



Relatório Final do Subgrupo nº 06 do BAsE T – Ciclo 2021/2022

Tema: Promoção de ações de capacitação de AVSEC destinadas a cargos elevados em Instituições do Sistema de Aviação Civil

1 – Introdução

O Grupo Brasileiro de Segurança da Aviação Civil contra Atos de Interferência Ilícita (*Brazilian Aviation Security Team - BAsE T*) é um comitê sem personalidade jurídica, instituído pela Resolução nº 542, de 18 de fevereiro de 2020. Desde junho de 2018, ocorreram fóruns de debates entre diversos atores envolvidos com a temática AVSEC (*Aviation Security*), cuja diretriz de planejamento dos trabalhos ocorre em consonância com o Plano Global de Segurança da Aviação Civil (*GAsE P - Global Aviation Security Plan*), instituído pela *International Civil Aviation Organization – ICAO*. O BAsE T formalizou estes fóruns de debates. Entre os atores envolvidos estão operadores aéreos, operadores aeroportuários, entidades públicas como Departamento de Controle do Espaço Aéreo (DECEA), Departamento de Polícia Federal e instituições da comunidade de aviação civil dedicadas à melhoria da segurança da aviação civil brasileira, como ABEAR, IATA, ALTA, ANEAA.

2 – Composição do Subgrupo

São participantes do Subgrupo nº 06 do BAsE T – Ciclo 2021/2022:



BAsE T
Brazilian Aviation
Security Team

Agência Nacional de Aviação Civil - ANAC

Grupo Brasileiro de Segurança da Aviação Civil contra Atos de Interferência Ilícita - BAsE T

Subgrupos Temáticos

Subgrupo 6

Tema: Promoção de ações de capacitação de AVSEC destinadas a cargos elevados em Instituições do Sistema de Aviação Civil

Coordenador	Instituição	Contato
Raquel Pimentel de Araújo Pessoa	Não se Aplica	
Componentes		Membros
Marcelo Alexandre Rosa	AENA BRASIL	Titular
Ludmila Klarosk		Suplente
Virginio A. Corrieri de Castro	ALTA	Único
Diana Helena Ferreira	ANAC	Titular
Alexandre Barbosa Viana		Suplente
Douglas Rebouças de Almeida	ANEAA	Titular
Mariana Silveira de Menezes		Suplente
Marcos Cruz Queiroz	DECEA	Único
Nathalia Burgos Barbosa	FRAPORT BRASIL	Único
Simone Fernandes da Rocha	GOL LINHAS AÉREAS	Único
Aline Galdino Peixoto	LATAM AIRLINES BRASIL	Titular
Camilo Portugal de Figueiredo Dias	MODERN TRANSP. AÉREO DE CARGA	Único
Priscilla de la Puente Borges	SECRET. NAC. DE AVIAÇÃO CIVIL - SAC	Único
Patricia Silva Patta	VOEPASS LINHAS AÉREAS	Titular
Lenise Maria M Falcoski Soldan		Suplente
João Carlos Miranda	MASTER - TREINAMENTOS E SERVIÇOS AVSEC	Participante Eventual
Danilo Salviano da Silva	MASTER - TREINAMENTOS E SERVIÇOS AVSEC	Participante Eventual

3 - Reuniões do Subgrupo

Foram realizadas 12 (doze) reuniões ao longo do período compreendido entre 2021 e 2022, sendo que algumas tiveram seu cronograma alterado em função de necessidades ou de comum acordo com os participantes. Em todas as reuniões, foram realizadas atas e listas de presença.

4 - Tema do Subgrupo

Promoção de ações de capacitação de AVSEC destinadas a cargos elevados em Instituições do Sistema de Aviação Civil

As reuniões iniciais focaram em entender qual a necessidade de cada setor em promover capacitação para cargos elevados. Foi muito interessante a explanação de cada Componente, bem como de cada Participante Eventual, mesmo havendo vários cenários vividos por operadores aéreos, operadores de aeródromo, DECEA, ALTA, operadores de logística de carga. Todos entendem que ter membros da alta direção mais inteirados sobre o tema traz benefícios diretos em vários aspectos para as atividades AVSEC.

