



# **Apresentação institucional**

AGÊNCIA NACIONAL DE MINERAÇÃO – ANM

# AGENDA

---

- Introdução
- O Comitê de Instalação
- A Perspectiva Orçamentária
- Desafios para 2019
- O setor mineral brasileiro
- Arrecadação



# INTRODUÇÃO

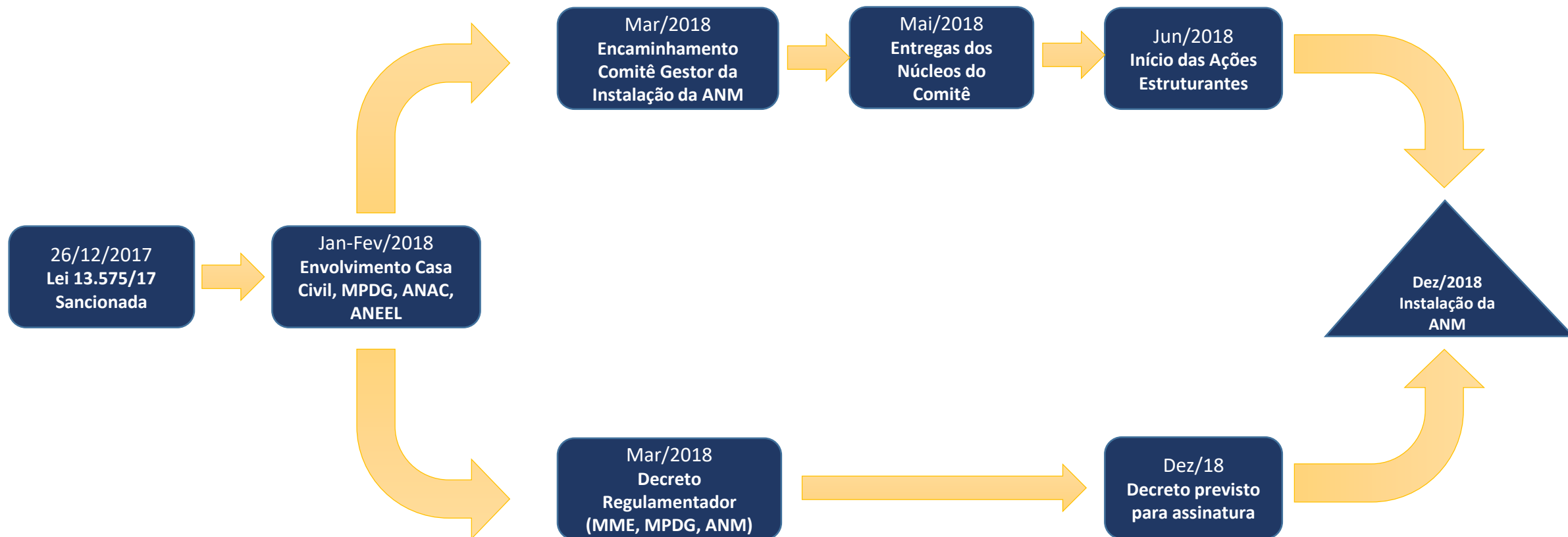
# Comitê de Instalação ANM - Histórico

Publicação da Lei 13.575/2017

Manutenção do Marco Regulatório

Adequação do Modelo Departamental ao Regulatório

# Comitê de Instalação ANM - Histórico





# O COMITÊ

# Comitê de Instalação ANM - Histórico

O COMITÊ



# PREMISSA BÁSICA – TRANSPARÊNCIA

O COMITÊ

COMITÊ DE TRANSIÇÃO ANM

INÍCIO

REGULAÇÃO E ANM

COMITÊ

CICLO 1

CICLO 2

Mais



[www.comiteanm.com](http://www.comiteanm.com)





## PRODUTOS ENTREGUES PELO COMITÊ À APRECIACÃO DA FUTURA DIRETORIA COLEGIADA

Código de Governança da ANM	Diretrizes da Gestão de Riscos na ANM	Mapa dos Processos de Trabalho da ANM	Plano de Migração	Normativo Disponibilidade
Diretrizes para Identidade Visual	Proposta de Política de Capacitação	Portaria Permissão de Lavra Garimpeira	Proposta de Estruturação de Assessorias	Análise de Impacto Regulatório
Diretrizes para Gestão por Processos	Requisição de Concurso Público	Portaria Registro de Extração	Comissão de Compras e Licitações	SAPIENS
Escritório de Projetos	Propostas de Metas Institucionais e Individuais	Portaria Licenciamento	Regimento Interno da ANM	

Entre outros...

# PORTFOLIO DE PROJETOS

O COMITÊ

Código Projeto	Item	Budget		
		2019	2020	2021
COMSOC	Contratação de Assessoria de Comunicação Social	R\$ 495.000,00	R\$ 495.000,00	R\$ 495.000,00
PLANES	Contratação de Consultoria - Planejamento Estratégico e Gestão de Riscos	R\$ 7.500.000,00	R\$ 7.500.000,00	R\$ -
IDENTID	Contratação de Consultoria - Identidade Visual e Institucional	R\$ 128.000,00	R\$ -	R\$ -
CAPACIT	Consultoria de Capacitação	R\$ 1.191.600,00	R\$ 980.000,00	R\$ 976.350,60
COMPET	Consultoria de Adequação Legal do Mapeamento de Competências	R\$ 364.000,00	R\$ 325.000,00	R\$ -
ALUGUEL	Aluguel de Espaço para Permissão de Reforma	R\$ 8.376.000,00	R\$ 4.188.000,00	R\$ -
PEREF	Projeto Executivo da Reforma do Edifício DNPM	R\$ 50.000,00	R\$ -	R\$ -
REFORMA	Reforma do Edifício DNPM	R\$ 20.000.000,00	R\$ 20.000.000,00	R\$ -
DIGITALIZA	Digitalização de Documentos	R\$ 3.300.000,00	R\$ 12.000.000,00	R\$ 17.000.000,00
CERIMONIAL	Contratação de Cerimonial	R\$ 75.000,00	R\$ 75.000,00	R\$ 75.000,00
ANM DIGITAL	Projeto ANM Digital	R\$ 1.102.000,00	R\$ 228.000,00	R\$ 157.000,00
RENOVATI	Estruturação do Parque Tecnológico	R\$ 5.380.000,00	R\$ 3.650.000,00	R\$ 4.650.000,00
ZERO-800	Contratação de Tele-Atendimento (0800)	R\$ 1.700.000,00	R\$ 875.000,00	R\$ 723.000,00
MODEREG	Consultoria de Estruturação da Modelagem Regulatória	R\$ 450.000,00	R\$ -	R\$ -
NOVOREGI	Revisão da Estrutura Regimental e do Regimento Interno	R\$ -	R\$ 560.000,00	R\$ 380.000,00
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 50.111.600,00</b>	<b>R\$ 50.876.000,00</b>	<b>R\$ 24.456.350,60</b>

