



PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO DA AGU

2024-2027

# REUNIÃO DE AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA

## Comitê de Governança da AGU

**ORGANIZAÇÃO**

**Secretaria de Governança e Gestão Estratégica**

11 de outubro de 2024 - 24ª RAE

# ENCAMINHAMENTOS ANTERIORES



# Controle dos encaminhamentos da última RAE



Incorporação TAET pela PGF	Apresentado aos membros do NG-Contencioso	<b>OK</b>
Atualização monetária do valor arrecadado	Em revisão do índice de atualização	<b>Em andamento</b>
Orientações para a avaliação da manifestação consultiva	Pronto para aprovação pelo Comitê	<b>OK</b>
Modelo de avaliação da atuação contenciosa	Em discussão no NG-Consultivo, NG-Contencioso e Comissão Técnica.	<b>Em andamento</b>

01

Monitoramento dos indicadores estratégicos e resultados-chave

02

Acompanhamento da execução orçamentária e dados de logística

03

Deliberação das propostas submetidas pelas instâncias inferiores

04

Informes

# AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA

# **MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO 2024-2027**



# MAPA ESTRATÉGICO

Confiabilidade e a sustentabilidade das políticas públicas

Defesa jurídica da democracia

Viabilidade jurídica da transição ecológica

## Impactos para o Estado e a Sociedade

### Valores

- Aprendizagem contínuo
- Comprometimento
- Integridade
- Cooperação
- Inovação

### Propósito

Nós trabalhamos para viabilizar políticas públicas por um Brasil democrático, inclusivo e sustentável

### Visão

Ser vanguarda na inteligência jurídica para a solução de conflitos e problemas públicos em benefício da sociedade

### Excelência dos Serviços Jurídicos



Garantir a segurança jurídica dos atos e políticas públicas do Estado brasileiro, com foco na prevenção e na resolutividade de conflitos

Aumentar a proteção do patrimônio e a recuperação de recursos públicos

### Processos de trabalho



Fortalecer o relacionamento e a comunicação com órgãos assessorados, Poder Judiciário, cidadãos e outros atores públicos e privados

Ampliar a capacidade de governança e gestão de riscos

### Aprendizagem e crescimento sustentável



Construir um ambiente feliz para trabalhar

Promover a transformação digital inclusiva

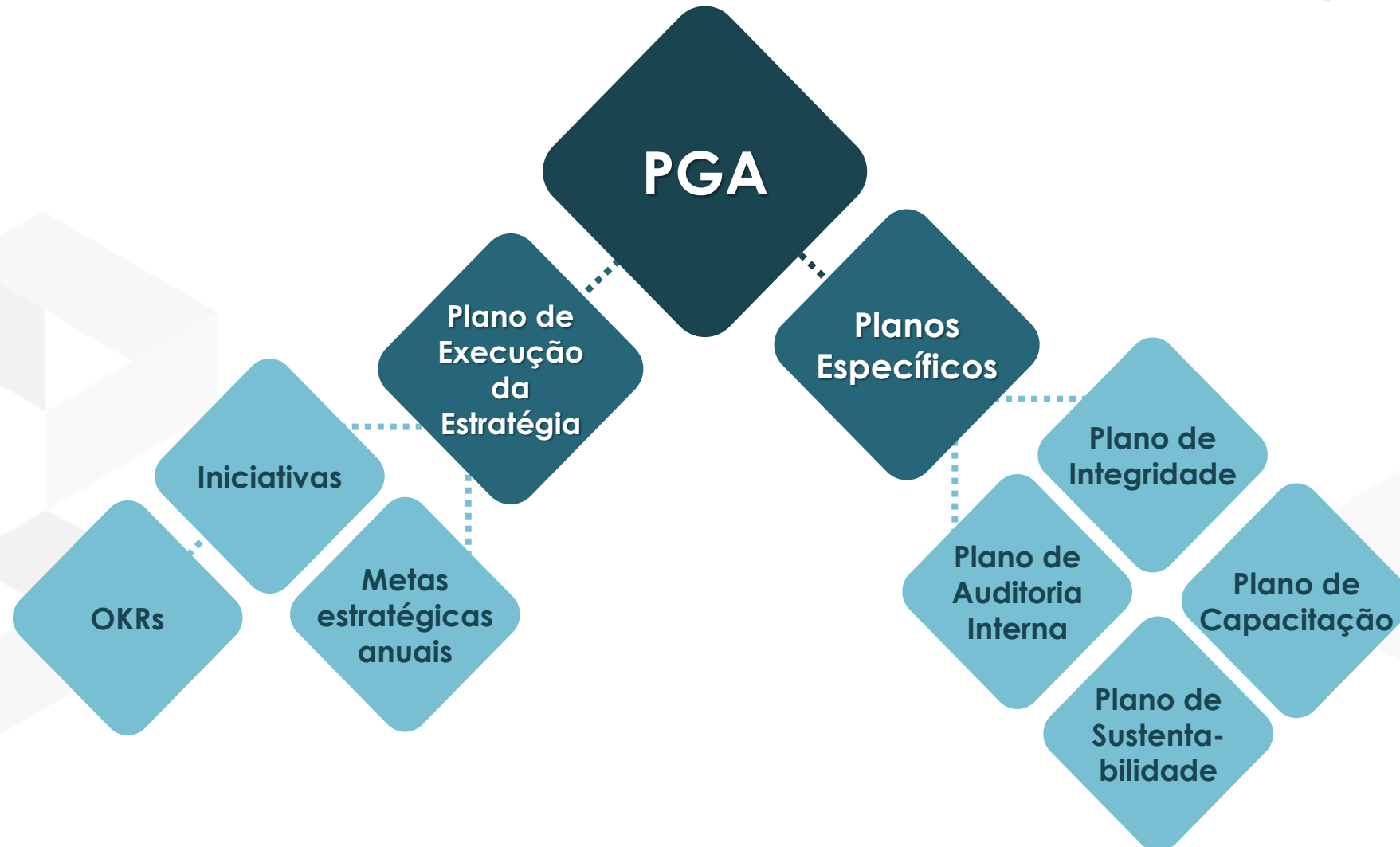
Incorporar práticas sustentáveis na gestão de recursos



PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO DA AGU  
2024-2027



# Plano de gestão



# SEGURANÇA JURÍDICA, PREVENÇÃO E RESOLUTIVIDADE DE CONFLITOS





# MAPA ESTRATÉGICO

Confiabilidade e a sustentabilidade das políticas públicas

Defesa jurídica da democracia

## Impactos para o Estado e a Sociedade

### Valores

- Aprendizagem contínuo
- Comprometimento
- Integridade
- Cooperação
- Inovação

### Propósito

Nós trabalhamos para viabilizar políticas públicas por um Brasil democrático, inclusivo e sustentável

#### Excelência dos Serviços Jurídicos



Garantir a segurança jurídica dos atos e políticas públicas do Estado brasileiro, com foco na prevenção e na resolutividade de conflitos

#### Processos de trabalho



Fortalecer o relacionamento e a comunicação com órgãos assessorados, Poder Judiciário, cidadãos e outros atores públicos e privados

#### Aprendizagem e crescimento sustentável



Construir um ambiente feliz para trabalhar

Promover a transformação digital inclusiva

Implementar iniciativas sustentáveis

### INDICADORES (3)

- TAXA DE SUCESSO JUDICIAL
- REDUÇÃO DE LITÍGIO
- AVALIAÇÃO DA MANIFESTAÇÃO CONSULTIVA

### INICIATIVAS EM OKRs (12)

- Projeto ÁGUIA
- Projeto PRÓ-ESTRATÉGIA
- Projeto TRIBUNA
- Projeto ALVO
- Projeto PACIFICA
- Projeto SCGP 2.0
- ACT STF/AGU
- QR Code - Consultivo
- Parceria Estratégica (etapa Exército Brasileiro)
- Linguagem Jurídica Simplificada
- Centralização da Consultoria de Licitações e Contratos
- Parecer Nota 10

