



**CONTRATO DE GESTÃO  
Nº 006/ANA/2012**

**COMITÊ DA BACIA  
HIDROGRÁFICA DO RIO  
PARANAÍBA**

**RELATÓRIO DE GESTÃO  
= ANO BASE 2019 =**

**ARAGUARI - MG  
JANEIRO / 2020**



## RELATÓRIO DE GESTÃO - 2019

Relatório apresentado à Superintendência de Apoio ao Sistema de Recursos Hídricos (SAS), da Agência Nacional de Águas (ANA), como parte das exigências do Sexto Termo Aditivo ao Contrato de Gestão Nº 006/ANA/2012, de 31 de dezembro de 2018.

**ARAGUARI - MG**  
**JANEIRO / 2020**

---

Rua Jaime Gomes, 741, Centro | Araguari-MG | CEP: 38440-244  
Fone: 34 3241-4849 | [abha@cbharaguari.com.br](mailto:abha@cbharaguari.com.br) | [www.abhaaraguari.org.br](http://www.abhaaraguari.org.br)

1



**ASSOCIAÇÃO MULTISSETORIAL DE USUÁRIOS DE RECURSOS  
HÍDRICOS DE BACIAS HIDROGRÁFICAS**

**Presidente do Conselho de Administração**

Leocádio Alves Pereira

**Vice-Presidente do Conselho Fiscal**

Pedro Rodrigues Naves

**Presidente do Comitê da Bacia Hidrográfica do Rio Paranaíba**

Breno Esteves Lasmar

**Diretor Presidente**

Ronaldo Brandão Barbosa (interinidade de janeiro a junho de 2019)

Thiago Alves do Nascimento (a partir de 03 de junho de 2019)

**Gerente Administrativo-Financeiro**

Ronaldo Brandão Barbosa

**Gerente Técnica**

Maria Isabela de Souza (até 19 de agosto de 2019)

Moema Guimarães de Azeredo Morgado (a partir de 13 de novembro de 2019)

**Coordenadora de Integração**

Cynthia Roberta Barbosa Santos Guerra (até 11 de maio de 2019)

**Coordenadora Administrativo-Financeira**

Thays Oliveira Dias

**Advogada**

Sândra Lúcia Vieira - OAB/MG 93.045

**Assessoria Contábil**

Aserco Assessoria e Serviços Contábeis Ltda.

**Rua Jaime Gomes, 741 - Centro  
38.440-244 Araguari (MG)  
Fone: (34) 3241-4849**

[www.agenciaabha.com.br](http://www.agenciaabha.com.br)

[abha@agenciaabha.com.br](mailto:abha@agenciaabha.com.br)



## SUMÁRIO

1 - CONTRATO DE GESTÃO	4
1.1 - Objeto	4
1.2 - Programa de Trabalho	4
2 - INDICADORES DE DESEMPENHO	5
2.1 - Critérios de avaliação	5
2.2 - Resultados alcançados	5
Indicador 1 – Disponibilização de Informações	5
Indicador 2 – Planejamento da Gestão	9
Indicador 3 – Cobrança pelo uso dos recursos hídricos	11
Indicador 4 – Acompanhamento da aplicação dos recursos da cobrança	13
Indicador 5 – Reconhecimento pelos membros do Comitê	14
3 - CONSIDERAÇÕES FINAIS	15



## RELATÓRIO DE GESTÃO - ANO BASE 2019

### CONTRATO DE GESTÃO Nº 006/ANA/2012 PERÍODO JANEIRO - DEZEMBRO / 2019

Este documento apresenta o Relatório de Gestão da Associação Multissetorial de Usuários de Recursos Hídricos de Bacias Hidrográficas (ABHA Gestão de Águas), referente ao período janeiro-dezembro/2019, em cumprimento das disposições do Sexto Termo Aditivo ao Contrato de Gestão Nº 006/ANA/2012, formalizado com a ANA, com o comparativo entre metas e resultados e listando as principais atividades realizadas para atendimento ao respectivo Programa de Trabalho.