# DESAFIOS AOS PROJETOS ESTRUTURANTES

---

Carência de Pessoal

Insuficiência  
Orçamentária

Insuficiência Estrutural

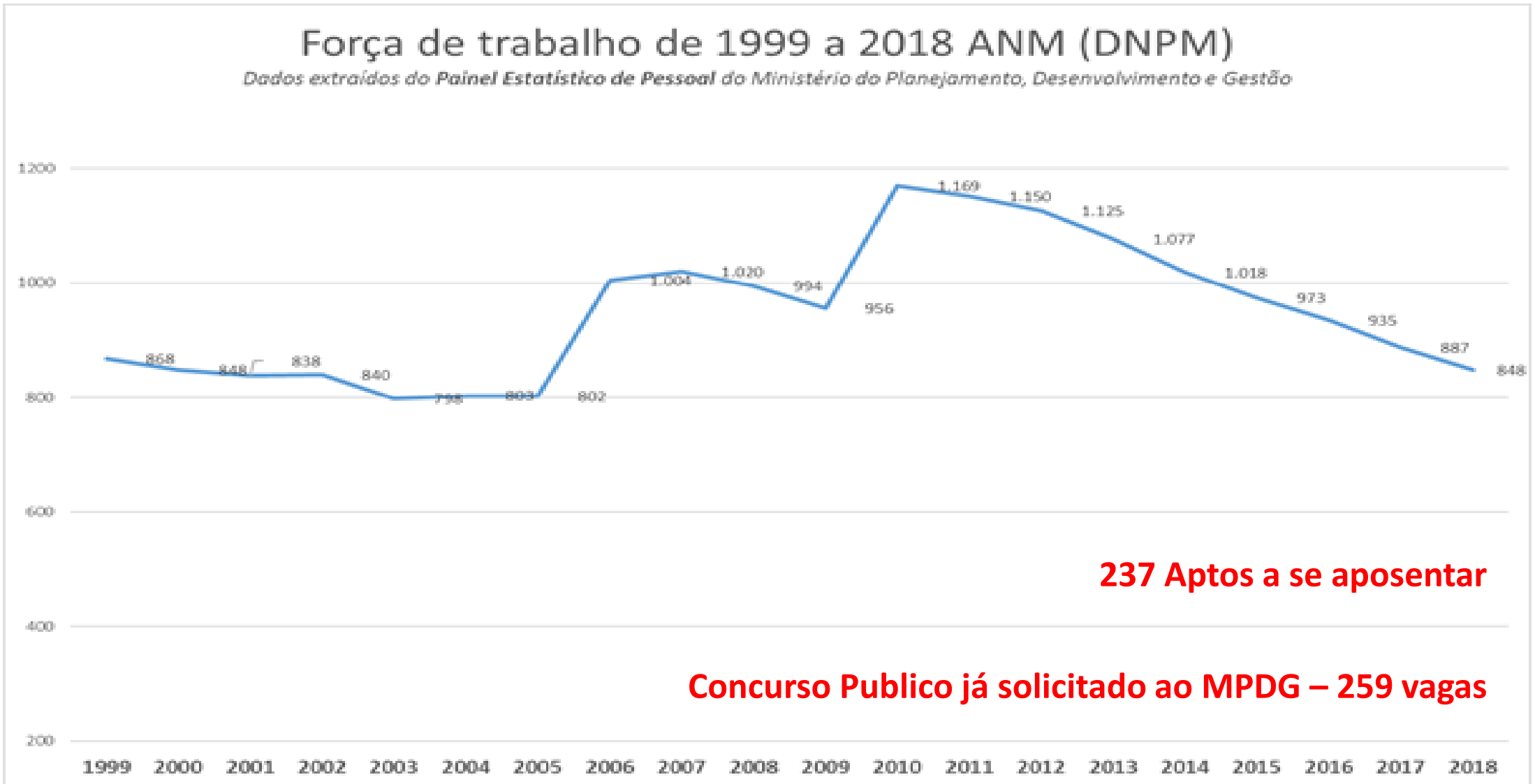


Principais Riscos à  
Estruturação da  
ANM

# CARÊNCIA DE PESSOAL

## Força de trabalho de 1999 a 2018 ANM (DNPM)

Dados extraídos do Painel Estatístico de Pessoal do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão



# Julho/2018

ORÇAMENTO

## Primeira Solicitação de Expansão Orçamentária

Ano	Suplementação para Projeto de Instalação	Suplementação para Operação e Reposição Orçamentária	Total
2019	R\$ 50.111.600,00	R\$ 26.764.715,00	R\$ 76.876.315,00
2020	R\$ 50.421.550,00	R\$ 29.431.894,00	R\$ 79.853.444,00
2021	R\$ 22.906.598,00	R\$ 25.935.000,00	R\$ 48.841.598,00



