

# Comitê de Transição

## Núcleo de Organização Institucional

### 1 Introdução

Tendo em vista a extinção do DNPM e com a proximidade do Decreto de Instalação da ANM, servidores do órgão iniciaram levantamentos sobre a importância da organização interna dos processos de trabalho, bem como da condução das atividades das outras Agências Reguladoras com relação ao tema. A partir deste marco, o corpo técnico apresenta um mapa mental das atribuições e competências da futura agência, considerando seus macroprocessos de trabalho, bloco de processos de negócios e processos de negócios, traduzindo os estudos desenvolvidos e apresentados pelo núcleo de organização institucional – NORI.

O Núcleo de Organização Institucional foi estabelecido no âmbito do Comitê de Assessoramento da Direção-Geral em ações referentes à extinção do DNPM e ações relativas à parte operacional de transição para a Agência Nacional de Mineração (ANM). O comitê foi instituído pela Portaria SEI nº 473, de 13 de julho de 2018:

“(…) VI - NÚCLEO DE ORGANIZAÇÃO INSTITUCIONAL COM FINALIDADE DE ESTABELECEM PADRÕES E DIRETRIZES PARA O DESENHO DE PROCESSOS DE TRABALHO, PROCEDIMENTOS E SUA APLICAÇÃO, PRINCIPALMENTE NO PROCESSO DE TRANSIÇÃO DO DNPM PARA A ANM E CONTA RÁ COM OS SEGUINTE S MEMBROS:

CRISTINE HORTÊNCIA COUTINHO PONTES– COORDENADOR

LUIZ PAULO BEGHELLI JUNIOR

ANDRE ELIAS MARQUES

MARCELO BARONE

HELDER ABEL PASTI

EMANUELLA BARRETO COSTA

A formação profissional dos componentes do núcleo é diversa, bem como os níveis de conhecimento sobre a instituição. Tal ponto foi positivo, mas ainda assim foi necessária a busca por colaboradores das diversas especialidades dentro dos macroprocessos, blocos de negócio e processos de negócios para o bom andamento dos trabalhos. Como um dos produtos do núcleo, o mapa mental é composto por processos de negócios transversais a diversos blocos de processos de negócios no contexto da organização institucional. Este mapa mental está alinhado com o arcabouço legal relacionado ao tema mineração, as boas práticas realizadas pela ANM sede e nas demais unidades regionais e nas demais agências reguladoras, em conformidade com a lei de criação da Agência Nacional de Mineração-ANM (Lei nº 13.575/2017) e a proposta de Regimento Interno-RI. Durante o desenvolvimento dos trabalhos pelo núcleo, o grupo também produziu um manual de processo com orientações básicas em relação aos mapas e fluxos padronizados de processos de trabalho como uma forma de guiar os trabalhos dos Núcleos de Regulação Técnica e Econômica.

Por fim, de forma inovadora e marcando a transição da visão departamental para agência, o trabalho foi desenvolvido tendo como base os conjuntos de valores a serem entregues pela ANM, não relacionando-os a cargos/funções.




### 2 Ampliação/Alterações de Escopo

Houve pequena ampliação de escopo. Buscou-se esgotar as vias de informação por meio de pesquisa, gerando informações a serem adequadas ao propósito da última versão de regimento interno, subsidiando governança, *accountability*, transparência e outros aspectos afins à rotina da Agência. Foram produzidos no âmbito deste Grupo: Manual de referência de mapeamento de processos, mapa mental da organização institucional, cadeia de valor em sua versão sintética e analítica e o estoque regulatório.

### 3 Benchmarking e Referencial Teórico

O *benchmarking* com as demais agências reguladoras foi realizado de forma indireta, por meio de seus manuais e documentos de referência oficiais. Esse trabalho auxiliou na visualização de uma estrutura funcional à qual a ANM, como Agência, está se preparando. A experiência trazida de benchmarkings anteriores durante os trabalhos dos Núcleos de Projeto e Processo colaboraram para ampliar a visão acerca do tema organização institucional.

#### a. Benchmarking

Instituição:			
Órgão/Empresa:	ANAC Escritório de Processos	ANEEL Comitê Técnico	
Observação:	Manual de Referência de Mapeamento de Processos	Projeto de Apoio à Modernização e ao Fortalecimento Institucional do Tribunal de Contas da União – Aperfeiçoamento do Controle Externo da Regulação – Produtos 4 e 5 – Relatório do Mapeamento de Macroprocessos e de Sistemas Informatizados da ANEEL e ANP	

### 4 Critérios e Conceituação

#### Cadeia de valor

A cadeia de valor é composta pelos macroprocessos e atividades executados pela instituição. Configura a relação que os macroprocessos mantêm entre si e fornece informação de fácil compreensão dos serviços da instituição aos *stakeholders*. A cadeia aponta os macroprocessos da ANM que mantém toda a máquina da Agência funcionando e prestando serviço à sociedade.