A ABHA reveste-se como Entidade Delegatária das funções de Agência de Água da Bacia Hidrográfica do Rio Paranaíba pela Resolução Nº 134, de 15 de dezembro de 2011, do Conselho Nacional de Recursos Hídricos (CNRH), em conformidade com a Lei Federal Nº 9.433/1997, com prorrogação pela Resolução Nº 149, de 28 de junho de 2013, Resolução Nº 172, de 09 de dezembro de 2015, Resolução Nº 186, de 07 de dezembro de 2016 e Resolução Nº 201, de 16 de outubro de 2018, também do Conselho Nacional.

#### **1 - CONTRATO DE GESTÃO**

O Contrato é um acordo de vontades bilateral, de direito civil, celebrado entre a ABHA, enquanto Entidade Delegatária, e a ANA, com a anuência do CBH Paranaíba, com o objetivo de assegurar autonomia técnica, administrativa e financeira, descentralizando a fiscalização e o controle das atividades relacionadas com a gestão de recursos hídricos.

##### **1.1 - Objeto**

O Contrato de Gestão tem como objeto o alcance das metas constantes no Programa de Trabalho, pela ABHA, nas funções de Agência de Água da Bacia do Rio Paranaíba.

##### **1.2 - Programa de Trabalho**

O Programa de Trabalho compreende as metas e resultados a serem alcançados em determinado período, mensurados por meio de indicadores, e estabelece critérios de avaliação e o percentual mínimo de pontuação para a obtenção de avaliação favorável.



## **2 - INDICADORES DE DESEMPENHO**

O Programa de Trabalho aqui analisado compreende um conjunto de metas a serem alcançadas, cujos resultados estão mensurados por meio de Indicadores de Desempenho, na forma do Contrato de Gestão, conforme abaixo discriminado.

### **2.1 - Critérios de avaliação**

Como critérios estabelecidos, para cada Indicador de Desempenho é atribuído um peso para a apuração da avaliação. Tal critério permite distribuir entre os subindicadores o peso correspondente em função da relevância que se apresenta para o indicador em análise. Assim, para o Contrato de Gestão são estabelecidas metas progressivas para cada subindicador, considerando que cada um deles é composto de itens ou produtos que caracterizam a especificidade dos assuntos tratados em cada indicador.

Em razão dos resultados alcançados para cada subindicador, que representa o grau de atingimento, obtém-se uma Nota Final para cada indicador. A Nota Geral considera na somatória de cada Nota Final, o peso correspondente a cada Indicador de Desempenho.

Por fim, a estrutura de avaliação procura estabelecer um Conceito Geral que caracteriza o desempenho da ABHA em relação à execução do Contrato de Gestão, no período analisado, calculado da seguinte forma: Ótimo - Nota Geral maior ou igual a 9,00; Bom - Nota Geral entre 8,00 e 8,99; Regular - entre 7,00 e 7,99; e Insuficiente - Nota Geral menor que 7,00.

### **2.2 - Resultados alcançados**

#### **INDICADOR 1 – DISPONIBILIZAÇÃO DE INFORMAÇÕES**

##### **1A – Conteúdo disponibilizado e atualizado na página eletrônica do CBH Paranaíba**

Indicador que objetiva avaliar a disponibilização e atualização de informações na página eletrônica do CBH Paranaíba, conforme disposto no Programa de Trabalho.

Para os procedimentos de apuração de resultados deste Indicador, nove itens foram estabelecidos como meta a ser trabalhada, cujo detalhamento é demonstrado a seguir:



## 1) Comitê da Bacia Hidrográfica do Rio Paranaíba

Os registros do Comitê estão dispostos na página eletrônica <http://www.cbhparanaiba.org.br>, sendo possível remissão à página do Comitê pela página desta Entidade.

### Decreto de criação

<http://cbhparanaiba.org.br/cbh-paranaiba/decreto-de-criacao> .

### Regimento Interno e alterações

<http://cbhparanaiba.org.br/cbh-paranaiba/regimento-interno> .

### Composição do CBH Paranaíba

<http://cbhparanaiba.org.br/cbh-paranaiba/composicao-cbh>.

### Deliberações

<http://cbhparanaiba.org.br/documentacao/deliberacoes>.

### Moções

<http://cbhparanaiba.org.br/documentacao/mocoos>.

### Atas das Reuniões

<http://cbhparanaiba.org.br/cbh-paranaiba/reunioes-cbh>.