**O Futuro**

# PRINCIPAIS PONTOS DE ATENÇÃO PARA 2019



## AMEAÇAS

Concurso Público

Instalação da ANM

Insuficiência Financeiro-  
Orçamentária

Projeto Executivo da  
Reforma da Sede

Mudança do Edifício  
Sede

Estrutura Regimental  
ANM



## OPORTUNIDADES

ANM DIGITAL

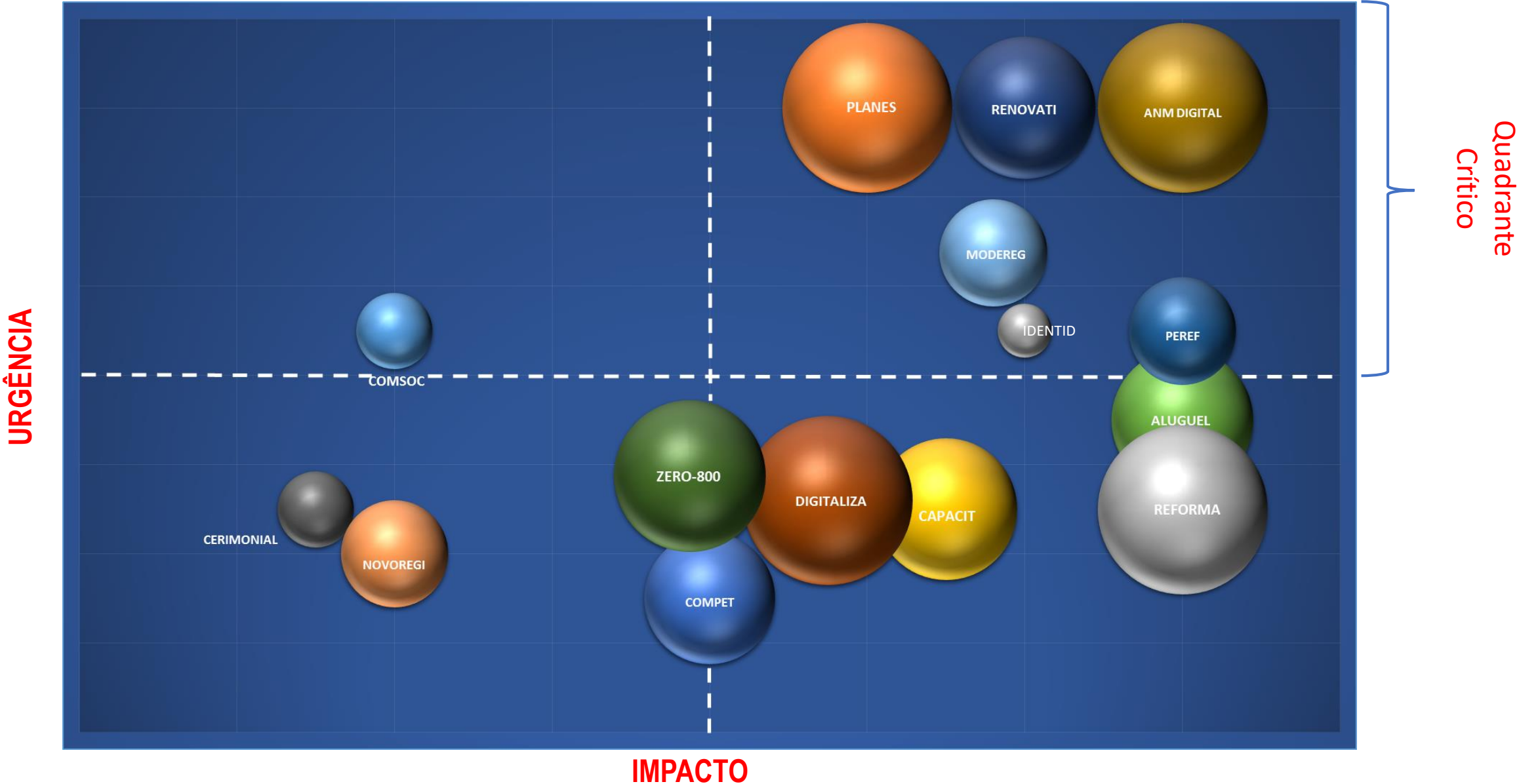
Incremento Arrecadação  
e Produção

Autonomia  
Administrativa

Leilão – Áreas em  
Disponibilidade

Modernização  
Institucional

# Modernização Institucional - Projetos Estruturantes Prioritários



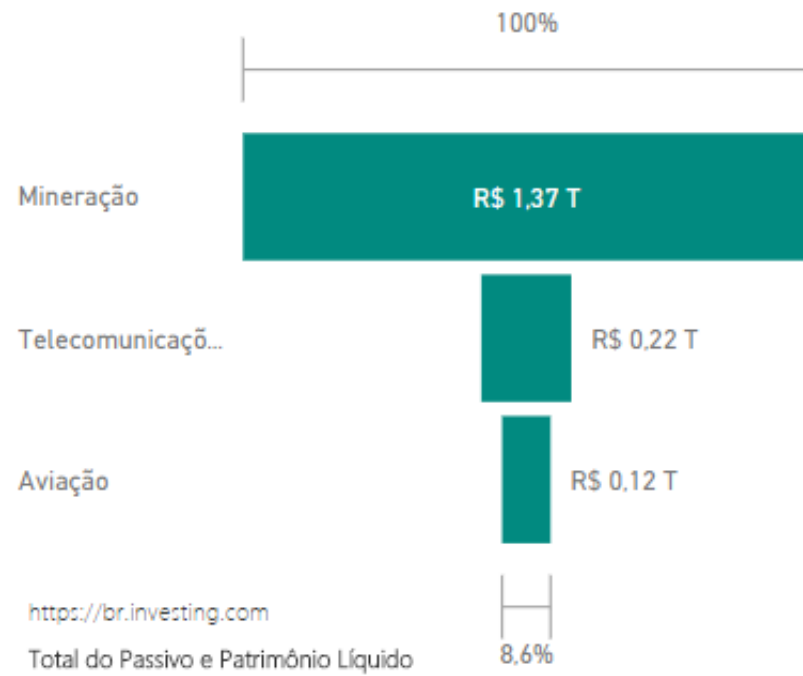


# DETALHAMENTO E REFLEXÃO

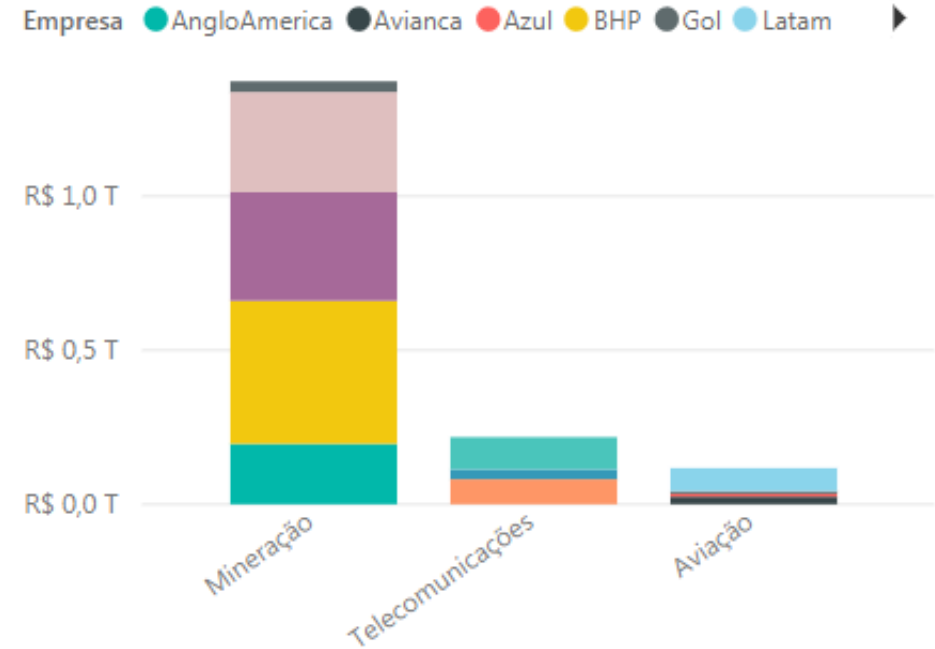
## Necessidades de Pessoal

### ANÁLISE DOS PLAYERS – MERCADO BRASILEIRO

Valor de Mercado (21/05/2018) por Área



Valor de Mercado (21/05/2018) por Área e Empresa

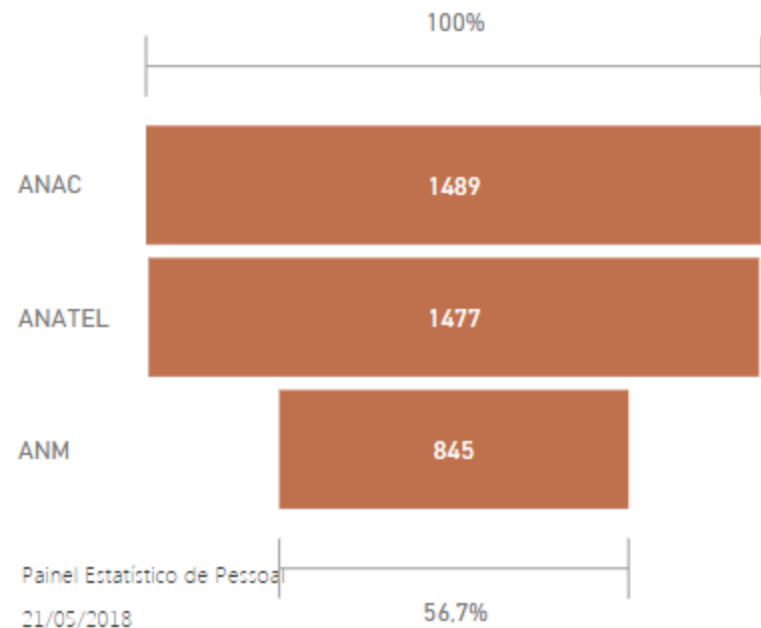


