

## **RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Aos

Administradores e Acionistas da Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A

Barueri – São Paulo

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. (“Companhia”) identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira individual e consolidada da Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeira individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 28 de março de 2022.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S.  
CRC 2SP034519/O-6

Marcio D. Berstecher  
Contador CRC-1SP259735/O-2



## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Balanços patrimoniais

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$)

| Ativo  | Nota | Controladora |            | Consolidado |            |
|--|------|--------------|------------|-------------|------------|
|  |      | 31.12.21     | 31.12.20   | 31.12.21    | 31.12.20   |
| Circulante                                       |      |              |            |             |            |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 5    | 2.400.505    | 2.434.706  | 2.780.242   | 2.626.918  |
| Aplicações financeiras                           | 6    | 1.430        | 27.870     | 1.430       | 91.819     |
| Contas a receber                                 | 7    | 819.722      | 774.920    | 997.893     | 875.667    |
| Subarrendamento de aeronaves a receber           | 8    | 76.199       | 123.455    | 76.199      | 123.455    |
| Estoques   | 9    | 568.103      | 399.851    | 571.924     | 402.587    |
| Depósitos em garantia e reservas para manutenção | 10   | 410.912      | 318.460    | 410.912     | 318.460    |
| Tributos a recuperar                             | 11   | 91.710       | 131.240    | 95.131      | 133.506    |
| Instrumentos financeiros derivativos             | 22   | 9.383        | 9.612      | 83.177      | 79.216     |
| Despesas antecipadas                             | 12   | 241.167      | 218.330    | 241.316     | 218.349    |
| Adiantamento a fornecedores                      | 13   | 173.259      | 74.830     | 203.282     | 82.963     |
| Outros ativos circulantes                        |      | 73.312       | 8.771      | 73.312      | 81.108     |
| Total do ativo circulante                        |      | 4.865.702    | 4.522.045  | 5.534.818   | 5.034.048  |
| Não circulante                                   |      |              |            |             |            |
| Aplicações financeiras                           | 6    | 906.719      | 854.462    | 906.719     | 854.462    |
| Subarrendamento de aeronaves a receber           | 8    | 197.999      | 189.482    | 197.999     | 189.482    |
| Depósitos em garantia e reservas para manutenção | 10   | 1.548.796    | 1.235.320  | 1.553.507   | 1.235.551  |
| Instrumentos financeiros derivativos             | 22   | 270.640      | 349.093    | 270.640     | 349.093    |
| Partes relacionadas                              | 25   | 180.205      | 295.606    | 4.776       | 4.514      |
| Despesas antecipadas                             | 12   | 313.365      | 18.192     | 313.365     | 18.192     |
| Outros ativos não circulantes                    |      | 125.508      | 109.417    | 126.047     | 105.406    |
| Investimentos                                    | 15   | 95.543       | 581.882    | -           | -          |
| Imobilizado                                      | 16   | 1.800.344    | 1.626.606  | 1.961.174   | 1.799.706  |
| Direito de uso                                   | 17   | 5.960.576    | 4.611.546  | 5.999.595   | 4.610.741  |
| Intangível                                       | 18   | 384.317      | 331.448    | 577.044     | 389.274    |
| Total do ativo não circulante                    |      | 11.784.012   | 10.203.054 | 11.910.866  | 9.556.421  |
| Total do ativo                                   |      | 16.649.714   | 14.725.099 | 17.445.684  | 14.590.469 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.





## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Balanços patrimoniais

31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais – R\$)

