

Relatório de Avaliação da Estratégia

1º quadrimestre 2022



Sumário

RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA	3
MENSAGEM DA GERÊNCIA-GERAL DE ESTRATÉGIA	4
DESEMPENHO DO PLANO DE GESTÃO ANUAL - PGA – 1º Quadrimestre/2022	6
OBJETIVO ESTRATÉGICO 1: EVENTOS CRÍTICOS	7
OBJETIVO ESTRATÉGICO 2A: REGULAÇÃO DE USOS DE RECURSOS HÍDRICOS	8
OBJETIVO ESTRATÉGICO 2B: REGULAÇÃO DE SERVIÇOS	13
OBJETIVO ESTRATÉGICO 3: DADOS E INFORMAÇÕES HIDROLÓGICAS	14
OBJETIVO ESTRATÉGICO 5: COMUNICAÇÃO	18
OBJETIVO ESTRATÉGICO 6: GESTÃO PLANEJADA E INTEGRADA	19
OBJETIVO ESTRATÉGICO 7: FORTALECIMENTO DO SINGREH	22
OBJETIVO ESTRATÉGICO 8: GOVERNANÇA INSTITUCIONAL	24
OBJETIVO ESTRATÉGICO 10: ALOCAÇÃO DE RECURSOS	28
OBJETIVO ESTRATÉGICO 11: GESTÃO DE PESSOAS	30
OBJETIVO ESTRATÉGICO 13: INOVAÇÃO	31
AGENDA REGULATÓRIA.....	33
DESEMPENHO DO PLANO DE GESTÃO DE RISCOS – PGR 1º Quadrimestre/ 2022	41
EXCUÇÃO GLOBAL DO ORÇAMENTO – ABRIL/2022	52
ANEXO: Demais realizações e desafios	53

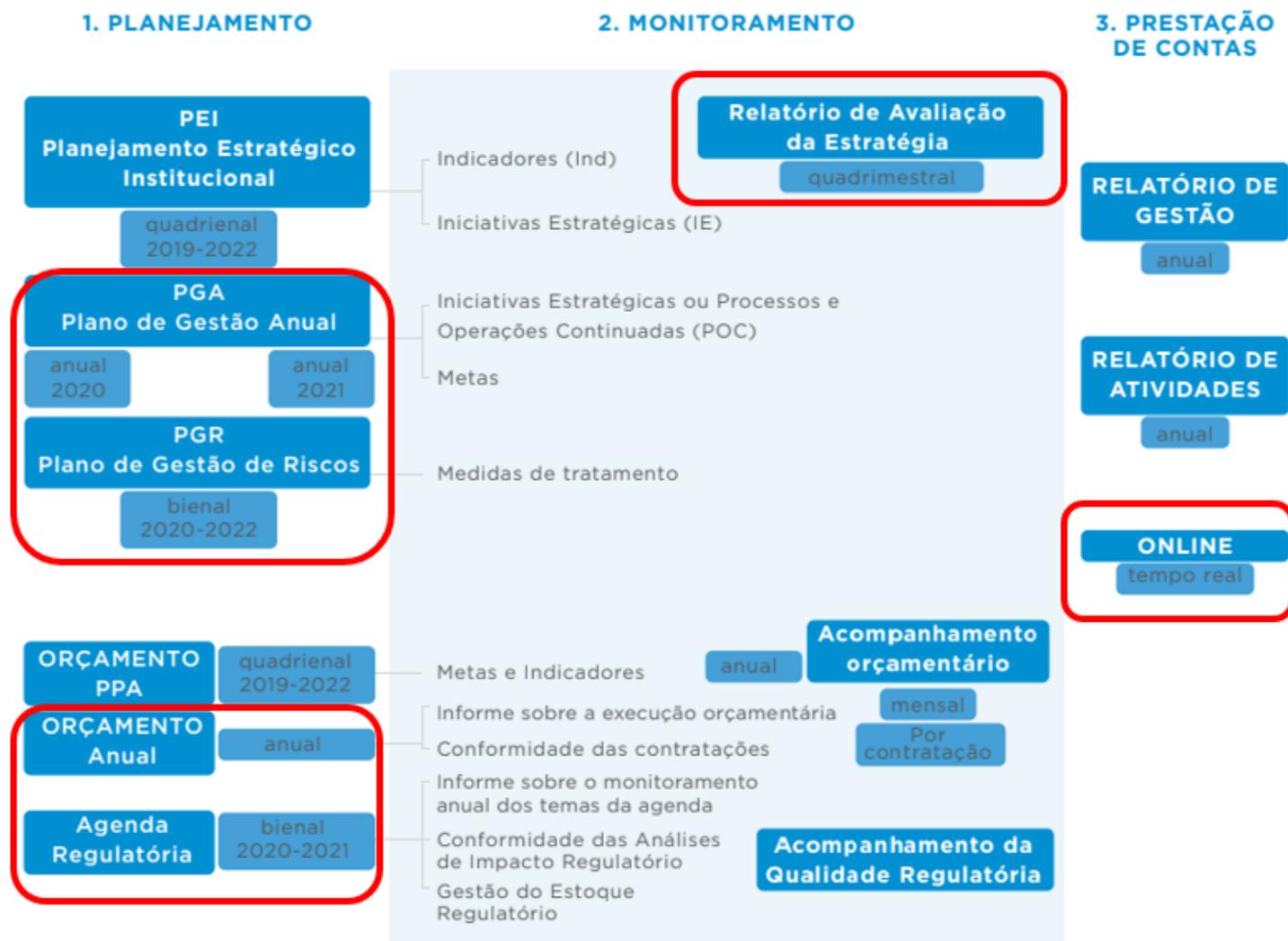
RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA

O Relatório de Avaliação da Estratégia (RAE) é um registro do monitoramento da estratégia, com periodicidade quadrimestral, que contribui para dar evidências dos avanços obtidos no alcance das metas, na identificação dos desafios e das necessidades de adequações ao longo do ano.

Essa ferramenta permite em um único instrumento ter uma visão gerencial de um conjunto de instrumentos de PLANEJAMENTO, a saber:

- ✓ Plano de Gestão Anual – PGA,
- ✓ Agenda Regulatória e
- ✓ Plano de Gestão de Riscos – PGR.

Além disso, é uma ferramenta que permite a transparência E PRESTAÇÃO DE CONTAS à sociedade, pois é um documento que compõe a prestação de contas *on-line*



MENSAGEM DA GERÊNCIA-GERAL DE ESTRATÉGIA

Este **Relatório de Avaliação da Estratégia (RAE)** representa a consolidação do monitoramento das metas descritas no Plano de Gestão Anual (PGA), Agenda Regulatória e Plano de Gestão de Riscos (PGR) no primeiro quadrimestre de 2022. Construído de forma colaborativa, sob a coordenação da GGES, no qual todas as áreas contribuem fornecendo informações e realizando autoavaliação em relação ao alcance de suas metas.

O portal de governança <http://bit.ly/Portaldegovernanca>, também atualizado, contém painéis gerenciais interativos que permitem uma navegação customizada e serve como ferramenta de apoio aos gestores, lideranças e servidores no alcance dos objetivos institucionais.

A aferição do alcance das metas do PGA e do PGR foi realizada a partir da escala de cinco níveis (conforme imagem a seguir), desde “meta não alcançada” até “meta totalmente alcançada”, sempre acompanhado de evidências quanto ao resultado realizado.

Escala de Desempenho das Metas do PGA 2022 em seus cinco níveis:

DESEMPENHO DA META	Percentual
Meta NÃO ALCANÇADA	0-20
Meta alcançada PRECARIAMENTE	21-40
Meta alcançada PARCIALMENTE	41-60
Meta alcançada SATISFATORIAMENTE	61-80
Meta alcançada TOTALMENTE	81-100

Como aperfeiçoamento do monitoramento foi sugerido, para um próximo ciclo, que as áreas possam fazer sua autoavaliação utilizando apenas classes de percentual de alcance da meta sem a nomenclatura correspondente. Muitas áreas sinalizaram que não se sentiram confortáveis com o termo “Meta NÃO ALCANÇADA” quando o desempenho é inferior a 20%.

O monitoramento das metas do **Plano de Gestão Anual** para o primeiro quadrimestre aponta um desempenho acima do esperado para o período, atingindo um patamar de 47% das metas previstas para 2022. A maior parte encontra-se num patamar de meta alcançada “PARCIALMENTE”, num intervalo entre 41 e 60% de realização. Como um relatório que indica tendências, estima-se que ANA terá um bom desempenho anual das metas previstas no PGA.

A **Agenda Regulatória** da ANA para o biênio 2022-2023 está em fase final de aprovação, mas sua execução já está em andamento. É composta por 34 temas, sendo 17 relacionados a Recursos Hídricos e 17 ao Saneamento Básico. Cada tema pode conter mais de uma meta proposta, assim, os temas foram desagregados em 46 metas, sendo 29 relativas a recursos hídricos e 17 ao saneamento básico.

Ao final do primeiro quadrimestre de 2022, 7% das metas foram concluídas e 70% estão em andamento. Considerando que, em geral, estima-se mais de um exercício para se realizar todo o processo, desde a

compreensão do problema regulatório, a geração de alternativas e elaboração da Análise de Impacto Regulatório (AIR), a participação social até a deliberação pela DIREC, verifica-se que o quantitativo de metas já iniciadas neste primeiro quadrimestre está de acordo com o esperado. Porém, já é possível identificar que alguns dos prazos previstos deverão ser reavaliados ao final do primeiro ano de execução.

O monitoramento do Plano de Gestão de Riscos aponta para um desempenho intermediário, em que os principais gargalos identificados estão relacionados às áreas de pessoal e de tecnologia da informação.

Ao final do quadrimestre (abril) a execução global do orçamento da ANA foi de 53% do recurso empenhado e 10% liquidado, de uma dotação de R\$515.715.245,00.

Cabe ressaltar que foi em abril que a nova composição da Diretoria Colegiada foi nomeada, sendo que nos primeiros meses a Diretoria funcionou de forma interina.

DESEMPENHO DO PLANO DE GESTÃO ANUAL - PGA – 1º Quadrimestre/2022

PEI PGR

PGA - PLANO DE GESTÃO ANUAL

AGÊNCIA NACIONAL DE ÁGUAS
E SANEAMENTO BÁSICO

Ano

2022

112

Metas

Por Quadrimestre/Ano

47%

Q1

Metas por objetivo estratégico

UORG

Todos

47%

Desempenho PGA

Qtde de metas alcançadas

TOTALMENTE		13
SATISFATORIAMENTE		15
PARCIALMENTE		37
PRECARIAMENTE		24
NÃO ALCANÇADA		23

UORG	Nome da Meta	Meta Alcançada
AUD	Acompanhar 100% dos prazos de demandas de órgãos de controle interno e externo que passarem pela AUD.	
SIP	Acompanhar e atualizar os 14 planos de ações de áreas prioritárias.	
SAS	Alcançar níveis de exigência de pelo menos 5 das 9 variáveis apontadas no referencial básico de avaliação, elaborado pelo IPEA, em 90% dos 26 estados (todos estados, exceto RJ).	
STI	Alcançar no mínimo 51 pontos do indicador de Segurança Cibernética (iSegCiber) segundo a metodologia do TCU. Indicador atual: 40	
SAS	Alcançar pelo menos 95% nas notas das metas de cooperação federativa I.1, I.4	

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1: EVENTOS CRÍTICOS

Prevenir e minimizar os impactos de eventos críticos.

META	EVIDÊNCIAS	UORG Líder	DESEMPENHO
Expandir o Monitor de Secas de 21 para 24 estados.	Reuniões realizadas com o Centro Gestor e Operacional do Sistema de Proteção da Amazônia (CENSIPAM) e a Secretaria de Estado de Desenvolvimento Ambiental (SEDAM/Rondônia) para apresentação do Monitor de Secas e envio de formulários de diagnóstico institucional e de TI.	SOE	Meta Alcançada Precariamente
Realizar 2 eventos de capacitação no âmbito de Monitor de Secas: um de validação e outro de autoria.	Realização de 1 evento de capacitação (validação).	SOE	Meta Alcançada Parcialmente
Elaborar protocolo para integrar a sala de situação da ANA com as salas de situação estaduais.	Realização de reuniões/eventos com as salas de situação dos seguintes estados: PI, RO, TO, ES.	SOE	Meta Alcançada Precariamente
Realizar estudo para avaliar as alternativas para flexibilizar as restrições operativas das usinas hidrelétricas decorrentes de usos múltiplos.	Reuniões técnicas entre a ANA, Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL), Operador Nacional do Sistema Elétrico (ONS), agentes do setor elétrico e outras representantes realizadas em 2021/2022. Os entendimentos serão consolidados em uma Nota Técnica Conjunta. Há estudos de 2 casos em andamento: UHE Três Marias e UHE Funil.	SRE	Meta Alcançada Parcialmente
Assinar novo acordo de cooperação técnica da sala de situação com os estados PE, AL, PB e PI.	Minutas de acordos elaboradas pela ANA (SOE e SGH) e enviadas aos estados PE, AL, PB e PI.	SOE	Meta Alcançada Precariamente
Definir cotas de inundação para os 34% das estações da rede de alerta que restam.	389 de 460 estações com cotas de referência. 84.6% executado, restando 15.4% que será realizado antes do fim do 2º semestre.	SOE	Meta Alcançada Parcialmente
Realizar workshop das salas de situação estaduais.	O seminário deve ocorrer no 2º semestre de 2022.	SOE	Meta Alcançada Precariamente

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2A: REGULAÇÃO DE USOS DE RECURSOS HÍDRICOS

Garantir a efetividade e eficiência regulatória dos usos de recursos hídricos.