# DETALHAMENTO E REFLEXÃO

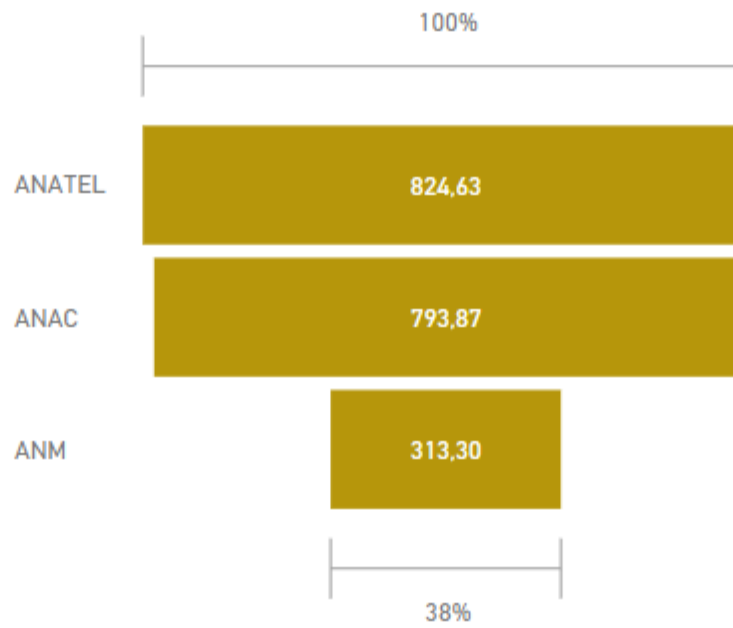
## Necessidades de Pessoal

### ANÁLISE ESTRUTURAL – REGULAÇÃO GOVERNAMENTAL

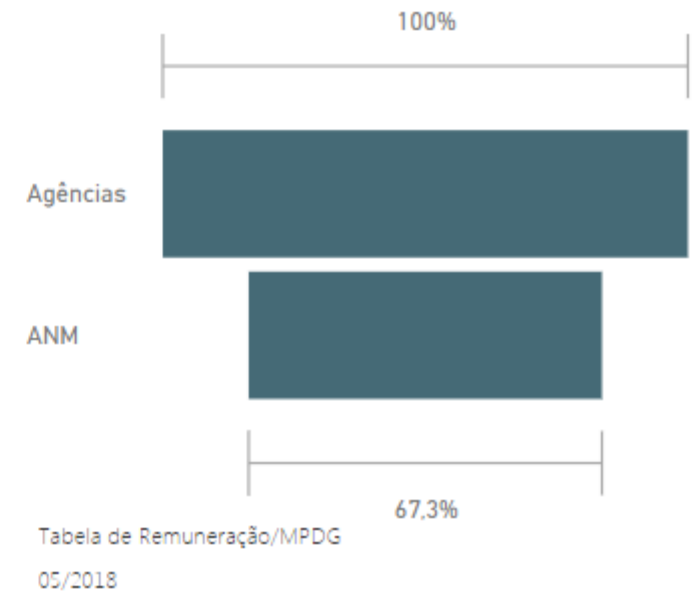
Quantidade de Servidores por Agência



Unidades DAS por Agência



Remuneração

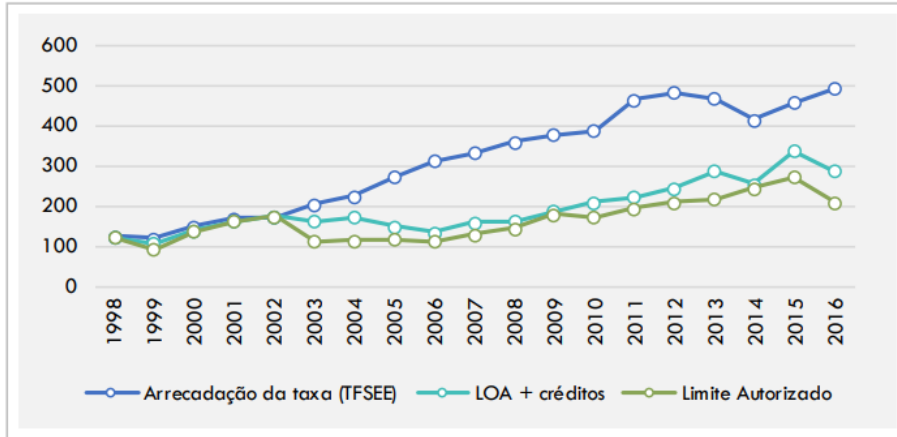


# DETALHAMENTO E REFLEXÃO

## Necessidades de Pessoal

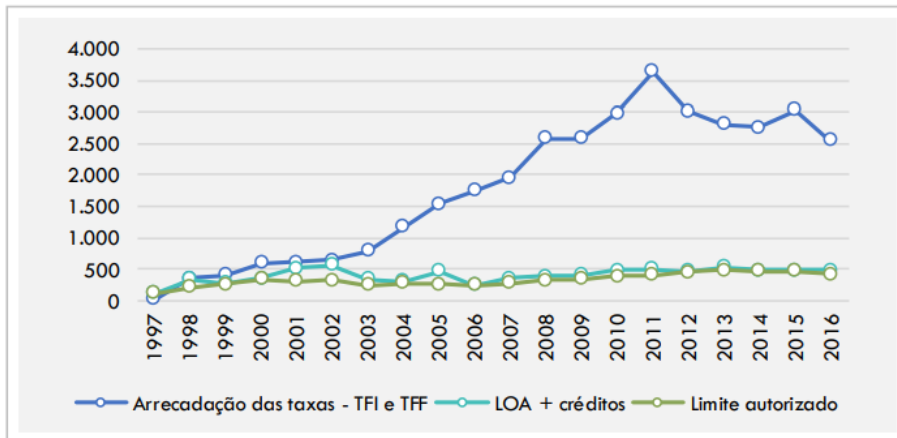
### ANÁLISE DA SUSTENTABILIDADE ECONÔMICA – AGÊNCIAS REGULADORAS

GRÁFICO 2. ORÇAMENTO ANEEL – EM MILHÕES DE REAIS



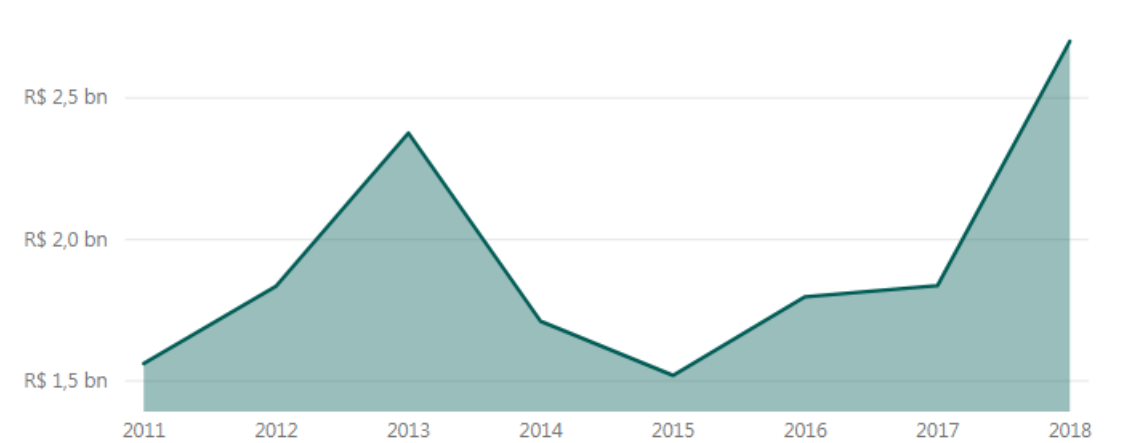
Fonte: Portal de Acesso à Informação e Relatórios de Gestão Anual das agências no caso da ANA e da ANAC.  
Elaboração: FGV/CERI.

GRÁFICO 3. ORÇAMENTO ANATEL – EM MILHÕES DE REAIS

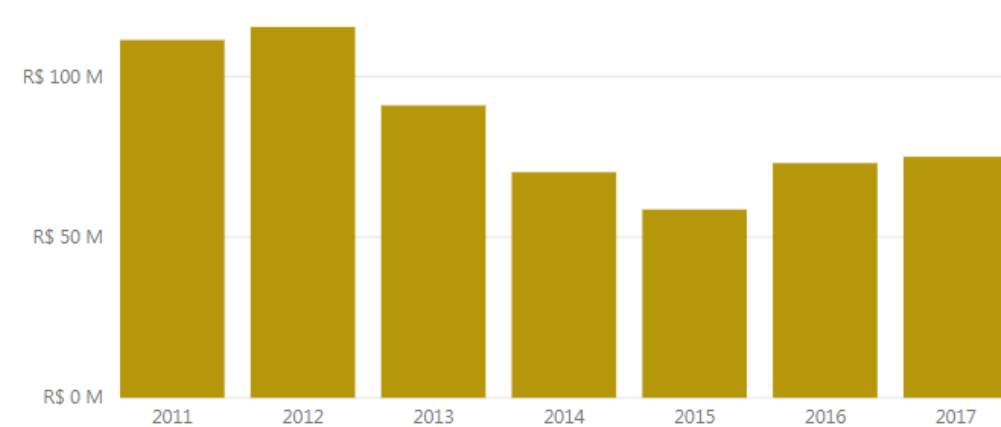


Fonte: Portal de Acesso à Informação e Relatórios de Gestão Anual das agências no caso da ANA e da ANAC.

