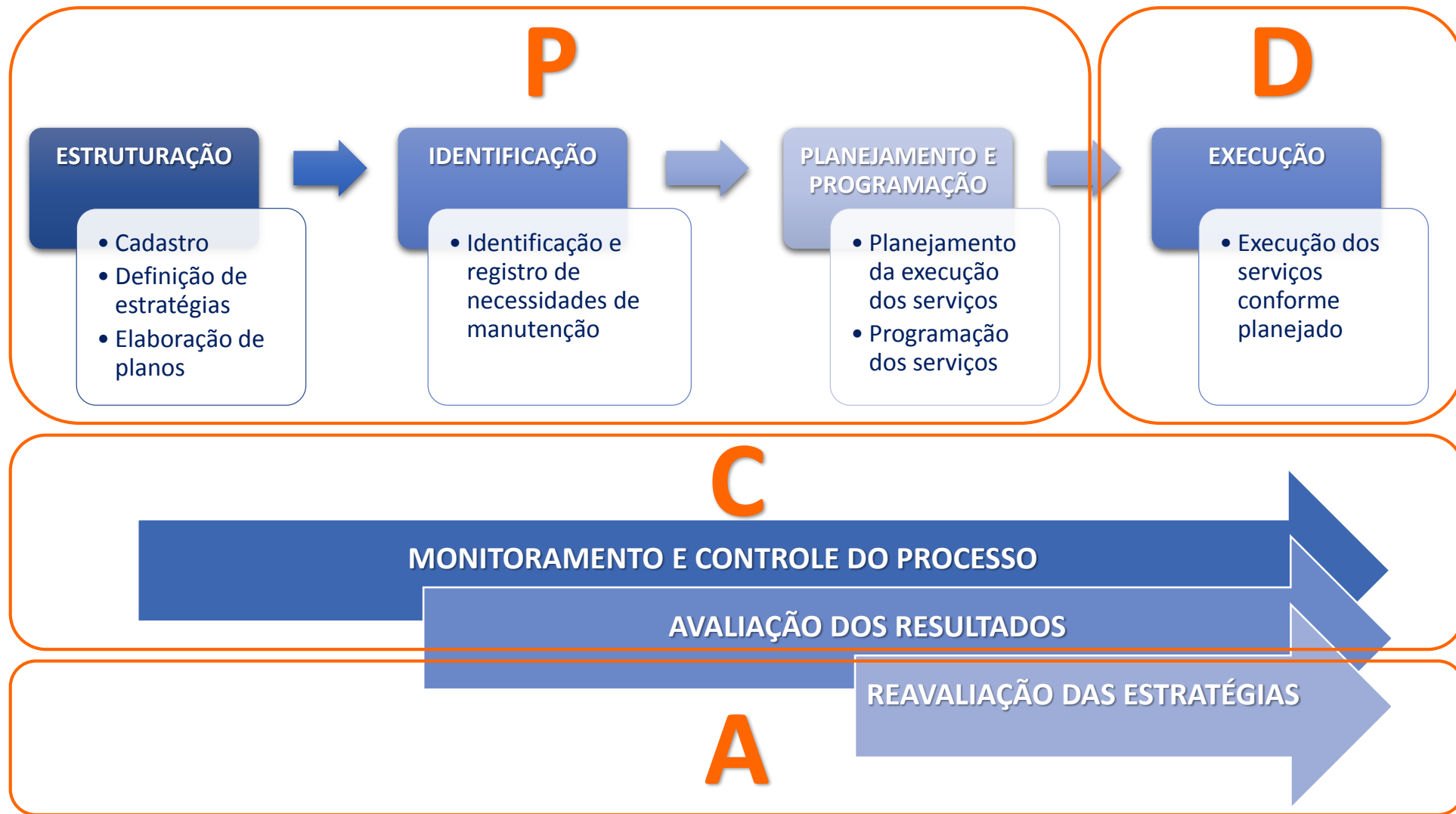
ANÁLISE DE DESEMPENHO DA ÁREA DE E&P DA
PETROBRAS

FILOSOFIA PARA GESTÃO DA INTEGRIDADE

PROCESSO DE INSPEÇÃO E MANUTENÇÃO NA E&P

EVOLUÇÃO DA CULTURA EM SEGURANÇA, MEIO
AMBIENTE E SAÚDE (SMS)