META	EVIDÊNCIAS	DOCUMENTAÇÃO PROTON	UORG Líder	DESEMPENHO
Definir condições de operação de reservatórios para 3 sistemas hídricos: Paranapanema, Grande e Paranaíba.	A proposta de condições de operação para o Sistema Hídrico do Paranapanema está em consulta pública. Nos demais sistemas, foi iniciada a articulação com o Operador Nacional do Sistema Elétrico (ONS).		SOE	Meta Não Alcançada
Verificar o cumprimento de condições de operação e reenchimento de reservatórios de usinas hidrelétricas do Sistema Interligado Nacional (SIN) definidas em outorgas ou resoluções da ANA.	Foram verificadas as condições de operação dos seguintes reservatórios: Ilha Soteira, Aproveitamento Hidrelétrico do Rios Teles Pires, Usina Hidrelétrica Jupia, Usina Hidrelétrica Paranapanema e Sistema Hidráulico Paraíba do Sul. Em atendimento ao Protocolo de Compromisso firmado, a usina de Ilha Solteira cumpriu a previsão de reenchimento reduzindo os riscos de crise hidroenergética. Junto aos demais reservatórios foram adotadas providências para cumprimento das condições operativas previstas em norma.	Processo n.º 02501.003963/2021. Documentos n.º 02500.019880/2022; 02500.001703/2022; 02500.002511/2022; e 02500.023996/2022.	SFI	Meta Alcançada Parcialmente

Concluir a análise técnica de 90% dos pedidos de outorga recebidos.	Há 1.019 novas outorgas emitidas, das 1.126 solicitadas.		SRE	Meta Alcançada Totalmente
Elaborar estudo para a avaliação preliminar dos impactos dos aproveitamentos hidrelétricos previstos no inventário do setor elétrico sobre os usos múltiplos (qualidade de água, hidrovias, remanso, usos a montante e outras questões).	A meta não será executada em 2022 pois a articulação com o Operador Nacional do Sistema Elétrico (ONS) e a Empresa de Pesquisa Energética (EPE) concluiu que o estudo não diferenciaria o processo de seleção de aproveitamentos pelo setor elétrico.		SRE	Meta Não Alcançada
Avaliar 200 usuários para fins de identificação de inatividade de uso de água	Aproximadamente 70 usuários foram avaliados nas bacias dos rios Pardo, Alcobaça e Paranã para verificar o uso da água outorgado.		SRE	Meta Alcançada Precariamente
Realizar alocações de água em cerca de 40 Sistemas Hídricos Locais - SHL e delegação para os estados onde cabível.	A execução da meta iniciará após o período úmido.		SRE	Meta Não Alcançada
Promover iniciativas para fomentar a sustentabilidade de infraestrutura hídrica da União em SHL prioritários.	Investiu-se na indução de acordos de cooperação técnica entre o Departamento Nacional de Obras Contra a Seca (DNOCS), a Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba (Codevasf) e os beneficiários da infraestrutura hídrica (PE e AL).		SRE	Meta Alcançada Satisfatoriamente
Apoiar a recuperação emergencial de infraestruturas hídricas estratégicas em SHL prioritários.	A execução da meta iniciará em maio de 2022. Aguarda-se a iniciativa da Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba (Codevasf) e do Departamento Nacional de Obras Contra a Seca (DNOCS).		SRE	Meta Não Alcançada

<p>Implantar a delegação de atividades de fiscalização de uso de recursos hídricos em rios de domínio da União em 1 UF.</p>	<p>Elaborada proposta de resolução geral de delegação de fiscalização que está para apreciação da Diretoria.</p>	<p>Processo n.º 02501.003265/2021.</p>	<p>SFI</p>	<p>Meta Não Alcançada</p>
<p>Verificar, por meio de imagens de satélite, o cumprimento de limites estabelecidos nas regras vigentes de uso de recursos hídricos, do conjunto de usuários que representam 80% da demanda total outorgada ao longo do rio Piranhas-Açu (PB/RN), no entorno do açude Boqueirão (PB) e na bacia do rio São Marcos (MG/GO).</p>	<p>A metodologia utilizada pressupõe a condição de seca nas regiões propostas, logo, a execução da meta está prevista para o 2º semestre/2022.</p>		<p>SFI</p>	<p>Meta Não Alcançada</p>
<p>Verificar, por meio de monitoramento via DAURH, DeclaraÁgua ou telemetria, o cumprimento de limites estabelecidos nas regras vigentes de uso de recursos hídricos, do conjunto de usuários que representam 80% da demanda total outorgada em corpos hídricos de domínio da União em bacias críticas ou prioritárias: Javaés (TO/GO), Verde Grande (MG/BA), Pardo (Machado Mineiro - MG/BA), São Marcos (MG/GO), Paraíba do Sul (RJ), PCJ(SP), São Francisco (MG/BA) e Doce (MG/ES).</p>	<p>Os usuários das bacias críticas ou prioritárias que respondem por 74,2% da demanda total outorgada estão sendo monitorados por um dos seguintes métodos propostos: DAURH, Declara Água ou telemetria. Espera-se alcançar 80%.</p>	<p>Documento n.º 02500.012978/2022</p>	<p>SFI</p>	<p>Meta Alcançada Satisfatoriamente</p>

Realizar o levantamento de áreas irrigadas por meio de imagens de satélite para apoiar o cadastro georeferenciado, a regularização e o monitoramento na bacia hidrográfica do rio Preto (GO/DF).	O Pregão foi concluído, mas o processo aguarda aprovação do diretor para a assinatura do contrato e posterior início de emissão de ordens de serviços.	Processo n.º 02501.004562/2021.	SFI	Meta Não Alcançada
Integrar procedimentos e critérios de outorga em bacias interestaduais (Ação 2.1.1.1-PNRH/São Marcos, Goiás e PNRH)	O Sistema Federal de Regulação de Uso (REGLA) já está funcionando para usos insignificantes de água em toda bacia do rio São Marcos e será utilizado no 2º semestre para a regularização dos usos sujeitos a outorga. O Regla Goiás já está em operação para a bacia do Ribeirão Piancó (53 outorgas emitidas) e está em andamento a ampliação para o restante do estado de Goiás.		SRE	Meta Alcançada Parcialmente
Publicar o Relatório de Segurança de Barragens 2021.	O relatório encontra-se em avaliação pelo Comitê de Editoração.		SRE	Meta Alcançada Satisfatoriamente
Classificar 50 barragens a partir da estimativa de sua altura e volume.	14 barragens foram classificadas.		SRE	Meta Alcançada Precariamente
Verificar e exigir dos empreendedores das barragens avaliadas com o Nível de Perigo Global da Barragem (NGPB) alerta ou emergência, ou classificadas como de alto risco e alto dano potencial associado, o cumprimento da legislação de segurança de	Do universo de 35 barragens que se enquadram nos critérios da meta, 25% foram contemplados com o Plano de Segurança de Barragens (PSB) e 28% com Inspeção de Segurança Regular (ISR).		SFI	Meta Alcançada Precariamente

barragens quanto à execução de inspeções regulares e elaboração de planos de segurança.				
---	--	--	--	--

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2B: REGULAÇÃO DE SERVIÇOS

Garantir a efetividade e eficiência regulatória.

META	EVIDÊNCIAS	DOCUMENTAÇÃO PROTON	UORG Líder	DESEMPENHO
Definir tarifas do PISF para 2023 e aprovar o Plano de Gestão Anual do PISF de 2023.	Conforme prevê o art. 13 da Resolução n.º 2.333/2017, a ANA receberá o Plano de Gestão Anual do PISF para avaliação até 15/10/2022 e a tarifa será definida após sua aprovação.		SRE	Meta Não Alcançada
Publicar 80% das Normas de Referência para o Saneamento Básico.	14 das 17 normas previstas na Agenda Regulatória estão em elaboração.		SRS - SEC	Meta Alcançada Precariamente
Implementar 80% das ações previstas no Plano de Adaptação da ANA.	O organograma da estrutura está em funcionamento, contudo o quadro de pessoal é insuficiente para o exercício das atribuições das 2 Superintendências		SRS - SEC	Meta Alcançada Parcialmente
Realizar 10 estudos sobre os componentes do saneamento básico.	Dos 10 estudos previstos, há 5 contratados; 2 em contratação e 3 na fase de elaboração de TDR.		SRS - SEC	Meta Alcançada Precariamente
Verificar o cumprimento do Plano de Gestão Anual do PISF - Projeto de Integração do Rio São Francisco com Bacias Hidrográficas do Nordeste Setentrional.	Campanha de fiscalização e vistoria realizada para verificação do cumprimento do Plano de Gestão Anual do Projeto de Integração do Rio São Francisco (PISF). Destaque para realização de calibração dos medidores de vazão das Estações de Bombeamento do eixo leste do PISF, a fim de se obter maior confiabilidade no balanço hídrico do sistema.	Documentos n.º 02500.004658/2022 e 02500.022878/2022.	SFI	Meta Alcançada Parcialmente

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3: DADOS E INFORMAÇÕES HIDROLÓGICAS

Assegurar coleta e difusão contínua de dados qualiquantitativos confiáveis e informações úteis à sociedade.

META	EVIDÊNCIAS	DOCUMENTAÇÃO PROTON	UORG Líder	DESEMPENHO
Manter 70% das estações da RHNR operando regularmente (dados hidrológicos das estações automáticas/telemétricas publicados em tempo real).	Em média, 90% dos dados foram disponibilizados em tempo real das estações da RHNR no 1º quadrimestre de 2022, por meio do portal Hidrotelemetria.		SGH	Meta Alcançada Totalmente
Executar 60% do plano de operação anual da rede hidrometeorológica mantida pela ANA (inserção de variáveis hidrológicas no banco de dados HIDRO).	Tipicamente no primeiro quadrimestre de cada ano, o recebimento dos dados gerados na operação da Rede Hidrometeorológica Nacional é referente ao último trimestre do ano anterior. Desta forma, foram disponibilizados 42% dos dados gerados no último trimestre de 2021. Devido a um ataque cibernético ocorrido em janeiro de 2022 na CPRM, que é responsável pela geração de cerca de 75% dos dados da RHN, há um atraso na entrega desses dados referentes ao último trimestre.		SGH	Meta Alcançada Parcialmente
Garantir que 75% das estações da rede do setor elétrico transmitam dados em tempo real.	De um total de 2.198 estações hidrológicas que devem transmitir os dados em tempo real, 1862 estações estão com sua transmissão regular, isto é 84% das estações.		SGH	Meta Alcançada Satisfatoriamente
Disponibilizar 40 Curvas Cota Area Volume Atualizadas dos reservatórios das UHEs despachadas centralmente pelo ONS.	No Primeiro Trimestre de 2022 foram disponibilizadas 13 Curvas CAV das Usinas Despachadas pelo ONS.		SGH	Meta Alcançada Satisfatoriamente

Disponibilizar 90% dos dados recebidos para inserção no HIDRO.	Todos os dados novos encaminhados no primeiro quadrimestre foram inseridos no Hidro.		SGH	Meta Alcançada Satisfatoriamente
Realizar 1 ensaio de proficiência por Inter calibração laboratorial no âmbito do Qualiágua.	O ensaio de proficiência foi planejado e será realizado no mês de junho.		SGH	Meta Alcançada Parcialmente
Fiscalizar a execução de 25% dos contratos do Qualiágua.	As fiscalizações estão sendo planejadas e serão realizadas no 2º semestre de 2022.		SGH	Meta Alcançada Precariamente
Cumprir 90% das metas de visitas às estações previstas nos contratos Qualiágua.	Foram realizadas 57% das visitas previstas para o primeiro quadrimestre, nas seguintes unidades federativas: Alagoas, Amazonas, Bahia, Espírito Santo, Distrito Federal, Pará, Paraíba, Paraná, Pernambuco, Santa Catarina, Tocantins.	Documentos n.º 02500.012466/2022; 02500.008800/2022; 02500.003481/2022; 02500.002283/2022; 02500.007219/2022; 02500.009940/2022; 02500.002625/2022; 02500.014842/2022; 02500.011111/2022; 02500.012817/2022; e 02500.004043/2022.	SGH	Meta Alcançada Satisfatoriamente

Cumprir 80% das metas de parâmetros previstos nos contratos Qualiágua.	Das 1870 visitas programadas (57% do previsto) foram coletados todos os parâmetros previstos nos contratos do Qualiágua.	Documentos n.º 02500.012466/2022; 02500.008800/2022; 02500.003481/2022; 02500.002283/2022; 02500.007219/2022; 02500.009940/2022; 02500.002625/2022; 02500.014842/2022; 02500.011111/2022; 02500.012817/2022; e 02500.004043/2022.	SGH	Meta Alcançada Satisfatoriamente
Disponibilizar 80% dos dados dos reservatórios do SAR com defasagem máxima de 10 dias.	Mais de 80% dos reservatórios do SAR com dados atualizados em até 10 dias da data da consulta.		SOE	Meta Alcançada Totalmente
Realizar a consistência de dados fluviométricos de 500 estações para o período de 2015 a 2021.	Os dois primeiros produtos do contrato foram entregues e aprovados: Plano de Trabalho e Relatório de disponibilidade de dados fluviométricos.	Processo n.º 02501.000997/2021. Documentos n.º 02500.011669/2022 e 02500.017946/2022.	SGH	Meta Alcançada Totalmente
Iniciar a operação de 20 pontos de monitoramento piezométrico na bacia do rio São Francisco e armazenar os dados na base da Rede Hidrometeorológica Nacional - RNH.	15 poços de monitoramento, dos 20 previstos, foram perfurados nas bacias do rio Carinhanha e Verde Grande (MG/BA)	Processo n.º 02501.002969/2018.	SIP	Meta Alcançada Parcialmente

Publicar o estudo "Mudanças Climáticas e os Recursos Hídricos".	Foram geradas informações sobre cenários de mudanças climáticas e os recursos hídricos, as quais foram utilizadas no Conjuntura 2021. Porém, resta uma consolidação do que foi produzido para compor publicação específica sobre o tema.		SPR	Meta Alcançada Satisfatoriamente
Disponibilizar no SNIRH todos os temas do Portal e atualizar 30% deles (requer atualização anual)	Os dados do Conjuntura 2021 foram inseridos no banco do SNIRH. A partir desse processo, inicia-se a geração de conteúdos atualizados em geoserviços, mapas, metadados, painéis e dados abertos.		SPR	Meta Alcançada Parcialmente
Publicar o estudo "Quantidade de Águas Superficiais do Brasil".	A publicação tem resultados e projeto gráfico concluídos, restando produção de textos e editoração.		SPR	Meta Alcançada Parcialmente
Publicar o estudo "Qualidade das Águas do Brasil".	A publicação tem resultados e projeto gráfico concluídos, restando revisão de texto e editoração final.		SPR	Meta Alcançada Satisfatoriamente
Implantar o novo SNISB.	Diagnóstico do SNISB foi elaborado e o protótipo está em produção.		SRE	Meta Alcançada Parcialmente

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5: COMUNICAÇÃO

Comunicar de forma efetiva e transparente a atuação da ANA.