Arrecadação ANM/CFEM



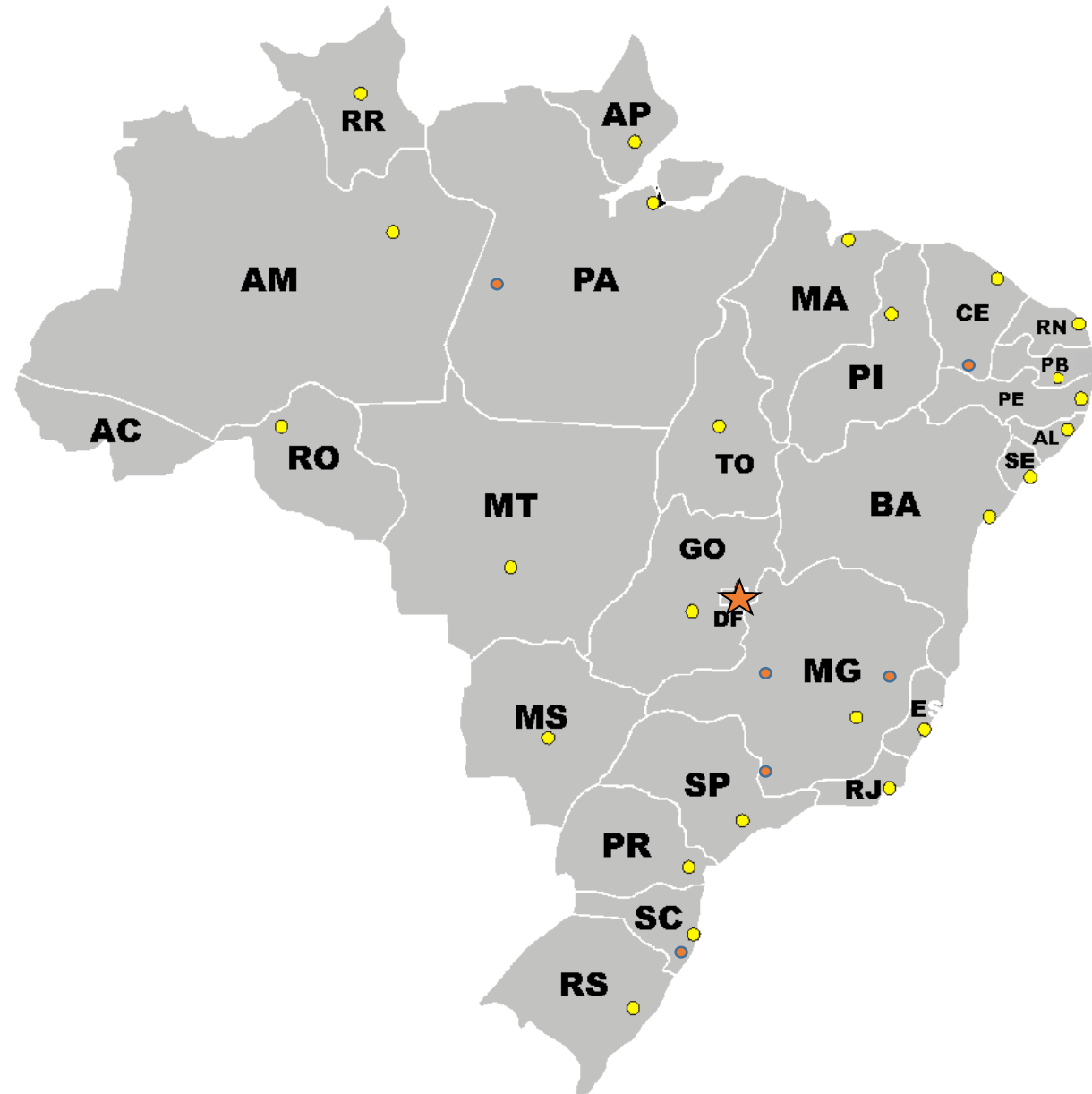
Arrecadação ANM/TAH



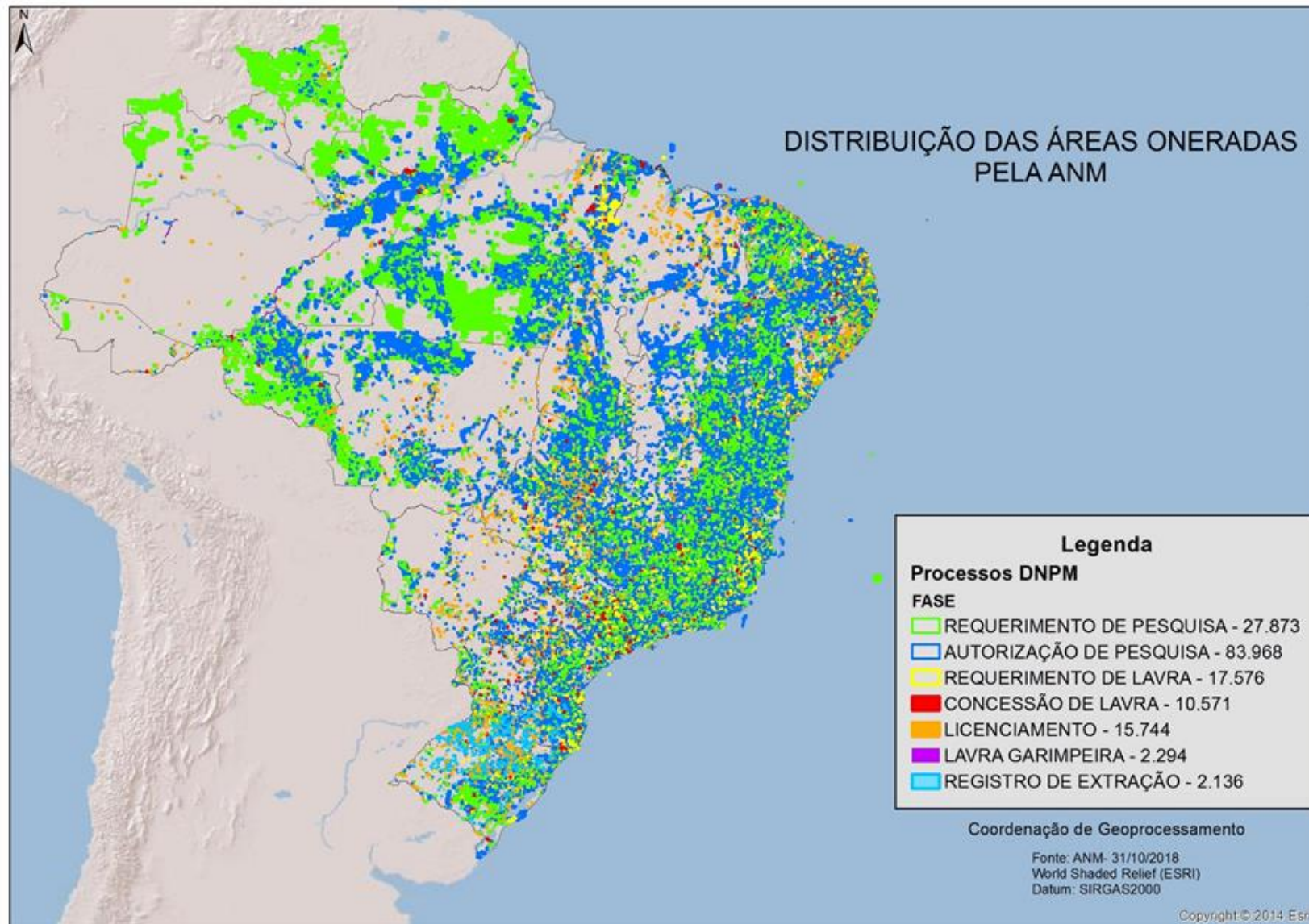


**O setor mineral**

# Presença da ANM

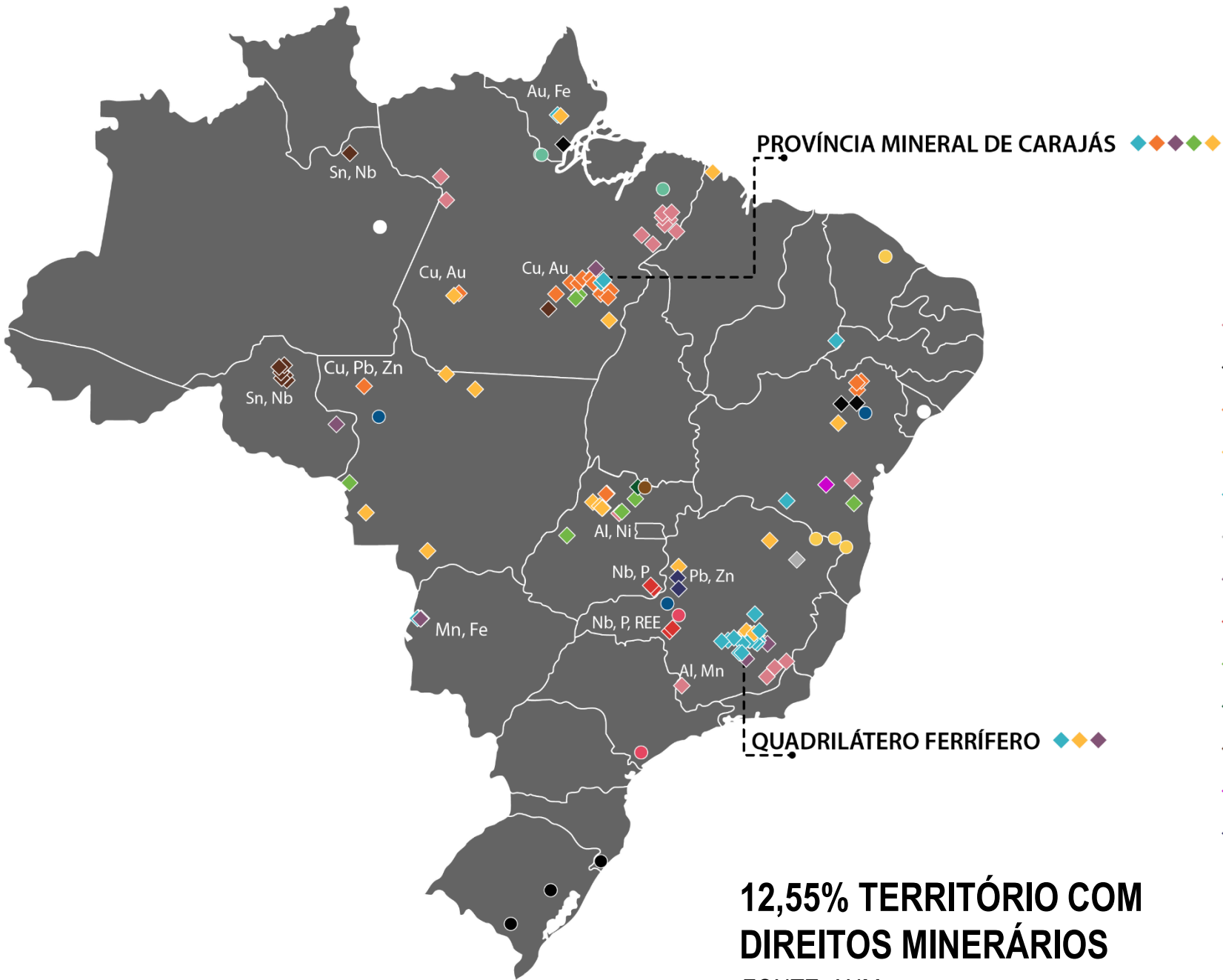


# Áreas Oneradas



# Estatísticas de Processos Minerários

Títulos	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Requerimentos de Pesquisa	16.037	19.855	26.695	20.463	19.106	15.512	14.455	14.010	10.848	10.284
Autorizações de Pesquisa	15.123	18.299	19.583	8.860	13.562	12.215	17.525	13.615	9.569	9.295
Relatórios de Pesquisa Aprovados	1.493	1.349	1.609	1.522	1.613	1.477	1.732	1.660	1.463	1.786
Concessões de Lavra	404	204	195	331	177	261	491	456	206	336
Registros de Licença	1.132	1.548	1.588	1.645	1.767	1.802	1.802	1.627	1.515	1.013
Permissões de Lavra Garimpeira	122	368	258	316	212	162	175	146	282	216
Registros de Extração	202	185	185	136	131	195	226	196	418	383



**METÁLICOS**

- Alumínio (bauxita)
- Cromo
- Cobre
- Ouro
- Ferro
- Lítio
- Manganês
- Nióbio
- Níquel
- Terras Raras
- Estanho
- Vanádio
- Chumbo e Zinco

**NÃO METÁLICOS**

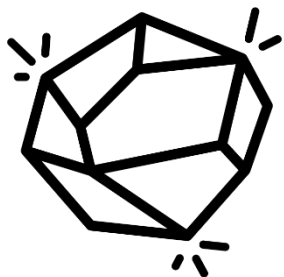
- Carvão
- Crisotila
- Diamante
- Grafita
- Caulim
- Fosfato
- Potássio

