

Memória da 32ª Reunião do Grupo Brasileiro de Segurança Operacional de Helicópteros BHEST

Local e data: Participantes em várias cidades do Brasil
junho 6 de 2024 (Reunião online via *Teams*)

PAUTA PREVISTA:

1. Apresentação "*Advanced Air Mobility Institute* e os Impactos dos eVTOLs nas Comunidades" - Fernanda Siniscalchi – AAMI (10min), proposta do instituto e oportunidades para possíveis colaborações com o BHEST.
2. Apresentação das modificações ao Portal Único – Ronaldo Gamermann – Anac/Assop (10min)
3. Pesquisa sobre a dissertação de mestrado: Estrutura de Treinamento em Tomada de Decisão para pilotos da aviação geral brasileira – Vinicius Bretas – Anac/SPL (10min)
4. Projeto de formação por CBTA da Anac - Vinicius Bretas Anac/SPL (10min)
5. Balanço da participação no HeliXP (8 e 9 de maio) e do webinar em formato híbrido (Os Desafios da Implementação do eVTOL) – Reynaldo Ribeiro (HeliPark), Eduardo Beni (ABOA) e Fabio Castro (Anac/Assop)
6. Próximo webinar BHEST: Data/moderador/palestrantes
- Sugestão para análise: webinar de 2 horas de duração e 30min para perguntas ao final das apresentações.
Palestras de 20 minutos de duração.
- Tema sugerido: Automação com um fabricante convidado (ex.: Garmin)
7. Status da Pesquisa do BHEST sobre entrada inadvertida em IMC - Reynaldo Ribeiro (HeliPark)
8. Andamento/Reporte dos grupos de trabalho:
GT Dificuldade em Serviço – Coordenador: Rogerio Possi (Anac/SAR)
GT Biblioteca de Perigos e Riscos – Coordenador Reynaldo Ribeiro (Helipark)
GT Lessons Learned – Coordenador: Paulo Carvalho (OMNI Brasil)
Tema e voluntário(s) para o Próximo Lessons Learned (sugestão: análise do acidente de eVTOL no Reino Unido)
9. Outros.

=====

A reunião se iniciou com o Fabio Castro (Anac/Assop) dando as boas-vindas ao pessoal da VALE que ingressou recentemente ao BHEST: Gabriel Barroso Moraes e Lucas Ferreira Nerone. Igualmente comentou sobre o convite aberto e reforçado em vários emails para o Marcelo Junior da Petrobras, quem manifestou interesse em ingressar ao grupo.

O Juan Henrique (Faculdade AeroTD) informou que a faculdade terá um novo representante no grupo: Ricardo Leão, enviarão TA atualizado.

1. Apresentação "*Advanced Air Mobility Institute* e os Impactos dos eVTOLs nas Comunidades" - Fernanda Siniscalchi – AAMI

Após contato prévio com o Comte. Carlos Schonhardt (que gerou o convite à reunião), a Fernanda apresentou-se e fez uma introdução sobre a missão e objetivos do Instituto que representa, propondo criar um grupo de trabalho para desenvolver temas específicos de segurança operacional desde a perspectiva da Mobilidade Aérea Avançada.

Obs.: a apresentação completa foi enviada ao grupo via email.



BHEST

Grupo Brasileiro de
Segurança Operacional
de Helicópteros



ADVANCED AIR MOBILITY
INSTITUTE

"to educate and advocate for the broadest public benefit
through the AAM ecosystem globally"

<https://aaminstitute.org/>



Global Safety Database

Colaboração Pública e
Agnóstica em Segurança
Operacional na AAM

- Apoio aos mais altos níveis de segurança operacional com um banco de dados colaborativo global
- Criando uma cultura de reportes
- Centralização de novos dados de segurança
- Análise e resultados significativos para a indústria

Drones as First
Responder (DFR)



Resposta a
Emergência

eVTOL as Air Medical
Service (eAMS)



AUTONOMOUS
TRANSPORTATION
PUBLIC TRUST INITIATIVE



Liberdade de
Locomoção



Direito de Tratamento
Igualitário



Direito à Vida, Liberdade
e Segurança Individual



Direito de Compartilhar Nossa
Realização Científica Coletiva



Liberdade da
Escravidão

<https://atpti.org/>



BHEST



ADVANCED AIR MOBILITY
INSTITUTE

Grupo de estudos e pesquisa focado em Segurança Operacional na Mobilidade Aérea Avançada.

- Elaboração de Manual de Boas Práticas para o Plano de Resposta à Emergência;
- Levantamento de perigos e riscos;
- Pesquisa de cenários de operação e Segurança Operacional nesses cenários;
- Outras podem ser levantadas.

- O Cel. Garcia comentou sobre os vários cenários a analisar e sobre a importância de que o DECEA participe.