# Taxa de sucesso judicial

meta 2024  
**61,1%**



PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO DA AGU  
2024-2027

AGU

2024  
acumulado

68,5%

2024  
setembro

68,9%

2023  
acumulado

65,8%

2023  
setembro

67,3%

Taxa de Sucesso Judicial no período selecionado

68,5%<sup>v</sup>

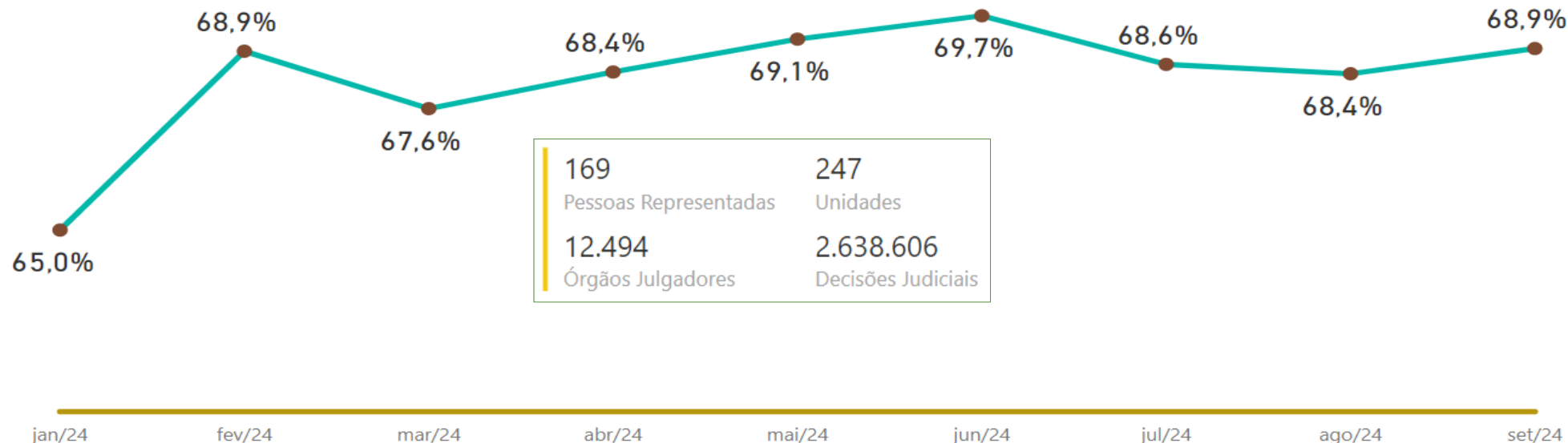
61,10%  
Meta

2.638.606  
Decisões Judiciais

Taxa de Sucesso Judicial em set/24

68,9%<sup>v</sup>

● Taxa de Sucesso Judicial ● Meta



# Taxa de sucesso judicial

meta 2024  
**61,2%**

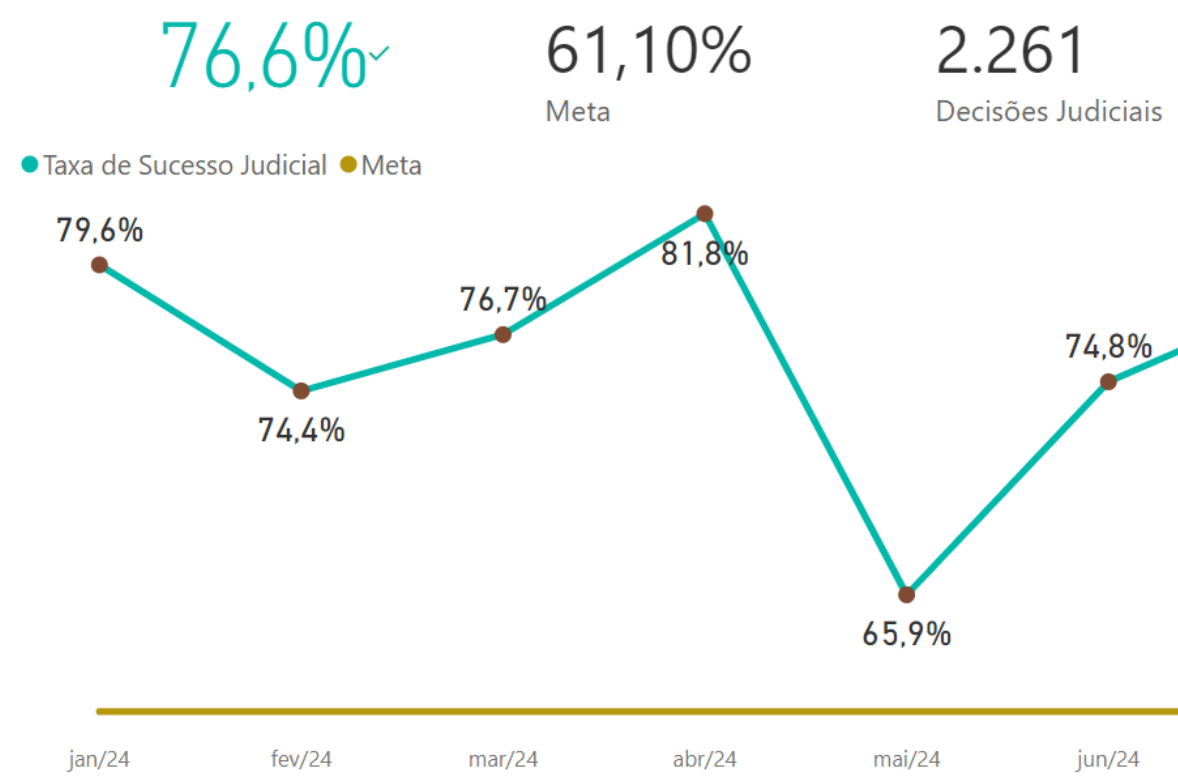


PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO DA AGU  
2024-2027

**SGCT**

2024 acumulado	<b>76,6%</b>	2024 setembro	<b>79,3%</b>	2023 acumulado	<b>71,8%</b>	2023 setembro	<b>72,5%</b>
-------------------	--------------	------------------	--------------	-------------------	--------------	------------------	--------------