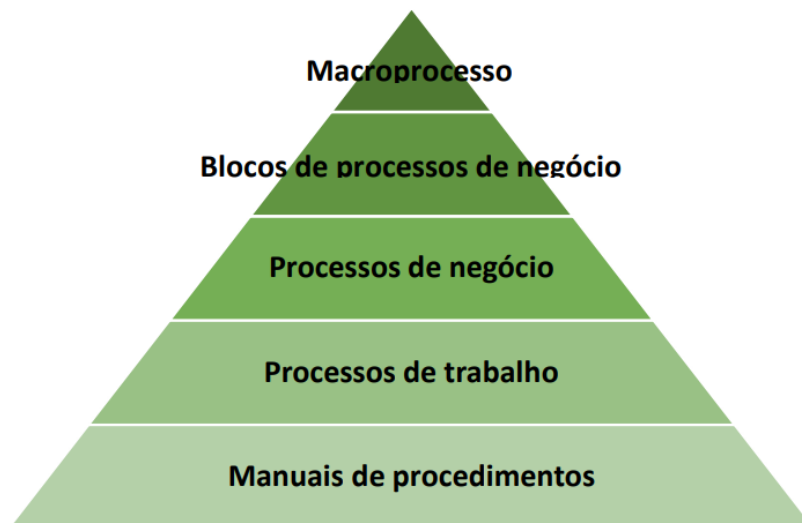
A cadeia de valor auxilia a tomada de decisão em alto nível, porém não possui informação para realizar análises ou interferir como os processos são feitos. (ANAC,2017).

#### Arquitetura de Processos

A arquitetura de processo deve ser constituída com o objetivo de entender a empresa, mostrar a ligação entre os processos, mostrar os recursos necessários para transformar entradas em saídas e ser um mecanismo de mensuração e mudança. A organização é entendida como um sistema complexo e interdepende de processos. Tudo que a organização faz é representada por um processo interfuncional e focado no cliente (SMART *et al.*, 2009).

Uma arquitetura típica de alto nível descreve os meios pelo qual a organização cria valor, independentemente das funções organizacionais. A arquitetura de processos define os objetivos das tarefas e descreve como a organização opera, determinando os atores, as informações e onde e quando as tarefas devem ser realizadas (GUETAT; DAKHLI, 2014).

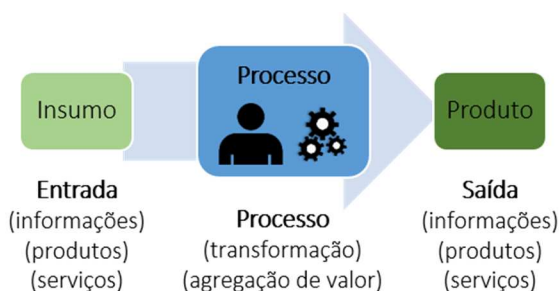
A sugestão de arquitetura de processos a ser utilizada na ANM seguirá o fluxo conforme a **Figura 1**, retirada e adaptada do Manual de Referência de Mapeamento de Processos da ANAC (2017):



**Figura 1** - Arquitetura inicial de processos sugerida para o DNPM/ANM.

### Macroprocessos

O termo processo representa o conjunto de atividades inter-relacionadas ou interativas que transforma insumos (entradas) em produtos (saídas) (ISO 9000:2005); Sequência ou fluxo de atividades em uma organização com o objetivo de concluir um trabalho (OMG, 2013) (**Figura 2**). O termo “processo” nesse contexto não deve ser confundido com a definição utilizada no âmbito do processo administrativo e que define o processo documental arquivístico. Tal termo foi foco da abordagem no Relatório do Núcleo de Escritório de Processos.



**Figura 2** - Estrutura básica de um processo de trabalho: geração de um produto a partir da agregação de valor sobre um insumo.

De acordo com ANAC (2017), o termo macroprocesso representa os valores da organização representado num conjunto de processos de negócio. Seu principal objetivo é o de comunicar em alto nível os produtos entregues pela organização. Os macroprocessos são definidos em nível de diretoria colegiada, a partir da definição da missão da organização.

Seguindo, o processo de negócio é um conjunto completo de processos de trabalho necessário para permitir a geração de produtos finais da organização. Permite ainda identificar o objetivo do processo, a definição da agregação de valor de cada Processo de Trabalho associado, e tem o propósito de fazer a comunicação tática, permitir melhoria ou mudança bem como identificar gargalos.

