

RELATÓRIO FINAL DOS SUBGRUPOS TEMÁTICOS DO BASET – 2020-2021

SUBGRUPO 3 – CRIAÇÃO DE MANUAL SGSE

INTRODUÇÃO

O Grupo Brasileiro de Segurança da Aviação Civil contra Atos de Interferência Ilícita (*Brazilian Aviation Security Team*) - BAsET é um comitê sem personalidade jurídica, instituído pela Resolução ANAC nº 542, de 18 de fevereiro de 2020, que tem por objetivo planejar e orientar o setor da aviação civil por meio de uma agenda de ações e projetos nacionais sobre a Segurança da Aviação Civil contra Atos de Interferência Ilícita - AVSEC, em consonância com o Plano Global de Segurança da Aviação Civil - GASeP, instituído pela Organização de Aviação Civil Internacional – ICAO, de forma a fomentar a evolução técnica de AVSEC no Brasil, bem como promover a interação colaborativa, a produção de material técnico e o desenvolvimento de projetos conjuntos sobre AVSEC entre a ANAC, seus regulados e os demais interessados do setor, possibilitando a coleta e a troca de informações, dados e indicadores pelos agentes do setor, com o intuito de ensejar melhores análises, diagnósticos e definição de metas para o sistema AVSEC.

Nesse contexto, foi instituído o Subgrupo 3 do BAsET, com base no Art 6º do Regimento Interno, que teve como objetivo a elaboração de um Manual técnico de referência para os operadores de aeródromo e operadores aéreos sobre a estruturação de um Sistema de Gerenciamento da Segurança da Aviação Civil contra Atos de Interferência Ilícita – SGSE (em inglês *Security Management System – SeMS*), no âmbito interno das organizações. O produto final do Subgrupo 3 é o documento denominado “Manual Sistema de Gerenciamento da Segurança da Aviação Civil contra Atos de Interferência Ilícita – SGSE”.

O Subgrupo 3 teve o prazo estabelecido de 12 (doze) meses para a conclusão dos trabalhos desenvolvidos, sendo que sua reunião inicial com a presença de todos os membros foi realizada no dia 25 de agosto de 2020 e sua última reunião foi realizada no dia 01 de julho de 2021, estando prevista a realização de uma reunião final com os membros do subgrupo em agosto de 2021, para apresentação do Manual finalizado pela ANAC. Este subgrupo foi constituído por representantes, titular e suplente, de operadores de aeródromo, operadores aéreos e associações relacionadas com a aviação civil, bem como servidores da ANAC. A relação final dos membros participantes do Subgrupo 3 está disposta no Anexo.

METODOLOGIA

Durante a reunião inicial do Subgrupo 3 foi discutida a metodologia para a realização dos trabalhos, sendo que os pontos principais discutidos foram o produto final a ser entregue, o escopo dos trabalhos para elaboração do produto final e a dinâmica de reuniões do Subgrupo. Nessa ocasião, ficou decidido pelos membros participantes que o tema SGSE seria dividido em 8 (oito) subtemas e que os membros do Subgrupo 3 seriam divididos em grupos de estudo para se aprofundar em cada tema, tendo como responsabilidade realizar uma apresentação sobre o

assunto estudado em data pré-definida das reuniões do subgrupo, bem como uma minuta do Manual final sobre o tema.

Dessa forma, ficou estabelecido os temas e os grupos de estudo com seus respectivos representantes das entidades participantes do Subgrupo 3, conforme abaixo:

<p>Grupo 3.1 Compromisso e responsabilidade da alta gestão</p> <p>OBJETIVO: garantir que o compromisso total de todos os níveis de liderança seja aplicado em todos os momentos e em todas as atividades, estratégias, políticas e objetivos para melhorar continuamente a cultura de segurança</p> <p>Ref. DOC 8973: 9.2; 9.3.2</p> <p>Apresentação: 21/10/2020</p>	AEROPORTOS BRASIL VIRACOPOS
	ANEAA
	SALVADOR BAHIA AIRPORT
<p>Grupo 3.2 Recursos</p> <p>OBJETIVO: garantir que os recursos apropriados sejam fornecidos para permitir que suas entidades implementem e mantenham os requisitos e processos de segurança associados de forma eficiente e eficaz</p> <p>DOC 8973 Ref.: 9.2; 9.3.3</p> <p>Apresentação: 18/11/2020</p>	AEROPORTOS BRASIL VIRACOPOS
	AZUL
	FLORIPA AIRPORT
	INFRAERO
<p>Grupo 3.3 Ameaças e Gerenciamento de Riscos</p> <p>OBJETIVO: desenvolver e implementar um processo de identificação de ameaças locais que complementa as avaliações de ameaças e riscos nacionais, em coordenação com outras partes envolvidas</p> <p>DOC 8973 Ref.: 9.1; 9.3.4</p> <p>Apresentação: 16/12/2020</p>	AENA BRASIL
	DAESP
	GOL
	RIOGALEÃO
<p>Grupo 3.4 Monitoramento de desempenho, avaliação, relatórios e melhoria contínua</p> <p>OBJETIVO: desenvolver programas de garantia de qualidade projetados para avaliar qualitativamente e melhorar continuamente a eficácia dos requisitos e das medidas de segurança</p>	ZURICH AIRPORT BRASIL
	SALVADOR BAHIA AIRPORT