Taxa de Sucesso Judicial no período selecionado



Taxa de Sucesso Judicial em set/24



# Taxa de sucesso judicial

meta 2024  
**64,5%**



PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO DA AGU  
2024-2027

PGU

2024  
acumulado

71,8%

2024  
setembro

72,4%

2023  
acumulado

69,5%

2023  
setembro

69,3%

Taxa de Sucesso Judicial no período selecionado

71,8%✓

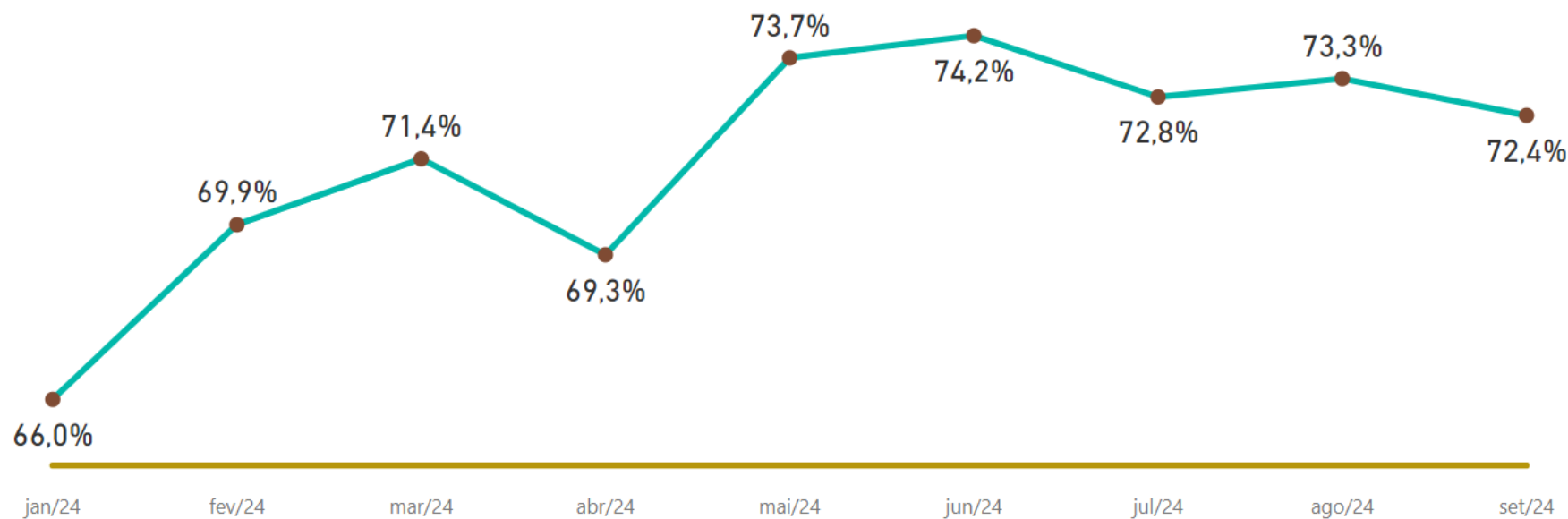
64,50%  
Meta

294.531  
Decisões Judiciais

Taxa de Sucesso Judicial em set/24

72,4%✓

