

AGÊNCIA NACIONAL DE AVIAÇÃO CIVIL

REGISTRO DE REUNIÃO

1. **DADOS DA REUNIÃO**

- Área Responsável pela Reunião: CNCY/GSAC/SIA
- **Nome do evento**: Reunião do Grupo Brasileiro de Segurança da Aviação Civil contra Atos de Interferência Ilícita BASeT (*Brazilian Aviation Security Team*)

Data	Horário de Início	Horário de Término	Local
23/02/2022	14h00	16h00	Videoconferência

7ª Reunião do BASeT - Brazilian Aviation Security Team

2. PAUTA

Ite m	Descrição	
1	Abertura. Exposição: Tarik Pereira de Souza - Ex-Presidente do BASeT.	
2	Assuntos Administrativos do BASeT -Exposição: Luiz Gustavo Silva Cavallari - Secretário-Executivo do BASeT.	
3	Eleição dos novos Presidente e Vice-Presidente do BASeT para o Ciclo – 2022-2023. Mediação: Luiz Gustavo Silva Cavallari - Secretário-Executivo do BASeT.	
4	Reporte dos 6 (seis) Subgrupos Temáticos - Ciclo 2021-2022. Exposição: Klaus Goulart Brum; Raphael Horta; Marcos Castellani; Marcelo Pedroso; Wesley Dias Santos; Raquel P. de Araújo Pessoa - Coordenadores dos Subgrupos Temáticos de nº 1, 2, 3, 4, 5 e 6, respectivamente.	
5	Pesquisa sobre a Cultura de AVSEC. Exposição: Talita Armborst.	
6 Deliberações e encaminhamentos finais. Moderação: Luiz Gustavo Silva Cavallari - Sec Executivo do BASeT.		

3. **RELATO DA REUNIÃO**

Item	Descrição	

1

Descrição Durante a abertura desta 7ª Reunião, o Ex-Presidente do BASeT, Tarik Pereira de Souza, fez comentários acerca de todo o processo que resultou na criação do BASeT. Destacou a participação e as enormes contribuições da, comumente, chamada Indústria da Aviação Civil, como também dos Órgãos e Entidades públicos, isto é, das Instituições e de seus respectivos Representantes que, em linhas gerais, hoje em dia, integram e constituem o BASeT. Revelou sua grande satisfação com os trabalhos desenvolvidos pelos Subgrupos do BASeT - Ciclo 2020-2021, enalteceu os produtos por eles desenvolvidos, agradeceu ao colega, Ex-Vice-Presidente do BASeT, o servidor da ANAC Rodrigo Pereira Damásio da Silva, pela presença, e, pela dedicação, a todos aqueles que, em suas palavras, estão envolvidos ou que se envolveram, em algum momento, com o Grupo. Em seguida, o Ex-Vice-Presidente do BASeT, Rodrigo Pereira Damásio da Silva, destacou, em especial, os trabalhos desenvolvidos pelos Subgrupos de nº 2 e 4 do BASeT - Ciclo 2020-2021, isto é, aqueles em que atuou. Revelou as ações ali realizadas e as perspectivas de alcance e sucesso. Comentou a respeito de sua nova lotação, em outra Unidade na Agência, e da importância da continuidade das ações relacionadas aos Subgrupos de nº 2 e 4 deste atual Ciclo, 2021-2022. Logo após, Tarik Pereira de Souza agradeceu a todos pelo privilégio de ter estado à frente do Grupo, como seu Presidente, neste seu primeiro Ciclo de existência e funcionamento, e passou a palavra a Luiz Gustavo Cavallari, Secretário-Executivo do BASeT. Convém destacar que, diante dessa situação específica, no tocante à constituição da Estrutura Funcional do BASeT, o seu Secretário-Executivo conduziu esta 7ª Reunião do Grupo, como também exerceu a sua Presidência e coordenou seu procedente processo eletivo amparado nas seguintes disposições, in verbis, estabelecidas pelo Regimento Interno do BASeT: "Regimento Interno do BASeT Art. 5º O processo de substituição ou de sucessão da estrutura funcional do BASeT darse-á da seguinte forma, em se tratando dos membros eletivos: I - após o término do mandato do Presidente, ele será, natural e imediatamente, sucedido pelo Vice-Presidente, que convocará, oportunamente, reunião para a indicação e para a eleição do novo Vice-Presidente; III - O Vice-Presidente será escolhido por maioria simples dos membros do BASeT presentes à reunião convocada para esse fim. § 1º Caso ocorra o desligamento concomitante do Presidente e do Vice-Presidente do BASeT, o Secretário-Executivo do BASeT, sem prejuízo de seu cargo e de suas atribuições, assumirá, interinamente, a Presidência do BASeT e, oportunamente, convocará reunião para, nessa situação específica, a indicação e para a eleição de novos Presidente e Vice-Presidente do BASeT." (Grifos nossos)