Por fim, o processo de trabalho é aquele nível que permite a visualização de como a tarefa é executada. Permite ainda a identificação de atores e a frequência de execução.

## 5 Sequência das Descobertas

A partir da organização visual dos macroprocessos que compõem a agência (**Figura 3**), foi possível o estabelecimento de propostas da cadeia de valor em sua versão sintética (**Figura 4**) e analítica (**Figura 5**).

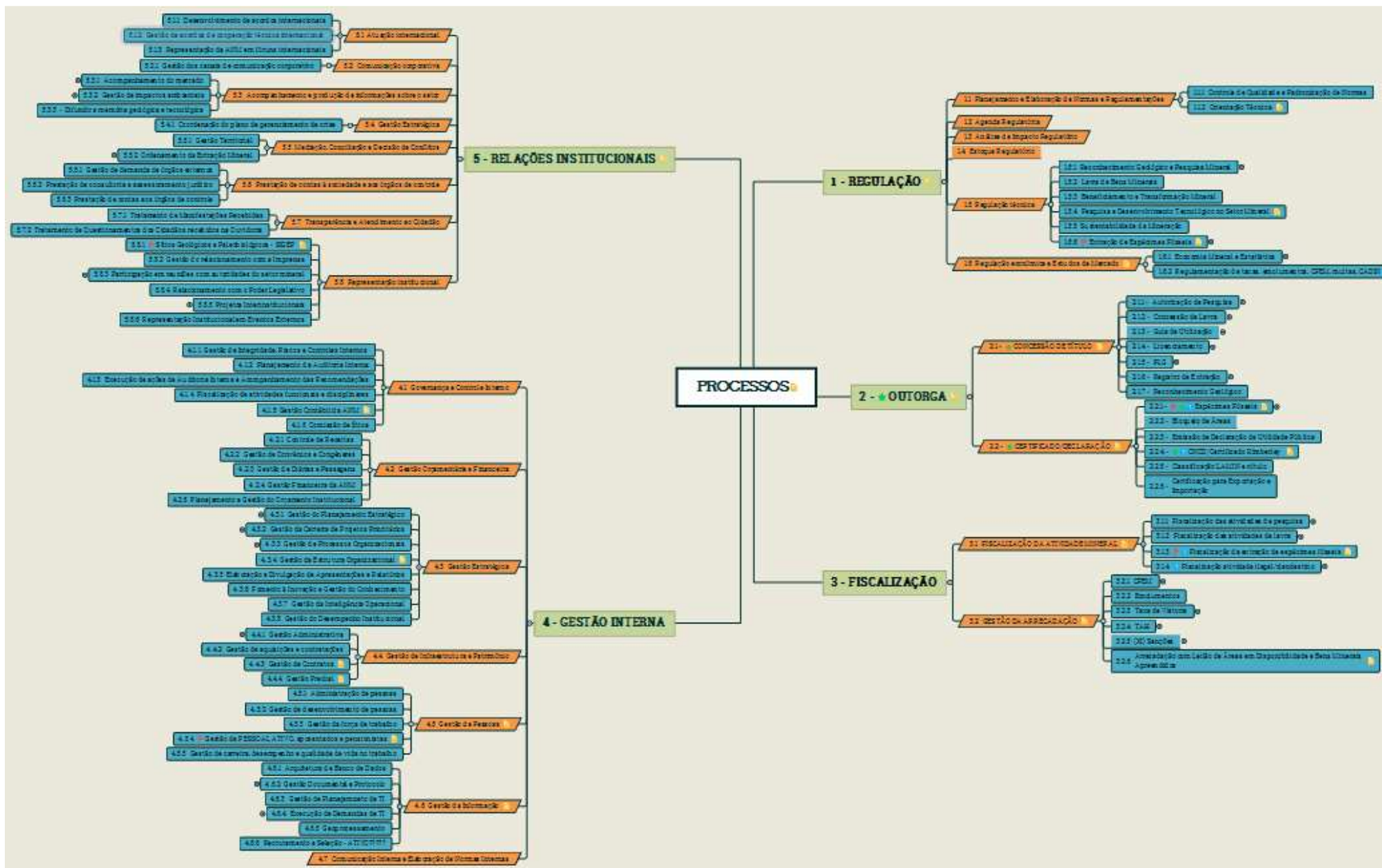


Figura 3 - Organização visual da proposta dos macroprocessos da ANM em bloco de processos de negócios e processos de negócio.