● Taxa de Sucesso Judicial ● Meta



# Taxa de sucesso judicial

meta 2024  
**60,6%**



PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO DA AGU  
2024-2027

**PGF**

2024 acumulado	<b>68,0%</b>	2024 setembro	<b>68,5%</b>	2023 acumulado	<b>65,3%</b>	2023 setembro	<b>67,1%</b>
-------------------	--------------	------------------	--------------	-------------------	--------------	------------------	--------------

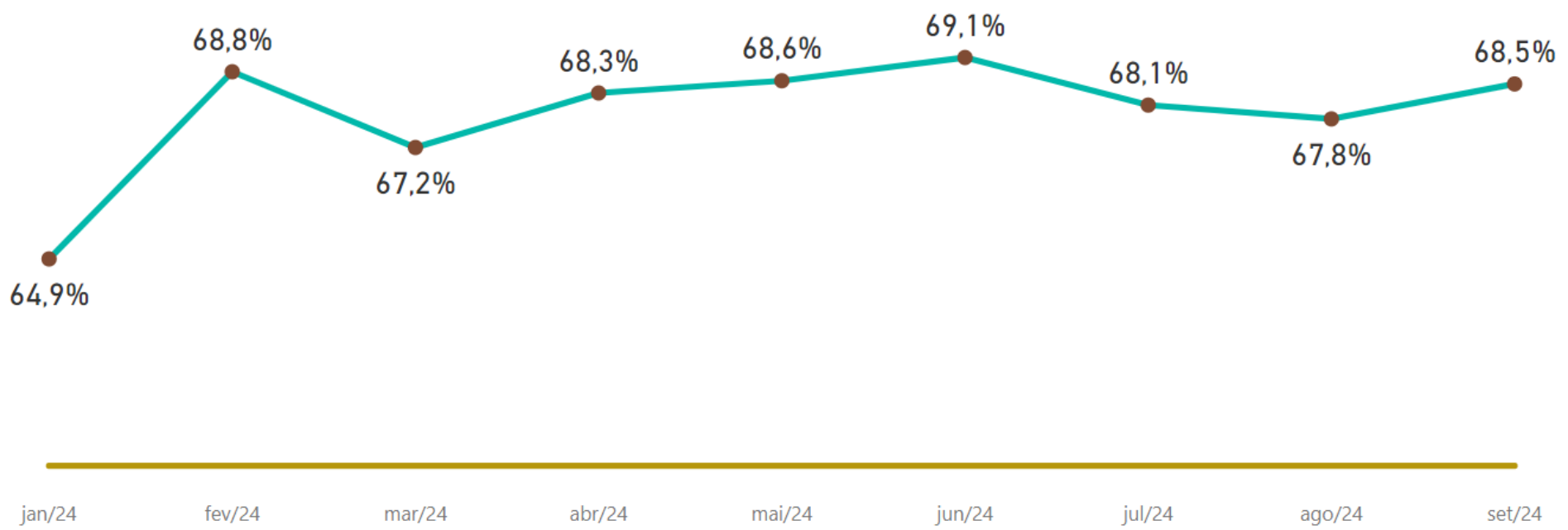
Taxa de Sucesso Judicial no período selecionado