- Após várias perguntas e comentários, a Fernanda destacou o Plano de Resposta a Emergências como um dos temas prioritários a desenvolver num eventual novo grupo de trabalho no BHEST.

- O Juan Henrique e o Ricardo Leão se colocaram a disposição para colaborar com esses temas, pois têm relação com vários dos que são estudados/desenvolvidos regularmente na Faculdade AeroTD.

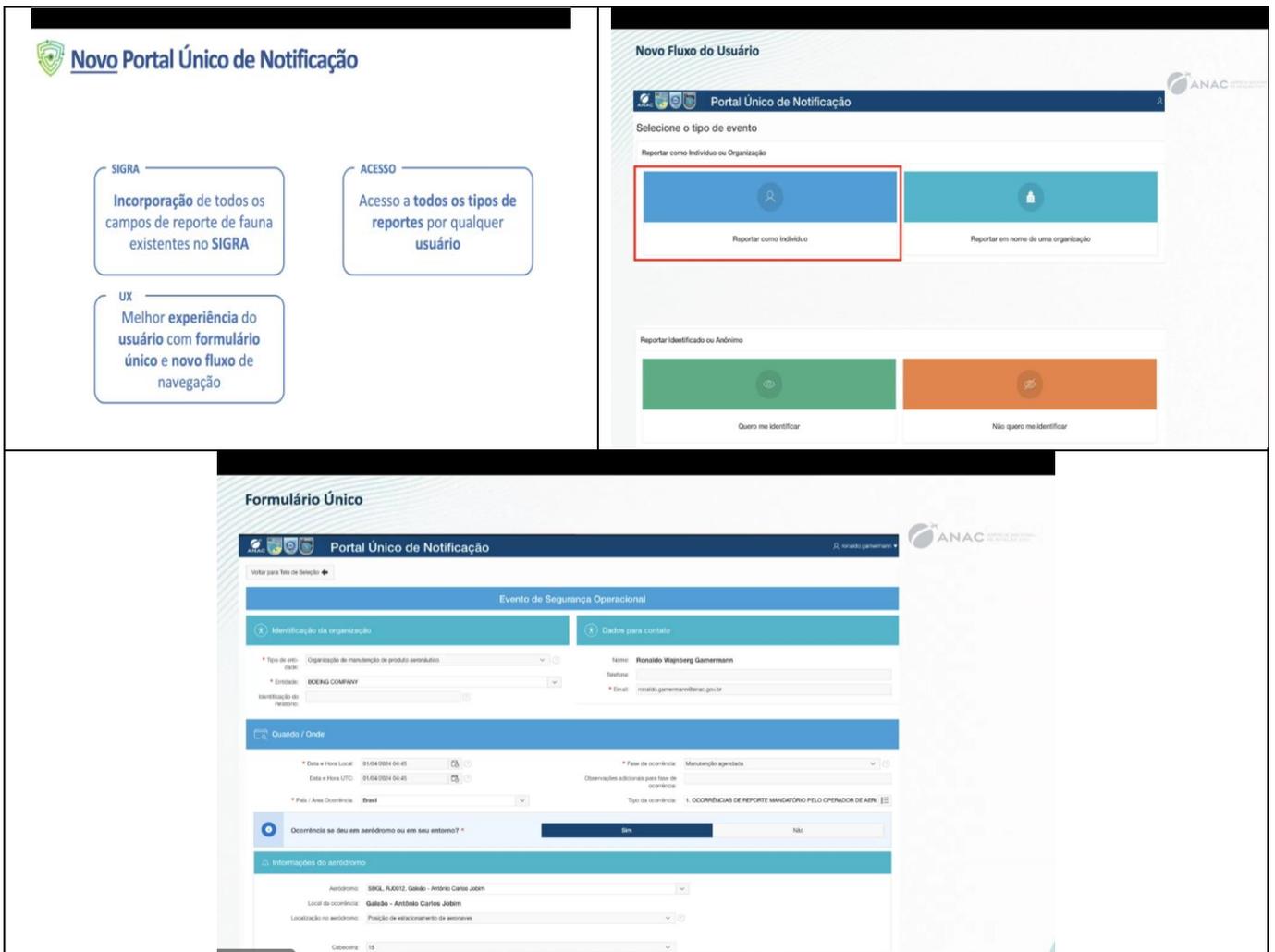
- O Fabio irá enviar formato de TA para formalizar a participação no grupo e dar orientações para a criação desse novo grupo de trabalho.

2. Apresentação das modificações ao Portal Único – Ronaldo Gamermann – Anac/Assop

O Ronaldo, Coordenador de Análise e Monitoramento Integrado (Cami) na Anac/Assop, fez uma apresentação sobre o Portal Único, destacando os avanços, integração de alguns sistemas com o Cenipa, adequações e melhorias. Reforçou algumas informações previamente apresentadas e lembrou da legislação relacionada que busca promover a cultura de segurança operacional incentivando o reporte.