|   |      | Controladora |              | Consolidado  |              |
|---|------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Passivo                                     | Nota | 31.12.21     | 31.12.20     | 31.12.21     | 31.12.20     |
| Circulante                                  |      |              |              |              |              |
| Empréstimos e financiamentos                | 19   | 945.344      | 833.066      | 984.266      | 858.332      |
| Passivo de arrendamento                     | 20   | 3.494.515    | 2.276.155    | 3.497.665    | 2.272.349    |
| Fornecedores                                | 21   | 1.743.496    | 2.200.109    | 1.768.227    | 2.204.051    |
| Fornecedores – risco sacado                 | 21   | 3.694        | 157.801      | 3.694        | 157.801      |
| Transportes a executar                      | 23   | 2.830.961    | 2.305.750    | 3.063.816    | 2.488.872    |
| Reembolso a clientes                        |      | 173.686      | 221.342      | 173.686      | 221.342      |
| Salários, provisões e encargos sociais      |      | 453.291      | 396.612      | 457.380      | 399.813      |
| Prêmios de seguros a pagar                  |      | 92.793       | 52.433       | 92.793       | 52.433       |
| Tributos a recolher                         |      | 125.237      | 51.785       | 126.331      | 52.579       |
| Programa de parcelamento governamental      |      | 69.404       | 13.358       | 69.691       | 13.358       |
| Instrumentos financeiros derivativos        | 22   | 77.509       | 173.769      | 77.509       | 173.769      |
| Provisões                                   | 24   | 977.103      | 853.810      | 977.103      | 853.810      |
| Partes relacionadas                         | 25   | 12.491       | 7.850        | -            | -            |
| Taxas e tarifas                             |      | 217.863      | 137.075      | 217.863      | 137.075      |
| Outros passivos circulantes                 |      | 122.216      | 245.374      | 153.996      | 289.194      |
| Total do passivo circulante                 |      | 11.339.603   | 9.926.289    | 11.664.020   | 10.174.778   |
| Não circulante                              |      |              |              |              |              |
| Empréstimos e financiamentos                | 19   | 1.650.328    | 2.006.519    | 7.161.464    | 4.082.478    |
| Passivo de arrendamento                     | 20   | 11.359.652   | 10.249.404   | 11.392.910   | 10.248.463   |
| Fornecedores                                | 21   | 562.620      | 322.928      | 563.502      | 323.059      |
| Instrumentos financeiros derivativos        | 22   | 129.793      | 200.763      | 209.542      | 247.265      |
| Programa de parcelamento governamental      |      | 350.687      | 108.519      | 352.108      | 108.519      |
| Provisões                                   | 24   | 2.368.284    | 1.959.806    | 2.504.554    | 1.961.626    |
| Partes relacionadas                         |      | 5.353.629    | 2.569.057    | -            | -            |
| Outros passivos não circulantes             |      | 1.057.868    | 249.957      | 1.120.334    | 312.424      |
| Total do passivo não circulante             |      | 22.832.861   | 17.666.953   | 23.304.414   | 17.283.834   |
| Patrimônio líquido                          |      |              |              |              |              |
|   | 26   |              |              |              |              |
| Capital social                              |      | 4.646.563    | 3.346.563    | 4.646.563    | 3.346.563    |
| Adiantamento para futuro aumento de capital |      | -            | 1.300.000    | -            | 1.300.000    |
| Reserva de capital                          |      | 141.821      | 125.256      | 141.821      | 125.256      |
| Outros resultados abrangentes               |      | 5.799        | 655          | 5.799        | 655          |
| Prejuízos acumulados                        |      | (22.316.933) | (17.640.617) | (22.316.933) | (17.640.617) |
|   |      | (17.522.750) | (12.868.143) | (17.522.750) | (12.868.143) |
| Total do passivo e patrimônio líquido       |      | 16.649.714   | 14.725.099   | 17.445.684   | 14.590.469   |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.





## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Demonstrações dos resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto prejuízo básico e diluído por ação)