5 - Alguns benefícios

- Maior engajamento e oportunidade de disseminar conhecimento para toda a Organização;
- Melhor fluxo de aprovação de pontos que favoreçam o Departamento/Setor AVSEC;
- Comprometimento no cumprimento de normas;
- Compromisso consciente na aprovação de recursos;
- Envolvimento e atuação de uma forma mais presente em ocorrências e contingências;
- Valorização dos colaboradores que atuam na área.

6 - Desenvolvimento do Projeto

Após isso, as reuniões tiveram o foco voltado para a elaboração de Módulos que trouxessem de uma maneira objetiva os principais temas para o público alvo.

Com isso, o Subgrupo dividiu-se em 5 (cinco) grupos que deram origem a 5 (cinco) Módulos do Treinamento, são eles:

O QUE A ALTA LIDERANÇA PRECISA SABER SOBRE AVSEC?



Estrutura Organizacional e Arcabouço Legal



Papéis e Responsabilidades



Integração Com Responsáveis AVSEC nas Organizações



Controle de Qualidade AVSEC



Estrutura do Plano de contingência, comunicação e atendimento a familiares.

Participar da elaboração do conteúdo de cada Módulo nos trouxe uma motivação muito grande para colocar tudo isso em prática.

Percebemos que há um interesse de todo setor para que esse tipo de capacitação seja implementado em cada organização ali representada.

Foram compartilhadas experiências, e identificou-se a carência de maior envolvimento da alta direção, principalmente de setores que se relacionam com a área de AVSEC, mas que não têm, na sua maioria, conhecimento das atividades de uma forma geral, como por exemplo:

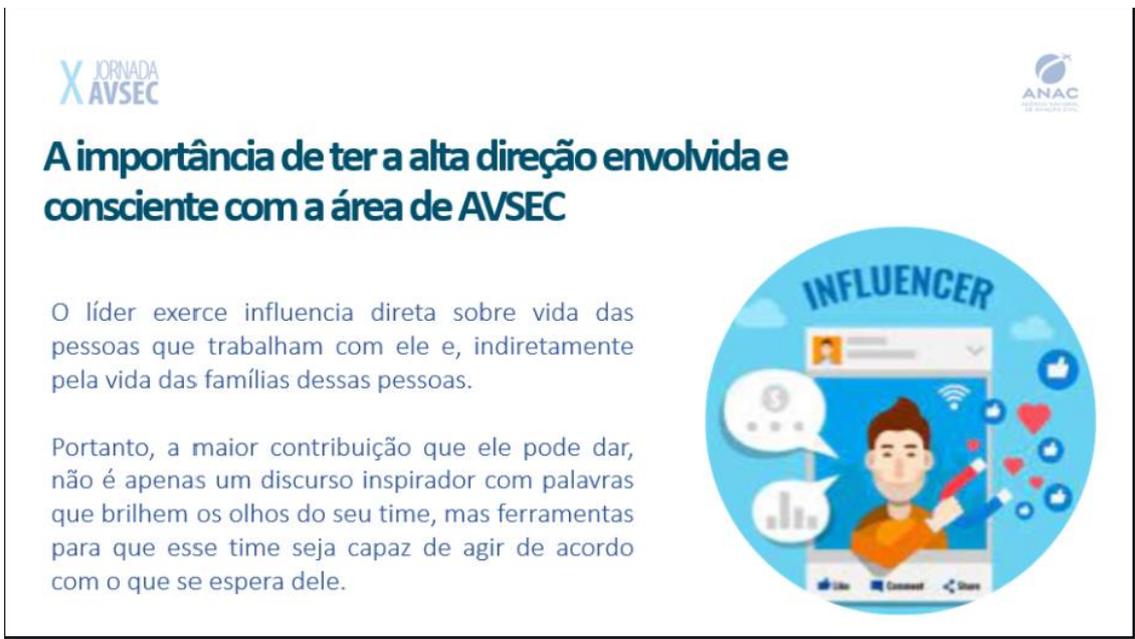
- Jurídico;
- Financeiro;
- Marketing/ Assessoria de Imprensa;
- Operações.

6.1 – Aula-piloto

Fazia parte do trabalho/projeto realizar uma aula-piloto (projeto-piloto) presencialmente em alguma das Organizações Integrantes do BASeT, porém devido a conflitos de agenda, não foi possível ministrar esse Curso. Mas ainda há a possibilidade de esse treinamento ser realizado no ano de 2023 e de ter como base o feedback dos futuros alunos participantes.