Link do Portal: https://santosdumont.anac.gov.br/menu/r/api/portal_unico_notificacao/selecao-do-tipo-de-notificacao?session=104950106458092

Destacou também que os resultados da melhoria nesse compartilhamento de dados serão uma ótima ferramenta para a própria indústria



The image displays three screenshots from the ANAC Unique Notification Portal. The top-left screenshot, titled "Novo Portal Único de Notificação", lists key features: SIGRA (Incorporation of all existing fauna reporting fields), ACESSO (Access to all report types by any user), and UX (Better user experience with a unique form and navigation flow). The top-right screenshot, "Novo Fluxo do Usuário", shows the user selection process with options: "Reportar como indivíduo" (highlighted with a red box), "Reportar em nome de uma organização", "Reportar Identificado ou Anônimo", "Quero me identificar", and "Não quero me identificar". The bottom screenshot, "Formulário Único", shows a detailed reporting form for an "Evento de Segurança Operacional". It includes fields for organization identification (e.g., BOEING COMPANY), contact details (Ronaldo Wajberg Gamermann), event date and location (Galeão - Antônio Carlos Jobim), and occurrence details (Maintenance scheduled).



BHEST

Grupo Brasileiro de
Segurança Operacional
de Helicópteros

Reforçando...

ANAC

O QUE REPORTAR	PROTEÇÃO // REPORTAR	ONDE REPORTAR
Programa de Reportes Mandatórios	Política de Proteção de Dados e Informações	Portal Único
Programa de Reportes Voluntários	Estabelece a Política de Proteção de forma ampla e geral na ANAC	Ferramenta unificada para envio de reportes de segurança do Estado Brasileiro
	<ul style="list-style-type: none">Programa de Reportes MandatóriosPrograma de Notificação de Desvios (voluntário)Demais programas que possam ser implementados	<ul style="list-style-type: none">Reportes Mandatórios e Voluntários da ANACReportes Mandatórios e Voluntários do DECEA e do CENIPA

Reforçando...

ANAC

Portal Único como meio obrigatório a partir de:

- **Fase 1: 01/08/2023**
 - Operadores RBAC 121
 - Aeródromos Classe IV
- **Fase 2: 01/12/2023**
 - Aeródromos Classe II e III
 - Demais PSAC requeridos à implementar SGSO
- **Fase 3: 01/06/2024**
 - Demais organizações e profissionais regulados pela ANAC

portalunico@anac.gov.br

3. Pesquisa sobre a dissertação de mestrado: Estrutura de Treinamento em Tomada de Decisão para pilotos da aviação geral brasileira – Vinicius Bretas – Anac/SPL

Foi apresentada a dissertação de forma resumida.

Obs.: a apresentação completa foi enviada ao grupo via email.

Dissertação apresentada como parte dos requisitos para obtenção do título de Mestre no Curso de Mestrado Profissional em Segurança de Aviação e Aeronavegabilidade Continuada do Instituto Tecnológico de Aeronáutica

Estrutura de Treinamento em Tomada de Decisão para Pilotos da Aviação Geral Brasileira

Vinicius Bretas Quintão

Cnte. Felipe A. Coutinho Nascimento, Ph.D. - Orientador
Cnte. Clementino R. Veras Neto, M.S.A.C.C. - Coorientador

Contextualização

ITA

- Introdução
- Revisão Bibliográfica
- Metodologia e Resultados
- Discussão
- Considerações Finais

- Avanços tecnológicos na aviação e o erro humano (O'HARE, 2017; FAA, 2019).
- Contribuição significativa de falhas na tomada de decisão para os acidentes (BUCH e DIEHL, 1984; LI, 2011; KLEIN, 2017).
- Como o treinamento em tomada de decisão é aceito e usado por uma ampla variedade de operadores e reguladores, contribuindo na redução das taxas de acidentes (KLEIN et al., 2017).
- O fato do treinamento de habilidades não técnicas (incluindo tomada de decisão) ocorrer **rotineiramente na aviação comercial, enquanto na aviação geral é esporádico** ou quase inexistente (HENLEY, 1995; JENSEN, 1997).
- Todos os pilotos devem passar por **treinamento de tomada de decisão**, objetivando a mudança de maus hábitos, comportamentos e atitudes perigosas (JENSEN, 1995; HARRIS, 2017).
- No Brasil, **acidentes notáveis envolvendo aeronaves da aviação geral**, como o Legacy e o "GOL" de 2006 (CENIPA, 2008), destacam a urgência de investigar a tomada de decisão para este segmento da aviação.