**12,55% TERRITÓRIO COM DIREITOS MINERÁRIOS**  
FONTE: ANM

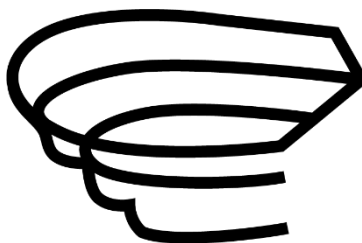


# A MINERAÇÃO EM NÚMEROS

SM BRASILEIRO



**MAIS DE 50  
COMMODITIES MINERAIS**  
Com reservas conhecidas



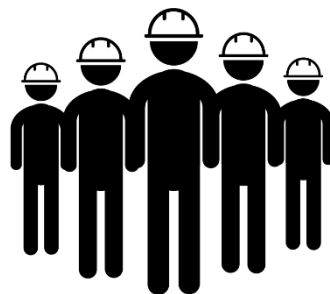
**9,4 MIL**  
Minas, pedreiras, PLG



**US\$ 36,8 BILHÕES**  
Valor estimado da produção  
mineral brasileira em 2017



**US\$ 53,6 BILHÕES**  
Serão investido no setor  
mineral brasileiro até 2018



**2,7 MILHÕES**  
De trabalhadores brasileiros  
envolvidos com a atividade  
de mineração



**4% DO PIB BRASILEIRO**  
Incluindo petróleo e gás

# COMÉRCIO EXTERIOR

SM BRASILEIRO



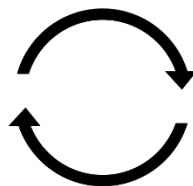
**EXPORTADOR  
GLOBAL PLAYER**

**NIÓBIO - 1º**  
**MINERIO DE FERRO - 3º**  
**BAUXITA - 3º**  
**GRAFITA - 3º**  
**VERMICULITA - 3º**



**EXPORTADOR**

**CAULIM**  
**MAGNESITA**  
**ESTANHO**  
**NIQUEL**  
**MANGANÊS**  
**CROMO**  
**OURO**  
**ROCHA ORNAMENTAL**



**AUTO-SUFICIENTE**

**CALCÁRIO**  
**DIAMANTE INDUSTRIAL**  
**TALCO**  
**TUNGSTÊNIO**



**IMPORTADOR/  
PRODUTOR**

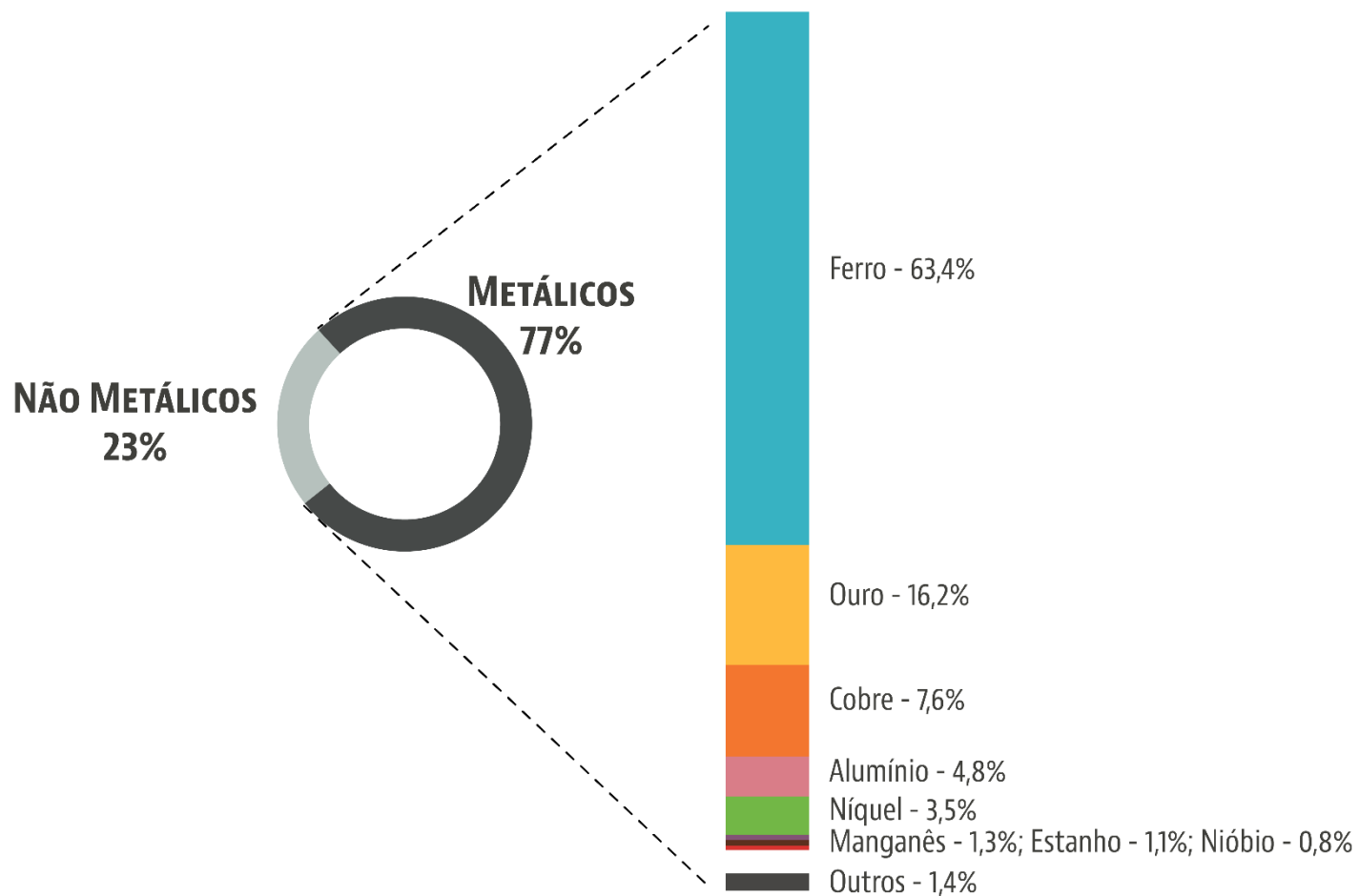
**COBRE**  
**DIATOMITO**  
**FOSFATO**  
**ZINCO**  
**ENXOFRE**  
**TITÂNIO**



**DEPENDENCIA  
EXTERNA**

**CARVÃO METALÚRGICO**  
**POTÁSSIO**  
**TERRAS RARAS**

## PARTICIPAÇÃO DAS PRINCIPAIS SUBSTÂNCIAS METÁLICAS NO VALOR DA PRODUÇÃO MINERAL COMERCIALIZADA




---