META	EVIDÊNCIAS	DOCUMENTAÇÃO PROTON	UORG Líder	DESEMPENHO
Realizar pesquisa que avalie a imagem da ANA perante seus públicos.	Contratação de empresa para realização da pesquisa finalizada.	Processo n.º 02501.000017/2022.	ASCOM	Meta Alcançada Parcialmente
Implementar o Plano de Ação em Linguagem Simples com foco na atuação regulatória.	O plano de ação foi elaborado e aguarda oportunidade de divulgação na reunião gerencial. Há ações em andamento como, por exemplo, a elaboração da Agenda Regulatória com Linguagem Simples.		ASCOM	Meta Alcançada Precariamente
Elaborar e implementar 60 % do plano de comunicação integrada alinhado ao plano estratégico institucional.	Há 27% do plano executado. Destacam-se a contratação de pesquisa de imagem da ANA, a ampliação da ANA nas redes sociais, a divulgação de publicações e estudos, além da comunicação da chegada da nova diretoria.		ASCOM	Meta Alcançada Parcialmente
Elaborar e implementar a Política de Comunicação da ANA.	A Política de Comunicação está em produção.		ASCOM	Meta Alcançada Precariamente

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6: GESTÃO PLANEJADA E INTEGRADA

Alcançar a gestão planejada e integrada de recursos hídricos em áreas prioritárias.

META	EVIDÊNCIAS	DOCUMENTAÇÃO PROTON	UORG Líder	DESEMPENHO
Definir áreas relevantes para a Gestão Integrada Rio-aquífero em 3 (três) bacias prioritárias.	Metodologia definida e avaliada no sistema aquífero Parecis.	Documento n.º 02500.036202/2021.	SIP	Meta Alcançada Parcialmente
Atuar na implementação de 5 projetos indutores em áreas prioritárias.	Reuniões realizadas entre as equipes da Superintendência de Implementação de Planos, Programas e Projetos (SIP), Instituto Estadual de Florestas (IEF), Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável (SEMAD) e o Instituto Mineiro de Gestão das Águas (IGAM). Minuta de Acordo de Cooperação Técnica - ACT elaborada. Nota Técnica em elaboração para a instrução do processo.		SIP	Meta Alcançada Precariamente
Estabelecer as diretrizes para um programa de pagamento por resultados com foco no uso sustentável da água, tendo como base a experiência com o Prodes.	A consultoria contratada para realizar a avaliação do Prodes trouxe subsídios importantes para o redesenho do programa, porém, para que se possa propor diretrizes para um novo programa de pagamento por resultados ainda são necessárias algumas definições de caráter mais estratégico.	Processo n.º 02501.000224/2021.	SIP	Meta Alcançada Parcialmente
Elaborar as especificações técnicas necessárias ao desenvolvimento de estudo de avaliação do potencial regional de reúso de água.	No quadrimestre houve a definição da região em que o estudo de potencial de reúso será realizado com a inclusão da atividade no plano de recursos hídricos da bacia do rio Piancó-Piranhas-Açu, no seu processo de revisão.		SIP	Meta Alcançada Precariamente

Publicar o Plano Integrado de Recursos Hídricos da Bacia Hidrográfica do rio Doce.	Já concluídas as fases de Diagnóstico e Prognóstico do Plano, restando o Plano de Ações e a consolidação do Plano Integrado de Recursos Hídricos. Concomitantemente está sendo elaborada a proposta de Enquadramento para a bacia do rio Doce.		SPR	Meta Alcançada Parcialmente
Publicar a revisão do Plano Integrado de Recursos Hídricos da Unidade de Gestão de Recursos Hídricos Paranapanema.	O conteúdo do Plano de Ações já foi aprovado pelo CBH Paranapanema em Deliberação em 2021. Resta a conclusão do encarte do plano para a publicação.		SPR	Meta Alcançada Satisfatoriamente
Publicar a revisão do Plano de Recursos Hídricos da Bacia Hidrográfica do Rio Piancó-Piranhas-Açu.	O conteúdo do Plano de Ações já foi aprovado pelo CBH Piancó-Piranhas-Açu em 2022. Resta a conclusão do encarte do Plano para a publicação.		SPR	Meta Alcançada Satisfatoriamente
Acompanhar e atualizar os 14 planos de ações de áreas prioritárias.	A proposta de planos de ação para bacias prioritárias aguarda a deliberação da Diretoria Colegiada.	Processo n.º 02501.000370/2021.	SIP	Meta Alcançada Parcialmente
Monitorar e/ou avaliar 5 Planos de Recursos Hídricos de Bacias Interestaduais.	Monitoramento e/ou avaliação dos 6 Planos de Recursos Hídricos: Paranapanema, Piancó-Piranhas-Açú, Paraguai, Grande, Paraíba do Sul e Verde Grande (Plataforma Channel).		SIP	Meta Alcançada Satisfatoriamente
Elaborar o relatório sobre a situação da qualidade da água na Bacia Amazônica no âmbito do Projeto Amazonas em parceria com a OTCA e ABC/MRE.	O relatório final e o resumo executivo da proposta para a gestão integral da qualidade da água na Bacia Amazônica estão em elaboração.		SIP	Meta Alcançada Parcialmente
Coordenar e apoiar a implementação das atividades dos 8 projetos bilaterais com países em desenvolvimento, 1 projeto regional/CPLP, 1 projeto multilateral/UNESCO e 1 projeto bilateral com país desenvolvido	As limitações da pandemia ainda vigentes impediram a realização de missões presenciais. Mas, houve a realização de ações, webinários e reuniões virtuais, assim como a aquisição de equipamentos.		ASINT	Meta Alcançada Parcialmente

(França). Esta agenda de projetos tem vigências até 2022/2023.				
Apoiar e coordenar novas iniciativas e parcerias internacionais (MoU Austrália; Protocolo de Intenções com Reino Unido; MoU Colômbia; parceria ANA/BIRD/Índia; participação da ANA em eventos internacionais como Fórum Mundial da Água e a Semana de Estocolmo; participação da ANA na CODIA e Rede de Diretores de Recursos Hídricos da CPLP). Apoio nas tratativas com OCDE, USACE e USGS.	Ações referentes aos MoU e Protocolo de Intenção realizadas. Participação na Rede de Diretores de recursos Hídricos da CPLP Apoio às tratativas com relação à OCDE, USGS e USACE realizadas.		ASINT	Meta Alcançada Totalmente
Implementar a parceria com a Universidade das Nações Unidas - Instituto da Água, Meio Ambiente e Saúde para promover o alcance das metas do ODS 6 no Brasil e na CPLP (utilização da ferramenta SSP-ODS6; repasse da experiência para países da CPLP; articulação do tema com países latino-americanos).	Oficina de Capacitação Ferramenta ODS6 realizada em Lisboa. Articulação com CPLP para repasse aos países, realizada.		ASINT	Meta Alcançada Totalmente

OBJETIVO ESTRATÉGICO 7: FORTALECIMENTO DO SINGREH

Fortalecer a sustentabilidade institucional dos entes do SINGREH considerando as diversidades regionais.

META	EVIDÊNCIAS	UORG Líder	DESEMPENHO
Elaborar um normativo sobre o processo de recurso administrativo da cobrança pelo uso da água.	Foi elaborada minuta de resolução pelo Grupo de Trabalho 36/2021, formado pela SAS e SAF. A SAF, coordenação do GT, decidirá pelo encaminhamento da minuta de normativo para apreciação da Direc.	SAS	Meta Não Alcançada
Desenvolver estudos sobre a cobrança pelo uso da água em 1 área prioritária de atuação (Bacia Hidrográfica do rio Grande).	Estudo foi concluído e encaminhado ao Comitê de Bacia Hidrográfica do Rio Grande no mês de abril, bem como está disponível no sítio eletrônico da ANA.	SAS	Meta Alcançada Totalmente
Incorporar a “Agenda ANA para o aperfeiçoamento do SINGREH (MDR, CNRH e OGERH)” ao Plano Nacional de Recursos Hídricos (PNRH).	O Plano Nacional de Recursos Hídricos (2022-2040), aprovado pelo Conselho Nacional de Recursos Hídricos em março de 2022, incorporou 79% das propostas que integravam a "Agenda ANA para o aperfeiçoamento do SINGREH"	SAS	Meta Alcançada Satisfatoriamente
Executar 100% do Plano de Desenvolvimento de Competências do SINGREH (PDC).	A execução de 100% do PDC abrange a defesa de 146 dissertações de mestrado e a disponibilização de 4 trilhas de aprendizagem. No primeiro quadrimestre, não houve evolução quantitativa, pois as defesas de mestrado se concentram no 3º quadrimestre e as 4 trilhas de aprendizagem estão em desenvolvimento.	SAS	Meta Não Alcançada
Atingir 65% do alcance das metas previstas para os comitês no 3º período de certificação.	A ANA está em processo de recebimento dos formulários e avaliação do cumprimento das metas dos comitês para a certificação anual, de modo que não é possível mensurar ainda esse indicador.	SAS	Meta Não Alcançada

Alcançar pelo menos 95% nas notas das metas de cooperação federativa I.1, I.4 e I.5 em 9 estados (AL, BA, DF, GO, MG, PE, PR, SE e SP).	As metas de cooperação federativa estão em fase de análise para certificação. Não é possível mensurar ainda esse indicador.	SAS	Meta Não Alcançada
Alcançar níveis de exigência de pelo menos 5 das 9 variáveis apontadas no referencial básico de avaliação, elaborado pelo IPEA, em 90% dos 26 estados (todos estados, exceto RJ).	Há 5 estados (GO, PI, PR, RR e RS) que ainda não enviaram o resultado da autoavaliação do alcance das variáveis críticas de gestão. Ainda não é possível determinar o percentual de alcance dos 26 estados.	SAS	Meta Não Alcançada
Desenvolver estudo sobre alternativas de compensação a usuários, em rios de domínio da União, cujos usos foram restringidos em situações de seca.	Estudo foi concluído, tendo sido apresentado em seminário na ANA em abril. Como consequência do estudo, será elaborada proposta de regulamentação de instrumento econômico.	SAS	Meta Alcançada Totalmente
Estruturar curso para capacitação na análise de DRDH e outorgas de aproveitamentos hidrelétricos e realizar curso de Alocação de Água e Marcos Regulatórios.	Os coordenadores estão em tratativa com a área de capacitação da ANA. Material do curso está em elaboração.	SRE	Meta Alcançada Precariamente

OBJETIVO ESTRATÉGICO 8: GOVERNANÇA INSTITUCIONAL

Fortalecer a governança da instituição a fim de alinhar esforços para o alcance da segurança hídrica no país

META	EVIDÊNCIAS	DOCUMENTAÇÃO PROTON	UORG Líder	DESEMPENHO
Realizar Exposição virtual sobre tema relevante que gerou aprendizado institucional para a gestão de recursos hídricos. (Evolução do portal Memória da ANA).	Definição de três temas (crises hídricas, outorga e saneamento básico) e seleção do material correspondente para contratar a organização de uma exposição digital no portal do Centro de Memória da ANA - CMA, após a seleção de um deles, por meio de votação pela ANA.	Documento n.º 02500.028099/2022.	SAF	Meta Alcançada Parcialmente
Atualizar código de Classificação e Tabela de Temporalidade de Documentos das Atividades-Fim da ANA com as novas atribuições da ANA e com os prazos de guarda e destinação dos dados pessoais de acordo com a LGPD. (Resolução ANA 752/2017).	Elaboração de proposta preliminar de atualização do CCD e TTDD.	Documento n.º 02500.028199/2022.	SAF	Meta Alcançada Parcialmente
Realizar 3 estudos relativos à gestão de conteúdos (implantação de repositório digital, automatizar o envio de matérias do DOU pelo Sophia, conteúdo do Sophia ser recuperado pelas buscas Google)	Proposta de contratação de adequação do Sophia Biblioteca. Criação de grupo de trabalho no Teams para compartilhamento de documentos e reuniões sobre o repositório digital.	Documento n.º 02500.028144/2022.	SAF	Meta Alcançada Parcialmente
Realizar 1 fórum: "III Fórum de Boas Práticas em Contratações e Gestão de Contratos".	Fórum previsto para Julho/2022		AUD	Meta Não Alcançada

Acompanhar 100% dos prazos de demandas de órgãos de controle interno e externo que passem pela AUD.	Todas as demandas do TCU e CGU foram cadastradas, encaminhadas e resolvidas sob coordenação da AUD, conforme documentos constantes do Próton e da planilha de controle da AUD.		AUD	Meta Alcançada Totalmente
Realizar 100% das ações de auditoria previstas no Plano Anual de Atividade de Auditoria Interna - PAINT/2022.	Relatório de Auditoria nº 3/2022 e seis trabalhos de auditoria em andamento, sendo 3 na fase de planejamento e 3 na fase final de auditoria.	Documento n.º 02500.025767/2022.	AUD	Meta Alcançada Parcialmente
Implementar 30% das ações do Programa de Melhoria de Qualidade da Auditoria Interna.	Processo em fase de análise (preenchimento de requisitos).		AUD	Meta Alcançada Precariamente
Implementar as ações previstas na Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018 pela Comissão LGPD/ANA em articulação com a encarregada pelo tratamento de dados pessoais na ANA.	Ações realizadas: Diagnóstico sobre Governança em Privacidade de Dados Pessoais; Inventário de Tratamento de Dados Pessoais - IDP; Relatório de Impacto à Proteção de Dados Pessoais - RIPD; Política de Privacidade de Dados Pessoais; Criação de portais sobre LGPD na Intranet e Internet; Inclusão de cláusula contratual sobre LGPD nas minutas de acordos, contratos e convênios; Palestras para capacitação de pessoal; Adequação dos formulários no sistema Próton; Termos de consentimento e de compartilhamento de dados pessoais.	Processo n.º 02501.001626/2022. Documentos n.º 02500.049520/2021; 02500.054910/2021; 02500.015458/2022; 02500.054727/2021; 02500.015473/2022; 02501.005064/2018; e 02501.003552/2021.	OUV	Meta Alcançada Parcialmente
Aprovar o manual de procedimentos correccionais.	O Manual está disponível na intranet da ANA		COR	Meta Alcançada Satisfatoriamente
Divulgar 8 mensagens mensalmente sobre o valor de integridade em múltiplas plataformas	Publicação de cards, podcasts e quiz na intranet da ANA; no Yammer e em grupos de WhatsApp.		COR	Meta Alcançada Totalmente