BHEST

Grupo Brasileiro de
Segurança Operacional
de Helicópteros

Justificativa

Introdução
Revisão Bibliográfica
Metodologia e Resultados
Discussão
Considerações Finais

EGAS

Aeronautical Decision-Making

National Government
Civil Aviation Safety Authority

Aviation: Human factors for pilots 2nd edition
Volume 2: Decision-making

Private Pilot's
Pilot's
e For Student and Private Pilot's
er Management
pter Pilots-Learning from
pter Pilots-Situational Awareness

Air Ambulance Helicopter Operators
ce Hospital Administrators
ar
Decision Making Training Materials
The Practical Test Guide
ticians to ADM
surge Pilots

Problema

Introdução
Revisão Bibliográfica
Metodologia e Resultados
Discussão
Considerações Finais

Considerando ...

Accidentes:
Av. Geral x Av. Comercial Reg.

Relação Acidentes

Treinamento em Tomada de Decisão desestruturado

Foca somente em habilidades Técnicas

Como deve ser uma estrutura de treinamento em tomada de decisão para os pilotos da aviação geral brasileira?

Treinamento em Tomada de Decisão

Introdução
Revisão Bibliográfica
Metodologia e Resultados
Discussão
Considerações Finais

Treinamentos que aprimoram as habilidades não técnicas

- NOTECHS
- Line-Oriented Flight Training (LOFT)
- CRM e SRM
- TEM (Threat and Error Management)
- CBTA (Competency-Based Training and Assessment)

Meios de Treinamentos

- Check lists, SOP, POH, RFM, AFM, FCOM.
- FSTD
- Questionário de Altitudes

TRAINING

Ausência de treinamento requerido para a operação de Aeronaves "Classe"

Introdução
Revisão Bibliográfica
Metodologia e Resultados
Discussão
Considerações Finais

Endosso (treinamento ministrado por outro piloto)

Se tornando um especialista.

Boatman(2021)

Tomada de Decisão Racional

Introdução
Revisão Bibliográfica
Metodologia e Resultados
Discussão
Considerações Finais

Aeronautical Decision Making - ADM

- Modelo **clássico** de treinamento em tomada de decisão.
- Mais **amplamente adotado** em publicações de autoridades de aviação civil.
- Base para **modelos racionais e analíticos** para a tomada de decisão.

Adaptado da FAA (199).

Harris (2017)

Qual a melhor abordagem?

Introdução
Revisão Bibliográfica
Metodologia e Resultados
Discussão
Considerações Finais

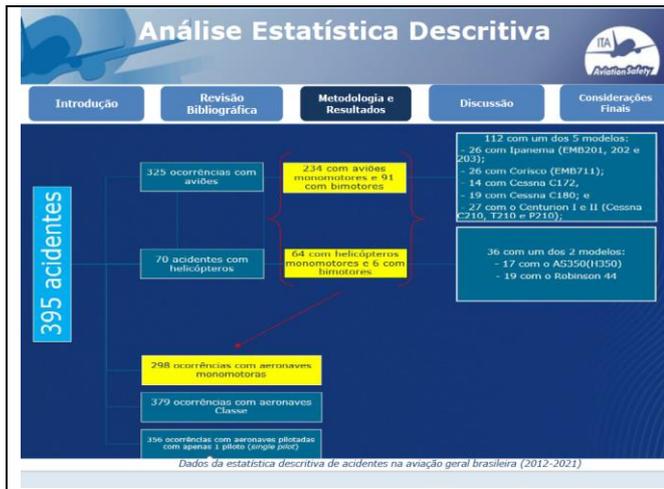
SITUAÇÃO
(Aeronave, Piloto, Ambiente ou Fatores Externos)

TOMADA DE DECISÃO RACIONAL		TOMADA DE DECISÃO NATURALISTA	
Menor Influência do Tempo e Problema Bem Definido	Única opção	Maior Influência do Tempo e Problema Mal Definido	Resposta procedimental (sem considerar opções prescritivas)
Aplicação de regra ou procedimento estabelecido	Mais opções	Resolução Criativa do Problema	Aplicação de regra / conhecimento



BHEST

Grupo Brasileiro de
Segurança Operacional
de Helicópteros



- Cel. Garcia (Cenipa): sugeriu um relatório que abrange boa parte dos pontos apresentados, relacionado com treinamento, acidente de um Augusta 109 (de São Sebastião para Osasco, caiu em Mogi). Se colocou a disposição para colaborar no tema.

https://sistema.cenipa.fab.mil.br/cenipa/paginas/relatorios/rf/pt/PP-MTX_03_11_2018_AC..pdf

O Vinicius comentou brevemente que essa parte de treinamento vem sendo trabalhada com a Leonardo.

4. Projeto de formação por CBTA da Anac - Vinicius Bretas Anac/SPL

Foi apresentado o projeto, indicando os objetivos e os itens em desenvolvimento. O Vinicius deixou aberto o convite para que mais pilotos de helicóptero do BHEST se envolvam com o tema.

Obs.: a apresentação completa foi enviada ao grupo via email.