Item	Descrição
	Na oportunidade, Luiz Gustavo Cavallari agradeceu a Tarik de Souza e destacou o principal item da pauta desta Reunião: a eleição dos novos Presidente e Vice-Presidente do BASeT para o Ciclo — 2022-2023. Teceu comentários a respeito da origem, da organização, do contexto da criação e da atuação do BASeT. Em seguida, iniciou a apresentação do 1º (primeiro) tópico da pauta deste Evento: os seguintes aspectos relativos à estrutura, à organização e à funcionalidade do BASeT:
	Assuntos Administrativos do BASeT
	Neste 1º (primeiro) tópico, foram destaques os seguintes fatores:
	⇒ Atualização de todos os Termos de Adesão ao BASeT, Anexo I do Regimento Interno do Grupo;
	⇒ Alteração de Instituições integrantes do BASeT:
2	➤ desligamentos, por força regimental: ① ITAPEMIRIM TRANSP. AÉREOS LTDA; ② MAP LINHAS AÉREAS;
	➤ adesão de (nova) Organização/Instituição:
	⇒ Atualização da Página Virtual do BASeT.
	Após a abordagem acerca de cada um desses fatores, Luiz Gustavo Cavallari reforçou com os participantes deste encontro que, em casos de alteração de quaisquer de seus membros, sejam eles Integrantes do BASeT (elementos do Conselho), sejam eles Componentes de Subgrupos do BASeT, as respectivas Instituições/Organizações a que eles estejam vinculados deverão atualizar seu Termo de Adesão ao Grupo e enviá-lo à Secretaria do BASeT pelo e-mail gsac.sia@anac.gov.br. Mais uma vez, convidou os participantes deste Evento, os regulados, de maneira geral, e os demais representantes de Órgãos e Entidades públicos a visitarem a Página Virtual do BASeT, disponibilizada no Portal da ANAC, por meio do seguinte link: https://www.gov.br/anac/ptbr/assuntos/regulados/aerodromos/avsec/baset-brazilian-aviation-security-team/ . Em seguida, propôs o início do 2º (segundo) tópico da pauta desta Reunião.
3	Dando prosseguimento à 7 ^a Reunião do BASeT, seu Secretário-Executivo, Luiz Gustavo Cavallari, iniciou o 2 ^o (segundo) tópico da pauta:
	• Eleição dos novos Presidente e Vice-Presidente do BASeT para o Ciclo – 2022-2023.
Na oportunidade, o Secretário-Executivo discorreu a respeito do panorama atual da motivou a eleição em questão. Em sua explanação, destacou os seguintes aspectos:	
	⇒ Fim do mandato do Presidente (Tarik Pereira de Souza);
	⇒ Desistência do, então, Vice-Presidente (Rodrigo Pereira Damásio da Silva) de ocupar o posto de Presidente do Grupo;
⇒ Necessidade de definição de novos líderes para o BASeT;	
	Como o BASeT já tem 2 (dois) anos de existência e funcionamento, ambos os postos podem ser ocupados pelos demais Integrantes do Grupo, entre eles, os representantes/membros designados/indicados pela chamada Indústria da Aviação Civil, e a ANAC estimula essa nova fase do Grupo.
Em seguida, Luiz Gustavo Cavallari apresentou aos participantes os aspectos normativos esse processo eletivo:	