Elaborar e atualizar manuais de procedimentos das reuniões da Diretoria Colegiada e do sistema de consultas e audiências públicas.	A atualização do manual do sistema de consulta e o manual de procedimentos das reuniões da DIREC foram iniciados e devem ser concluídos até o fim do ano.		SGE	Meta Não Alcançada
Elaborar o Planejamento Estratégico Institucional - PEI (2023-2026) com a integração dos demais instrumentos de planejamento da ANA.	Preparação das informações e desenvolvimento de metodologia para a elaboração do novo Planejamento Estratégico Institucional (PEI) com o apoio de consultoria.	Processo n.º 02501.001713/2022.	GGES	Meta Não Alcançada
Manter os serviços de informação gerencial interna atualizados mensalmente no Portal de Governança.	Portal de governança e painéis interativos atualizados com informações do 1º trimestre		GGES	Meta Alcançada Precariamente
Realizar a avaliação de desempenho institucional a cada trimestre.	Avaliação de desempenho do 1º trimestre realizada com 47% de alcance das metas anuais.		GGES	Meta Alcançada Parcialmente
Implementar 2 ações no âmbito do Programa de Melhoria da Gestão.	No âmbito da revisão da Resolução n.º 348/2017 e de dois projetos internacionais, foram revistos processos e a governança dos projetos com o objetivo de reduzir a burocracia. Processos encaminhados para apreciação da Diretoria Colegiada.	Processos n.º 02501.004339/2019; 02501.003787/2018; e 02501.001288/2001.	GGES	Meta Alcançada Parcialmente
Emitir notas técnicas com as análises de conformidade regulatória em até 3 dias úteis.	De janeiro a abril foram elaboradas seis Notas Técnicas de conformidade regulatória, destas duas (33%) foram emitidas dentro do prazo de 3 dias úteis.		GGES	Meta Alcançada Precariamente
Propor 3 projetos de consolidação de atos normativos.	Levantamento dos normativos passíveis de consolidação.		GGES	Meta Não Alcançada

Realizar uma Avaliação de Resultado Regulatório (ARR) em parceria com a área técnica.	Realizado levantamento de possíveis temas para a realização de ARR e proposição de Agenda ARR 2022. Elaborado o modelo de ARR com orientações às áreas técnicas para sua elaboração. Em andamento a elaboração do relatório de ARR do Programa Qualiágua.		GGES	Meta Alcançada Parcialmente
Divulgar 100% dos itens da transparência ativa requeridos pela CGU no site institucional da ANA.	Em consulta à Transparência Ativa na Plataforma Fala.BR, dos 44 itens listados, a CGU informa que a ANA cumpre integralmente 36 e cumpre parcialmente 8.		OUV	Meta Alcançada Satisfatoriamente
Realizar a gestão parlamentar e divulgar em média 8 informativos parlamentares por mês a partir do mês de fevereiro.	E-mails enviados com a divulgação de informativos.		ASPAR	Meta Alcançada Totalmente

OBJETIVO ESTRATÉGICO 10: ALOCAÇÃO DE RECURSOS

Alocar eficientemente os recursos e esforços institucionais voltados às ações prioritárias.

META	EVIDÊNCIAS	DOCUMENTAÇÃO PROTON	UORG Líder	DESEMPENHO
Atingir 85% do índice de satisfação dos usuários com os serviços de TIC.	A Pesquisa de Satisfação será apurada no segundo semestre e o respectivo questionário está em revisão.		STI	Meta Alcançada Precariamente
Implementar 75% do plano de ação anual do PDTIC relacionado a sistemas.	Iniciado novo contrato de fábrica de software e a mobilização das equipes. Demandas emergenciais de sustentação foram atendidas.	Processo n.º 02501.002872/2021. Documento n.º 02500.015604/2022.	STI	Meta Não Alcançada
Alcançar no mínimo 51 pontos do indicador de Segurança Cibernética (iSegCiber) segundo a metodologia do TCU. Indicador atual: 40.	Atualização da estrutura de segurança e a elaboração de um programa de capacitação em segurança da informação são ações em andamento que vão contribuir para elevar o iSegCiber, entre outras ações que a STI irá fazer. Propostas de ajustes na estrutura de governança serão apresentadas a Diretoria.		STI	Meta Alcançada Precariamente
Reduzir 5% de restos a pagar em relação ao exercício anterior, observada a relação restos a pagar versus dotação orçamentária do atual atualizada.	A meta de restos a pagar só poderá ser auferida ao fim do ano.		SAF	Meta Não Alcançada

Atualizar o manual de licitação e contratos.	A minuta de normativo produzida no âmbito do GT Revisão 348 alcança, em parte, os benefícios esperados/valor público. Há de se considerar na atualização do manual de licitações e contratos a revogação da Lei nº 8.666, de 1993, da Lei nº 10.520, de 2002, e os arts. 1º a 47-A da Lei nº 12.462, de 2011, por meio da Lei nº 14,133/2021.		SAF	Meta Alcançada Precariamente
Reduzir em 15% o estoque e a necessidade de áreas de armazenamento (Almoxarifado Virtual).	Foi celebrado Contrato com a Empresa que deve reduzir a necessidade de áreas para armazenamento	Processo n.º 02501.001777/2020.	SAF	Meta Alcançada Parcialmente
Implementar o projeto de gerenciamento de acesso e segurança do complexo pelo uso de câmeras	Foi celebrado Contrato para aquisição e instalação de sistema integrado de segurança nas dependências da ANA.	Processo n.º 02501.001103/2021.	SAF	Meta Alcançada Parcialmente
Concluir processo licitatório de 50% dos novos projetos previstos no orçamento até junho/2022 e iniciar o processo licitatório de 90% novos projetos até setembro/2022	De janeiro a abril foram contratados 16 projetos novos de um universo de 63 projetos previstos no PGI, o que equivale a um percentual de 25%.		GGES	Meta Alcançada Precariamente
Emitir notas técnicas com as análises de conformidade do planejamento e orçamento em até 72h.	De janeiro a abril, foram elaboradas 27 Notas Técnicas de Conformidade Regulatória. Dessas, 88,9% foram emitidas dentro do prazo de 72h.		GGES	Meta Alcançada Totalmente
Empenhar 50% da dotação orçamentária da Fonte 183 até junho/2022 e 95% até o final do ano.	Até abril foram empenhados o total de 25% da Fonte 183.		GGES	Meta Alcançada Precariamente

OBJETIVO ESTRATÉGICO 11: GESTÃO DE PESSOAS

Aprimorar os mecanismos de gestão de pessoas e o engajamento da força de trabalho.

META	EVIDÊNCIAS	DOCUMENTAÇÃO PROTON	UORG Líder	DESEMPENHO
Implementar o Programa de Gestão no âmbito da ANA.	Aguardando a aprovação pela DIREC do normativo específico.		SAF	Meta Alcançada Parcialmente
Dimensionar 100% da força de trabalho no âmbito da ANA.	Concluída a fase qualitativa e iniciada a fase quantitativa das 61 unidades organizacionais previstas no TED nº 09/2019. Iniciada a fase qualitativa de 32 unidades organizacionais prevista no Primeiro Termo Aditivo.	Processo n.º 02501.003763/2019.	SAF	Meta Alcançada Parcialmente

OBJETIVO ESTRATÉGICO 13: INOVAÇÃO

Promover inovação de serviços, processos, projetos, tecnologias voltadas para garantir a segurança hídrica do país.

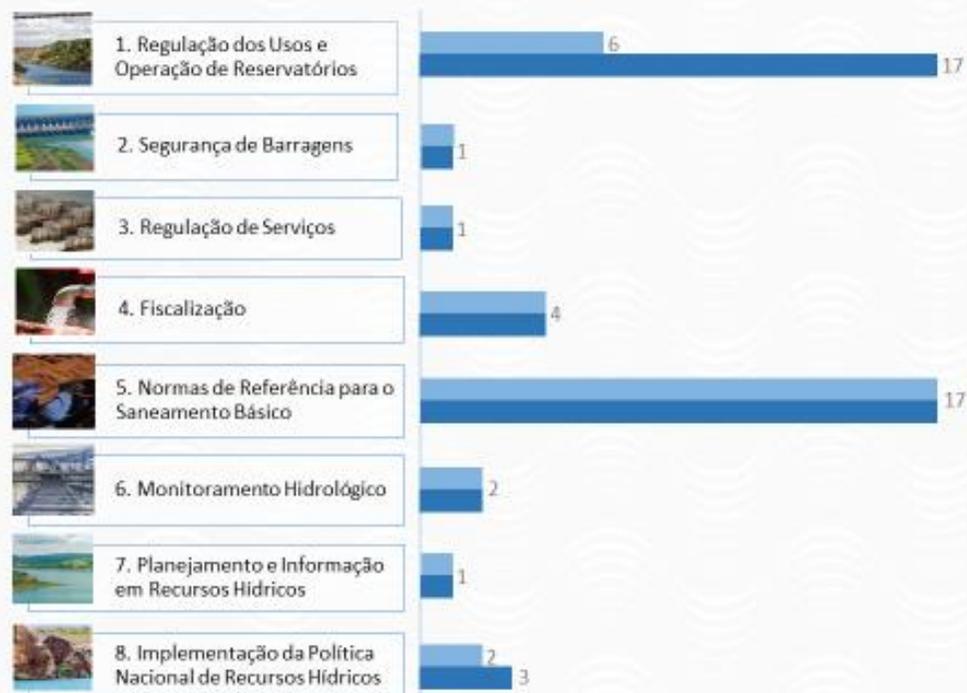
META	EVIDÊNCIAS	DOCUMENTAÇÃO PROTON	UORG Líder	DESEMPENHO
Aprimorar o sistema Regla, no módulo de pedidos de Declaração de Reserva de Disponibilidade Hídrica - DRDH e outorgas de direito de uso de recursos hídricos (Regla São Marcos, Goiás e 4.0).	O sistema Regla já está apto a receber os pedidos de outorga em rios de domínio estadual em algumas bacias.		SRE	Meta Alcançada Parcialmente
Ampliar a implantação do monitoramento remoto por telemetria nos usuários que representam 50% da demanda total outorgada pela ANA no Baixo Açu (RN) e concluir a implantação ao longo do rio Verde Grande (MG/BA).	Concluída a implantação do monitoramento telemétrico para o 1º bloco de usuários do Verde Grande (MG/BA) e iniciadas as tratativas para o uso da telemetria no Baixo-Açu (RN).		SFI	Meta Alcançada Parcialmente
Ampliar a implantação do automonitoramento do uso de recursos hídricos pelo aplicativo DeclaraÁgua em 3 sistemas hídricos/bacias considerados críticos: Piranhas-Açu (PB/RN), São Francisco (MG/BA) e São Marcos (MG/GO).	Ações junto aos usuários: -Bacia do Rio São Marcos: fase avançada de atendimento ao proposto; -Bacias do São Francisco e Piranhas-Açu: avanço pouco expressivo.		SFI	Meta Alcançada Parcialmente
Implementar a integração entre o sistema Próton e o barramento de processos do PEN, visando a implantação de novo sistema de	Previsão de início 3º quadrimestre		STI	Meta Não Alcançada

documentação na ANA e integração com outros órgãos da APF.				
Implementar a redundância de telecomunicações - Link Backup	Previsão de início 3º quadrimestre		STI	Meta Não Alcançada
Implementar 100% da Infraestrutura do Data Center em ambiente seguro (Container/Cofre).	Será iniciado novo processo licitatório, tendo em vista a revogação do pregão eletrônico em consonância com a consulta feita ao Ministério da Economia.	Processo n.º 02501.001290/2021.	STI	Meta Não Alcançada
Implementar 10 novos serviços no ambiente de infraestrutura de nuvem.	5 serviços implantados: API mancha de inundação SNISB, monitor de secas, GEONODE, Geonetwork e Backup Monitor. E 2 serviços (INPE - mapeamento irrigação e HIDRO) aguardam a mobilização do contrato.	Processo n.º 02501.001022/2022.	STI	Meta Alcançada Parcialmente
Implementar o uso do login único do Governo Federal no sistema de regulação de usos (REGLA).	Previsão de início 3º quadrimestre		STI	Meta Não Alcançada
Implementar 2 projetos de inovação no âmbito do laboratório de inovação da ANA.	Está em andamento o projeto de inovação em parceria com a Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial (ABDI) e a Agência de Inovação Britânica (NESTA) para promover o concurso de inovação com foco em resíduos sólidos.		GGES	Meta Alcançada Precariamente

AGENDA REGULATÓRIA

Agenda Regulatória 2022-2023

Estrutura da Agenda



Agenda Regulatória 2022 - 2023

34 TEMAS

46 METAS

17 Recursos Hídricos

29 recursos hídricos

17 Saneamento Básico

17 saneamento básico



AGENDA REGULATÓRIA



6/15/2022 9:12:45 AM

ultima atualização

Ano

Multiple selec... ▾

46

Expectativas de Metas

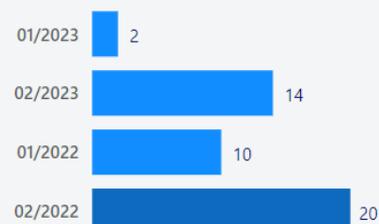
UORG

All ▾

7%

% Concluído

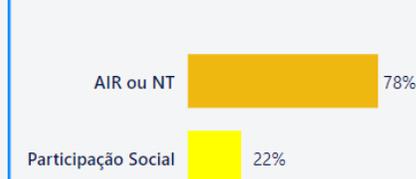
Metas por período (semestre/ano)



% de metas por status



Detalhamento das metas em andamento



EIXO TEMÁTICO	QTE DE METAS
Fiscalização	4
Implementação da PNRH	3
Monitoramento Hidrológico	2
Normas de referência para o saneamento	17
Planejamento e informação de recursos hídricos	1
Regulação de serviços	1
Regulação de usos e operação de reservatórios	17
TOTAL DE METAS	46

UORG	EXPECTATIVA DE META	STATUS DA META	ÚLTIMA TRAMITAÇÃO
SAS	Publicação de novo regulamento que defina procedimentos gerais a serem observados para a delegação da cobrança pelo uso de recursos hídricos (prevista no inciso III do art. 44 da Lei nº 9.433/97)	Previsto	
SAS/SA F	Alteração de regulamentos vigentes: Resolução ANA nº 15, de 11 de março de 2019 (procedimentos e rotinas para avaliação da prestação de contas anual dos contratos de gestão celebrados entre a ANA e as entidades delegatárias de funções de Agências de Água)	Em andamento	NT fundamentada (AIR) elaborada e distribuída para relatoria de Diretor. pp: deliberação DIREC
SAS/SA F	Alteração de regulamentos vigentes: Resolução ANA nº 451, de 27 de outubro de 2006 (Manual Operativo para os Programas de Trabalho dos Contratos de Gestão).	Previsto	