BHEST

Grupo Brasileiro de
Segurança Operacional
de Helicópteros

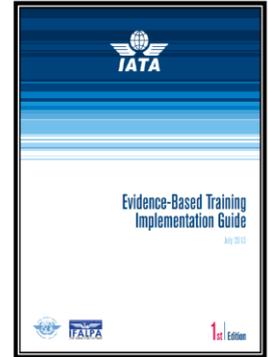
Referências para o CBTA



DOC 9941: Guia de Desenvolvimento de
Treinamento da Metodologia CBTA.

Referências ICAO para o CBTA

- ✓ ICAO, DOC 9868, *Procedures for Air Navigation Services – Training (PANS-TRG)*, (2020).
- ✓ IATA, IFALPA, ICAO, DOC 9995, *Manual for Evidence-Based Training (EBT)*, (2013).
- ✓ IATA, *Competency-Based Training and Assessment (CBTA) Expansion within the Aviation System*, (2021).
- ✓ IFALPA e IATA, *Guidance Material and Best Practices for Instructor and Evaluator Training*, 2ª ed., (2021).



CBTA versus Modelo Tradicional



Competências de piloto da ICAO/IATA.

0. aplicação de conhecimento;

1. aplicação de procedimentos;
2. comunicação;
3. gerenciamento da rota de voo da aeronave – controle manual;
4. gerenciamento da rota de voo da aeronave – automatização;
5. liderança e trabalho em equipe;
6. solução de problemas e tomada de decisão;
7. consciência situacional;
8. gerenciamento de carga de trabalho.

EXEMPLO

Em uma falha de motor um piloto executa o procedimento previsto no manual de voo e pouso com segurança.

- Entretanto, este piloto foi capaz de identificar com antecedência os possíveis sintomas até o apagamento total?(7)
- O piloto conhece os procedimentos de memória?(1),(6) e (7)
- Quando disponível, o piloto segue um *check list* de emergências?(1),(3) ou (4),(6),(7)e(8).
- Havendo informações insuficientes da continuidade do voo até um local seguro para pouso o piloto é capaz de tomar decisão? (1),(2),(3)ou(4),(5),(6),(7)e(8).
- Se a falha ocorrer com passageiros o piloto é capaz de executar os procedimentos de segurança e comunicar os passageiros sobre a necessidade de se prepararem para um pouso com impacto em local seguro ou não?(2), (7) e (8).
- Quando aplicável, o piloto é capaz de comunicar ao ATC sobre a situação, solicitar auxílio de forma prevista nos regulamentos?(2) e (7).

- O Reynaldo perguntou se esse modelo de CBTA pode ser estendido para outro pessoal técnico além dos pilotos.
- O Vinicius informou que há um grupo de trabalho na Superintendência de Pessoal da Aviação Civil – SPL (na Anac) que envolve pilotos, mecânicos, comissários, DOVs, etc. vários deles considerados SME (*subject matter experts*).
- Juan Henrique: comentou o interesse da Faculdade AeroTD no treinamento por competências. Enviarão email ao Vinicius para participar.
- Ana Claudia (TAM Executiva) perguntou qual seria o entregável do projeto.
- O Vinicius informou sobre a IS 141-008, que visa detalhar as competências esperadas para cada caso. Será publicada quando estiver pronta. Além da IS, será publicado um guia de tarefas e subtarefas. Dessa forma, o interessado pode montar o próprio programa de treinamento.

5. Balanço da participação no HeliXP (8 e 9 de maio) e do webinar em formato híbrido (Os Desafios da Implementação do eVTOL) – Reynaldo Ribeiro (HeliPark), Eduardo Beni (ABOA) e Fabio Castro (Anac/Assop)

- O Reynaldo Ribeiro (vice-presidente do BHEST), comentou sobre a importância do evento e a necessidade de planejamento prévio e mais participação de membros do BHEST.