**Figura 4** - Proposta da cadeia de valor da ANM (Versão sintética).

## CADEIA DE VALOR DA ANM



**Figura 5** - Proposta da Cadeia de Valor da ANM (versão Analítica)

### MACROPROCESSOS E BLOCOS DE PROCESSOS DE NEGÓCIOS

**REGULAÇÃO** – Processo finalístico que trata do planejamento e elaboração de normas, regulamentações e outros eventos de caráter tático e gerencial.

- Planejamento e Elaboração de Normas e Regulamentações
- Agenda Regulatória
- Análise de Impacto Regulatório
- Estoque Regulatório

- Regulação Técnica
- Regulação Econômica e Estudos de Mercado

**OUTORGA** – Processo finalístico que trata da concessão e outorga de títulos por meio da transformação do agente da sociedade em *stakeholder*.

- Concessão de Títulos
- Certificado/Declaração

**FISCALIZAÇÃO** – Processo finalístico que trata da verificação da atuação dos outorgados em conformidade com a base legal da organização. A Fiscalização é um ato executado pela organização normalmente voltado para seus outorgados.

- Fiscalização da Atividade Mineral
- Gestão da Arrecadação

**RELAÇÕES INSTITUCIONAIS** – Processo de caráter finalístico ou de suporte a depender da atuação da organização. Trata ainda de processos relacionados à comunicação externa da organização.

- Atuação Internacional
- Comunicação Corporativa
- Acompanhamento e produção de informações sobre o setor
- Gestão Estratégica
- Mediação, Conciliação e Decisão de Conflitos
- Prestação de contas à sociedade e aos órgãos de controle
- Transparência e Atendimento ao Cidadão
- Representação Institucional

**GESTÃO INTERNA** – Processo de caráter de suporte, incluindo capacitação, gestão de RH, patrimônio, comunicação interna, implantação da estratégia, planejamento entre outras atividades. São processos próprios da rotina da organização.

- Governança e Controle Interno
- Gestão Orçamentária e Financeira
- Gestão Estratégica
- Gestão de Infraestrutura e Patrimônio
- Gestão de Pessoas
- Gestão da Informação
- Comunicação interna e elaboração de normas internas

## 6 Modelo Sugerido e/ou Diretrizes

O modelo apresentado demonstra transversalidade, representa a base legal pré-existente, atende à lei de criação da agência e resume os processos de trabalho necessários para entregar os produtos finais da organização por macroprocesso. Além disso, permitiu total fidelidade ao que foi demonstrado pela cadeia de valor. Sugere-se a utilização do desenho construído até a confecção de novo mapa alinhado ao Planejamento Estratégico.

Produtos desenvolvidos pelo Núcleo:

### 1- Mapa mental relacionando os desdobramentos dos macroprocessos da ANM

O mapa mental apresenta processos de negócios transversais a diversos blocos de processos de negócios em nossa organização institucional. O mapa mental tem como um dos objetivos prover a cadeia de valor alinhada com o arcabouço legal relacionado ao tema mineração, às boas práticas realizadas pela ANM sede e nas demais unidades regionais, e nas demais agências reguladoras (*benchmarking*), com a lei de criação da Agência Nacional de Mineração-ANM (Lei nº 13.575/2017) e com o Regimento Interno-RI. O trabalho desenvolvido se pautou nos valores entregues pela ANM em vez de se ater aos cargos/funções ou em “caixinhas”, o que confere, à essa descrição sistêmica, maior sobriedade, perenidade, flexibilidade e capacidade de adaptação às mudanças. Este trabalho teve a contribuição de



colegas colaboradores das diversas especialidades dentro dos macroprocessos, blocos de processos de negócios e processos de negócios.

## 2- Cadeia de valor da ANM

Tem como objetivo dar visão sistêmica da organização comunicando aos diversos *stakeholders* do setor mineral o que a ANM faz.

## 3- Manual de referência de mapeamento de processos ANM

O objetivo deste documento é de orientar os servidores interessados e atuantes em outros núcleos a dar os primeiros passos na produção de fluxos padronizados que representem os processos e atividades do setor de Regulação na ANM, além de proporcionar conhecimentos e ferramentas para que cada unidade passe a identificar seus processos de trabalhos utilizando um mesmo formato de descrição.

## 4- Estoque Regulatório

Por solicitação dos Núcleos de Regulação Técnica e Regulação Econômica, o Núcleo de Organização Institucional iniciou a demanda de levantamento e cadastro do estoque regulatório de mineração relativo ao Departamento Nacional de Produção Mineral e demais órgãos.