AGENDA REGULATÓRIA 2022-2023

EXECUÇÃO DAS METAS PREVISTAS PARA 1º SEMESTRE DE 2022



UORG	EIXO TEMÁTICO	#	METAS	ESTUDOS	TOMADA DE SUBSÍDIOS	RELATÓRIO DE AIR	CONSULTA PÚBLICA + RAC	DELIBERAÇÃO + PUBLICAÇÃO DA NORMA	OBSERVAÇÕES
SOE	1 - REGULAÇÃO DE USOS E OPERAÇÃO DE RESERVATÓRIOS	1.1	Definição das condições de operação de sistemas hídricos prioritários: Rio Paranapanema (SP e PR).	✓	✓	✓	1º - 2022	2º - 2022	Consulta Pública nº 004/2022 de 18 de abril a 16 de junho de 2022.
SRE/SFI	1 - REGULAÇÃO DE USOS E OPERAÇÃO DE RESERVATÓRIOS	1.4	Definição de procedimentos para suspensão de outorgas de direito de uso de recursos hídricos	✓	✓	✓	2º - 2022	2º - 2022	Relatório AIR elaborado. Encaminhado à DIREC para relatoria.
SRE	2 - SEGURANÇA DE BARRAGENS	2.1	Atualização e simplificação dos normativos relacionados à Segurança de Barragens para harmonização com a Lei nº 14.066/2020.	✓	✓	✓	✓	✓	Resolução ANA nº 121, de 09 de maio de 2022
SRE	3 - REGULAÇÃO DE SERVIÇOS	3.1	Regulação de serviços do PISF: regulamentação da revisão e ajuste tarifário, e da prestação de serviço, acesso para o usuário independente e águas endógenas.	✓	✓	✓	1º - 2022	2º - 2022	RAC da CP nº 003/2022 em fase final de elaboração. TS interna em andamento para regulamentação do usuário independente do PISF.
SRS	5 - NORMAS DE REFERÊNCIA PARA O SANEAMENTO	5.1	Procedimento Geral para Comprovação da Adoção das Normas de Referência	✓	✓	✓	2º - 2022	2º - 2022	Abertura da Consulta Pública nº 05/2022 de 31 de maio a 14 de julho de 2022.
SRS	5 - NORMAS DE REFERÊNCIA PARA O SANEAMENTO	5.2	Padrões e indicadores de qualidade e eficiência e avaliação da eficiência e eficácia para água e esgoto	✓	✓	✓	1º - 2022	2º - 2022	Em fase de elaboração do RAC da Consulta Pública nº 001/2022.
SEC	5 - NORMAS DE REFERÊNCIA PARA O SANEAMENTO	5.3	Diretrizes para definição do modelo de regulação para água e esgoto	✓	✓	1º - 2022	2º - 2022	2º - 2022	Relatório de AIR em elaboração (consultoria contratada).
SEC	5 - NORMAS DE REFERÊNCIA PARA O SANEAMENTO	5.4	Indenização de ativos para água e esgoto	✓	✓	1º - 2022	2º - 2022	2º - 2022	Relatório de AIR adiantado, minuta da norma em elaboração. Consultoria contratada.
SGH	6 - MONITORAMENTO HIDROLÓGICO	6.1	Revisão da Resolução Conjunta ANA/ANEEL nº 3/2010	✓	✓	✓	1º - 2022	2º - 2022	RAC em elaboração.
SAS/SAF	8 - IMPLEMENTAÇÃO DA PNRH	8.1	Aprimoramento dos processos e do modelo de governança das Entidades Delegatárias: prestação de contas dos contratos de gestão.	✓	✓	✓	✓	1º - 2022	Encaminhado à DIREC para relatoria em 12/05/2022.

AGENDA REGULATÓRIA 2022-2023

EXECUÇÃO DAS METAS PREVISTAS PARA 2º SEMESTRE DE 2022



UORG	EIXO TEMÁTICO	#	METAS	ESTUDOS	TOMADA DE SUBSÍDIOS	RELATÓRIO DE AIR	CONSULTA PÚBLICA + RAC	DELIBERAÇÃO + PUBLICAÇÃO DA NORMA	OBSERVAÇÕES
SRE	1 - REGULAÇÃO DE USOS E OPERAÇÃO DE RESERVATÓRIOS	1.5	Definição de regras de uso da água em 09 sistemas hídricos locais: Sumé (PB) e Zabumbão (BA) .	✓	✓	✓	✓	✓	Res. Conj. ANA/INEMA nº 119, 18.04.2022 Res. Conj. ANA/AESA nº 118, 11/04/2022
SRE	1 - REGULAÇÃO DE USOS E OPERAÇÃO DE RESERVATÓRIOS	1.5	Definição de regras de uso da água em 09 sistemas hídricos locais: Epitácio Pessoa - Boqueirão (PB)	✓	✓	✓	✓	1º - 2022	Reuniões públicas realizadas e RAC elaborado.
SRE	1 - REGULAÇÃO DE USOS E OPERAÇÃO DE RESERVATÓRIOS	1.5	Definição de regras de uso da água em 09 sistemas hídricos locais: Bocaina (PI) e Ingazeiras (PI) .	✓	✓	1º - 2022	2º - 2022	2º - 2022	NT Marco Regulatório em elaboração
SRE	1 - REGULAÇÃO DE USOS E OPERAÇÃO DE RESERVATÓRIOS	1.5	Definição de regras de uso da água em 09 sistemas hídricos locais: Poço do Magro (BA)	✓	✓	✓	1º - 2022	2º - 2022	NT fundamentada (AIR) elaborada e distribuída para relatoria de Diretor
SRE	1 - REGULAÇÃO DE USOS E OPERAÇÃO DE RESERVATÓRIOS	1.5	Definição de regras de uso da água em 09 sistemas hídricos locais: rio Javaés (TO) , Bálsamo (AL) e Marechal Dutra (RN)	⊖					Não iniciado
SPR/SRE	1 - REGULAÇÃO DE USOS E OPERAÇÃO DE RESERVATÓRIOS	1.6	Procedimentos para o enquadramento de corpos d'água em classe transitória.	1º - 2022	2º - 2022	2º - 2022	2º - 2022	2º - 2022	Proposta em discussão com a SPR.
SFI	4 - FISCALIZAÇÃO	4.1	Procedimentos de fiscalização de usos e de segurança de barragens: atualização da Resolução ANA nº 24/2020 e definição da dosimetria de multas.	✓	✓	1º - 2022	2º - 2022	2º - 2022	Abertura do processo regulatório aprovado pela DIREC. Relatório de AIR em fase final de revisão.
SFI	4 - FISCALIZAÇÃO	4.3	Procedimentos para fiscalização do Projeto de Integração do Rio São Francisco (PISF) e outros sistemas adutores.	✓	✓	1º - 2022	2º - 2022	2º - 2022	Relatório de AIR em fase final de revisão.
SFI	4 - FISCALIZAÇÃO	4.4	Procedimentos para a delegação da fiscalização de uso de recursos hídricos em rios de domínio da União.	✓	✓	✓	1º - 2022	2º - 2022	Relatório de AIR elaborado e distribuído para relatoria de Diretor.

AGENDA REGULATÓRIA 2022-2023

EXECUÇÃO DAS METAS PREVISTAS PARA 2º SEMESTRE DE 2022



UORG	EIXO TEMÁTICO	#	METAS	ESTUDOS	TOMADA DE SUBSÍDIOS	RELATÓRIO DE AIR	CONSULTA PÚBLICA + RAC	DELIBERAÇÃO + PUBLICAÇÃO DA NORMA	OBSERVAÇÕES
SRS	5 - NORMAS DE REFERÊNCIA PARA O SANEAMENTO	5.5	Diretrizes para metas progressivas de cobertura para água e esgoto e sistema de avaliação	✓	2º - 2022	2º - 2022	2º - 2022	2º - 2022	Abertura do processo regulatório aprovado pela DIREC, relatório de AIR em elaboração.
SRS	5 - NORMAS DE REFERÊNCIA PARA O SANEAMENTO	5.6	Modelo organizacional das agências reguladoras infranacionais, transparência e <u>accountability</u>	✓	2º - 2022	2º - 2022	2º - 2022	2º - 2022	Abertura do processo regulatório aprovado pela DIREC, relatório de AIR em elaboração.
SEC	5 - NORMAS DE REFERÊNCIA PARA O SANEAMENTO	5.7	Matriz de riscos de contratos para água e esgoto	✓					Consultoria contratada. NT de abertura em elaboração.
SEC	5 - NORMAS DE REFERÊNCIA PARA O SANEAMENTO	5.8	Procedimentos para mediação e arbitragem	✓					Consultoria contratada. NT de abertura em elaboração.
SRS	5 - NORMAS DE REFERÊNCIA PARA O SANEAMENTO	5.9	Condições gerais de prestação dos serviços de resíduos sólidos urbanos	✓	2º - 2022	2º - 2022	2º - 2022	1º - 2023	Abertura do processo regulatório aprovado pela DIREC, relatório de AIR em elaboração.
SPR	7 - PLANEJAMENTO E INFORMAÇÃO DE RECURSOS HÍDRICOS	7.1	Orientações para o monitoramento de sistemas de abastecimento estratégicos identificados no Atlas Águas.	⊖					Sem informação do número do processo
SAS/SAF	8 - IMPLEMENTAÇÃO DA PNRH	8.1	Aprimoramento dos processos e do modelo de governança das Entidades Delegatárias: Manual Operativo para os programas de trabalho dos contratos de gestão.	⊖					Sem atualização

AGENDA REGULATÓRIA 2022-2023

EXECUÇÃO DAS METAS PREVISTAS PARA 1º SEMESTRE DE 2023



UORG	EIXO TEMÁTICO	#	METAS	ESTUDOS	TOMADA DE SUBSÍDIOS	RELATÓRIO DE AIR	CONSULTA PÚBLICA + RAC	DELIBERAÇÃO + PUBLICAÇÃO DA NORMA	OBSERVAÇÕES
SOE	1 - REGULAÇÃO DE USOS E OPERAÇÃO DE RESERVATÓRIOS	1.1	Definição das condições de operação de sistemas hídricos prioritários: Rio Paranaíba (DF, GO, MG e MS).	✓	✓	2º - 2022	1º - 2023	1º - 2023	Em articulação inicial com o Operador Nacional do Sistema Elétrico (ONS)
SOE	1 - REGULAÇÃO DE USOS E OPERAÇÃO DE RESERVATÓRIOS	1.1	Definição das condições de operação de sistemas hídricos prioritários: Rio Grande (MG e SP).	✓	✓	2º - 2022	1º - 2023	1º - 2023	Em articulação inicial com o Operador Nacional do Sistema Elétrico (ONS)
SEC	5 - NORMAS DE REFERÊNCIA PARA O SANEAMENTO	5.10	Critérios para a contabilidade regulatória privada para os serviços de água e esgotos	✓	✓	1º - 2023	1º - 2023	2º - 2023	Abertura do processo regulatório em análise pelo Diretor relator.
SEC	5 - NORMAS DE REFERÊNCIA PARA O SANEAMENTO	5.11	Estrutura tarifária para água e esgoto	✓					TDR elaborado. NT de abertura em elaboração.

AGENDA REGULATÓRIA 2022-2023

EXECUÇÃO DAS METAS PREVISTAS PARA 2º SEMESTRE DE 2023



UORG	EIXO TEMÁTICO	#	METAS	ESTUDOS	TOMADA DE SUBSÍDIOS	RELATÓRIO DE AIR	CONSULTA PÚBLICA + RAC	DELIBERAÇÃO + PUBLICAÇÃO DA NORMA	OBSERVAÇÕES
SIP	1 - REGULAÇÃO DE USOS E OPERAÇÃO DE RESERVATÓRIOS	1.2	Alocação integrada rio/aquífero no rio Cariranha (MG/BA).	2º - 2022	2º - 2022	1º - 2023	2º - 2023	2º - 2023	Estudos em andamento.
SRE	1 - REGULAÇÃO DE USOS E OPERAÇÃO DE RESERVATÓRIOS	1.3	Atualização, simplificação e consolidação dos normativos relativos aos procedimentos de Declaração de Reserva de Disponibilidade Hídrica (DRDH)	✓	✓	✓	✓	2º - 2023	Proposta em discussão interna.
SRE	1 - REGULAÇÃO DE USOS E OPERAÇÃO DE RESERVATÓRIOS	1.3	Atualização, simplificação e consolidação dos normativos relativos à outorga de uso de recursos hídricos	✓	✓	✓	✓	1º - 2022	Proposta Outorga 4.0 elaborada e submetida para relatoria de Diretor.
SFI	4 - FISCALIZAÇÃO	4.2	Aprimoramento da regulamentação de monitoramento de usuários de recursos hídricos, por meio de Declaração Anual de Usos de Recursos Hídricos - DAURH.	⊖					Sem informação do número do processo
SGH	6 - MONITORAMENTO HIDROLÓGICO	6.2	Implantação de monitoramento obrigatório pelos usuários de recursos hídricos detentores de outorga emitida pela ANA	⊖					Sem informação do número do processo
SAS	8 - IMPLEMENTAÇÃO DA PNRH	8.2	Procedimentos para a delegação da cobrança de recursos hídricos.	⊖					Sem atualização.