|   | Nota | Controladora         |             | Consolidado          |             |
|---|------|----------------------|-------------|----------------------|-------------|
|   |      | Exercícios findos em |             | Exercícios findos em |             |
|   |      | 31.12.21             | 31.12.20    | 31.12.21             | 31.12.20    |
| Transporte de passageiros                       |      | 8.790.755            | 5.028.516   | 8.811.044            | 5.039.607   |
| Transporte de cargas e outras receitas          |      | 1.108.488            | 663.277     | 1.164.685            | 704.519     |
| <b>Receita líquida</b>                          | 29   | 9.899.243            | 5.691.793   | 9.975.729            | 5.744.126   |
| Custos dos serviços prestados                   | 30   | (8.031.086)          | (5.438.537) | (8.123.510)          | (5.439.005) |
| <b>Lucro bruto</b>                              |      | 1.868.157            | 253.256     | 1.852.219            | 305.121     |
| Despesas operacionais                           |      |                      |             |                      |             |
| Comerciais                                      |      | (407.998)            | (343.369)   | (424.502)            | (351.301)   |
| Administrativas                                 |      | (268.510)            | (803.724)   | (273.581)            | (823.985)   |
| Outras despesas operacionais, líquidas          |      | (827.045)            | (469.138)   | (1.017.191)          | (469.174)   |
|   | 30   | (1.503.553)          | (1.616.231) | (1.715.274)          | (1.644.460) |
| Resultado de equivalência patrimonial           | 15   | (486.339)            | 93.505      | -                    | -           |
| <b>Prejuízo operacional</b>                     |      | (121.735)            | (1.269.470) | 136.945              | (1.339.339) |
| Receitas financeiras                            |      | 131.249              | 55.200      | 138.844              | 56.270      |
| Despesas financeiras                            |      | (3.375.118)          | (2.236.243) | (3.619.671)          | (2.446.903) |
| Instrumentos financeiros derivativos            |      | (12.775)             | (1.472.392) | 34.971               | (1.452.116) |
| Variações cambiais, líquidas                    |      | (1.293.063)          | (4.579.407) | (1.362.229)          | (4.363.692) |
| Resultado financeiro                            | 31   | (4.549.707)          | (8.232.842) | (4.808.085)          | (8.206.441) |
| Resultado de transações com partes relacionadas |      | (4.874)              | (42.493)    | (5.176)              | 975         |
| <b>Prejuízo antes do IR e CSLL</b>              |      | (4.676.316)          | (9.544.805) | (4.676.316)          | (9.544.805) |
| <b>Prejuízo líquido do exercício</b>            |      | (4.676.316)          | (9.544.805) | (4.676.316)          | (9.544.805) |
| Prejuízo básico por ação ordinária – R\$        | 27   | (1,01)               | (2,85)      | (1,01)               | (2,85)      |
| Prejuízo diluído por ação ordinária – R\$       | 27   | (1,01)               | (2,85)      | (1,01)               | (2,85)      |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.





## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Demonstrações dos resultados abrangentes

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de reais – R\$)

|   |    | Controladora e Consolidado |             |
|---|----|----------------------------|-------------|
|   |    | Exercícios findos em       |             |
|   |    | 31.12.21                   | 31.12.20    |
| Prejuízo líquido do exercício   |    | (4.676.316)                | (9.544.805) |
| <b>Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado em períodos subsequentes:</b> |    |                            |             |
| Hedges de fluxo de caixa  | 22 | -                          | 158.755     |
| Benefício pós-emprego   | 24 | 5.144                      | 655         |
| Total dos resultados abrangentes  |    | (4.671.172)                | (9.385.395) |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.





**Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.**  
**Demonstrações das mutações do patrimônio líquido**  
 Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
 (Em milhares de reais – R\$)

| Descrição  | Nota | Capital social | Adiantamento para futuro aumento de capital | Reserva de capital | Outros resultados abrangentes | Prejuízos acumulados | Total        |
|--|------|----------------|---|--------------------|-------------------------------|----------------------|--------------|
| Em 31 de dezembro de 2019                          |      | 2.826.011      | -   | 103.680            | (158.755)                     | (8.095.812)          | (5.324.876)  |
| Prejuízo líquido do exercício                      |      | -              | -   | -                  | -                             | (9.544.805)          | (9.544.805)  |
| Benefício pós-emprego                              | 24   | -              | -   | -                  | 655                           | -                    | 655          |
| Hedge de fluxo de caixa                            | 22   | -              | -   | -                  | 158.755                       | -                    | 158.755      |
| <b>Total dos resultados abrangentes</b>            |      | -              | -   | -                  | 159.410                       | (9.544.805)          | (9.385.395)  |
| Aumento de capital                                 |      | 520.552        | -   | -                  | -                             | -                    | 520.552      |
| Adiantamento para futuro aumento de capital        |      | -              | 1.300.000                                   | -                  | -                             | -                    | 1.300.000    |
| Remuneração baseada em ações                       | 28   | -              | -   | 21.576             | -                             | -                    | 21.576       |
| Em 31 de dezembro de 2020                          |      | 3.346.563      | 1.300.000                                   | 125.256            | 655                           | (17.640.617)         | (12.868.143) |
| Prejuízo líquido do exercício                      |      | -              | -   | -                  | -                             | (4.676.316)          | (4.676.316)  |
| Benefício pós-emprego                              | 24   | -              | -   | -                  | 5.144                         | -                    | 5.144        |
| <b>Total dos resultados abrangentes</b>            |      | -              | -   | -                  | 5.144                         | (4.676.316)          | (4.671.172)  |
| Emissão de ações devido a capitalização de crédito |      | 1.300.000      | (1.300.000)                                 | -                  | -                             | -                    | -            |
| Remuneração baseada em ações                       | 28   | -              | -   | 16.565             | -                             | -                    | 16.565       |
| Em 31 de dezembro de 2021                          |      | 4.646.563      | -   | 141.821            | 5.799                         | (22.316.933)         | (17.522.750) |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.





# Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

## Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de reais – R\$)

|  | Controladora         |                  | Consolidado          |                  |
|--|----------------------|------------------|----------------------|------------------|
|  | Exercícios findos em |                  | Exercícios findos em |                  |
|  | 31.12.21             | 31.12.20         | 31.12.21             | 31.12.20         |
| <b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>                     |                      |                  |                      |                  |
| Prejuízo líquido do exercício  | (4.676.316)          | (9.544.805)      | (4.676.316)          | (9.544.805)      |
| <b>Itens de conciliação do resultado sem desembolso de caixa</b>       |                      |                  |                      |                  |
| Depreciação e amortização  | 1.524.738            | 1.793.036        | 1.544.333            | 1.805.553        |
| Resultado com <i>impairment</i> de ativos e passivo oneroso            | (1.075.682)          | (757.554)        | (1.075.682)          | (757.554)        |
| Resultado não realizado com derivativos                                | 12.775               | 1.472.392        | (34.971)             | 1.452.116        |
| Remuneração baseada em ações   | 17.180               | 22.909           | 17.180               | 22.909           |
| Variação cambial, líquida  | 1.283.327            | 3.746.149        | 1.352.874            | 4.128.946        |
| Juros sobre ativos e passivos, líquido                                 | 2.927.901            | 1.956.987        | 3.213.751            | 2.085.730        |
| Resultado com partes relacionadas                                      | 4.874                | 853.749          | 5.176                | (28.745)         |
| Provisões  | 655.995              | 698.218          | 655.717              | 697.599          |
| Retroarrendamento  | (22.736)             | (16.224)         | (22.736)             | (16.224)         |
| Resultado da modificação de contratos de arrendamento                  | (24.416)             | (902.888)        | (24.323)             | (902.888)        |
| Resultado na venda e/ou baixa de imobilizado e intangível              | 110                  | 520.518          | 832                  | 621.415          |
| Resultado de equivalência patrimonial                                  | 486.339              | (93.504)         | -                    | -                |
| <b>Resultado líquido ajustado</b>                                      | <b>1.114.089</b>     | <b>(251.017)</b> | <b>955.835</b>       | <b>(435.948)</b> |
| <b>Variação de ativos e passivos operacionais</b>                      |                      |                  |                      |                  |
| Contas a receber   | (192.981)            | 245.807          | (270.314)            | 337.180          |
| Subarrendamento de aeronaves a receber                                 | 65.032               | 29.047           | 65.032               | 69.336           |
| Estoques   | (158.034)            | (43.207)         | (159.118)            | (44.587)         |
| Depósitos em garantia e reservas para manutenção                       | (417.163)            | (177.393)        | (421.643)            | (177.317)        |
| Despesas antecipadas   | (361.472)            | (24.683)         | (361.657)            | (24.550)         |
| Tributos a recuperar   | 41.109               | 249.848          | 40.376               | 250.852          |
| Adiantamentos  | (90.296)             | -                | (120.320)            | -                |
| Outros ativos  | 3.196                | 251.082          | 25.067               | 215.280          |
| Direitos e obrigações com operações de derivativos                     | (101.324)            | (334.100)        | (24.520)             | (257.525)        |
| Fornecedores   | 1.099.811            | 1.005.020        | 1.109.653            | 992.570          |
| Fornecedores – risco sacado  | (1.356.689)          | (249.727)        | (1.356.689)          | (249.727)        |
| Reembolso a clientes, líquido  | (63.507)             | 212.542          | (63.507)             | 212.542          |
| Salários, provisões e encargos sociais                                 | 183.049              | 40.574           | 183.937              | 40.271           |
| Prêmios de seguros a pagar   | 39.590               | 2.489            | 39.590               | 2.489            |
