

Cíntia Leal Marinho de Araujo

Contato: (61) 9.92197610 / cintia.lma@live.com
Português nativo/Inglês fluente

RESUMO PROFISSIONAL:

Servidora da carreira da Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico desde 2006, no cargo de Analista Administrativo – Economista.

Atualmente Superintendente de Regulação de Saneamento Básico, foi Superintendente de Regulação Econômica, atuando na implementação das normas de referência para a nova atribuição relativa a Lei nº 14.026/2020 para o setor de saneamento Básico. Responsável pela elaboração de todas as normas regulatórias de referência para os quatro componentes do setor de saneamento básico, incluindo norma para indenização de ativos, metodologia tarifária, contabilidade regulatória, perdas e qualidade da prestação do serviço, metas de universalização e governança regulatória.

Foi Assessora da Área de Hidrologia na Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico em que auxiliou o diretor e a diretoria Colegiada nos temas de Saneamento Básico, especialmente relacionado à Regulação Econômica, e Segurança Hídrica.

Entre 2019 e 2020 foi cedida ao Ministério da Economia como Coordenadora-Geral de Saneamento na Secretaria de Desenvolvimento da Infraestrutura (SDI) em que participou ativamente da construção do Novo Marco Legal do Saneamento Básico (Lei nº 14.026/2020), além de ter sido responsável por desenvolver estudos e propor melhorias, medidas institucionais, regulatórias para aumento dos investimentos para a universalização do setor de saneamento. Ainda em atuação pela SDI, liderou os estudos finais sobre a estruturação de modelo para início da operação comercial do PISF, projeto qual atua há mais de 12 anos na estruturação do modelo de negócios e tarifação e foi responsável por abrir a frente de discussões de Resíduos Sólidos no Ministério da Economia.

É professora de regulação para o setor de Saneamento Básico na FGV e Unifor; Ainda em sua trajetória acadêmica, publicou diversos artigos sobre regulação do saneamento básico, incluindo capítulos de livro, com destaque ao artigo pioneiro que quantificou a ineficiência dos prestadores públicos de saneamento frente aos privados.

Formação acadêmica/titulação

2021 – 2024	Doutorado em Políticas Públicas pela Escola Nacional de Políticas Públicas (ENAP)
2018 - 2020	Especialização em Pós-Graduação em Defesa da Concorrência e Direito Econômico. Fundação Getúlio Vargas, FGV, Rio De Janeiro, Brasil Título: A Remoção das Barreiras ao Investimento Privado em Saneamento: Oportunidades e Desafios da Lei nº14.026/2020 Orientador: Cesar Mattos
2016 - 2018	Mestrado em Economia. Universidade Católica de Brasília, UCB/DF, Brasília, Brasil Título: Eficiência de Empresas Públicas: Uma Aplicação às Empresas de Saneamento no Brasil, Ano de obtenção: 2018 Orientador: Wilfredo Fernando Leiva Maldonado
2004 - 2005	Pós-Graduação em Análise Financeira. Universidade Gama Filho, UGF, Rio de Janeiro, Brasil
2000 - 2005	Graduação em Ciências Econômicas. Universidade Federal Fluminense, UFF, Niterói, Brasil Título: Um mercado para as externalidades ambientais: a visão do Protocolo de Quioto, Ano de obtenção: 2005 Orientador: Carlos Enrique Guanzirolí

Formação complementar

- 2015 Regulatory Impact Analysis
University of Florida, UF, Gainesville, Estados Unidos
- 2012 32 *International Program Utility Regulation*. (Carga horária: 80h).
University of Florida, UF, Gainesville, Estados Unidos
- 2011 *Advanced Seminar on Regulatory Policy*. (Carga horária: 80h).
George Washington University, GWU, Washington, D. C., Estados Unidos