## 2) Entidade Delegatária – ABHA Gestão de Águas

De igual forma, estão dispostas informações institucionais da ABHA em relação à sua documentação formal no sítio <http://www.agenciaabha.com.br/>. Pela página do CBH Paranaíba (<http://www.cbhparanaiba.org.br/>), é também possível o acesso ao endereço da ABHA.

### Criação e delegação / Estatuto Social

<http://www.agenciaabha.com.br/doc/9/equipara-o-delega-o.html>.

<http://www.agenciaabha.com.br/doc/7/estatuto-social.html>.

### Composição da Entidade Delegatária

Conselho Administrativo

Conselho Fiscal

Diretoria Executiva:

<http://www.agenciaabha.com.br/institucional/composicao>.



Atos oficiais

<http://www.agenciaabha.com.br/institucional/atos-oficiais>.

Atas das Reuniões

<http://www.agenciaabha.com.br/institucional/reunioes>.

**3) Legislação de recursos hídricos**

O acervo legal sobre a matéria pode ser acessado em

<http://cbhparanaiba.org.br/documentacao/legislacao-de-recursos-hidricos>.

**4) Centro de documentação técnica**

Está acessível em <http://cbhparanaiba.org.br/gestao-da-bacia/estudos-e-publicacoes>.

**5) Plano de aplicação**

O Relatório de acompanhamento das ações executadas com a cobrança pelo uso de recursos hídricos da Bacia Hidrográfica do Rio Paranaíba pode ser acessado em

<http://cbhparanaiba.org.br/gestao-da-bacia/plano-de-aplicacao>.

**6) Cadastro de usuário**

A relação dos usuários da Bacia Hidrográfica do Rio Paranaíba em cobrança pela ANA está disponível em <http://cbhparanaiba.org.br/gestao-da-bacia/cadastro-de-usuarios>.

**7) Cobrança e arrecadação**

As informações sobre o total anual de valores originários da Cobrança pelo Uso da Água, inclusive com os rendimentos de aplicação financeira, e a consolidação das despesas efetuadas são acessíveis em <http://cbhparanaiba.org.br/gestao-da-bacia/cobranca-e-arrecadacao>.

**8) Contrato de Gestão**

O Contrato de Gestão Nº 006/ANA//2012 apresenta o Programa de Trabalho da ABHA, enquanto Entidade Delegatária, motivando a apresentação dos relatórios de gestão, relatórios de avaliação e prestação de contas dos recursos repassados pela ANA e das despesas realizadas. A documentação vinculada está disponível em <http://cbhparanaiba.org.br/gestao-da-bacia/contrato-de-gestao>.



## 9) Relatório semestral de custeio de viagens

O relatório com a discriminação de concessão de diárias, passagens e auxílio deslocamento concedidas aos membros do CBH Paranaíba com recursos da União pode ser acesso em <http://cbhparanaiba.org.br/doc/433/relat-rio-custeio-de-viagens.html>.

## 1B - Elaboração e distribuição de publicações digitais

Indicador que verifica a elaboração do boletim eletrônico, tendo como meta projetada, a veiculação trimestral, totalizando 04 (quatro) edições neste período, contando com uma publicação extraordinária atribuída à participação no XXI Encob. Ressalta-se que a publicação referente ao último trimestre foi veiculada em janeiro do corrente ano. Os boletins estão disponíveis em <http://cbhparanaiba.org.br/boletins>.

## 1C - Conteúdo disponibilizado e atualizado na página eletrônica da Entidade Delegatária

Indicador que objetiva avaliar a disponibilização e atualização de informações na página eletrônica da ABHA, conforme disposto no Programa de Trabalho.

Para os procedimentos de apuração de resultados deste Indicador, oito itens foram estabelecidos como meta a ser trabalhada, cujo detalhamento é demonstrado a seguir:

Os registros da ABHA Gestão de Águas estão dispostos na página eletrônica <https://www.agenciaabha.com.br/>, sendo possível remissão à página da ABHA pela página do Comitê CBH Paranaíba.

### 1) Estatuto Social, Relação dos Dirigentes e composição do Conselho de Administração e Fiscal

<https://www.agenciaabha.com.br/institucional/atos-oficiais>.