— PROCESSO DE MANUTENÇÃO E INSPEÇÃO NA E&P





ANÁLISE DE DESEMPENHO DA ÁREA DE E&P DA
PETROBRAS

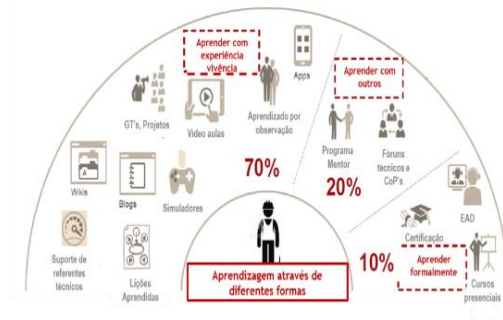
FILOSOFIA PARA GESTÃO DA INTEGRIDADE

PROCESSO DE INSPEÇÃO E MANUTENÇÃO NA E&P

**EVOLUÇÃO DA CULTURA EM SEGURANÇA, MEIO
AMBIENTE E SAÚDE (SMS)**

EVOLUÇÃO DA CULTURA EM SEGURANÇA, MEIO AMBIENTE E SAÚDE (SMS)

O QUE A E&P ESTÁ FAZENDO EM BUSCA DA PREVENÇÃO?



Adaptado de: Accenture 2017; Hemen Ebbinghaus. A curva do esquecimento (Forgetting Curve)

TRILHAS DE DESENVOLVIMENTO

MEIOS PARA DESENVOLVIMENTO

- CURSOS PRESENCIAIS E EAD
- INFORMES TÉCNICOS
- ESTUDOS DE CASO
- PARTICIPAÇÃO EM AUDITORIAS
- RODÍZIOS TÉCNICOS
- CONCLAVES E WORKSHOPS
- ESPECIALIZAÇÃO

TRILHAS PARA



- LIDERANÇAS
- PROFISSIONAIS TÉCNICOS ENVOLVIDOS NOS REGULAMENTOS TÉCNICOS
- OPERADORES
- FORÇA DE TRABALHO

PRODUTOS DA INICIATIVA

- 1 APRIMORAMENTO DA CULTURA DE SEGURANÇA
- 2 EFICÁCIA DA GESTÃO

EVOLUÇÃO DA CULTURA EM SEGURANÇA, MEIO AMBIENTE E SAÚDE (SMS)

O QUE A E&P ESTÁ FAZENDO EM BUSCA DA PREVENÇÃO?

INICIATIVA ESTRATÉGICA DE SEGURANÇA DE PROCESSO E PRÁTICAS OPERACIONAIS

APRIMORAR A GESTÃO DE SEGURANÇA NAS OPERAÇÕES COM FOCO NA REDUÇÃO DE ACIDENTES E INCIDENTES



PRODUTOS DA INICIATIVA:

- 1 GESTÃO DE MUDANÇA
- 2 INIBIÇÃO DE BARREIRAS
- 3 VERIFICAÇÃO DA CONFORMIDADE DO PROCEDIMENTO (VCP)
- 4 IDENTIFICAÇÃO E ANÁLISE DE RISCOS
- 5 ELEMENTOS CRÍTICOS
- 6 INDICADORES (KPIs)
- 7 AMBIENTE COLABORATIVO

EVOLUÇÃO DA CULTURA EM SEGURANÇA, MEIO AMBIENTE E SAÚDE (SMS)

COMPROMISSO COM A VIDA



REGRAS DE OURO



Cuidado com as mãos

REALIZAÇÃO DE EADs:

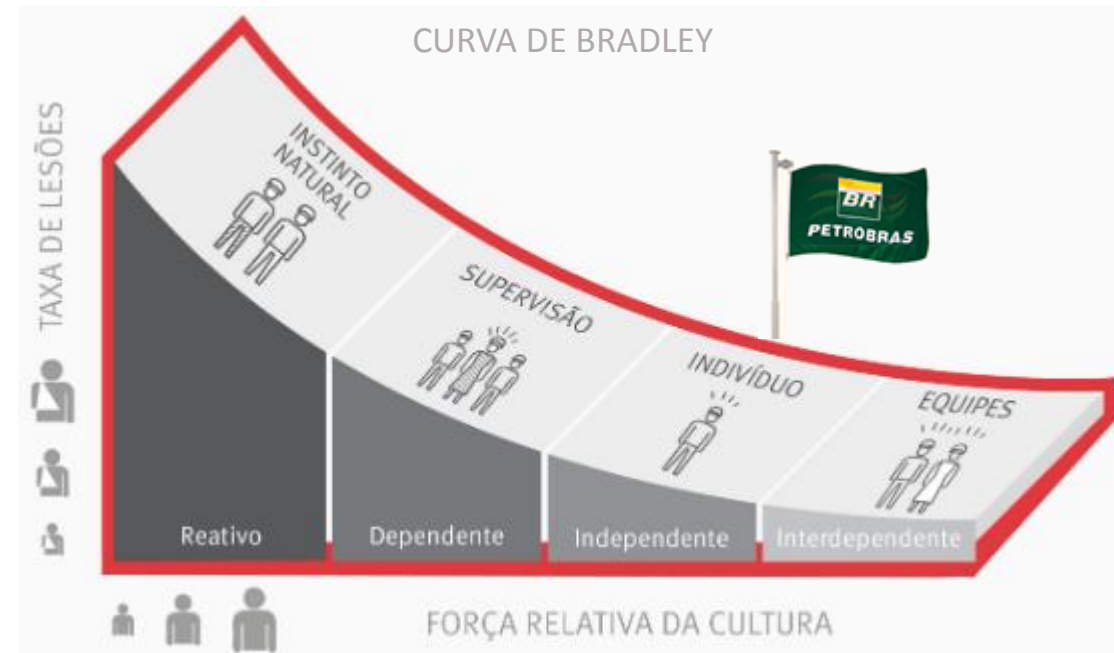
- Segurança de Processo para a Liderança
- Prática da Sistemática de Auditoria Comportamental