**ALUMÍNIO (BAUXITA)**

**COBRE**

**ESTANHO**

**FERRO**

**MANGANÊS**

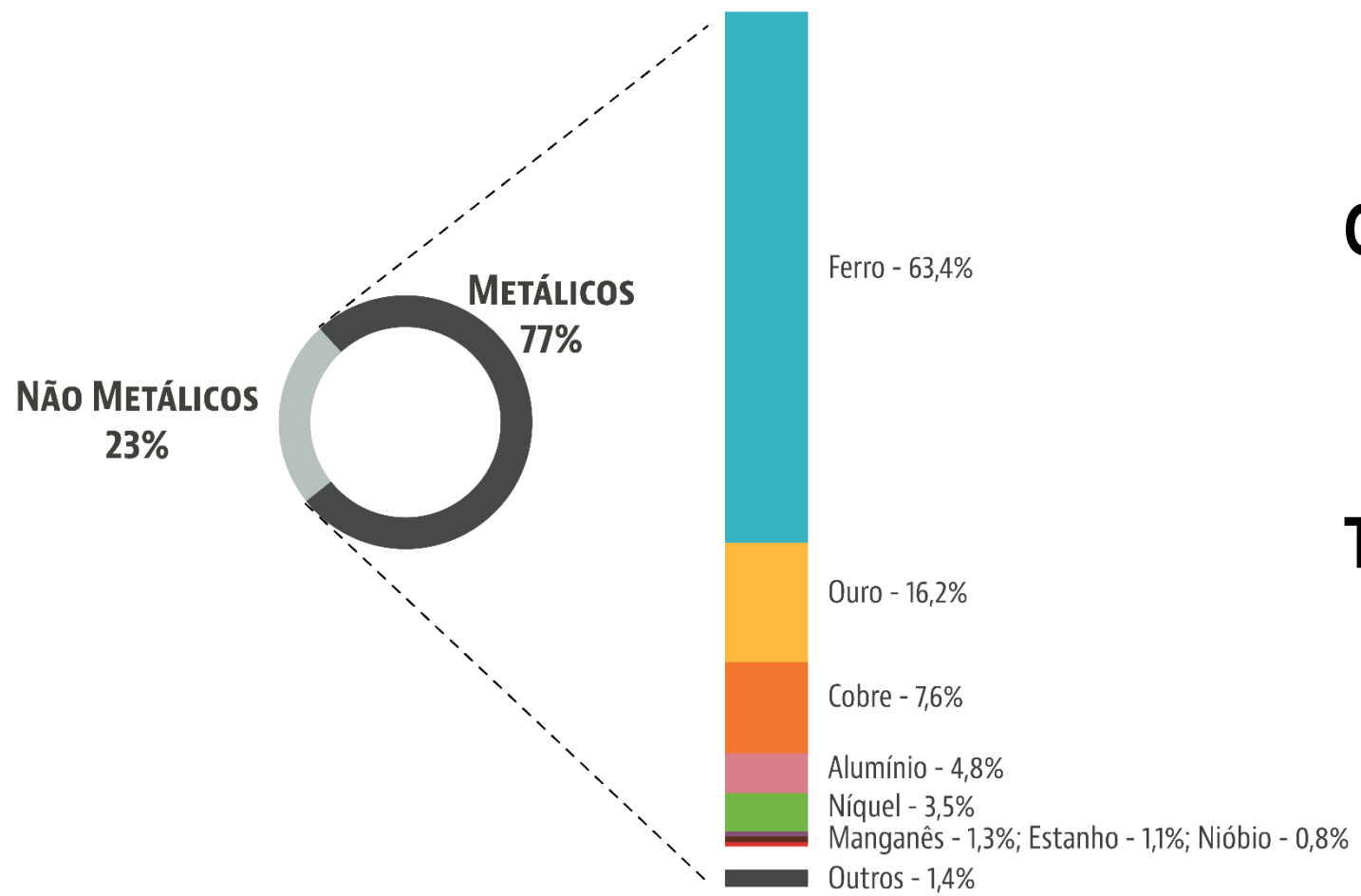
**NIÓBIO**

**NÍQUEL**

**OURO**

---

### PARTICIPAÇÃO DAS PRINCIPAIS SUBSTÂNCIAS METÁLICAS NO VALOR DA PRODUÇÃO MINERAL COMERCIALIZADA



**OITO METÁLICOS (77%):**

**R\$ 90.516.663.659**

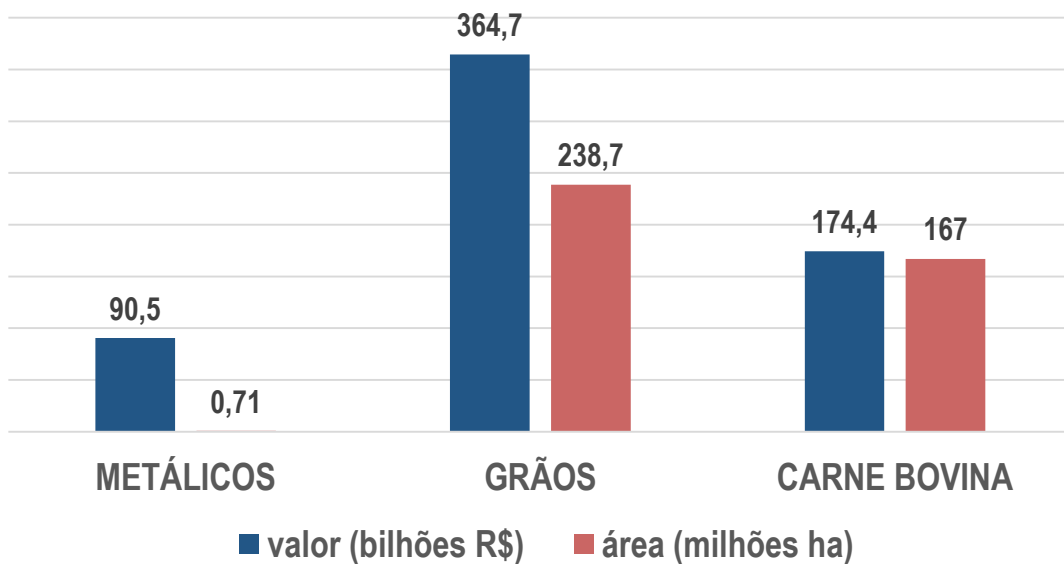
**TOTAL:**

**R\$ 117.554.108.648**

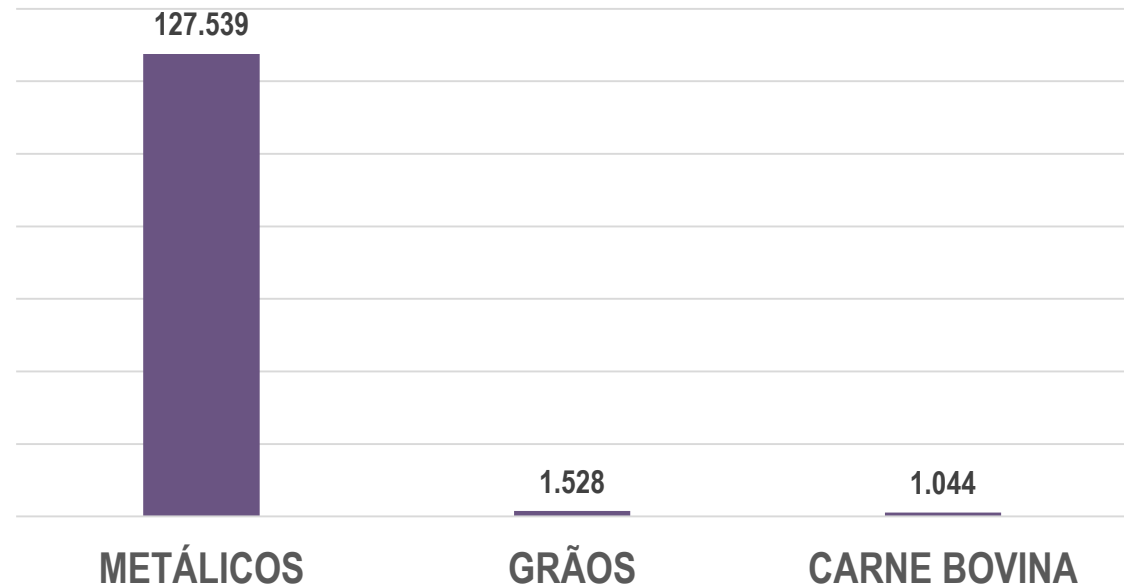
# PRODUÇÃO POR HECTARE

SM BRASILEIRO

VALOR DA PRODUÇÃO X ÁREA



R\$/ HECTARE



\* Não inclui PLG

## PRINCIPAIS SUBSTÂNCIAS METÁLICAS - ANO BASE 2017

ALUMÍNIO, COBRE, ESTANHO, FERRO, MANGANÊS, NIÓBIO, NÍQUEL E OURO



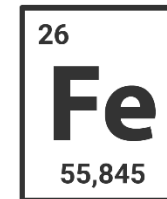
**90,5**  
**R\$ BILHÕES**

valor da produção mineral,  
cerca de 77% do valor da  
produção total

**MG**  
**PA**

**90,4%**

do valor da produção  
se referem aos estados  
de Minas Gerais e Pará



**70,2%**

do valor total da  
produção das oito  
principais substâncias metálicas



**1,5**  
**R\$ BILHÃO**

Arrecadados em compensação  
financeira pela exploração de  
recursos minerais



**41,3**  
**US\$ BILHÕES**

Em exportações  
53,5% bens **primários**

**6,3**  
**US\$ BILHÕES**

Em importações  
50,5% bens **manufaturados**



**2.979**  
**TÍTULOS OUTORGADOS**

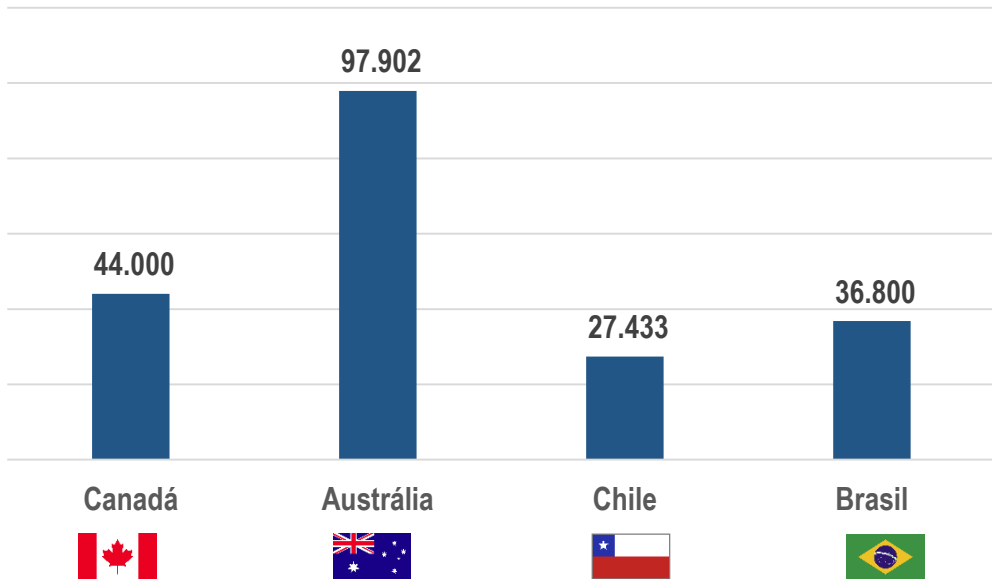
**Pesquisa:** 2.745 - 34,6% na região Centro-Oeste  
**Lavra:** 23 - 34,8% na região Centro-Oeste  
**Lavra Garimpeira:** 211 - 57,3% na região Norte