<https://www.agenciaabha.com.br/institucional/composicao>.

### 2) Atas das Reuniões

<https://www.agenciaabha.com.br/institucional/reunioes>.

### 3) Balancetes Mensais e Balanços Patrimoniais

<https://www.agenciaabha.com.br/contratos/ana-cbh-paranaiba>.



4) **Relatórios Anuais de Gestão**

<https://www.agenciaabha.com.br/contratos/ana-cbh-paranaiba>.

5) **Prestação de Contas Anuais**

<https://www.agenciaabha.com.br/contratos/ana-cbh-paranaiba>.

6) **Editais, avisos e relações de contratações e das dispensas e inexigibilidades**

<https://www.agenciaabha.com.br/editais>.

7) **Contratos Celebrados**

<https://www.agenciaabha.com.br/editais>

8) **Relatório Trimestral de gastos com viagens (diárias e passagens)**

<https://www.agenciaabha.com.br/contratos/ana-cbh-paranaiba>.

INDICADOR 1			
DISPONIBILIZAÇÃO DE INFORMAÇÕES			
Referência: 30.12.2019			
AVALIAÇÃO	1A - CONTEÚDO DISPONIBILIZADO E ATUALIZADO (CBH PARANAÍBA)	1B - BOLETIM ELETRÔNICO TRIMESTRAL	1C - CONTEÚDO DISPONIBILIZADO E ATUALIZADO (DELEGATÁRIA)
PESO	4	3	3
META	9	4	8
REALIZADO	9	4	8
%	100,00	100,00	100,00

**INDICADOR 2 - PLANEJAMENTO E GESTÃO**

**2A - Plano de Aplicação Plurianual**

Indicador que tem por finalidade a elaboração do Plano de Aplicação Plurianual para aplicação dos recursos originários da cobrança pelo uso de recursos hídricos na Bacia Hidrográfica do Rio Paranaíba, contendo os componentes e subcomponentes, o alcance de metas, os tipos de



ações previstas a serem financiadas, a estimativa de disponibilidade para aplicação em cada componente/subcomponente e os critérios para hierarquização das demandas de ações e projetos.

Conforme orientações da Superintendência de Apoio ao Sistema Nacional de Recursos Hídricos (SAS/ANA), e considerando que o Conselho Nacional de Recursos Hídricos (CNRH) somente em março/abril de 2020, deverá manifestar sobre o Plano de Sustentabilidade elaborado pela ABHA Gestão de Águas, restou o entendimento conjunto de se elaborar o Orçamento Anual para aplicação dos recursos da cobrança para o exercício 2020.

Assim, o Orçamento 2020 para aplicação dos recursos oriundos da cobrança na Bacia do Rio Paranaíba está disponível em <http://cbhparanaiba.org.br/doc/604/or-amentos.html>.

## **2B - Relatório anual de acompanhamento das ações executadas, contratadas e em contratação, com os recursos da cobrança**

Indicador que objetiva avaliar o relatório anual de acompanhamento das ações executadas com os recursos da cobrança pelo uso de recursos hídricos, estando disponível em <http://cbhparanaiba.org.br/doc/616/relat-rio-de-acompanhamento-das-a-es-executadas-com-recursos-da-cobran-a.html>.

Importante registrar que as informações foram apresentadas durante a 24ª Reunião Ordinária do CBH Paranaíba, realizada no dia 4 de dezembro de 2019, em Uberlândia – MG.

## **2C - Elaboração de Termo de Referência para contratação da revisão do Enquadramento**

Indicador que tem por finalidade a elaboração de Termo de Referência para contratação de revisão da proposta de Enquadramento dos corpos d'água superficiais em classes, em âmbito da Bacia Hidrográfica do Rio Paranaíba.

De fato, houve a contratação de profissional para execução desse serviço especializado, estando o processo disponível em <https://www.agenciaabha.com.br/doc/1320/ato-convocatorio-007/2019-proposta-de-nquadramento-de-corpos-hidricos-superficiais-.html>. Pela complexidade dos estudos, foi necessária a prorrogação do prazo contratual, devendo o produto ser entregue até final de janeiro / 2020.