AGENDA REGULATÓRIA 2022-2023

EXECUÇÃO DAS METAS PREVISTAS PARA 2º SEMESTRE DE 2023



UORG	EIXO TEMÁTICO	#	METAS	ESTUDOS	TOMADA DE SUBSÍDIOS	RELATÓRIO DE AIR	CONSULTA PÚBLICA + RAC	DELIBERAÇÃO + PUBLICAÇÃO DA NORMA	OBSERVAÇÕES
SEC	5 - NORMAS DE REFERÊNCIA PARA O SANEAMENTO	5.12	Padronização dos contratos de concessão para água e esgoto.	✓					Consultoria contratada. NT de abertura em elaboração.
SRS	5 - NORMAS DE REFERÊNCIA PARA O SANEAMENTO	5.13	Diretrizes para definição de modelo de regulação de drenagem e manejo de águas pluviais urbanas	✓					TDR em fase de contratação pelo BID.
SRS	5 - NORMAS DE REFERÊNCIA PARA O SANEAMENTO	5.14	Padrões e indicadores de qualidade e eficiência e avaliação da eficiência e eficácia para resíduos sólidos urbanos	⊖					Sem informação do número do processo
SRS	5 - NORMAS DE REFERÊNCIA PARA O SANEAMENTO	5.15	Procedimentos para comprovação da adoção das normas de referência	⊖					Sem informação do número do processo
SEC	5 - NORMAS DE REFERÊNCIA PARA O SANEAMENTO	5.16	Reajuste tarifário para água e esgoto	✓					Consultoria contratada. NT de abertura em elaboração.
SRS	5 - NORMAS DE REFERÊNCIA PARA O SANEAMENTO	5.17	Condições gerais prestação dos serviços, atendimento ao público e medição, faturamento e cobrança, dos serviços de água e esgotos	⊖					Sem informação do número do processo

DESEMPENHO DO PLANO DE GESTÃO DE RISCOS – PGR 1º Quadrimestre/ 2022



UORG: SAS

Riscos Críticos	Medidas de Tratamento	Desempenho	Evidência de Evolução
Arrecadação inferior ao potencial da cobrança pelo uso da água	Estimular que os comitês estabeleçam metas de cobrança nos planos de RH (Incluir essa previsão nos TDR de contratação dos planos).		As estimativas de arrecadação são realizadas por quadrimestre e orientam a elaboração da LOA dos exercícios seguintes. Nos exercícios de 2020 e 2021 as arrecadações foram um pouco maior que as dotações estimadas, gerando inclusive superávits a serem devolvidos para as bacias. Fonte: Painel de Cobrança da ANA.
	Aumento do quadro técnico de pessoal da CSCOB.		Em setembro de 2021, ingressou um novo Coordenador, ampliando em 33% a equipe em relação ao quantitativo anterior. Porém, a força de trabalho disponível junto a CSCOB ainda não é suficiente face à demanda atual e projetada.
Subutilização dos recursos arrecadados na Cobrança	Articulação SAS/SPR/SIP/Entidades delegatárias para integração dos instrumentos plano e cobrança.		A SIP e a SAS estão acompanhando sistematicamente a execução do Plano de Aplicação Plurianual dos Recursos da Cobrança pelo Uso dos Recursos Hídricos (PAP) e do Contrato de Gestão junto às Entidades Delegatárias (EDs).
	Monitorar as medidas a serem tomadas pela AGEVAP e agência PCI para que tenha efeitos a Resolução ANA Nº 53 de dezembro de 2020.		As Entidades Delegatárias das funções de Agência de Água (EDs) continuam trabalhando em conjunto para operacionalização da Resolução ANA nº 53/2020.
	Desenvolver estudo para alternativas de compensação a usuários (usos restringidos em situação de seca).		O estudo contratado concluiu os três estudos previstos e apresenta alternativas para compensação dos usuários. (Processo nº 02501.001737/2020-86).
	Elaboração e implementação de modelo PAP em coordenação SAS/SPR/SIP/AUID/Entidades Delegatárias para o monitoramento da implementação dos recursos da Cobrança.		Deliberação CEIVAP nº 283, de 27 de novembro de 2020; Deliberação CBHSF nº 120, de 17 de dezembro de 2020; Deliberação dos Comitês PCI nº 345, de 11 de dezembro de 2020; Deliberação CBH Doce nº 90, de 10 de dezembro de 2020; Deliberação CBH Paranaíba nº 116, de 25 de novembro de 2020; e Deliberação CBH Verde Grande nº 83, de 2 de dezembro de 2020.
Não repasse de todos os recursos arrecadados nas bacias	Emissão de portaria definindo procedimentos para a estimativa e acompanhamento da arrecadação da cobrança.		Portaria ANA nº 382, de 29/07/2021, publicada no Boletim de Pessoal e Serviço - Edição Extraordinária nº 35, de 30/07/2021.
	Repassar integralmente os recursos da Fonte 116.		O exercício de 2021 encerrou com a ANA repassando 99,7% do recursos arrecadados. As medidas para a gestão orçamentária como crédito orçamentários já vem sendo requerido para o exercício de 2022, o que demonstra o amadurecimento do processo.

Desempenho: 0-20 21-40 41-60 61-80 81-100

UORG: SFI

Riscos Críticos	Medidas de Tratamento	Desempenho	Evidência de Evolução
Usuários irregulares	Contratação temporária de servidores para área de fiscalização ou realização de concurso específico para atuação na área de fiscalização.		A SFI não é responsável pela meta.
	Regulamentação da atividade de fiscalização, com definição de equipe mínima, cargos, benefícios e obrigações adequadas.		A SFI não é responsável pela meta.
	Contratação de serviços de apoio técnico em campo à fiscalização.		Licitação realizada com sucesso para 2 das 4 regiões pretendidas (Piranhas-Açu e Verde Grande). Contratos assinados em fevereiro/2022.
	Alocação de servidores da ANA em quantidade suficiente para a atividade de fiscalização.		A SFI não é a responsável pela meta, contudo foram identificados e indicados à GGEP 6 servidores públicos federais com interesse em trabalhar na SFI; Ao longo do ano, 2 novos servidores da ANA foram alocados na SFI.
	Aperfeiçoamento do sistema de fiscalização para automação de processos de fiscalização.		Desenvolvidas sprints de evoluções no sistema de fiscalização. Realizadas correções e implementado o APPfiscal e o painel geográfico, ferramentas para campanhas de campo. Desenvolvida ferramenta (web services) de integração de bancos de dados de outorga dos Estados com o CNARH e o novo Portal de usuários de água. Prototipados os novos módulos DAURH e de monitoramento de usuários.
	Implementação de novas ferramentas de monitoramento e fiscalização remota (telemetria, sensoriamento remoto).		Implementada a telemetria nas captações do rio Javaés, iniciadas atividades para implantação da telemetria no Verde Grande, e ampliada a parceria com a UFT para expansão da telemetria. ANA aderiu à RedeMais, para acesso ferramentas de monitoramento por imagens satélite de alta resolução na escala diária em todo o território nacional.
	Delegação das atividades de fiscalização de uso em sistemas hídricos críticos.		Implementada Delegação da fiscalização no DF para a ADASA, com publicação de resolução e assinatura de ACT.

Desempenho: 0-20 21-40 41-60 61-80 81-100

UORG: SFI

<u>Riscos Críticos</u>	<u>Medidas de Tratamento</u>	<u>Desempenho</u>	<u>Evidência de Evolução</u>
Descumprimento de requisitos de segurança de barragens pelo empreendedor	Contratação temporária de servidores para área de fiscalização.		A SFI não é responsável pela meta.
	Regulamentação da atividade de fiscalização, com definição de equipe mínima, cargos, benefícios e obrigações adequadas.		A SFI não é responsável pela meta.
	Contratação de serviços de apoio técnico em campo à fiscalização de segurança de barragens.		Licitação realizada com sucesso para 2 das 4 regiões pretendidas (Piranhas-Açu e Verde Grande). Contratos assinados em fevereiro/2022.
	Alocação de servidores da ANA na SFI em quantidade suficiente para a atividade de fiscalização.		A SFI não é a responsável pela meta, contudo foram identificados e indicados à GGEP 6 servidores públicos federais com interesse em trabalhar na SFI; Ao longo do ano, 2 novos servidores da ANA foram alocados na SFI.
	Aperfeiçoamento do sistema de fiscalização para automação de processos de fiscalização.		Desenvolvidas sprints de evoluções no sistema de fiscalização. Realizadas correções e implementado o APPfiscal e o painel geográfico, ferramentas para campanhas de campo. Desenvolvida ferramenta (web services) de integração de bancos de dados de outorga dos Estados com o CNARH e o novo Portal de usuários de água. Prototipados os novos módulos DAURH e de monitoramento de usuários.
	Capacitação de servidores em segurança de barragens.		Implementada a telemetria nas captações do rio Javaés, iniciadas atividades para implantação da telemetria no Verde Grande, e ampliada a parceria com a UFT para expansão da telemetria. ANA aderiu à RedeMais para acesso ferramentas de monitoramento por imagens satélite de alta resolução na escala diária em todo o território nacional.

Desempenho:     

UORG: SOE

Riscos Críticos	<u>Medidas de Tratamento</u>	<u>Desempenho</u>	<u>Evidência de Evolução</u>
Definição de condições de operação de reservatórios inadequadas ou ineficientes	Sensibilizar a ANEEL para a necessidade de avaliar e revisar os contratos de concessão que não possuem outorga de direito de uso da água para adequar as condições de operação dos reservatórios à gestão de recursos hídricos.	●	A diretoria tem realizado reuniões de alinhamento com a diretoria da ANEEL.
	Promover a participação da ANA nos leilões de hidrelétricas, especialmente na fase de planejamento e definição dos critérios relacionados às condições de operação de reservatórios.	●	A diretoria tem realizado reuniões de alinhamento com a diretoria da ANEEL.
	Aprimorar o sistema de informações hidrológicas (desde a obtenção à divulgação de dados).	●	O Sistema de Acompanhamento de Reservatório (SAR) vem sendo aprimorado e mais de 80% dos reservatórios têm dados atualizados em até 10 dias da data de consulta.
	Melhorar articulação com os atores internos e externos e promover o engajamento dos atores relevantes.	●	A articulação tem sido realizada de forma contínua nas Salas de Crise e de Acompanhamento, com destaque para a participação crescente dos Comitês e da maioria dos órgãos gestores estaduais. Também participam os setores usuários interessados e as UORGs envolvidas com cada tema.
	Aumentar o quadro de pessoal.	●	Mantém-se a necessidade de reforço.

Desempenho: 0-20 21-40 41-60 61-80 81-100

UORG: SOE

<u>Riscos Críticos</u>	<u>Medidas de Tratamento</u>	<u>Desempenho</u>	<u>Evidência de Evolução</u>
Definição de condições de operação de reservatórios inadequadas ou ineficientes	Intensificar a fiscalização no cumprimento das condições de operação de reservatórios e sistemas hídricos.		Acompanhamento realizado no SAR e boletins. Desvios verificados são encaminhados à fiscalização. Revisão de regras operativas em UHEs do rio Teles Pires e no Sistema Hidráulico Paraíba do Sul. Celebração do Protocolo de Compromisso da UHE Ilha Solteira.
	Atuar preventivamente na gestão de riscos de eventos críticos.		Atividade contínua materializada especialmente nas Salas de Crise e Acompanhamento, Monitor de Secas e outras iniciativas.
	Incentivar a participação das UORGs nas Salas de Crise e de Acompanhamento.		As demais UORGs são permanentemente convidadas à participação ativa nas Salas de Crise e de Acompanhamento.
	Incentivar a readequação de captações de usuários às variações do corpo hídrico, em atendimento à outorga.		O incentivo a readequação de captações de água, para ter efetividade, teria que ser um programa estruturado da ANA, ou ações objetivas junto aos comitês de bacia para uso de recursos da cobrança (como foi feito no Paraíba do Sul pela AGEVAP há alguns anos). Por enquanto, a iniciativa que a ANA tem é a discussão que a SRE tem conduzido junto ao ONS e ANEEL. (SFI)

Desempenho: 0-20 21-40 41-60 61-80 81-100

UORG: SIP

Riscos Críticos	Medidas de Tratamento	Desempenho	Evidência de Evolução
Não ter o direcionamento de atuação da ANA em Bacias Prioritárias	Promover o alinhamento e articulação das ações previstas junto a alta administração.		A proposta de planos de ação para bacias prioritárias aguarda a deliberação da Diretoria Colegiada desde janeiro de 2021. (Processo nº 02501.000370/2021)
	Aprovar os planos de ações na DIREC.		A proposta de planos de ação para bacias prioritárias aguarda a deliberação da Diretoria Colegiada desde janeiro de 2021. (Processo nº 02501.000370/2021)
Baixa implementação das ações previstas nos planos de ação	Estabelecer portaria com prazos e responsabilidades (Adoção de processos cíclicos de atualização do planejamento e execução).		A publicação da Portaria aguarda a aprovação da Diretoria Colegiada dos Planos de Ações (Processo nº 02501.000370/2021)
	Adoção de um sistema de acompanhamento.		A implementação do sistema de acompanhamento aguarda a aprovação da Diretoria Colegiada dos Planos de Ações. (Processo nº 02501.000370/2021)
	Elaboração de relatório periódicos.		A elaboração de relatórios aguarda a implementação do sistema que deverá ocorrer depois da aprovação da Diretoria Colegiada dos Planos de Ações. (Processo nº 02501.000370/2021)
	Definição de uma estratégia de divulgação.		A definição de uma estratégia de divulgação aguarda a aprovação da Diretoria Colegiada dos Planos de Ações. (Processo nº 02501.000370/2021)
	Articulação permanente dos Planos de Ações com os entes do SINGREH.		As articulações com os entes dos SIGREH aguarda a aprovação da Diretoria Colegiada dos Planos de Ações. (Processo nº 02501.000370/2021)

Desempenho: 0-20 21-40 41-60 61-80 81-100

UORG: SGH

Riscos Críticos	Medidas de Tratamento	Desempenho	Evidência de Evolução
Dados e informações inconsistentes, intempestivos e não confiáveis	Atualização do plano de implementação da RHRN (2017 -2021).		A implementação da RHRN é realizada progressivamente em razão da disponibilidade de recursos orçamentários para aquisição dos equipamentos necessários à automação, bem com à sua manutenção. Atualmente, a RHRN conta com 307 estações, das 805 previstas em 2017. Em 2021, foi dado início à revisão da RHRN, inclusive a RHRN, em 4 bacias prioritárias (meta do PGA 2021).
	Revisão da Resolução n.º 003/2010.		Relatório de Análise de Contribuições – RAC em elaboração.
	Institucionalizar e revisar manuais para a operação da rede.		A manualização é uma atividade contínua. Publicação do Manual de Levantamentos Topobatimétricos e Geodésicos aplicados à RHN (disponível no site da ANA: Monitoramento e Eventos Críticos > Monitoramento Hidrológico > Orientações e Manuais). Em fase de conclusão: Manual "Técnicas e Procedimentos para Medição de Descarga Líquida com Perfilador Acústico Doppler - ADCP" e "Manual de Aferição de Pluviômetros Automáticos". Publicados continuamente no site da ANA manuais publicados por outras instituições sobre o tema (manuais da OMM, por exemplo).
	Aprimoramento e desenvolvimento dos sistemas computacionais.		Estratégia 1 - Parceria com a UFLA - TED 11/2020): Reuniões para novo Hidro retomadas no segundo semestre de 2021. Expectativa: entrega dos primeiros produtos do Eixo 1 - Hidrologia em 2022, dentre os quais o Módulo de Inventário de Estações e do Módulo de Instrumentalização (atividades iniciadas no âmbito do TED 07/2019, conforme Parecer nº 366/2020/SGH - doc. 54650/2020). Contudo, não houve execução do novo Hidro em 2021 por falta de equipe da UFLA. Estratégia 2 - celebração de contratos para desenvolvimento de aplicativos em celular (necessário para aprimoramento do Projeto GDH - monitoramento de açudes do semiárido). Licitação realizada (Processo n.º 02501.003274/2021-78 – Contrato n.º 018/2022/ANA).
	Oferecer cursos de capacitação para os entes federados e entidades parceiras.		Atividade Contínua. Realizados 2 Workshops no âmbito da parceria ANA/USGS, no segundo semestre de 2021: Evento 1 - Water-Quality - Quality Assurance Training (25/09 a 29/10) e Evento 2 - Continuous Water-Quality Monitoring Techniques (4 a 7/10). Os workshops foram gravados, serão formatados e serão disponibilizados no site da ANA. (Processo n.º 02501.001692/2021)
	Fomentar a comunicação entre os entes.		A RHN é coordenada pela ANA, em articulação com as demais entidades públicas e entidades privadas que a operam (art. 4º, inciso XIII da Lei 9.433/2000). O desafio consiste da disponibilização dos dados hidrológicos das redes operadas pelas outras entidades, sobretudo pelos estados. As discussões nesse sentido foram fomentadas no âmbito dos fóruns de discussão para elaboração da proposta do novo PNRH (em discussão). A estratégia consiste da edição de Resolução CNRH que reforce o compromisso das entidades em publicar os dados, segundo procedimentos que constarão de Norma de Referência a ser publicada pela ANA.