7 - Demonstração do Projeto

A seguir, as imagens (*print screen*) de alguns slides da apresentação final do Projeto realizada durante a X Jornada AVSEC:



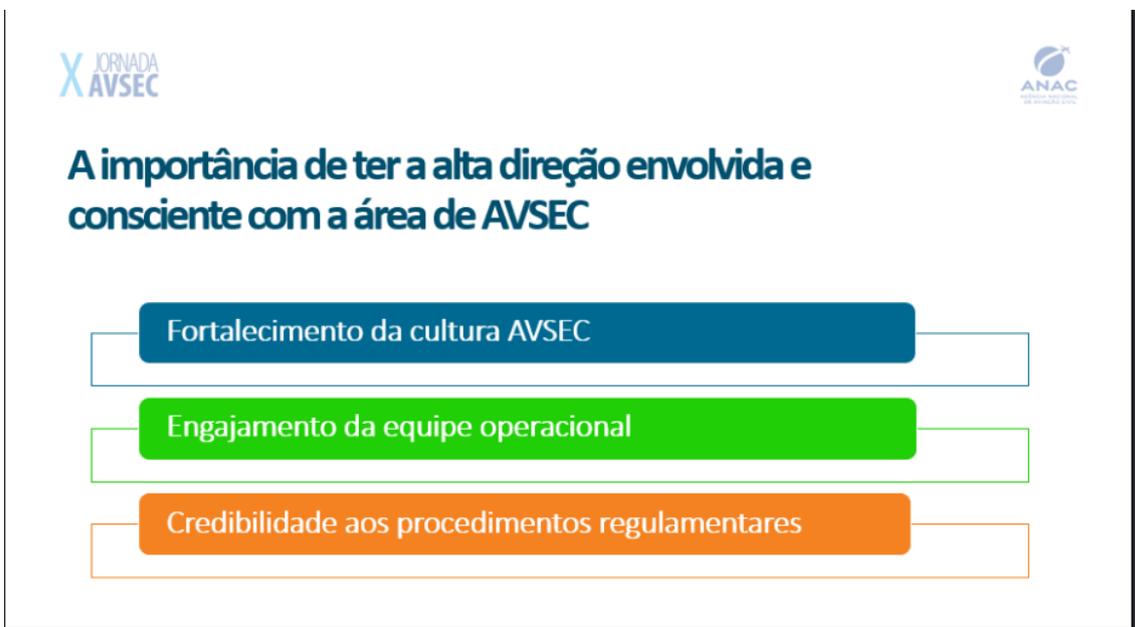
X JORNADA AVSEC

ANAC

A importância de ter a alta direção envolvida e consciente com a área de AVSEC

O líder exerce influência direta sobre vida das pessoas que trabalham com ele e, indiretamente pela vida das famílias dessas pessoas.

Portanto, a maior contribuição que ele pode dar, não é apenas um discurso inspirador com palavras que brilhem os olhos do seu time, mas ferramentas para que esse time seja capaz de agir de acordo com o que se espera dele.



X JORNADA AVSEC

ANAC

A importância de ter a alta direção envolvida e consciente com a área de AVSEC

- Fortalecimento da cultura AVSEC
- Engajamento da equipe operacional
- Credibilidade aos procedimentos regulamentares

8 – Conclusão

Para uma continuidade do processo e para alcance de resultado efetivo do treinamento, o Subgrupo considerou que seria importante a obrigatoriedade da realização do Curso, inclusive por meio de uma norma que viesse a instituí-lo, e que seja trabalhada a atualização do conteúdo em um período a ser definido. A exemplo, uma vigência de 2 ou 3 anos.

No mais, como Coordenadora do Subgrupo, agradeço a oportunidade de ter aprendido muito com meus colegas, que trouxeram seu conhecimento e visão ampla de várias realidades. É extremamente importante essa troca de experiências, e isso traz uma bagagem imensurável de conhecimentos, em âmbito profissional e pessoal para cada um dos envolvidos.

Raquel Pimentel de Araujo Pessoa
Coordenadora do Subgrupo nº 06 do BAsE T – Ciclo 2021/2022