INDICADOR 2 PLANEJAMENTO E GESTÃO			
Referência: 30.12.2019			
AValiação	2A - ELABORAÇÃO PLANO PLURIANUAL (ORÇAMENTO ANUAL)	2B - RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO	2C - TERMO REFERÊNCIA REVISÃO DO ENQUADRAMENTO
PESO	3	4	3
META	1	2	1
REALIZADO	1	1	1
%	100,00	100,00	100,00

### INDICADOR 3 - COBRANÇA PELO USO DOS RECURSOS HÍDRICOS

#### 3A - Índice de desembolso sobre o valor anual repassado ANA

Indicador que objetiva avaliar a proporção entre o valor de desembolso anual do Contrato e o valor transferido pela ANA a Entidade Delegatária, oriundos da arrecadação com a cobrança pelo uso de recursos hídricos na Bacia Hidrográfica do Rio Paranaíba.

Para apuração dos resultados seguem os critérios assim definidos:

$$ID (\%) = (VD / VR) * 100$$

VD - Valor desembolsado no período = R\$ 958.402,18

VR - Valor repassado, com os rendimentos de aplicação financeira = R\$ 4.204.980,14

$$ID = (VD / VR) x 100 = 22,79 \%$$

O índice alcançado pode ser demonstrado em <http://cbhparanaiba.org.br/gestao-da-bacia/cobranca-e-arrecadacao>.

Pelas informações expostas, o valor desembolsado de janeiro a dezembro de 2019, relativamente aos recursos da Fonte 116, corresponde a R\$ 958.402,18 (novecentos e cinquenta e oito mil e quatrocentos e dois reais e dezoito centavos), o que totaliza um Índice de Desembolso Anual de 22,79%.



No entanto, ao se considerar o total de recursos transferidos (Fonte 116 e Fonte 183), os resultados apresentariam o seguinte Índice de Desembolso Anual:

$$ID (\%) = (VD / VR) * 100$$

VD - Valor desembolsado no período = R\$ 1.903.178,99

VR - Valor repassado, com os rendimentos de aplicação financeira = R\$ 4.806.434,46

$$ID = (VD / VR) \times 100 = 39,60 \%$$

### **3B - Proposição de estratégia de integração visando a implementação coordenada de instrumentos de gestão nas unidades de gestão e dominialidades de recursos hídricos**

Indicador que tem por finalidade avaliar a proposição de estratégia de integração para a Bacia Hidrográfica do Rio Paranaíba. O documento foi elaborado com base em um diagnóstico da situação atual da implementação da gestão na bacia e nos diferentes estágios de evolução dos Comitês de Bacias Hidrográficas de Rios Afluentes ao Paranaíba, visando a implementação coordenada dos instrumentos de gestão, em especial os Planos de Recursos Hídricos e a Cobrança pelo Uso de Recursos Hídricos.

Cabe registrar que esta proposta foi originalmente apresentada pela ABHA, como Plano de Trabalho, em atendimento a uma das exigências do Edital Conjunto nº 001/2018. Posteriormente, como uma das obrigações do sexto aditamento contratual, novos estudos foram realizados para a elaboração do Plano de Sustentabilidade, que após amplas discussões foi aprovado em âmbito do CBH Paranaíba, em setembro/2019, e apresentado na 42ª Reunião Extraordinária do Conselho Nacional de Recursos Hídricos (CNRH), em dezembro/2019.

O Plano de Viabilidade Financeira da Gestão de Recursos Hídricos na Bacia do Rio Paranaíba pode ser acessado em <http://cbhparanaiba.org.br/documentacao/deliberacoes> e no sítio do CNRH: <http://www.cnrh.gov.br/reunioes-plenarias/cnrh-2019/42-reuniao-extraordinaria-10-e-11-de-dezembro-de-2019>.

### **3C - Atendimento ao usuário em cobrança**

Indicador que reflete o serviço de atendimento aos usuários em cobrança pelo uso dos recursos hídricos na Bacia Hidrográfica do Rio Paranaíba, através de Central Telefônica de Atendimento (serviço 0800), com a finalidade de sanar dúvidas e prestar orientações sobre a base de dados cadastrados.



Para apuração de resultados, considerou-se a prestação do serviço durante os 12 meses do período em análise. Esta Entidade disponibiliza o serviço através do número 0800 039 4269.