Por meio da coordenação dos servidores Francisco da Silva Freire Neto e Helder Abel Pasti e com o material do Guia do Minerador, juntamente com os servidores Clóvis Ático Lima Filho, Adhelbar de Albuquerque Queiroz Filho e Francisco de Farias Dantas, da Superintendência de Pernambuco, foram realizadas as seguintes atividades:

- 1 - Levantamento de 140 normativos;
- 2 - Cadastro de 8.822 registros de artigos e incisos;
- 3 - Classificação em Macroprocesso, Etapas da Mineração e Grupo de Substâncias;
- 4 - Controle de Vigência de Normativos;
- 5 - Controle de Vigência de Artigos e Incisos;

Todo o repositório de informações está no banco de dados, pronto para consumo através do *link*: <https://airtable.com/shrpFh8Z4xX9J6kzJ>. A listagem dos normativos levantados encontra-se em anexo.

## 7 Considerações Finais

O objetivo institucional maior deve ser composto – entre outros tópicos – por um fortalecimento da cultura de gestão estratégica que busca eficácia, eficiência, efetividade, transparência e *accountability* das atividades e dos serviços prestados. O contato que os componentes tiveram ao longo dos trabalhos com o conceito e a visão de gestão por processos no âmbito do Comitê de Transição permitiu observar o modo em que esse método tem contribuído nas estruturas das organizações institucionais, a exemplo da definição da cadeia de valor das instituições anteriormente ao estabelecimento do regimento interno. Daí a importância e a necessidade da implementação de uma cultura orientada a processos, de forma a difundir e dar continuidade à uma linha de raciocínio que se utiliza da visão sistêmica e baseada em valores.

Inserido nesse contexto de aprendizagem, observação e de transição da agência, surgiu a proposta do mapa mental da ANM, cuja função é promover a racionalização, de forma clara, dos processos e objetivos, dando ampla visibilidade aos *stakeholders* em todos os níveis de atuação por meio de identificação, mapeamento, diagnóstico e aperfeiçoamento, alinhado ao planejamento estratégico e um regimento interno.

## 8 Pessoas que participaram da elaboração e discussões

1. Cristine Hortência Coutinho Pontes – Especialista em Recursos Minerais – DGTM/Sede
2. Emanuella Barreto Costa – Analista Administrativo – Superintendência AM
3. Helder Abel Pasti – Especialista em Recursos Minerais – Superintendência RS
4. Luiz Paulo Beghelli Júnior – Especialista em Recursos Minerais – DGTM/Sede
5. André Elias Marques – Técnico em Atividade de Mineração – Superintendência GO
6. Marcelo Barone – Especialista em Recursos Minerais – Superintendência GO
7. Francisco da Silva Freire Neto – Superintendência SC

8. Ana Myriam Sanchez Bonomo – DGADM/Sede
9. Irma Tie Yamamoto – DIFIS/Sede
10. Leonardo da Costa Val – DGADM/Sede
11. Julio Cesar Mello Rodrigues – CGTIG/Sede
12. Clóvis Ático Lima Filho – Superintendência PE
13. Adhelbar de Albuquerque Queiroz Filho – Superintendência PE
14. Francisco de Farias Dantas – Superintendência PE

## 9 Referências bibliográficas

ANAC. Manual de Referência de Mapeamento de Processos. Escritório de Processos – ANAC v2.0. 2017.

BRASIL. Lei nº. 13.575, de 26 de dezembro de 2017. Cria a Agência Nacional de Mineração (ANM); extingue o Departamento Nacional de Produção Mineral (DNPM); altera as Leis nºs 11.046, de 27 de dezembro de 2004, e 10.826, de 22 de dezembro de 2003; e revoga a Lei nº 8.876, de 2 de maio de 1994, e dispositivos do Decreto-Lei nº 227, de 28 de fevereiro de 1967 (Código de Mineração). Diário Oficial, Brasília, DF, 27.12.2017. Seção 1, p. 1.

GUETAT, S.; DAKHLI, S., Linking the Problem and the Solution Spaces in the Case of Urbanized Information Systems: A Framework for Organizational Processes Architecture. *Procedia Technology*, vol. 16, p. 780 – 792, 2014.

OMG. Object Management Group. *Business Process Model and Notation version 2.0.2*. 2013.

SMART, P.A., MADDERN, H. AND MAULL, R.S. Understanding business process management: implications for theory and practice, *British Journal of Management*, Vol. 20 (4), p. 491-507, 2009.