Desempenho: 0-20 21-40 41-60 61-80 81-100

UORG: SGH

Riscos Críticos	Medidas de Tratamento	Desempenho	Evidência de Evolução
Não implantação da RNHR em sua totalidade	Garantir recursos de investimento e custelo.		Recursos para investimento, operação e manutenção da RHNR disponibilizados anualmente no orçamento da ANA. A implantação da RHNR é realizada progressivamente (hoje conta com 307 estações, de 805 previstas em 2017). NÃO HOUVE CONTINGENCIAMENTO DE RECURSOS PARA ANA EM 2021
	Garantir manutenção dos equipamentos (compra de peças e contrato de prestação de serviços de manutenção).		Compras realizadas anualmente (pregões registro de preços realizados em 2020 e 2021 e importação direta de medidores acústicos), contratos de manutenção preventiva e corretiva de equipamentos, manutenção do Contro de Instrumentação da ANA.
	Capacitar técnicos na coleta e análise de dados.		No curso de 2021 foram realizadas diversos treinamentos com técnicos que atuam na Rede Hidrometeorológica Nacional e nas redes estaduais. Exemplos: Capacitação sobre instalação de PCDs, instalação de displays, instalação de sensores. Em articulação com a CPRM, foram capacitados todos os técnicos da CPRM para uso do Sistema SGH e sobre o Manual de nivelamento, altimetria e levantamento de seção transversal. Além disso, a ANA promoveu treinamentos de técnicos da CPRM para utilização do Sistema Hidro Telemetria.
	Garantir o desenvolvimento e aprimoramento dos sistemas computacionais.		Estratégia 1 - Parceria com a UFLA - TED 11/2020): Reuniões para novo Hidro retomadas no segundo semestre de 2021, com expectativa de retomada do desenvolvimento e entrega dos primeiros produtos do Eixo 1 - Hidrologia em 2022, dentre os quais o Módulo de Inventário de Estações e do Módulo de Instrumentalização (atividades iniciadas no âmbito do TED 07/2019, conforme Parecer nº 366/2020/SGH - doc. 54650/2020). Contudo, não houve execução do Novo Hidro em 2021 por falta de equipe da UFLA. Estratégia 2 - celebração de contratos para desenvolvimento de aplicativos em celular (necessário para aprimoramento do Projeto GDH - monitoramento de açudes do semiárido). Licitação realizada (Processo n.º 02501.003274/2021-78 – Contrato n.º 018/2022/ANA).
	Prospecção de novas tecnologias.		Atividade realizada continuamente para atendimento às especificidades da RHN, com o suporte do Centro de Instrumentação mantido pela SGH/ANA.
	Sistematização para o acompanhamento para manutenção e reposição das peças de reposição.		Previsto, no âmbito da parceria com a UFLA, Módulo de Inventário de Estações e do Módulo de Instrumentalização. Atividade iniciada no âmbito do TED 07/2019. Expectativa de retomada no âmbito do TED 11/2020. Em 2021, não houve execução por falta de equipe da UFLA.

Desempenho: 0-20 21-40 41-60 61-80 81-100

UORG: SRE

Riscos Críticos	Medidas de Tratamento	Desempenho	Evidência de Evolução
Ato de regularização ou de indeferimento emitido indevidamente	Aumentar a capacidade da área de TI para atender às demandas de sustentação do Sistema REGLA.		Houve redução da capacidade de atendimento das demandas da SRE, o que levou ao aumento do número de chamados não atendidos. Além disso, houve retrocessos no Regla (instabilidades no funcionamento e no banco de dados).
	Criar canal de ajuda ao usuário do sistema REGLA para atendimento de problemas de TI.		-
	Criar procedimento e ferramentas de TI para controle e verificação de Banco de Dados.		-
	Revisar as metas do PROGESTÃO relacionadas ao preenchimento do CNARH 40 para melhorar a consistência dos dados.		As evoluções de consistência para o CNARH40 foram aprovadas e serão publicadas no dia 16/02. São as regras: regras de consistência na inserção de datas e regra de consistência no separador de decimal.
	Integrar as bases de dados de outorga de forma automática e em tempo real.		A empresa contratada está verificando a compatibilidade entre os dados de regularização estaduais e aqueles contidos no CNARH 40.
	Promover a integração do balanço hídrico (Federal/Estadual).		A sistematização do REGLA para o recebimento de pedidos de regularização de usos dispensados de outorga na bacia do rio São Marcos foi concluída e já foram emitidos cerca de 50 atos de regularização. Resta concluir para a sistematização do recebimento dos demais pedidos, que está em fase de conclusão.
	Aprimorar os dados de vazão de referência do Sistema SDDO.		Os dados são constantemente aprimorados e atualizados no sistema SDDO.
Ineficiência do processo de emissão de outorga	Inclusão de dois novos Especialistas em Recursos Hídricos na COOUT.		-
	Promover atualização dos normativos vigentes (ampliar pedidos analisados no fluxo automático, dispensa de pedido de outorga, emissão automática de outorga).		O processo foi instruído pela SRE e analisado pela GGES, PFA e SAS. Foi incluído na Agenda regulatória 2022-2023.

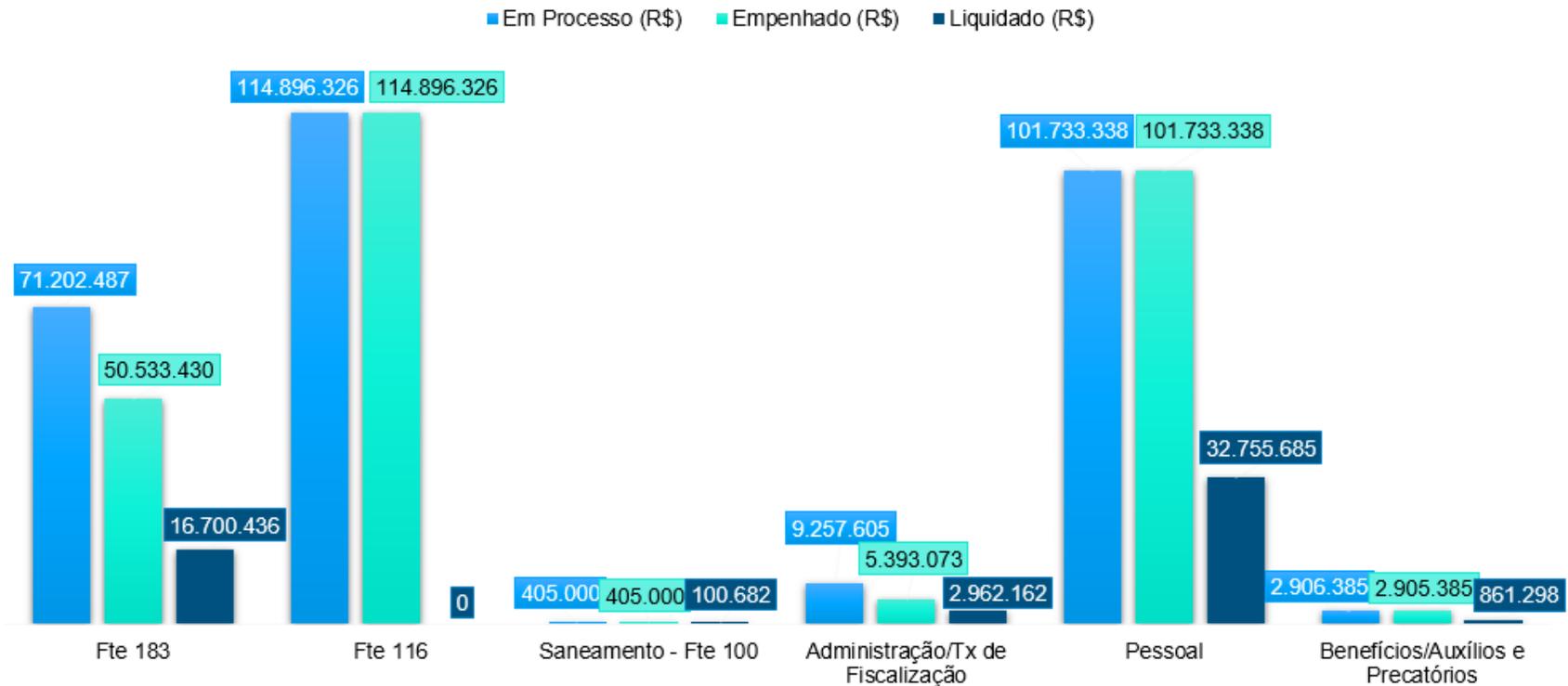
Desempenho: 0-20 21-40 41-60 61-80 81-100

UORG: STI

Riscos Críticos	Medidas de Tratamento	Desempenho	Evidência de Evolução
Descontinuidade na operação por meio de contratos de bens e serviços de TIC	Contratar serviço apoio à governança e gestão de TIC.		Licitação concluída, serviço contratado e em operação. (Processo n.º 02501.002581/2021)
	Implementar a gestão de riscos no processo de contratação e execução contratual de bens e serviços de TIC.		Elaboração do Mapa de Gerenciamento de Riscos (MGR) em todas as contratações. O MGR é o instrumento de registro e comunicação da atividade de gerenciamento de riscos ao longo de todas as fases da contratação, inclusive na gestão de cada contrato.
	Mapear processos de negócio.		A revisão dos processos de negócio ainda não foi realizada em decorrência da revisão dos macroprocessos para acolhimento de novas atribuições regimentais.
	Contratar fábrica de software.		Contrato prorrogado e encerrado em fevereiro de 2022 (Processo 02501.008357/2019). Novo processo de contratação em andamento: 02501.002872/2021.
Sistemas inadequados às necessidades do negócio	Ampliar o uso de metodologias ágeis.		Editais com os modelos de execução dos contratos de fábrica utilizando a metodologia ágil. (Processos n.º 02501.008357/2019 e 02501.002872/2021). Desenvolvimento ágil: https://gddagil.apps.agencia.gov.br/
	Contratar serviço de apoio ao processo de desenvolvimento de sistemas.		Contrato n.º 027/ANA/2021 em execução. (Processo n.º 02501.003680/2020)
	Implementar processos de inovação.		Estrutura criada (Portaria ANA n.º 387/2021) e acompanhamento dos processos de inovação junto ao Termo de Execução Descentralizada celebrado com a Universidade Federal de Lavras - UFLA (Processo n.º 02501.005014/2020).
Baixa Governança de Dados	Estruturar governança de dados na ANA.		No âmbito do ACT/TED com a UFLA foi elaborado um diagnóstico da situação da Governança de Dados na ANA. A próxima etapa será a elaboração do Plano de Implementação da Governança de Dados.
	Implementar mecanismos de segurança da informação e conformidade legal (LGPD, normativos GSI, etc).		Revisão dos documentos da POSIC em andamento. Estima-se um avanço no índice de adequação à LGPD de 26% para 40%.

Desempenho: 0-20 21-40 41-60 61-80 81-100

Execução Global do Orçamento – A dotação atualizada da ANA é de R\$ 515.715.245, tendo sido empenhado 53% e liquidado 10% dessa dotação.



ANEXO: Demais realizações e desafios

ASCOM



Demais Realizações

- Realização de eventos de grande porte (cerimônia alusiva à posse dos novos diretores e ouvidor-geral da ANA e evento em celebração do Dia Mundial da Água).
- Finalização e aprovação junto à Secretaria Especial de Comunicação Social do Ministério das Comunicações (SECOM/Mcom) de proposta de edital para seleção pública para patrocínios.



Desafios

- Mudança de diretoria.
- Finalizar a Política de Comunicação até julho (não houve tempo para construir a minuta).

ASINT



Demais Realizações

- Prorrogação da vigência de projetos com a Argentina, Bolívia e el Salvador.
- Negociação para a prorrogação da vigência do projeto com a CPLP.
- Realização de reuniões sistemáticas de monitoramento dos projetos com a ABC, UNESCO e CPLP.
- Acompanhamento das demandas internas afetas à área internacional e das demandas externas, especialmente MDR, MRE e ABC.



Desafios

- As limitações ainda impostas pela pandemia não permitiram a realização de missões presenciais neste primeiro quadrimestre.
- Foi necessário fazer um replanejamento da quase totalidade dos projetos que compõem a agenda internacional.

ASMCA



Demais Realizações

- Celebração de contrato de consultoria, para a criação e edição de Manual da Ação Mediadora e Arbitral da ANA, com a reunião de Kick-off realizada no dia 31 de março de 2022.
- Deliberação acerca das demandas de mediação que ingressaram na ANA até março de 2022 e articulação sobre estratégias de mediação de demandas futuras.
- Articulação com a equipe de trabalho.



Desafios

- O tempo dispendido para a Contratação do consultor, levado a efeito pelo Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID, para criar e editar o Manual de Ação Mediadora e Arbitral da ANA.
- A articulação e processamento das demandas de mediação em uma área recém-criada, com procedimentos e rotinas de trabalho em total definição.
- Formação da equipe de trabalho.

ASREL



Demais Realizações

- Atuação como representante institucional em eventos, reuniões e audiências internas e externas.
- Análise dos processos de pedidos de patrocínio e apoio institucional, considerando a conveniência oportunidade, sob a ótica da integridade conforme fluxo pré-estabelecido.
- Apoio na edição de normativos com interface/ participação ou atribuições/competências relacionadas a ASREL.
- Elaboração de relatórios.