Taxa de Sucesso Judicial em set/24



● Taxa de Sucesso Judicial ● Meta



# Taxa de redução de litígio **14,9%** meta 2024



PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO DA AGU  
2024-2027

AGU

2024  
acumulado

19%

2024  
setembro

9,8%

2023  
acumulado

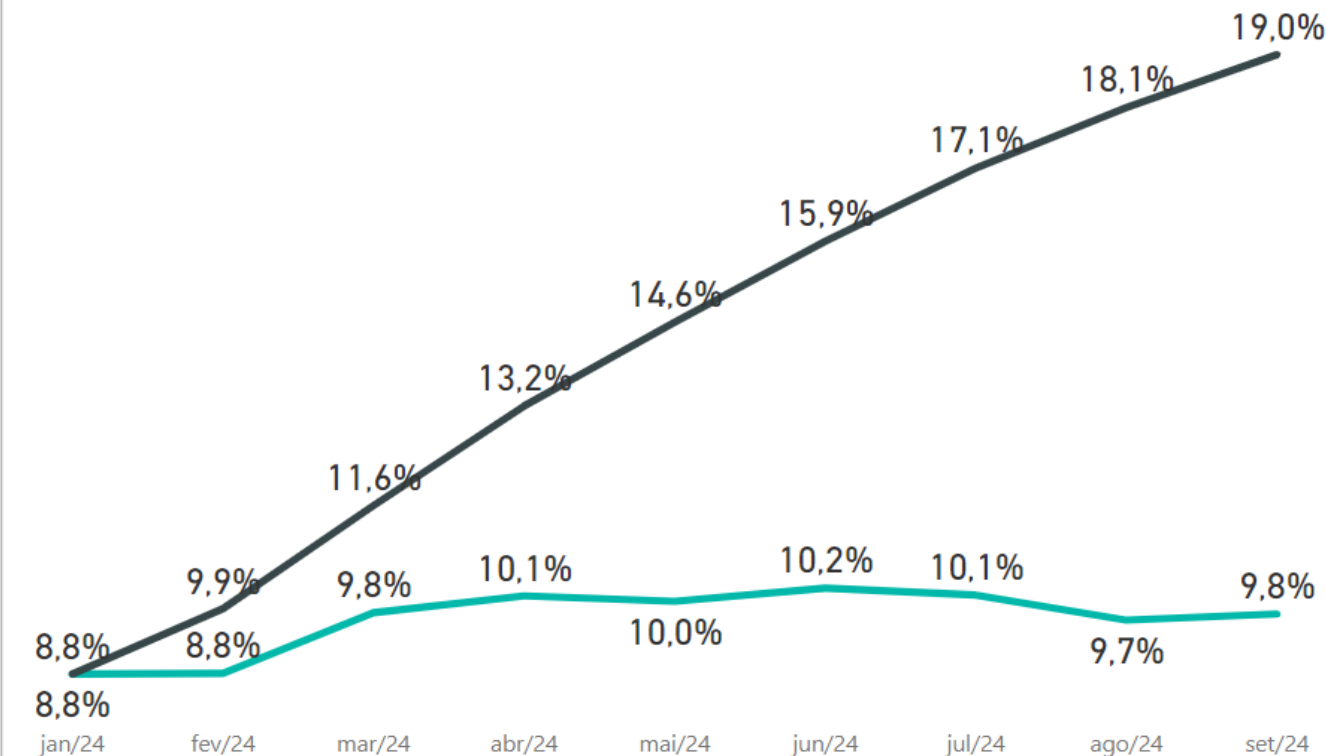
-

2023  
setembro

-

Taxa de Redução de Litígios

● Resultado mensal ● Acumulado do ano



Consolidado do ano

19,0%

Taxa de Redução de Litígios

8,66%

Taxa de Acordos Firmados

10,36%

Taxa de Redução de Litígios Unilateral

4.662.300

Processos Judiciais

Metas 2024 Taxa de Redução

14,90%

AGU

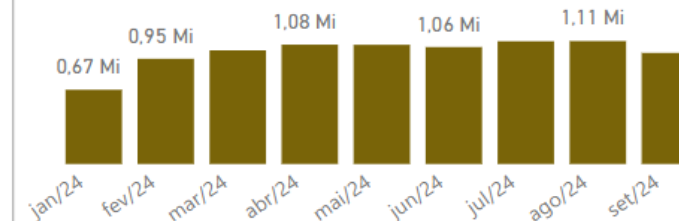
15,35%

PGF