# ANEXO

**Tabela 1** – Lista de normativos levantados:

	<b>Tipo</b>	<b>Descrição</b>	<b>Assunto</b>
1	Circular	Circular 09/2000	Emolumentos - Taxas e Multas - Valores
2	Decreto	Decreto 01/1991	CFEM - Regulamentação
3	Decreto	Decreto 3.358/2000	Regulamento do Registro de Extração
4	Decreto	Decreto 9.406/2018	Regulamento do Código de Mineração (novo)
5	Decreto	Decreto 9.407/2018	CFEM - Regulamentação
6	Decreto	Decreto 62.934/1968	Regulamento do Código de Mineração
7	Decreto	Decreto 69.885/1971	Direitos de Lavra - Incorporação ao Ativo das Empresas
8	Decreto	Decreto 98.812/1990	Regulamento da Permissão de Lavra Garimpeira
9	Decreto-Lei	Decreto-Lei 7.841/1945	Código de Águas Minerais
10	Decreto-Lei	Decreto-Lei 227/1967	Código de Mineração
11	Instrução Normativa DNPM	Instrução Normativa 01/2001	Licenciamento
12	Instrução Normativa DNPM	Instrução Normativa 01/2002	CFEM - Água Mineral - Balneário
13	Instrução Normativa DNPM	Instrução Normativa 01/1999	Alvarás de Pesquisa - Prorrogação de Prazos
14	Instrução Normativa DNPM	Instrução Normativa 02/1997	Cessão de Direitos
15	Instrução Normativa DNPM	Instrução Normativa 03/2000	Processos Minerários - Vistass
16	Instrução Normativa DNPM	Instrução Normativa 03/1997	Cessão de Direitos
17	Instrução Normativa DNPM	Instrução Normativa 04/1997	Requerimentos de Pesquisa - Área Limite de 50 ha
18	Instrução Normativa DNPM	Instrução Normativa 05/2000	Protocolo - Recepção de Requerimentos
19	Instrução Normativa DNPM	Instrução Normativa 06/2000	CFEM - Parcelas Dedutíveis
20	Instrução Normativa DNPM	Instrução Normativa 07/2000	CFEM - Fiscalização
21	Instrução Normativa DNPM	Instrução Normativa 11/2000	Pesquisa Mineral - Declaração de Investimentos
22	Instrução Normativa DNPM	Instrução Normativa 12/2000	Disponibilidade - Sorteio
23	Lei	Lei 6.567/1978	Lei do Licenciamento
24	Lei	Lei 7.805/1989	Lei da Permissão de Lavra Garimpeira
25	Lei	Lei 7.990/1989	CFEM - Criação
26	Lei	Lei 9.605/1998	Meio Ambiente - Atividades Lesivas - Sanções
27	Lei	Lei 11.685/2008	Garimpagem - Estatuto do Garimpeiro - Instituição
28	Lei	Lei 13.540/2017	CFEM - Alterações
29	Lei	Lei 13.575/2017	Lei da Agência Nacional de Mineração (ANM)
30	Instrução Normativa DNPM	Portaria 237/2001 - Anexo (Normas Reguladoras de Mineração)	
31	Portaria DNPM	Portaria 436/2013	
32	Portaria Interministerial	Portaria Interministerial 805/1978	MME - MS - Águas Minerais - Rotinas para Fiscalização