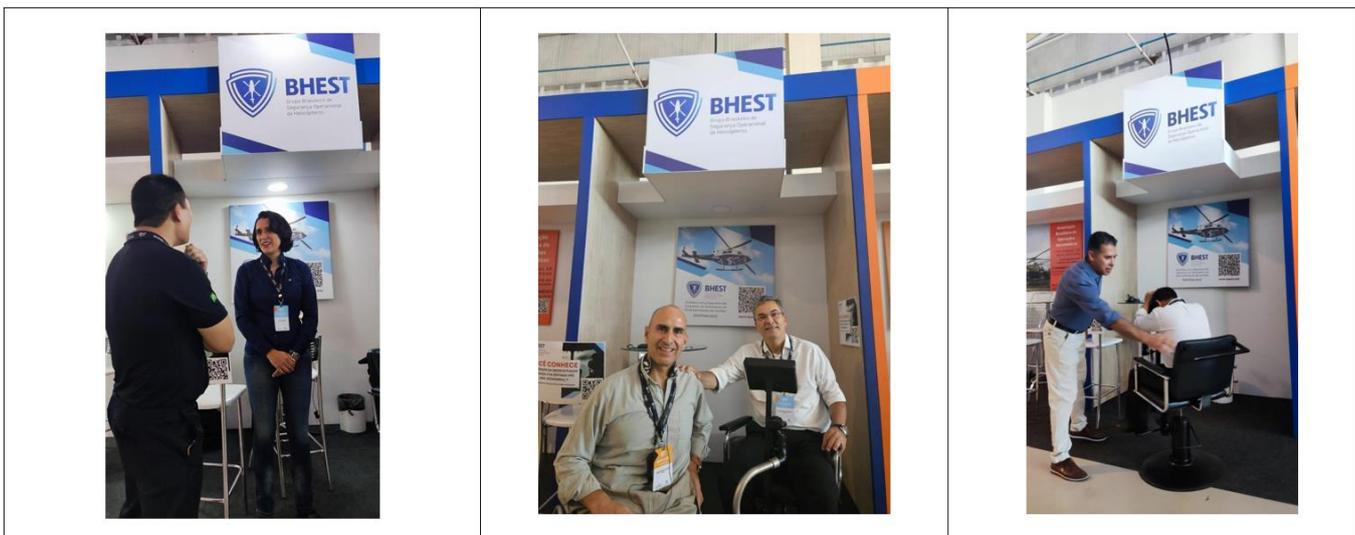
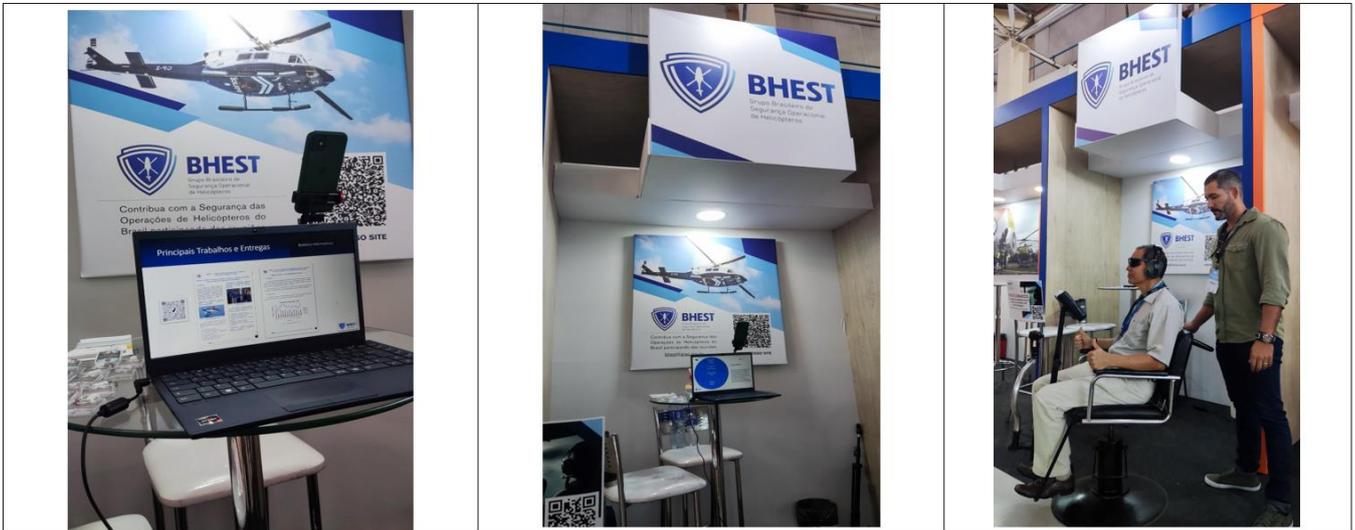
O evento foi ótimo e o balanço muito bom com o webinar híbrido (online e ao vivo) – Os Desafios para a Implementação do eVTOL. Várias pessoas elogiaram o conteúdo técnico e profissional apresentado.

- O Fabio informou que o vídeo do webinar atualmente está com mais de 1550 visualizações.

<https://www.youtube.com/watch?v=63v4a7ArnSY>

- O Ronaldo e o Fabio concordaram em que é muito importante ter um bom técnico in loco no evento, pois os detalhes técnicos de áudio, vídeo, conexão, transmissão... etc. (e os que podem dar problema durante a transmissão) são diversos e é essencial ter como resolver rapidamente sendo um evento ao vivo.

- O Schonhardt perguntou como funciona essa parte técnica. Foi informado que por parte da Anac, teve basicamente o mesmo apoio técnico habitual... com um teste adicional com o pessoal do evento, mas as configurações e acompanhamento para a transmissão ficaram com o pessoal da empresa Golf Oscar Romeo, já contratada pelos organizadores do HeliXP.