DIAGNÓSTICO:

- Pesquisa de Percepção de Cultura em SMS para toda força de trabalho

EM ANDAMENTO:

- EAD de Segurança de Processo para a força de trabalho operacional



EVOLUÇÃO DA CULTURA EM SEGURANÇA, MEIO AMBIENTE E SAÚDE (SMS)

PROGRAMA COMPROMISSO COM VIDA 3 (CICLO 2018-2019)



APRIMORAR GESTÃO DE SEGURANÇA DE PROCESSO

- Revisão das análises de riscos
- Treinamento para a força de trabalho



FORTALECER A ABORDAGEM DOS FATORES HUMANOS

- Implantação do programa Atentamente e Amigo do Peito para toda a força de trabalho



FORTALECER A CULTURA DE SMS

- Ações resultantes da pesquisa de percepção



PROMOVER TREINAMENTO COM LINGUAGEM MAIS ACESSÍVEL E APLICAÇÃO DO T-HUET



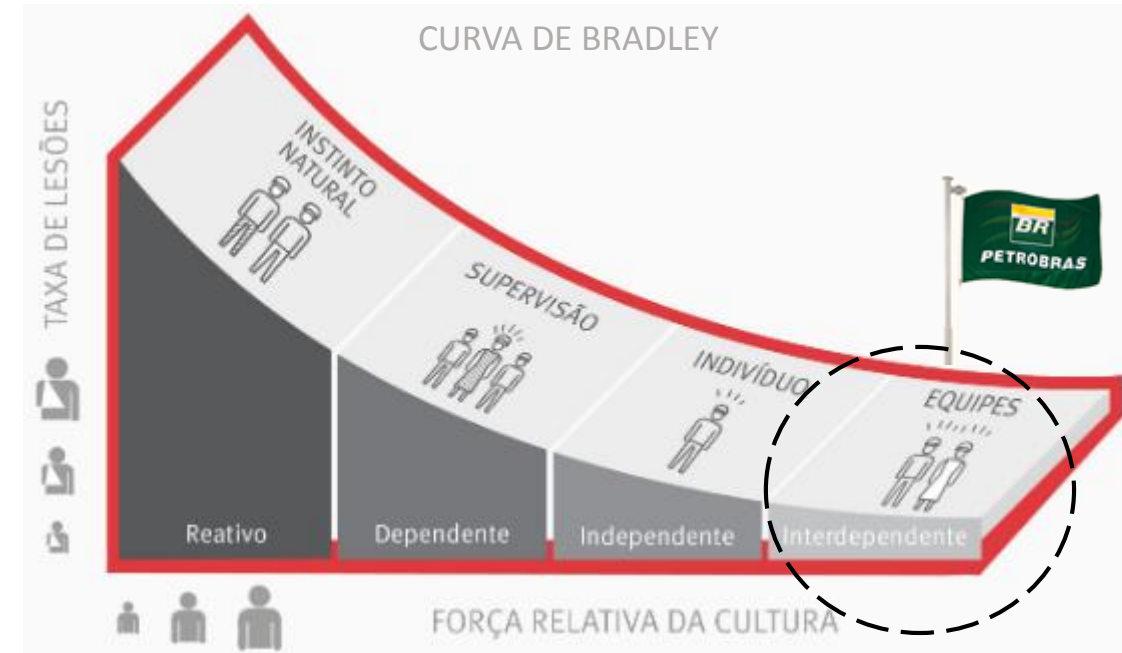
REDUZIR IMPACTO AO MEIO AMBIENTE

- Compromisso com o clima
- Gestão de recursos hídricos



IMPLEMENTAR NOVAS TECNOLOGIAS

- Data analytics para direcionar ações, realidade virtual, drones, identificação de vazamentos



“Evoluir na cultura de SMS rumo à interdependência”

OBRIGADO!