	<b>Tipo</b>	<b>Descrição</b>	<b>Assunto</b>
33	Portaria Ministerial	Portaria Ministerial 05/1995	Delegação de Competência ao DG/DNPM
34	Portaria Ministerial	Portaria Ministerial 12/1997	Disponibilidade
35	Portaria Ministerial	Portaria Ministerial 23/2000	Construção Civil - Substâncias de Emprego Imediato
36	Portaria Ministerial	Portaria Ministerial 247/2009	Disponibilidade
37	Portaria Ministerial	Portaria Ministerial 432/2016	Concessão de Lavra - Delegação de Competência
38	Portaria DNPM	Portaria 01/2002	RAL - Meio Eletrônico
39	Portaria DNPM	Portaria 01/1998	Vistorias - Custeio
40	Portaria DNPM	Portaria 5/2017	Disponibilidade - Revogação de Atos
41	Portaria DNPM	Portaria 11/2005	RAL
42	Portaria DNPM	Portaria 11/2012	RAL
43	Portaria DNPM	Portaria 12/2011	RAL
44	Portaria DNPM	Portaria 15/2008	Identificação de Requerentes e Titulares - CNPJ
45	Portaria DNPM	Portaria 15/1997	Requerimento de Pesquisa - Memorial Descritivo
46	Portaria DNPM	Portaria 19/2004	RAL - Meio Eletrônico
47	Portaria DNPM	Portaria 21/1997	Decisão sobre Relatório Pesquisa - Sobrestamento
48	Portaria DNPM	Portaria 22/1997	Autorização de Pesquisa - Renúncia - Dispensa de Relatório
49	Portaria DNPM	Portaria 23/1997	Alvará de Pesquisa - Prorrogação do Prazo
50	Portaria DNPM	Portaria 40/2000	Autorização de Pesquisa - Áreas Máximas
51	Portaria DNPM	Portaria 44/2009	Guia de Utilização - Quantidades Máximas - Tabela
52	Portaria DNPM	Portaria 50/1998	Protocolos - Funcionamento
53	Portaria DNPM	Portaria 52/2010	Documentos - Remessa pelos Correios
54	Portaria DNPM	Portaria 56/1999	RAL
55	Portaria DNPM	Portaria 70.389/2017	Barragens - Cadastro Nacional
56	Portaria DNPM	Portaria 70.507/2017	Novo PAE - Critérios para Apresentação
57	Portaria DNPM	Portaria 70.577/2017	Programa de Regularização de Débitos não Tributários
58	Portaria DNPM	Portaria 79/2009	CFEM - Transferência de Direitos Minerários
59	Portaria DNPM	Portaria 82/2013	DG/DNPM - Delegação de Competência - Disponibilidade
60	Portaria DNPM	Portaria 103/2016	
61	Portaria DNPM	Portaria 103/1983	Anotação de Responsabilidade Técnica
62	Portaria DNPM	Portaria 117/1972	Água Mineral - Estudos in loco
63	Portaria DNPM	Portaria 127/2011	Água Mineral - Projeto de Caracterização Crenoterápica
64	Portaria DNPM	Portaria 136/2001	CFEM - Manual de Cobrança
65	Portaria DNPM	Portaria 137/1998	Infrações à Lei N° 7.805/89 - Penalidades
66	Portaria DNPM	Portaria 140/2006	Requerimento de Títulos Minerários - Sorteio

	<b>Tipo</b>	<b>Descrição</b>	<b>Assunto</b>
67	Portaria DNPM	Portaria 144/2007	Guia de Utilização
68	Portaria DNPM	Portaria 148/2016	Taxa Anual - Inadimplência - Sanções
69	Portaria DNPM	Portaria 152/2004	Certificado de Classificador de Rochas Ornamentais
70	Portaria DNPM	Portaria 152/2006	
71	Portaria DNPM	Portaria 155/2016	Consolidação Normativa do DNPM
72	Portaria DNPM	Portaria 155/2016 - Anexo	Consolidação Normativa do DNPM
73	Portaria DNPM	Portaria 157/1999	CFEM - Recolhimento Indevido - Compensação
74	Portaria DNPM	Portaria 158/1999	CFEM - Fichas de Registro de Apuração
75	Portaria DNPM	Portaria 159/1996	Água Mineral - Importação - Procedimentos
76	Portaria DNPM	Portaria 167/2000	DNPM - Horário de Funcionamento
77	Portaria DNPM	Portaria 178/2004	Permissão de Lavra: Requerimento - Análise e Outorga
78	Portaria DNPM	Portaria 192/2007	Diamantes - Cadastro Nacional do Comércio - CNDC
79	Portaria DNPM	Portaria 197/1982	Requerimentos - Poligonal Única
80	Portaria DNPM	Portaria 199/2006	Cessão de Direitos
81	Portaria DNPM	Portaria 201/2005	Decisão sobre Relatório Pesquisa - Sobrestamento
82	Portaria DNPM	Portaria 201/2006	Processos Minerários - Sigilo
83	Portaria DNPM	Portaria 216/2010	DG/DNPM - Competências - Delegação
84	Portaria DNPM	Portaria 222/1997	Águas Minerais - Especificações Técnicas
85	Portaria DNPM	Portaria 231/1977	Protocolo - Juntadas - Número dos Processos
86	Portaria DNPM	Portaria 231/1998	Água Mineral - Áreas de Proteção - Estudos
87	Portaria DNPM	Portaria 237/2001	Normas Reguladoras de Mineração
88	Portaria DNPM	Portaria 239/2018	CFEM - Alíquotas - Fatores de Ajuste
89	Portaria DNPM	Portaria 240/2010	DG/DNPM - Delegação de Competências
90	Portaria DNPM	Portaria 248/1997	Desmembramento - Limite em Profundidade
91	Portaria DNPM	Portaria 254/2010	Autorização de Pesquisa - Norma Técnica
92	Portaria DNPM	Portaria 259/2004	Pesquisa Mineral - Declaração de Investimentos
93	Portaria DNPM	Portaria 261/2018	Unidade Padrão de Medida
94	Portaria DNPM	Portaria 263/2008	Req. de Direito Minerário - Mem. Descritivo e Plantas
95	Portaria DNPM	Portaria 263/2010	Auto de Paralisação
96	Portaria DNPM	Portaria 266/2008	Licenciamento
97	Portaria DNPM	Portaria 268/2005	Pré - Requerimento Eletrônico de Direitos Minerários
98	Portaria DNPM	Portaria 268/2008	Disponibilidade
99	Portaria DNPM	Portaria 269/2008	Arrendamento
100	Portaria DNPM	Portaria 269/1986	Concessão de Lavra - Aditamento de Substância