Atuação profissional

Ago/2022 atual	-	Superintendente de Regulação de Saneamento Básico Reestruturação interna da ANA juntou as Superintendências de Regulação Econômica e de Regulação de Serviços em uma Superintendência única para elaboração das normas de referência para o setor de saneamento básico. Responsável por oito coordenações que implementam normas de referências para o setor: coord. de água e esgoto; coord. de resíduos sólidos; coord. de drenagem urbana; coord. de governança; coord. de regulação tarifária; coord. de contabilidade regulatória; coord. de Contratos; e coord. de legislação. atua na implementação das normas de referência para a nova atribuição relativa a Lei nº 14.026/2020 para o setor de saneamento Básico
Jan/2022 Ago/2022	a	Superintendente de Regulação Econômica atua na implementação das normas de referência para a nova atribuição relativa a Lei nº 14.026/2020 para o setor de saneamento Básico
Jun/2021 jan/2022	a	Superintendente Adjunta de Regulação Econômica atua na implementação das normas de referência para a nova atribuição relativa a Lei nº 14.026/2020 para o setor de saneamento Básico
2020-2021		Assessora da Diretoria Assessora do Diretor Vítor Saback na área de Hidrologia, atuando especialmente no tema de saneamento básico sobre a implementação das normas de referência em elaboração pela Agência Nacional de Águas.
2019-2020		Coordenadora-Geral de Saneamento Coordenou estudos para dar suporte à SDI nas negociações para o novo marco Meu, com vistas a contribuir para destravar os gargalos do setor de saneamento, buscando aumentar a participação privada no setor para aumentar os investimentos e atingir a universalização da prestação do serviço até 2033 – potencial de atração de investimentos de R\$700 bilhões até 2033 Apoiou estudos da SDI para estruturação de concessão do Projeto de Integração do rio São Francisco – PISF
2006-2019		Servidor Público no cargo de Analista Administrativo - Ciências Econômica Desenvolvimento de modelos de regulação econômica de serviços públicos, estudos sobre indicadores e padrões de qualidade para regular a operadora federal do Projeto de Integração do Rio São Francisco com Bacias do Nordeste Setentrional (PISF) bem como elaboração de estrutura tarifária e definição de tarifa. Desenvolvimento de modelos de estrutura regulatória, indicadores e estrutura tarifária para projeto público de irrigação de concessão patrocinada dos perímetros Pontal e Baixo de Irecê Desenvolvimento de estudos para elaboração de Manual de Boas Práticas Regulatórias e elaboração de metodologia de Análise de Impacto Regulatório – AIR, com aplicação no projeto piloto de inspeção especial de segurança de barragens Responsável pelo processo de certificação de sustentabilidade de obra hídrica, no que concerne avaliação de características institucionais e econômico-financeira de projetos e empresas Responsável pela gestão de convênios entre entes federativos para implementar gestão de recursos hídricos, envolvendo iniciativas de estruturação de órgãos gestores estaduais, bem como o acompanhamento de desempenho das pactuações estabelecidas em convênios Apoio na estruturação da operadora federal (Codesvasf) do Projeto de Integração do Rio São Francisco com Bacias do Nordeste Setentrional (PISF)

Produção Acadêmica:

Livros publicados:

Araujo, C. L. M.; Capítulo: Sub em **A Realidade sobre os Subsídios nas tarifas de água e esgoto**, Ed. Fórum, 2022.

Ferreira, C. D.; Araujo, C. L. M.; Capítulo: A Implementação do Novo Marco Legal do Saneamento Básico sob a Perspectiva da Regulação Contratual em **Marco Regulatório do Saneamento Básico: Lei 14.026/2020**, OAB editora, 2021.

Bragança, G. G. F.; Araujo, C. L. M.; Faria, D.M.C. Capítulo 15: Saneamento: Agenda do Século 20 para o País do Século 21 em **O Futuro do Brasil, 2021**.

Araujo, C. L. M.; Bragança, G. G. F.; Faria, D.M.C. Capítulo 20: A Lei 14.026/2020 e a remoção das barreiras ao investimento privado em **O Novo Marco Regulatório do Saneamento Básico, 2020**, Thomson Reuters - Revista dos Tribunais, 2020.

Trabalhos publicados em anais de eventos (completo)

NUNES, C. M.; ANDERAO, A. A.; LEAL MARINHO DE ARAUJO, C., The 2020 Reform of the Water and Sanitation Services Sector in Brazil, **BRICS Law Journal**, v. 8, n. 2, p. 66–88, 2021.

Anderãos, A.; Araujo, Cíntia Leal Marinho de.; BARBOSA, M. L.; AQUINO, F. L.; Petry, A. T.

Desafios na Regulação de empresa estatal dependente: O caso do PISF In: X Congresso Brasileiro de Regulação, 2017, Florianópolis.**ABAR**, 2017.

Araujo, Cíntia Leal Marinho de.; Araujo, L M N; Costa, E. V.

Procedimento de Análise de Impacto Regulatório para a Agência Nacional de Águas e Estudo de Caso para Inspeção Especial em Segurança de Barragens In: IX Congresso Brasileiro de Regulação, 2015, Brasília. **ABAR**, 2015.

Demais publicações:

MALDONADO, W. F. L.; SILVA FILHO, O. C.; ARAUJO, C. L. M.. **Private or Public Enterprises? Cost Inefficiency Limits: An Application to Water Supply Companies in Brazil**. THE EMPIRICAL ECONOMICS LETTERS, 2022.

ARAUJO, C. L. M. **Eficiência de Empresas Públicas: Uma Aplicação às Empresas de Saneamento no Brasil**. Dissertação de Mestrado. :Universidade Católica de Brasília, 2018. (Outra produção bibliográfica)

ARAUJO, C. L. M. **A REMOÇÃO DAS BARREIRAS AO INVESTIMENTO PRIVADO EM SANEAMENTO: Oportunidades e Desafios da Lei nº 14.026/2020**. TCC de pós-graduação *in company* em Defesa