Descrição

⇒ Resolução/ANAC nº 542, de 18/02/2020, que institui o BASeT; Regimento Interno do BASeT, de 03/12/2020, aprovado na 3ª Reunião do BASeT; Portaria/ANAC nº 1.841, de 21 de julho de 2020, publicada no BPS/ANAC V.15, nº 30, de 24 de julho de 2020;

Em sequência, expôs os procedentes artigos do Regimento Interno do BASeT que amparam o rito

Em sequência, expôs os procedentes artigos do Regimento Interno do BASeT que amparam o rito desta eleição e, no processo de sucessão, dirigiu a seguinte pergunta aos presentes, para que, espontaneamente, se manifestassem: "Quem tem interesse em ser Presidente ou Vice Presidente?". Os Integrantes do BASeT presentes, unanimemente, indicaram, para Presidente, Klaus Goulart Brum, Coordenador SR de Segurança Corporativa, representante da LATAM AIRLINES BRASIL, e, para Vice-Presidente, Wesley Dias Santos, Coordenador de Operações de Segurança Aeroportuária, representante da Concessionária BH AIRPORT. Destaca-se que ambos, Klaus Brum e Wesley Santos, aceitaram a indicação feita pelos demais membros do Grupo, que, por sinal, constituiu-se em chapa única. Uma vez que não houve manifestação contrária às indicações, o Secretário-Executivo do BASeT procedeu à:

- ⇒ formalização e à eleição dos, respectivamente, Presidente e Vice Presidente do BASeT para o Ciclo 2022-2023, de acordo com os seguintes aspectos:
- leitura pontual e cumprimento do art. 11 do Regimento Interno do BASeT; chamada nominal das, então, 30 (trinta) Instituições/Organizações que integram o BASeT; chamada nominal do procedente representante titular da Instituição/Organização que integra o BASeT e, quando de seu silêncio ou de confirmação de sua ausência, chamada nominal do procedente representante suplente; escrutínio verbal do pleito; apuração: 24 (vinte e quatro) votos favoráveis; 0 (zero) votos contrários; 0 (zero) votos em branco; 0 (zero) abstenções; 6 (seis) Instituições/Representantes ausentes: DAESP; MAP Linhas Aéreas; SINART Aerop. de Porto Seguro; SPE Concession. Aeroeste Aerop. S/A (SOCICAM (SBCY) Aerop. de Cuiabá); Total Linhas Aéreas; Voepass Linhas Aéreas; proclamação do resultado: Presidente eleito Klaus Goulart Brum; Vice-Presidente eleito Wesley Dias Santos.
- O Secretário-Executivo deu parabéns aos colegas, respectivamente, novos Presidente e Vice-Presidente do BASeT para o Ciclo 2022-2023, e lhes informou que, a partir de agora, eles são integrantes da Estrutura Funcional do Grupo durante o mencionado Ciclo, segundo os termos do Art. 4º da Resolução/ANAC nº 542, de 18/02/2020, em consonância com os termos do Art. 4º do Regimento Interno do BASeT. Os demais participantes desta 7ª Reunião renderam felicitações aos dois colegas eleitos. Então Luiz Gustavo Cavallari propôs o próximo item da pauta deste encontro.