	<b>Tipo</b>	<b>Descrição</b>	<b>Assunto</b>
101	Portaria DNPM	Portaria 270/2008	Cadastro de Titulares de Direitos Minerários - CTDM
102	Portaria DNPM	Portaria 295/2006	Diamantes - Cadastro Nacional de Comércio - CNCD
103	Portaria DNPM	Portaria 304/2004	Emolumentos, Taxas e Multas - Conversão para o Real
104	Portaria DNPM	Portaria 311/2005	CFEM - Guias de Recolhimento
105	Portaria DNPM	Portaria 315/1986	Licenciamento - Argila Vermelha
106	Portaria DNPM	Portaria 323/2004	Taxa Anual - Manual de Cobrança
107	Portaria DNPM	Portaria 334/2009	CFEM
108	Portaria DNPM	Portaria 340/2006	CFEM - Manual de Cobrança
109	Portaria DNPM	Portaria 347/2004	DG/DNPM - Delegações de Competências
110	Portaria DNPM	Portaria 350/2006	Taxa Anual - Manual de Cobrança
111	Portaria DNPM	Portaria 353/2003	CFEM - Guia de Recolhimento
112	Portaria DNPM	Portaria 361/2014	Aquisição de Ouro - Regularidade - Documentos
113	Portaria DNPM	Portaria 365/2010	Taxa Anual - Manual de Cobrança
114	Portaria DNPM	Portaria 366/2010	Parcelamento de Créditos do DNPM - Manual
115	Portaria DNPM	Portaria 367/2003	Guia de Utilização
116	Portaria DNPM	Portaria 374/2009	Água Mineral - Especificações Técnicas
117	Portaria DNPM	Portaria 374/2010	Protocolização de Documentos
118	Portaria DNPM	Portaria 375/2010	Documentos - Remessa pelos Correios
119	Portaria DNPM	Portaria 378/2004	Vistorias - Custeio
120	Portaria DNPM	Portaria 387/2008	Água Mineral - Vasilhames Plásticos Retornáveis
121	Portaria DNPM	Portaria 388/2008	Água Mineral - Utilização em Bebidas - CFEM
122	Portaria DNPM	Portaria 389/2008	Água Mineral - Embalagens Acartonadas
123	Portaria DNPM	Portaria 392/2004	Autorização de Pesquisa - Áreas Máximas
124	Portaria DNPM	Portaria 400/2008	Emolumentos, Taxas e Multas - Atualização de Valores
125	Portaria DNPM	Portaria 408/2002	Atendimento ao Público
126	Portaria DNPM	Portaria 419/1999	Disponibilidade
127	Portaria DNPM	Portaria 425/2008	Metálicos Não-ferrosos -Estatísticas de Produção
128	Portaria DNPM	Portaria 439/2003	CFEM - Procedimentos de Fiscalização
129	Portaria DNPM	Portaria 441/2009	Dispensa de Título Minerário - Declaração
130	Portaria DNPM	Portaria 456/2007	Unidade Padrão de Medida
131	Portaria DNPM	Portaria 470/1999	Água Mineral - Rótulos - Aprovação
132	Portaria DNPM	Portaria 503/1999	Portaria sobre a Taxa Anual por Hectare
133	Portaria DNPM	Portaria 519/2013	Declaração de Investimento em Pesquisa Mineral
134	Portaria DNPM	Portaria 541/2014	

	<b>Tipo</b>	<b>Descrição</b>	<b>Assunto</b>
135	Portaria DNPM	Portaria 564/2008	
136	Portaria DNPM	Portaria 782/2002	RAL - Meio Eletrônico
137	Portaria DNPM	Portaria 873/2003	Taxa Anual - Manual de Cobrança
138	Portaria DNPM	Portaria 70.590/2017	
139	Portaria DNPM	Portaria 70.948/2017	Revoga a Portaria Nº 70.590/2017 mas mantém o texto alterado dos Artigos 196 e 216
140	Decreto-Lei	Decreto-Lei 4.146/1942	Dispõe sobre a proteção dos depósitos fossilíferos