Foram reiterados os agradecimentos (já expressados via email) ao moderador do webinar, Eduardo Beni da Associação Brasileira de Operações Aeromédicas - ABOA, ao Leandro Deccache da EFAI, quem esteve no stand durante todo o evento, e a Adriana Barros (Ex-Capitão da Força Aérea, com formação completa do CENIPA), quem

gentilmente apoiou ao Leandro nos testes com a Cadeira de Barany, oferecidos no stand para falar sobre a desorientação espacial e incentivar a participação no grupo. Tivemos a visita de um dos diretores da Anac, Diretor Luiz Ricardo.

Importante para 2025:

- Planejar com antecedência
- Lista de requerimentos:
 - cadeira e mesa
 - tela para projetar vídeo (com cabo HDMI ou conector USB para *pen drive*)
 - vídeo do BHEST (converter em vídeo apresentação já feita, atualizar antes)
 - banner com *QR code* (já impresso para o HeliXP)
 - eventuais brindes para o público (ex.: chaveiros, canetas, folhetos impressos)
 - eventual slide ou mensagem impressa pensando no público que não participa ativamente no BHEST
- Possibilidade de apoio da Anac
- Definir quem do BHEST estará no stand durante o evento
- Patrocínio e brindes por parte de membros do BHEST para melhorar o stand e a interação com o público (esse patrocínio deve ser para o BHEST, sem envolver a Anac)
- Se tivermos maior participação de membros do BHEST, é possível pensar -a futuro- numa espécie de *Infoshare* ou evento específico pensado para os membros do BHEST durante esse encontro presencial. **O convite ficou aberto pois está confirmada a participação do Grupo BHEST no evento de 2025 e não tem custo**, basta confirmar presença com o Reynaldo Ribeiro.

6. Próximo webinar BHEST: Data/moderador/palestrantes

- Data definida para o próximo webinar: **22 de agosto de 2024, quinta-feira, 16:00 – 18:00.**
- Tema sugerido: Tecnologia Embarcada. Ver opções com fabricantes (ex.: Garmin, **o Reynaldo fará contato**)
- Comte. Quintino (Helibras): sugeriu falar do radar meteorológico, envolvendo algum fabricante.
- O Fabio lembrou o convite para o pessoal da Abraphe, caso queiram indicar alguém para participar desse webinar.
- Sugestão do Schonhardt para análise: webinar de 2 horas de duração e 30min para perguntas ao final das apresentações. Palestras de 20 minutos de duração.

O Reynaldo manifestou que discorda e considera que 2 horas é o suficiente.

O Fabio lembrou que dependendo do andamento do evento, ultrapassar as 2 horas por uns 10min não é problema e pode servir como margem caso seja necessário dar mais tempo para perguntas, não é necessário mudar o formato atual, apenas ser flexíveis com o tempo previsto (em torno de 2 horas) dependendo de como esteja fluindo o webinar.

7. Status da Pesquisa do BHEST sobre entrada inadvertida em IMC - Reynaldo Ribeiro (HeliPark)

O Reynaldo informou que está elaborando o ofício para encaminhar formalmente os resultados para o Cenipa e também para a Anac, isto último como resposta ao email recebido pelo BHEST solicitando contribuições para o Plano Nacional de Segurança Operacional - PNSO 2026-2028.

8. Andamento/Reporte dos grupos de trabalho:

- GT Dificuldade em Serviço – Coordenador: Rogério Possi (Anac/SAR)

O Rogério destacou o relevante aumento no número de reportes, provavelmente em razão da entrada em operação do Portal Único de Notificação e mostrou gráficos comparativos sobre isso, “ter mais de 300 reportes de asas rotativas em um ano (2023) é algo nunca visto”.

Obs.: a apresentação completa foi enviada ao grupo via email.

- Ana Claudia: entende que esse aumento de reportes, além do Portal Único, também se deve a uma campanha educativa e de difusão bem feita por parte da Anac.

- Vários veem como positivas as explicações e entendimento do público quanto aos objetivos e benefícios de reportar. Esse aumento no reporte também pode ser evidenciado na aviação geral/asa fixa.



Grupo de Trabalho de Dificuldades em Serviço (Aeronavegabilidade)
Rogério Possi Junior - Especialista em Regulação de Aviação Civil
Superintendência de Aeronavegabilidade (SAR)
ANAC