No transcurso dessa 7ª (sétima) Reunião do Grupo, seu Secretário-Executivo, iniciou o 3º (terceiro) tópico da pauta com uma breve abordagem a respeito dos 6 (seis) Subgrupos Temáticos instituídos para o atual Ciclo de atividades do BASeT e de seus procedentes temas. Em seguida, passou a palavra aos respectivos Coordenadores, para que estes realizassem uma apresentação acerca dos trabalhos e ações que eles e os Componentes de suas Equipes estão desenvolvendo:

• Subgrupo 1 - Ações para fortalecer e empoderar as Equipes Orgânicas de Segurança e demais profissionais de AVSEC

Na oportunidade, o **Coordenador** do Subgrupo, **Klaus Goulart Brum**, **Representante da LATAM AIRLINES BRASI**L no BASeT, destacou os seguintes aspectos em estudo quanto ao tema, para fins de fortalecimento do profissional AVSEC:

⇒ Pilares

4

 Perfil Profissiográfico: ➤ Sugestão de perfil profissiográfico aos profissionais AVSEC (APAC, SPVR e Preposto), contemplando não apenas as capacitações técnicas exigidas, mas também

	habilidades cognitivas e comportamentais; > Utilização da Metodologia de análise de perfil, DISC,
	para auxiliar a entender os perfis dos funcionários mais aderentes à complexidade das atividades a
serem executadas de acordo com os cargos envolvidos;	

Descrição

- ② Trilha de Carreira: ➤ Disponibilização de informações relacionadas à trilha de carreira AVSEC que possibilite ao profissional ter maior visibilidade dos demais cargos existentes, as suas capacitações e competências exigidas, independentemente da busca de um crescimento vertical ou transversal.
 - Subgrupo 2 Sugestões de melhoria do uso de EDS a partir da análise dos resultados de avaliação do desempenho realizada no Ciclo 2020-2021

O **servidor da ANAC Raphael Horta**, **Coordenador** do Subgrupo, destacou os seguintes aspectos quanto aos trabalhos que o subgrupo está desenvolvendo:

- ⇒ Visão Geral: Uso de Simulacros Explosivos; C4; TNT; ANFO; * Cada conjunto será passado pelo EDS 10 (dez) vezes; Gramaturas crescentes; * Foco na identificação pelo equipamento; * Utilização dos mesmos simulacros em todas as atividades; * Mala (a mesma utilizada na primeira fase) Pertences habituais;
- ⇒ Atividades Realizadas: Brasília/DF (SBBR) 2/12/2021 a 3/12/2021; Porto Alegre/RS (SBPA) e Florianópolis/SC (SBFL) 14/02/2022 a 18/02/2022;
- ⇒ Descrição dos objetos utilizados: Itens Principais; Itens Secundários; Realização de Atividades com/sem equipamentos secundários e outros objetos/equipamentos;
- ⇒ Cronograma: Guarulhos/SP (SBGR) e Manaus/AM (SBEG) 21/03/2022 a 25/03/2022; Fortaleza/CE (SBFZ) e São Gonçalo/RN (SBSG) 04/04/2022 a 08/04/2022; Confins/MG (SBFC) e Campinas/SP (SBKP) 16/05/2022 a 20/05/2022.

• Subgrupo 3 - Definição de ferramentas de controle e aferição quanto à implementação do SGSE pelos operadores

Coordenador do Subgrupo, o servidor da ANAC Marcos Castellani, destacou as seguintes informações quanto ao andamento dos trabalhos:

- ⇒ Estrutura SGSE: ► Cultura AVSEC Compromisso e Responsabilidade da Alta Gestão; Recursos Materiais, Humanos e Terceirizados; Gestão de Ameaças e Riscos; Monitoramento de Desempenho, Relatórios e Melhoria Contínua; Resposta a Incidentes; Programa de Treinamento; Comunicação e Promoção; Gerenciamento de Mudanças;
- ⇒ Plano de Trabalho: ► Proposta de Plano de Trabalho Todo encontro terá apresentações de dois estudos desenvolvidos no mês; Separação dos componentes do SGSE para estudos em grupos;
- ⇒ Envio de material de referência para os estudos: ANAC Resolução nº 499 PAVSEC; ANAC Diretrizes para a Avaliação do SGSO; BASeT Manual SGSE; OACI Doc. 8973 *Chapter* 9; Aviation Council Ferramentas para Aferição do SGSO; UK CAA SeMS *Framework*; UK CAA *Gap Analysis Assessment*; UK CPNI *Protective* SeMS; US PARAS *Guidance* for SeMS;
- ⇒ Proposta de equipes de estudos e datas para entregas: Grupo 3.1 Responsabilidade da alta gestão 25/mar; Grupo 3.2 Recursos 25/mar; Grupo 3.3 Gerenciamento de Riscos 29/ abr; Grupo 3.4 Desempenho, relatórios e melhoria contínua 29/ abr; Grupo 3.5 Resposta a incidentes e ocorrências 27/ mai; Grupo 3.6 Programa de treinamento e Cultura AVSEC 27/ mai; Grupo 3.7 Comunicação 24/ jun; Grupo 3.8 Gerenciamento de Mudanças 24/ jun.
 - Subgrupo 4 Criação de uma Estrutura de Avaliação de Segurança Cibernética para Empresas da Aviação Civil (Semelhante ao CAP 1850 do Reino Unido)