<b>INDICADOR 3</b>			
<b>COBRANÇA PELO USO DOS RECURSOS HÍDRICOS</b>			
Referência: 30.12.2019			
<b>AValiação</b>	<b>3A - ÍNDICE DE DESEMBOLSO ANUAL (%)</b>	<b>3B - PLANO DE SUSTENTABILIDADE</b>	<b>3C - ATENDIMENTO AO USUÁRIO EM COBRANÇA</b>
<b>PESO</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>1</b>
<b>META</b>	<b>30</b>	<b>1</b>	<b>12</b>
<b>REALIZADO</b>	<b>22,79</b>	<b>1</b>	<b>12</b>
<b>%</b>	<b>75,97</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

#### **INDICADOR 4 – ACOMPANHAMENTO DOS INVESTIMENTOS**

Indicador que tem por finalidade a implementação de Portal, via WEB, para acompanhamento das ações em execução e executadas com os recursos arrecadados com a cobrança pelo uso de recursos hídricos em âmbito da Bacia Hidrográfica do Rio Paranaíba.

Como relatado no Exercício 2018, houve a contratação para o desenvolvimento do produto. Ressalta-se, entretanto, que em virtude de alterações no corpo técnico e funcional da Entidade, da baixa aplicação dos recursos e da definição de novos parâmetros para a reconstrução da página eletrônica, entendeu-se não ser conveniente a viabilização do Portal antes da instauração de novo procedimento licitatório, previsto para março/2020.

Contudo, no sentido de assegurar a divulgação das ações técnicas implementadas, em consonância aos critérios estabelecidos no Plano de Trabalho, encontra-se disponível no sítio eletrônico um quadro resumo de cada ação e/ou projeto, com o conteúdo mínimo previsto, acessível em <http://cbhparanaiba.org.br/gestao-da-bacia/plano-de-aplicacao>.

Pede-se considerar o cumprimento da meta, em razão de um único projeto implementado, cujas informações estão acessíveis, ainda que não se tenha a real configuração de um Portal.



INDICADOR 4 ACOMPANHAMENTO DOS INVESTIMENTOS Referência: 30.12.2019	
AVALIAÇÃO	4 - PORTAL PARA ACOMPANHAMENTO DA APLICAÇÃO
PESO	1
META	1
REALIZADO	1
%	100,00

#### INDICADOR 5 - RECONHECIMENTO PELOS MEMBROS DO CBH PARANAÍBA

##### 5A - Avaliação pelos membros do CBH Paranaíba

Indicador que objetiva verificar o desempenho da ABHA junto aos membros do Comitê, considerando: a) o cumprimento do Contrato de Gestão; b) as ações tomadas com vista à implementação do Plano de Recursos Hídricos; e c) a atuação como secretaria-executiva.

A avaliação teve a orientação da Agência Nacional de Águas, e a ABHA aplicou parte do questionário durante a 24ª Reunião Ordinária do Comitê, além do envio por via eletrônica.

Registra-se que se obteve 36 (trinta e seis) respostas à avaliação, atribuindo-se média de 8,32.

INDICADOR 5 RECONHECIMENTO PELOS MEMBROS DO CBH PARANAÍBA Referência: 30.12.2019	
AVALIAÇÃO	5A - RECONHECIMENTO PELO CBH PARANAÍBA
PESO	1
META	10
REALIZADO	8,32
%	83,20



### 3 - CONSIDERAÇÕES FINAIS

Para a apresentação dos resultados alcançados neste Relatório de Gestão foram observadas as considerações dispostas no Programa de Trabalho do Contrato de Gestão, sem, contudo, querer expressar qualquer conotação conclusiva sobre o desempenho desta Entidade Delegatária.

Este relatório, não obstante, retrata com fidedignidade as informações nele relatadas, ressaltando que os documentos comprobatórios encontram-se à disposição na sede desta Associação, em Araguari - MG, ou na sede do CBH Paranaíba, em Itumbiara - GO.

Araguari - MG, 31 de janeiro de 2020.

THAYS OLIVEIRA DIAS  
Coordenadora Administrativo-Financeira

RONALDO BRANDÃO BARBOSA  
Gerente Administrativo-Financeiro