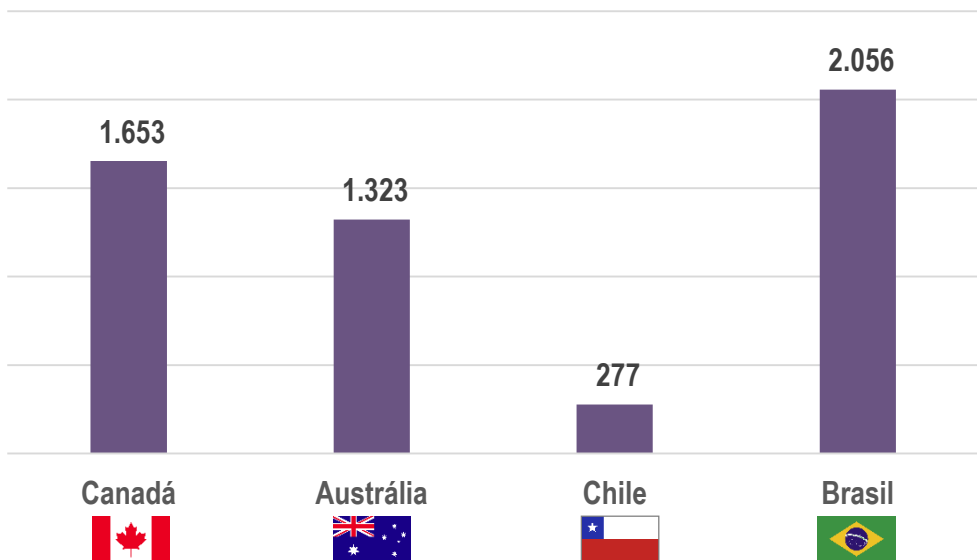
**297**  
**MINAS EM PRODUÇÃO**

23% com produção ROM  
> 1.000.000 t/ano

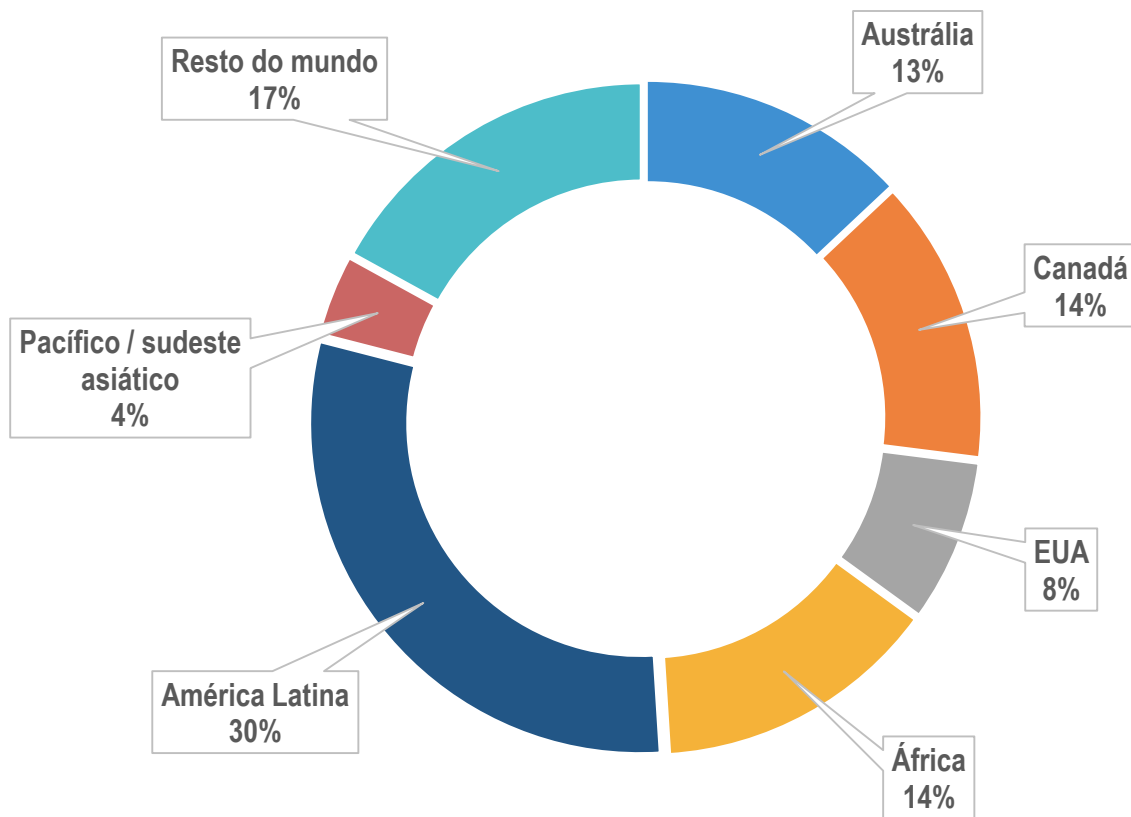
**Valor da Produção Mineral (milhões US\$)**



**PIB (bilhões US\$)**



**INVESTIMENTOS EM PESQUISA PROGRAMADOS PARA 2017 - USGS**



**Total: US\$ 7,95 bilhões – Fonte: USGS**

**Total realizado BR: US\$ 129 milhões (1,6%) – Fonte: ANM**



**Arrecadação**



# Distribuição da CFEM

ARRECAÇÃO

- **Lei 8001/1990 - [Art. 2º](#)** As alíquotas da Compensação Financeira pela Exploração de Recursos Minerais (CFEM) serão aquelas constantes do Anexo desta Lei, observado o limite de 4% (quatro por cento), e incidirão:
- .....
- § 2º A distribuição da compensação financeira referida no **caput** deste artigo será feita de acordo com os seguintes percentuais e critérios:
- **I - 7% (sete por cento) para a entidade reguladora do setor de mineração;**
- II - 1% (um por cento) para o Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (FNDCT), instituído pelo Decreto-Lei nº 719, de 31 de julho de 1969, e restabelecido pela Lei nº 8.172, de 18 de janeiro de 1991, destinado ao desenvolvimento científico e tecnológico do setor mineral;
- II-A (revogado);
- III - 1,8% (um inteiro e oito décimos por cento) para o Centro de Tecnologia Mineral (Cetem), vinculado ao Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações, **para a realização de pesquisas, estudos e projetos de tratamento, beneficiamento e industrialização de bens minerais;**
- IV - 0,2% (dois décimos por cento) para o Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis (Ibama), **para atividades de proteção ambiental em regiões impactadas pela mineração;**
- **V - 15% (quinze por cento) para o Distrito Federal e os Estados onde ocorrer a produção;**
- **VI - 60% (sessenta por cento) para o Distrito Federal e os Municípios onde ocorrer a produção;**
- **VII - 15% (quinze por cento) para o Distrito Federal e os Municípios, quando afetados pela atividade de mineração e a produção não ocorrer em seus territórios, nas seguintes situações:**

# Receitas da ANM

## ARRECADAÇÃO

ARRECADAÇÃO	2014	2015	2016	2017	2018
Exploração de Recursos Minerais - CFEM R\$	1.703.460.824,60	1.519.001.456,17	1.797.858.757,72	1.837.048.217,16	3.035.643.629,74
Outorga do Direito de Exploração e Pesq. Mineral - TAH R\$	79.291.367,37	65.479.790,28	79.906.124,94	80.771.320,51	96.278.464,25
Certificação e Homologação da Atividade Mineral R\$	3.979.050,12	4.413.294,46	5.715.164,97	3.625.664,05	3.349.989,88
Serviço de Cadastro da Atividade Mineral R\$	12.179.124,13	12.232.322,47	13.261.804,53	8.830.610,13	8.403.293,96
Serviço Inspeção e Fiscalização R\$	1.566.068,04	1.226.172,23	1.752.589,53	1.646.802,00	1.314.092,35
Compras e Publicações R\$	295.610,14	142.699,27	75.269,61	103.205,86	75.658,59
Parcelamento Cancelado R\$	1.237.964,33	1.279.100,54	1.665.802,16	1.574.257,89	1.584.715,33
<b>Total R\$</b>	<b>1.813.516.034,72</b>	<b>1.614.643.775,87</b>	<b>1.915.136.391,80</b>	<b>1.950.863.987,45</b>	<b>3.146.649.844,10</b>

RECEITAS	2014	2015	2016	2017	2018
Exploração de Recursos Minerais - CFEM R\$ (PARTE DO DNPM/ANM)	170.346.082,46	151.900.145,61	179.785.875,77	183.704.821,71	220.265.489,09
<b>Total R\$</b>	<b>268.895.266,59</b>	<b>236.673.524,86</b>	<b>282.162.631,51</b>	<b>280.256.682,15</b>	<b>331.271.703,45</b>



**OBRIGADO!**

AGÊNCIA NACIONAL DE MINERAÇÃO – ANM