| Tributos a recolher  | 68.292               | 3.292            | 68.607               | 1.897            |
| Programa de parcelamento governamental                                 | (9.107)              | (10.903)         | (7.399)              | (10.903)         |
| Transportes a executar   | 525.211              | 321.682          | 574.944              | 394.618          |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas                | (395.271)            | (116.282)        | (395.361)            | (116.376)        |
| Partes relacionadas  | 692.205              | -                | 60.363               | -                |
| Taxas e tarifas  | 80.788               | 38.046           | 80.788               | 38.046           |
| Outros passivos  | 450.218              | 132.812          | 439.892              | 212.463          |
| Juros pagos  | (297.273)            | (342.228)        | (624.535)            | (479.140)        |
| <b>Total da variação de ativos e passivos operacionais</b>             | <b>(194.616)</b>     | <b>1.233.718</b> | <b>(1.116.814)</b>   | <b>1.407.419</b> |
| <b>Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades operacionais</b>     | <b>919.473</b>       | <b>982.701</b>   | <b>(160.979)</b>     | <b>971.471</b>   |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>                  |                      |                  |                      |                  |
| Aplicações financeiras   |                      |                  |                      |                  |
| Aplicação  | (96.692)             | (1.359.749)      | (98.788)             | (1.471.743)      |
| Resgate  | 123.198              | 1.442.363        | 189.470              | 1.513.592        |
| Investimento em subsidiária  | -                    | (112.087)        | -                    | -                |
| Partes relacionadas  | 1.986.560            | -                | -                    | -                |
| Pagamento de aquisição de controlada                                   | (20.000)             | (42.684)         | (20.000)             | (38.713)         |
| Caixa recebido na venda de ativo imobilizado                           | -                    | -                | -                    | 45.670           |
| Aquisição de bens do ativo intangível                                  | (152.181)            | (109.299)        | (152.542)            | (109.587)        |
| Aquisição de bens do ativo imobilizado                                 | (624.286)            | (324.123)        | (624.286)            | (343.073)        |
| <b>Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de investimentos</b> | <b>1.216.599</b>     | <b>(505.579)</b> | <b>(706.146)</b>     | <b>(403.854)</b> |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>                 |                      |                  |                      |                  |
| Empréstimos e financiamentos   |                      |                  |                      |                  |
| Captações  | 18.835               | 234.068          | 3.071.274            | 234.068          |
| Pagamentos   | (380.581)            | (100.886)        | (390.985)            | (192.408)        |
| Outros   | -                    | -                | (75.645)             | -                |
| Pagamento de arrendamentos   | (1.871.913)          | (858.769)        | (1.799.815)          | (834.086)        |
| Caixa recebido na operação de retroarrendamento                        | 21.256               | -                | 21.256               | -                |
| Adiantamento para futuro aumento de capital                            | -                    | 1.300.000        | -                    | 1.300.000        |
| <b>Caixa líquido gerado (aplicado) das atividades de financiamento</b> | <b>(2.212.403)</b>   | <b>574.413</b>   | <b>826.085</b>       | <b>507.574</b>   |
| <b>Variação cambial em caixa e equivalentes de caixa</b>               | <b>42.130</b>        | <b>(88.968)</b>  | <b>194.363</b>       | <b>(88.191)</b>  |
| <b>Aumento (redução), líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>     | <b>(34.201)</b>      | <b>962.567</b>   | <b>153.323</b>       | <b>987.000</b>   |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no início do período</b>              | <b>2.434.706</b>     | <b>1.472.139</b> | <b>2.626.918</b>     | <b>1.639.918</b> |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no final do período</b>               | <b>2.400.505</b>     | <b>2.434.706</b> | <b>2.780.241</b>     | <b>2.626.918</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.





# Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

## Demonstrações dos valores adicionados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de reais – R\$)

|   | Nota | Controladora         |             | Consolidado          |             |
|---|------|----------------------|-------------|----------------------|-------------|
|   |      | Exercícios findos em |             | Exercícios findos em |             |
|   |      | 31.12.21             | 31.12.20    | 31.12.21             | 31.12.20    |
| <b>Receita bruta de vendas</b>                          |      |                      |             |                      |             |
| Transporte de passageiros                               | 29   | 9.076.485            | 5.182.300   | 9.101.576            | 5.197.272   |
| Transporte de cargas e outras receitas                  | 29   | 1.243.269            | 757.192     | 1.301.090            | 799.222     |
| Provisão (reversão) de perdas esperadas                 |      | (1.522)              | (459)       | (1.686)              | 1           |
|   |      | 10.318.232           | 5.939.033   | 10.400.980           | 5.996.495   |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros</b>                  |      |                      |             |                      |             |
| Combustível de aviação                                  | 30   | (3.245.983)          | (1.501.521) | (3.257.223)          | (1.508.750) |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros      |      | (3.901.243)          | (3.008.997) | (4.152.040)          | (3.003.895) |
| Seguros de aeronaves                                    |      | (62.781)             | (61.786)    | (62.781)             | (61.786)    |
|   |      | (7.210.007)          | (4.572.304) | (7.472.044)          | (4.574.431) |
| <b>Valor adicionado bruto</b>                           |      | 3.108.225            | 1.366.729   | 2.928.936            | 1.422.064   |
| <b>Retenções</b>  |      |                      |             |                      |             |
| Depreciação e amortização                               | 30   | (1.524.738)          | (1.793.036) | (1.544.333)          | (1.805.553) |
| Impairment  | 30   | 1.075.682            | 757.554     | 1.075.682            | 757.554     |
| <b>Valor adicionado líquido produzido pela entidade</b> |      | 2.659.169            | 331.247     | 2.460.285            | 374.065     |
| <b>Valor adicionado recebido em transferências</b>      |      |                      |             |                      |             |
| Resultado de equivalência patrimonial                   | 15   | (486.339)            | 93.505      | -                    | -           |
| Receitas financeiras                                    | 31   | 131.249              | 55.200      | 138.844              | 56.270      |
| Resultado de transações com partes relacionadas         |      | (4.874)              | (42.493)    | (5.176)              | 975         |
|   |      | (359.964)            | 106.212     | 133.668              | 57.245      |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>              |      | 2.299.205            | 437.459     | 2.593.953            | 431.310     |
| <b>Distribuição do valor adicionado:</b>                |      |                      |             |                      |             |
| <b>Pessoal</b>  |      | 1.422.985            | 1.194.231   | 1.443.550            | 1.205.421   |
| Remuneração direta                                      |      | 1.059.753            | 865.951     | 1.076.247            | 875.400     |
| Benefícios  |      | 268.386              | 257.357     | 270.659              | 258.038     |
| F.G.T.S.  |      | 94.846               | 70.923      | 96.644               | 71.983      |
| <b>Impostos, taxas e contribuições</b>                  |      | 645.260              | 405.502     | 657.991              | 413.859     |
| Federais  |      | 596.775              | 365.344     | 606.285              | 371.891     |
| Estaduais   |      | 39.077               | 28.565      | 40.245               | 29.051      |
| Municipais  |      | 9.408                | 11.593      | 11.461               | 12.917      |
| <b>Remuneração de capital de terceiros</b>              |      | 4.907.276            | 8.382.531   | 5.168.728            | 8.356.835   |
| Despesas financeiras                                    | 31   | 3.375.118            | 2.236.243   | 3.619.671            | 2.446.903   |
| Instrumentos financeiros derivativos                    | 31   | 12.775               | 1.472.392   | (34.971)             | 1.452.116   |
| Variações cambiais, líquida                             | 31   | 1.293.063            | 4.579.407   | 1.362.229            | 4.363.692   |
| Aluguéis  |      | 226.320              | 94.489      | 221.799              | 94.124      |
| <b>Remuneração de capital próprio</b>                   |      | (4.676.316)          | (9.544.805) | (4.676.316)          | (9.544.805) |
| Prejuízo líquido do exercício                           |      | (4.676.316)          | (9.544.805) | (4.676.316)          | (9.544.805) |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