AUD



Demais Realizações

- Emissão do Parecer de Auditoria sobre a Prestação de Contas da ANA.
- Início da implementação do "módulo auditoria" do Sistema E-Aud da CGU para os trabalhos da AUD.
- Auditoria em Restos a Pagar (auditoria extraordinária ao PAINTE/2022 - Relatório AUD nº 03/2022).
- Em função de articulação da AUD com a SAF, STI e SGH, junto à SEGES/ME, foi editada a Portaria ME 4.378, de 11/5/2022, prorrogando o prazo para implantação do SIADS e permitindo a contratação de empresa para apoiar a migração de dados da base do ASI para o SIADS.
- Articulação com CGE/MS que permitiu o ressarcimento do valor de R\$ 112.899,08, incluindo a correção monetária, à conta específica do Programa Qualiágua referente à recomendação feita ao IMASUL/MS, no relatório de Auditoria nº 08/2019.



Desafios

- Três auditorias extraordinárias ao PAINTE estão impactando na sua execução.
- O processo de avaliação para emissão do Parecer de Auditoria sobre a prestação de contas da ANA demandou mais horas de trabalho do que o previsto, também impactando nas ações da AUD.
- Finalização em 2022 de duas auditorias (SGH e SAF), relativas ao PAINTE/2021, que impactou nas atividades prestas no PAINTE/2022, como a análise do Programa de Melhoria da AUD.

COR



Desafios

- Manter a periodicidade das campanhas de comunicação realizadas em parceria da ASCOM.
- Desenvolver demais iniciativas e/ou ações necessárias ao atingimento do nível 2 da Matriz do Modelo de Maturidade Correccional.

OUV



Desafios

- Implementar a ferramenta de tramitação interna de manifestações pela Plataforma Fala.BR visando atingir a meta de proteção de dados TOTALMENTE.
- Sobre a publicação das agendas de autoridades pela ANA, cumpre esclarecer que a partir de 9 de outubro de 2022 o governo federal irá instituir o sistema e-Agendas, de uso obrigatório pelos órgãos e entidades da APF, conforme Decreto nº 10.889, de 9 de dezembro de 2021. Será gerenciado e monitorado pela CGU. O agente público será responsável pelo registro de seus compromissos no Sistema.

SAS



Demais Realizações

- Encaminhamento da proposta de Segundo Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 083/2017/ANA, celebrado com a Agência Peixe Vivo.
- Criação da Área Temática - Água e Saneamento na plataforma de ensino à distância (Ead) da Enap.
- Planejamento das iniciativas de capacitação em Saneamento previstas para 2022/2023 com foco nas Normas de Referência.



Desafios

- Migrar os cursos à distância da ANA para a Enap e desenvolver novos cursos para integrar a área temática de Água e Saneamento.
- Implementar as ações de capacitação em Saneamento, previstas para 2022.
- Buscar superar as dificuldades enfrentadas na operação dos sistemas de informação do Procomitês, que ainda não foram devidamente desenvolvidos e não contam com manutenção adequada.
- Alguns estados informaram estar com resistências dos comitês em fornecer as informações para certificação sob a alegação de falta de apoio das entidades estaduais.
- Alguns estados relataram que os processos de substituição de gestores e equipes devido à desincompatibilização para fins eleitorais têm prejudicado o cumprimento de etapas de entregas do Procomitês, previstas para o período.

SEC-SRS



Demais Realizações

- Participação no 50º Congresso Nacional de Saneamento da ASSEMAE.
- Desenvolvimento de Sistemas em parceria com a UFLA (jornadas do SASB).
- Participação no 9º Fórum Mundial da Água - Senegal/África;
- Participação do Brasil Water Week 2022.
- Acompanhamento da execução dos produtos do acordo de cooperação BID relativos aos estudos para elaboração das Normas de Referência.
- Atendimento à solicitações externas (PL, TCU, LAI/SIC, público externo, processos PRÓTON).
- Visitas técnicas para conhecimento dos reguladores e dos sistemas de saneamento (RJ, AP, TO).



Desafios

- Quadro de pessoal insuficiente para atender o cumprimento da agenda regulatória.
- Necessidade de sistema e estrutura tecnológica pode comprometer o cronograma de acompanhamento da implementação das normas.
- Contratação de estudos em fase inicial podendo afetar o cronograma da Agenda Regulatória.

SPR



Demais Realizações

- Lançada versão final do Conjuntura dos Recursos Hídricos no Brasil – 2021.
- Lançada publicação "ODS 6 no Brasil: Visão da ANA sobre os Indicadores".
- Publicados Boletins de Acompanhamento e Notas de Alerta no âmbito da Rede Monitoramento COVID Esgotos.

SFI



Demais Realizações

- Calibração das Estações de Bombeamento do eixo Leste do PISF (RELATÓRIO DE CAMPANHA E VISTORIA 2/2022/CFISP/SFI e RELATÓRIO TÉCNICO 166 413-205) e Avaliação e aprovação do Guia de suporte das atividades de fiscalização do PISF (Parecer Técnico 2/2022/CFISP/SFI e RRELATÓRIO TÉCNICO 165556-205).
- Retomada de campanhas de campo no Javaés (verificação de telemetria), Lagoa Jequiá/AL, rio Paranã, Verde Grande e Baixo Açu.
- Conclusão do protocolo de compromisso para reenchimento do reservatório da UHE Ilha Solteira.
- Adesão definitiva à RedeMAIS do Programa BrasilMAIS do MJSP, com acesso a imagens de satélite e alta resolução em frequência diária.
- Início dos contratos de apoio em campo no semiárido e no Verde Grande, com campanha de campo e instalação de escritórios técnicos em Montes Claros/MG e Pombal/PB.
- Certificação de 23 entes federativos quanto à meta Progestão referente ao CNARH, resultando em 66.813 novos registros de outorga e consistência de 5.569 registros em 2021.
- Conclusão do primeiro cadastro de usuários na bacia do São Marcos e novo módulo interno do sistema DAURH.
- Assinatura do protocolo de compromisso com DNOCS para regularização de 17 barragens e início de regularização da barragem Granjeiro após decisões judiciais favoráveis.
- Certificação de 21 entes federativos quanto à meta Progestão referente a segurança de barragens, resultando em fiscalização de 599 barragens pelos Estados



Desafios

- Falta de pessoal para fiscalização do PISF, operação de reservatórios e fiscalização de campo.
- Estruturação e consolidação das atividades da recém criada Coordenação de Fiscalização de Serviços Públicos e Operação de Reservatórios (CFISP).
- Necessidade de automação das verificações de conformidade de cumprimento das condicionantes e quantitativos da outorga.
- Descentralização das atividades de fiscalização (seja por delegação, unidades regionais, cadastro federal de fiscais para apoio às atividades de fiscalização, etc).
- Grande dependência tecnológica (contínua necessidade de desenvolvimento e evolução de recursos); computacionais/tecnológicos).
- Necessidade de capacitação/apoio financeiro dos empreendedores de Barragens para cumprimento das exigências legais do Política Nacional de Seguranças de Barragem (PNSB).



Demais Realizações

- Elaboração de Nota Conceitual para o projeto "Improving Climate Resilience by Increasing Water Security in the Amazon Basin", em parceria com a OTCA, BID, MRE e MMA a ser submetido ao Fundo Verde do Clima.
- Elaboração do novo Guia Orientativo do Programa Produtor de Água e trilha de aprendizagem relacionada à área de conservação de água e solo.
- Estudo em andamento para a elaboração de modelo de valoração de PSA na região do semiárido brasileiro, como subsídio ao Programa Produtor de Água, da ANA.
- Conclusão do estudo que avaliou alternativas para a destinação de efluentes sanitários tratados em 5 municípios da bacia do Rio Grande. Esta atividade estava prevista no plano de recursos hídricos da bacia. Com a finalização do estudo foi realizado um seminário para apresentação dos resultados e perspectivas do estudo para o Comitê e representantes dos municípios que participaram da atividade.
- Participação nas discussões relativas à revisão da Resolução 54/2005 no âmbito do CNRH. Essa resolução trata de modalidades, diretrizes e critérios gerais para o reuso direto não potável de água e o PNRH 2022-2040 apontou a necessidade de revisão dessa resolução, dentre outras, na busca de contribuir para a ampliação da implementação de projetos de reuso no país.
- Elaboração do PIF - OTCA/GEF Águas Subterrâneas na Amazônia.
- Finalização do estudo hidrogeológico de São Luís.

- Publicação "Manual para Avaliação da Implementação de Planos de Recursos Hídricos" em versão digital disponível para acesso e download na biblioteca da ANA.
- Coordenação e monitoramento do Projeto Amazonas, GEF Amazonas e GEF Pantanal.



Desafios

- Necessário dar início às discussões de caráter mais estratégico visando o possível desenho de um novo PRODES, com a definição do novo escopo, parcerias, formas de financiamento, escala computacionais/tecnológicos).
- Construção da estratégia de divulgação e capacitação do Manual para Avaliação da Implementação de Planos de Recursos Hídricos.

SOE



Demais Realizações

- O Plano de Contingência da ANA de Recuperação dos Reservatórios do Sistema Interligado Nacional (SIN) foi finalizado em 30/4/2022 com o reenchimento dos principais reservatórios do Sistema.
- O Programa Monitor de Secas tem alcançado visibilidade nacional e sendo utilizado por diversos setores como referência técnica em monitoramento de secas.
- Visitas técnicas presenciais nos estados voltaram a ocorrer (TO, ES e PI), melhorando a articulação da ANA com esses entes estaduais do SINGREH.
- Plano de Contingência para a Recuperação dos Reservatórios do Sistema Interligado Nacional (SIN) finalizado com resultados expressivos, refletindo no replecionamento dos principais reservatórios do SIN.
- Instalação e coordenação de Salas de Crise de Cheias nos rios Parnaíba, Tocantins, São Francisco



Desafios

- Pessoal insuficiente para as atividades da SOE.
- Articulações com estados na Região Norte (Monitor de Secas), uma vez que eles tem uma percepção de seca diferente do restante do País
- Mudança contínua das equipes técnicas dos estados, dificultando as rotinas do Monitor de Secas e das salas de situação.
- Atendimento de demandas de outras UORGs no prazo solicitado.
- Discussão de critérios para estabelecimento de condições de operação para os reservatórios de Jupia e Porto Primavera, no rio Paraná.
- Atualização do Atlas de Vulnerabilidade a Inundações, atividade proposta no novo Plano Nacional de Recursos Hídricos.
- Ocorrência de cheias nos rios Parnaíba, Tocantins, São Francisco

SRE



Demais Realizações

- Elaboração de metodologia para definição de águas endógenas no reservatório Atalho (PISF eixo Norte).
- Elaboração de Parecer técnico conjunto com a SFI e SGH sobre a soleiras para medições de vazão nos rios Piancó e Piranhas.
- Realização de pesquisa pública com os receptores dos boletins de acompanhamento da alocação para seu aprimoramento em 2022.
- Adequação do Sistema Tanque-Rede para utilização pela Secretaria de Aquicultura e Pesca - SAP do Ministério de Agricultura, Pecuária e Abastecimento – MAPA.
- Apoio as discussões técnicas visando a retomada da navegação na Hidrovia Tietê Paraná.



Desafios

- Cumprir os prazos de análise de pedidos de outorga (60 ou 180 dias em 2022) e reduzir o passivo, que 1º quadrimestre/22 é de cerca de 900 processos.
- Ampliar a utilização do Sistema Federal de Regulação de Uso - REGLA pelos órgãos gestores estaduais com base hidrográfica única, balanço hídrico conjunto e bases de dados integradas de forma automática e em tempo real.
- Criar uma equipe exclusiva e apta para fornecer suporte e implementar evoluções no sistema REGLA para reduzir prazo para emissão de outorgas e o risco de erro, além de criar canal de ajuda aos usuários com problemas para utilizar o sistema.
- Garantir a operação e manutenção adequada das infraestruturas hídricas para atendimento às alocações de água e aos marcos regulatórios.
- Cadastrar e classificar as demais barragens fiscalizadas pela ANA e apoiar os Estados nessa tarefa.
- Iniciar a operação comercial do Projeto de Integração do Rio São Francisco com Bacias Hidrográficas do Nordeste Setentrional - PISF, com a assinatura de contratos entre a União e os Estados receptores (a cargo do Ministério de Desenvolvimento Regional - MDR e estados).
- Elaborar propostas para aperfeiçoar a regulação (novos critérios de outorga em bacias críticas, ajuste de vazões outorgadas em cabeceiras, enquadramento transitório, simulação de cenários de regularização de vazões, perdas PISF...).



Demais Realizações

- Acompanhamento e fiscalização do Contrato nº 006/2022/ANA para prestação de serviços de tratamento técnico da documentação da RHN sob guarda na CPRM-Belo Horizonte (Processo ANA n. 02501.004631/2021-15). Trata-se de contratação de empresa prestadora de serviços de coleta, limpeza, recuperação, higienização, indexação, digitalização, nomenclatura e acondicionamento de documentos que compõem o legado do acervo da Rede Hidrometeorológica Nacional – RHN armazenado em depósito no município de Caeté/MG, sob guarda do Serviço Geológico do Brasil – CPRM, Unidade Regional de Belo Horizonte/MG. Tais informações são extremamente importantes para a análise de dados da RHN. É um Projeto-piloto para que a equipe da CODIH adquira experiência na contratação, principalmente na elaboração adequada do Termo de Referência (TR), e no acompanhamento e fiscalização do Contrato, tendo em vista que o planejamento é realizar contratação do tratamento de todo o acervo da RHN que está em posse de todas as Unidades Regionais da CPRM e das demais operadoras da RHN.
- Realização das atividades previstas no âmbito do Memorando de Entendimento BR-20.0000 (Processo nº 02501.000903/2015) celebrado entre a ANA, CPRM e USGS.
- Projeto de Cooperação Técnica (PCT) sobre Monitoramento Hidrológico de Rios e Lagos por meio de Satélites – HidroSat celebrado entre a ANA, ABC e IRD (Processo n. 02501.000484/2016-47).

- Desenvolvimento do Módulo para Consistência de Dados Pluviométricos do Sistema para Análise de Dados Hidrológicos (SIADH) com base na metodologia apresentada na Nota Técnica nº 54/2021/SGH (Documento nº 02500.040553/2021-22)
- Definição de metodologia, utilizando inteligência artificial, para análise de séries históricas brutas e consistidas de dados fluviométricos (séries temporais de cotas e vazões médias diárias).



Desafios

- A CPRM, que é responsável pela operação de aproximadamente 75% da Rede de monitoramento de responsabilidade da ANA, sofreu ataque cibernético em 2022, o que provocou o acionamento de dispositivos de segurança e tornou indisponíveis diversos dados gerados entre o final de 2021 e início de 2022. Isso causou o atraso no recebimento de diversos dados previstos, não tendo sido ainda inseridos na base de dados Hidro.