Descrição

O Coordenador do Subgrupo, Marcelo Pedroso, Representante da IATA no BASeT, destacou os seguintes aspectos:

- ⇒ Objetivo dos trabalhos: Criação de uma Estrutura de Avaliação de Segurança Cibernética para Empresas da Aviação Civil (Semelhante ao CAP 1850 do Reino Unido);
- ⇒ Membros que compõem o Subgrupo e respectivas Instituições que representam;
- ⇒ Plano de Ação: ▶ Planejamento: Plano de Trabalho: Apresentações de especialistas convidados para explorar o tema central de trabalho; Elaboração desenvolvimento da proposta de *Framework* para aplicação no País; Testes aplicação do *Framework* em empresas voluntárias para análise de aplicabilidade e ajustes; Report/Encerramento conclusão dos trabalhos, elaboração de *report* e entrega do resultado;
- ⇒ Cronograma de atividades.
- Subgrupo 5 Inspeção da bagagem de mão realizada remotamente

Na oportunidade, o Coordenador do Subgrupo, Wesley Dias Santos, Representante da Concessionária BH AIRPORT no BASeT, destacou os seguintes aspectos em estudo quanto ao tema:

- ⇒ Plano de Trabalho Objetivos a ser alcançados: Identificar os fornecedores e modelos de inspeção de bagagem de mão realizada remotamente; Acompanhar Prova de Conceito (PoC); Apresentar os aspectos relevantes a ser observados na implantação desses modelos de inspeção; Elaborar relatório final Modelo ANAC;
- ⇒ Membros que compõem o Subgrupo e respectivas Instituições que representam;
- ⇒ Calendário/Cronograma de Atividades;
- ⇒ Design: *SMARTLANE* LEIDOS;
- ⇒ Design: SMARTLANE NUCTECH;
- ⇒ Resumo de Modelos Propostas de Soluções Tecnológicas Pontos de Inspeção de Segurança de Pertences de Mão: Etapas: pré-inspeção; pós-inspeção; pós-inspeção;
- ⇒ Convites e Contatos realizados: Apresentação de Fornecedores / Representantes: Leidos Security Sata; Smiths; Smiths; Nuctech;
- ⇒ Coleta de Subsídios Técnicos e Posicionamento: EUA: TSA; Europa: Zurich Airport;
 Canadá: CATSA;
- ⇒ Metodologia de Trabalho: Onde estamos: Entendimento dos cenários; Levantamento bibliográfico; Preparação de Provas de Conceito (PoC).
- Subgrupo 6 Promoção de ações de capacitação de AVSEC destinadas a cargos elevados em Instituições do Sistema de Aviação Civil

Coordenadora do Subgrupo, a Profissional de Security Raquel Pessoa abordou os seguintes aspectos relativos ao tema e aos trabalhos em desenvolvimento:

- ⇒ Divisão dos Componentes em Grupos por tema: Grupo 1 Estrutura Organizacional no Âmbito do Estado; Grupo 2 Responsabilidade da alta direção; Grupo 3 Controle de Qualidade AVSEC; Grupo 4 Integração entre os cargos elevados e os responsáveis AVSEC; Grupo 5 Ativação de ações do Pano de Emergência, Comunicação e Atendimento a familiares; Grupo 6 Previsão Orçamentaria relacionada a AVSEC;
- ⇒ Metodologia: Reuniões mensais com todo o Grupo e Reuniões entre os Grupos de Estudo; Apresentação da aula (4 horas), em *Powerpoint*; Atividade pratica em 2 (duas) Instituições.