Legislação

Legislação

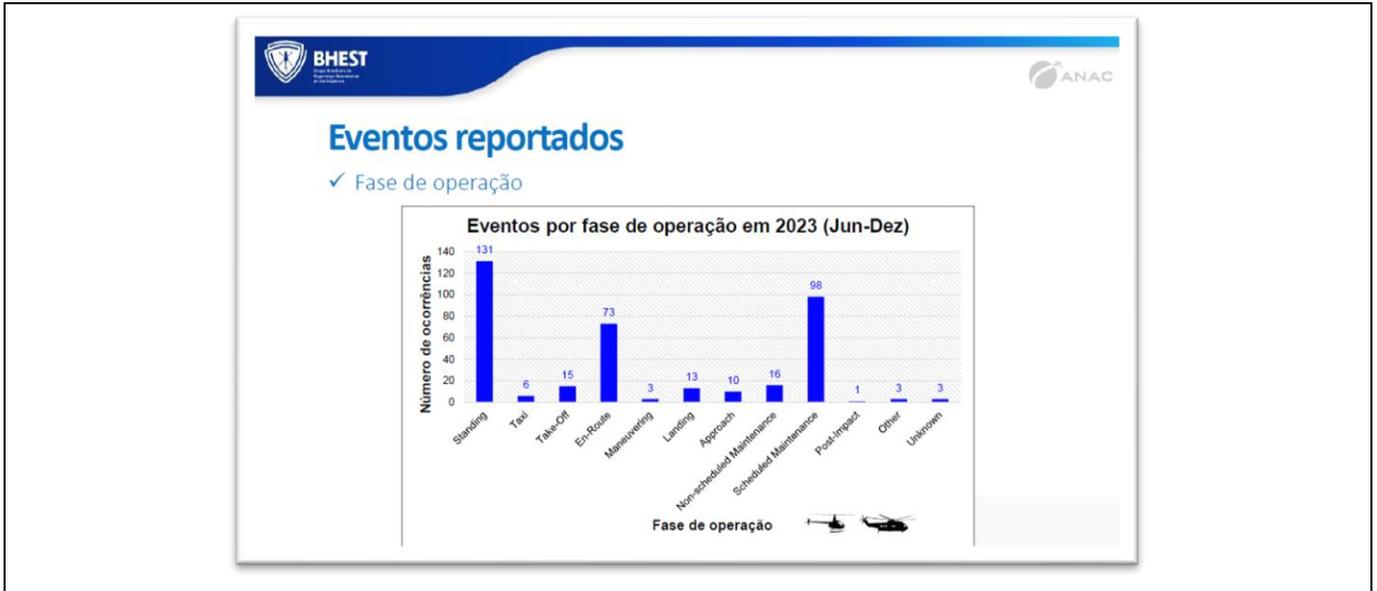
Legislação

Legislação

Eventos reportados
✓ Comparativo

Eventos de Dificuldades em Serviço em 2023 (Jun-Dez)

Mês	2022	2023
Junho	9	47
Julho	10	54
Agoosto	9	49
Setembro	10	61
Outubro	9	70
Novembro	10	44
Dezembro	13	48



Além de apresentar um relatório consolidado, a proposta do Rogério é **entregar um Boletim Informativo para o BHEST.**

- GT Biblioteca de Perigos e Riscos – Coordenador Reynaldo Ribeiro (Helipark)

O relatório foi marcado para a próxima reunião.

- GT *Lessons Learned* – Coordenador: Paulo Carvalho (OMNI Brasil)

Devido as várias apresentações nesta reunião e as restrições de tempo, o Fabio deixou aberto o contato e possibilidade para alguém se voluntariar com um novo tema para o próximo *Lessons Learned*. Basta entrar em contato e propor.

9. Outros

Não foram comentados outros temas.

Próxima reunião: 05/09/2024 (primeira quinta-feira do mês)

ANEXO 1

Lista de presença (assinada mediante formulário online) – 32ª Reunião do Grupo BHEST (06/06/2024)

	Carimbo de data/hora	Endereço de e-mail	Nome Completo	Empresa, Entidade ou Organização
1	6/6/2024 13:58:03		Luiz Augusto Barreto de Abreu	Agência Nacional de Aviação Civil - ANAC
2	6/6/2024 13:58:16		Fernanda de Melo Siniscalchi	Advanced Air Mobility Institute
3	6/6/2024 13:58:40		Luiz Fernando Cristino	CHC Helicopter
4	6/6/2024 13:59:10		Gilvan Correia Barros Filho	GB9 Tecnologia
5	6/6/2024 13:59:53		Vinicius Bretas Quintao	ANAC
6	6/6/2024 14:01:47		Reynaldo Pinto Ribeiro	Helipark
7	6/6/2024 14:02:02		Gabriel Barroso Moraes	VALE SA
8	6/6/2024 14:04:08		Carlos Frederico Grave Schönhardt	PRESIDENTE DO BHEST
9	6/6/2024 14:06:06		Ana Claudia D M Galvao	TAM Aviação Executiva
10	6/6/2024 14:27:23		Clementino Neto	ANAC
11	6/6/2024 14:59:16		Robson Vieira Dos Santos	Convoo Consultoria Aeronáutica
12	6/6/2024 15:01:20		Silvio Lucio Cunha Bastos	ANAC - SAR/GTEV/CEVIS
13	6/6/2024 15:07:38		Andrea Antonio Puglisi	Leonardo Helicopters
14	6/6/2024 16:38:30		Fabio Padilla Castro	ANAC/ASSOP
15	6/6/2024 16:48:14		Rogério Possi Junior	ANAC