DOC 8973 Ref.: 9.3.5 Apresentação: 25/03/2021	
Grupo 3.5 Resposta a incidentes e ocorrências OBJETIVO: estabelecer procedimentos e processos a serem executados em resposta a incidentes de segurança DOC 8973 Ref.: 9.3.6 Apresentação: 25/03/2021	AZUL
	BH AIRPORT
	INFRAERO
	RIOGALEÃO
Grupo 3.6 Programa de treinamento, Educação e Cultura AVSEC OBJETIVO: garantir que todo o pessoal deve possuir habilidades adequadas e ser treinado de acordo com as necessidades estabelecidas, para garantir que sejam competentes para desempenhar suas funções e cumprir suas responsabilidades DOC 8973 Ref.: 9.2; 9.3.7 Apresentação: 29/04/2021	AENA BRASIL
	ZURICH AIRPORT BRASIL
	DAESP
	GOL
	RIOGALEÃO
Grupo 3.7 Comunicação OBJETIVO: estabelecer um meio formal de comunicar os requisitos, política e qualquer informação relevante para todo o pessoal relevante DOC 8973 Ref.: 9.2; 9.3.8 Apresentação: 29/04/2021	ANEAA
	INFRAERO
Grupo 3.8 Gerenciamento de Mudanças OBJETIVO: estabelecer um processo que identifique mudanças internas ou externas que podem ter impacto na segurança e as ações para minimizar o impacto negativo DOC 8973 Ref.: 9.2; 9.3.4 Apresentação: 27/05/2021	BH AIRPORT
	ZURICH AIRPORT BRASIL
	RIOGALEÃO

Para a realização dos estudos pelos grupos definidos, foi disponibilizado aos membros do Subgrupo 3 o material de referência relacionado abaixo, que consiste de documentos técnicos

sobre o *Security Management System* – SeMS produzido por autoridades de Estados e entidades internacionais de referência na aviação civil:

1. ANAC: Resolução 499/2018 (PAVSEC): Artigo 5º, 11º, Seção IV, Capítulo IX;
2. OACI: DOC 8973, Chapter 9. Threat and risk management;
3. UK: Framework for an Aviation Security Management System (SeMS). Department for Transport; Civil Aviation Authority, 2018;
4. UK: Protective Security Management Systems (PSeMS): Guidance, Checklist, and Case Studies. Centre for the Protection of National Infrastructure (CPNI), 2018;
5. US: PROGRAM FOR APPLIED RESEARCH IN AIRPORT SECURITY - Guidance for Security Management Systems (SeMS); e
6. IATA: <https://www.iata.org/en/programs/security/security-management-system-sems/>

Durante a última reunião do Subgrupo 3, realizada no dia 01 de julho de 2021, foi apresentada uma minuta do “Manual Sistema de Gerenciamento da Segurança da Aviação Civil contra Atos de Interferência Ilícita – SGSE” consolidada pelo coordenador da ANAC com base nos materiais (minutas de capítulos) entregues pelos grupos de estudo no decorrer das reuniões. A minuta consolidada foi revisada e discutida entre todos os membros do Subgrupo 3 para se chegar a um consenso sobre seu conteúdo.

CONCLUSÃO

Considerando o objetivo do Subgrupo 3, assim como o prazo para entrega dos trabalhos determinado pelo Regimento Interno do BAsE T, entende-se por finalizados os trabalhos do subgrupo de forma satisfatória e dentro do prazo estabelecido, sendo que o produto final denominado “Manual Sistema de Gerenciamento da Segurança da Aviação Civil contra Atos de Interferência Ilícita – SGSE” encontra-se atualmente em fase de edição pela área técnica responsável da ANAC (ASCOM), seguindo posteriormente para publicação e distribuição às entidades do sistema de aviação civil interessadas. Está prevista a realização de uma reunião final com os membros do Subgrupo 3 em agosto de 2021, para apresentação do Manual finalizado pela ANAC.

MARCOS VINICIUS CASTELLANI

Especialista em Regulação de Aviação Civil

Coordenador do Subgrupo 3 do BAsE T - biênio 2020/2021

ANEXO

Relação final dos membros participantes do Subgrupo 3 do BASeT – biênio 2020/2021:

Coordenador	Instituição
Marcos Castellani	ANAC
Subcoordenador	
Talita Armborst	
Convidado	
Guilherme Antonio de S. Gouveia	
Henrique Taitson Queiroz	
Marcos Henrique Ventura	
Rogerio de Sá Arrais	

Componentes		Membros
Eliene Carolina da Costa	AENA BRASIL	Titular
Marcelo Alexandre Rosa		Suplente
Wesley Ramos Correa	AEROPORTOS BRASIL VIRACOPOS	Titular
Renata Almeida Lança		Suplente
Douglas Rebouças de Almeida	ANEAA	Titular
Mariana Silveira de Menezes		Suplente
Bruno Rodrigues Marques Valle	ASEB (ZURICH AIRPORT)	Titular
Adriano Teixeira de Souza		Suplente
Jefferson Souza Barbosa	AZUL	Único
Wesley Dias Santos	BH AIRPORT	Titular
Diane Barbosa Fernandes		Suplente
Fabiana de Freitas Aguilar		Suplente
Eguinado Cesar da Silva	DAESP	Único
Bruno Rodrigues Marques Valle	FLORIPA AIRPORT (ZURICH AIRPORT)	Titular
Wilson Borges Bentien		Suplente
Sabrina Verônica dos Santos	GOL	Único

Alaise Rodrigues Aragão	INFRAERO	Titular
Walteuner Bezerra Mendonça		Suplente
Marcus Glauco de Araújo Almeida	RIOGALEÃO	Titular
Ramon Lago Moreira		Suplente
Alessandro Peixoto	SALVADOR BAHIA AIRPORT	Titular
Cláudio Carvalho		Suplente

Sérgio Augusto Pereira Joau e Silva	AEROPORTOS BRASIL VIRACOPOS	Convidado
Michelle Salgado Ferreira Arcúrio	ANAC	Participante Eventual