Ite m	Descrição		
	Concluídas as apresentações de cada um dos 6 (seis) Coordenadores, o Secretário-Executivo, Luiz Gustavo Cavallari, agradeceu a todos eles, aos Componentes de seus respectivos Subgrupos e encerrou este 3º (terceiro) tópico.		
	Neste 4º (quarto) e último tópico da pauta desta 7ª Reunião do BASeT, o Secretário-Executivo do Grupo concedeu a palavra à servidora da ANAC Talita Armborst , lotada na GSAC/SIA. Na oportunidade, a servidora apresentou os seguintes aspectos relativos à: • Pesquisa sobre a Cultura de AVSEC:		
	➤ Cultura AVSEC: • Objetivo da Pesquisa; • Metodologia; • Coleta dos Dados; • Divulgação; • Percepção da Cultura AVSEC; • Definição de Cultura AVSEC; • Cursos e Ações de Conscientização AVSEC; • Ações que fortalecem a Cultura AVSEC; • Construção de uma Cultura AVSEC na sua Empresa; • Perfil dos Participantes; • Tipo de Empresa; • Faixa Etária; • Nível de Formação; • Área em que trabalha; • Tempo de Trabalho na Aviação Civil; • Disposições Finais; • Conclusões; • Ações e Desdobramentos propostos com base nos Resultados da Pesquisa.		
5	Ao fim da exposição de Talita Armborst, participantes do Evento fizeram-lhe perguntas pontuais a respeito do estudo em questão, às quais a servidora da ANAC prontamente respondeu. O Secretário-Executivo do BASeT agradeceu à servidora, pelo trabalho realizado e por sua participação neste Evento, então comunicou aos Integrantes do BASeT que a Pesquisa lhes seria, futuramente, encaminhada por e-mail. Entretanto, esclareceu, desde já, aos mesmos Integrantes que a Pesquisa contém Informação Restrita relativa à segurança da aviação civil contra atos de interferência ilícita (AVSEC). Logo, nenhuma parte do documento em questão pode/poderá ser acessada por pessoas que não se enquadrem no princípio da "necessidade de conhecer", exceto por meio de autorização específica da Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC). Feito isso, Luiz Gustavo Cavallari encerrou esta 7ª Reunião do BASeT; antes, porém, agradeceu aos presentes pela oportunidade de realizarem mais este Evento tão importante para a continuidade das atividades desenvolvidas pelo BASeT e de, assim, contribuírem para o fortalecimento do Grupo.		

4. **DELIBERAÇÕES E ENCAMINHAMENTOS**

Ite m	Descrição	Responsável	Data Limite
1	Encaminhamento da Pesquisa sobre a Cultura de AVSEC, por e-mail, aos Integrantes do BASeT.	Secretaria do BASeT	4 de março de 2022.

5. **APROVAÇÃO**

5.1. O presente Registro de Reunião segue assinado eletronicamente pelo Secretário-Executivo do BASeT, Luiz Gustavo Silva Cavallari, bem como por servidor da ANAC, lotado na GSAC/SIA.



Documento assinado eletronicamente por Luiz Gustavo Silva Cavallari, Coordenador de Normas e Cibersegurança, em 23/03/2022, às 13:41, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Sérgio Martins Carvalho**, **Analista Administrativo**, em 24/03/2022, às 15:27, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, do <u>Decreto nº</u> 10.543, de 13 de novembro de 2020.

A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.anac.gov.br/sei/autenticidade,



informando o código verificador 6919183 e o código CRC 12BFCA3F.

Referência: Processo nº 00058.000863/2018-59

SEI nº 6919183