10,00%

PGU

Qtd. Processos



# Taxa de redução de litígio **14,9%** meta 2024

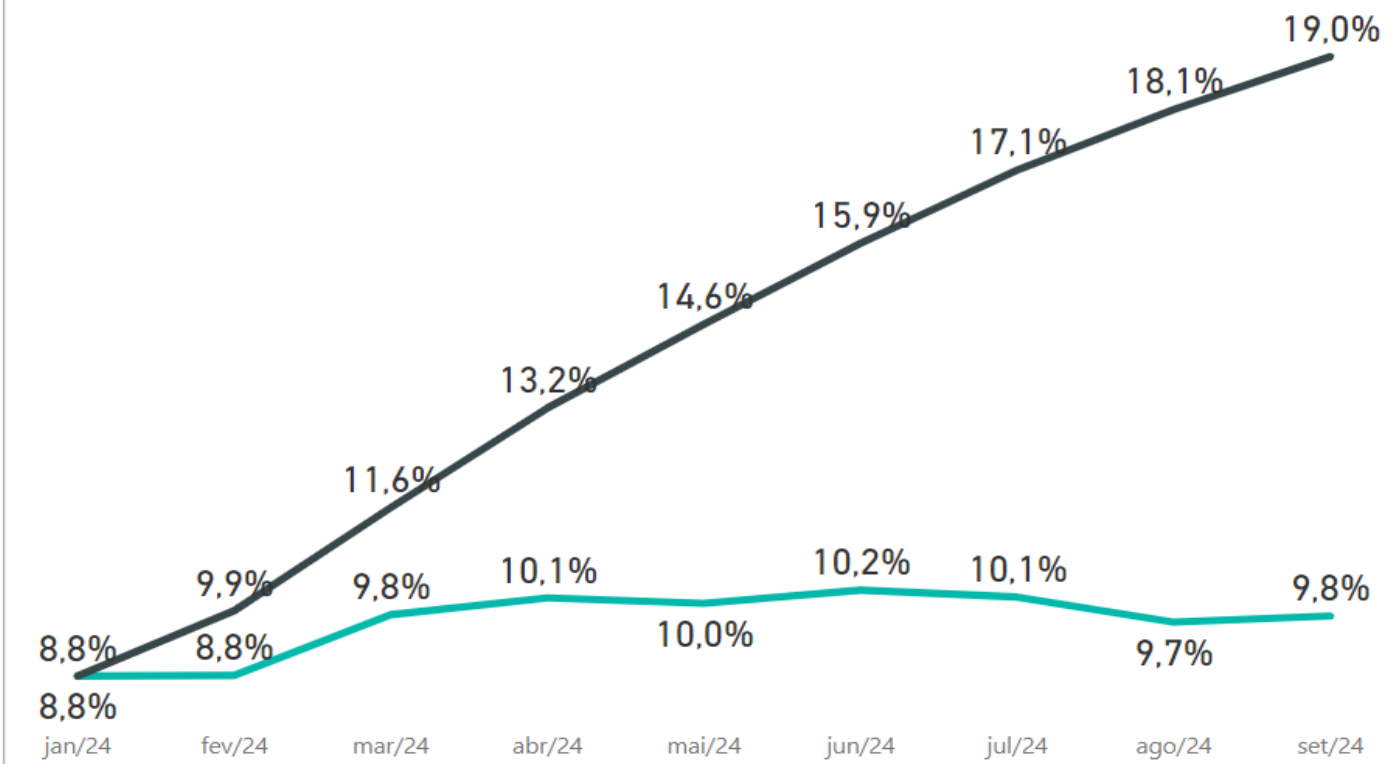


PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO DA AGU  
2024-2027

<b>AGU</b>	<b>2024</b> <i>acumulado</i>	<b>19%</b>	<b>2024</b> <i>setembro</i>	<b>9,8%</b>	<b>2023</b> <i>acumulado</i>	-	<b>2023</b> <i>setembro</i>	-
------------	---------------------------------	------------	--------------------------------	-------------	---------------------------------	---	--------------------------------	---

Taxa de Redução de Litígios

● Resultado mensal ● Acumulado do ano



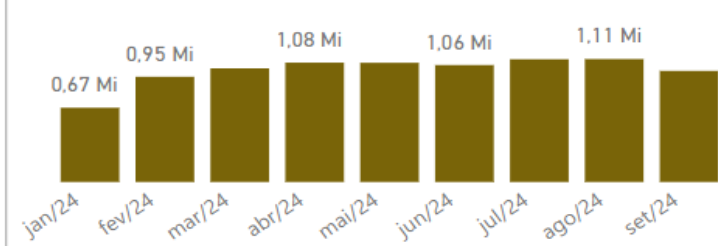
Consolidado do ano

- 19,0% Taxa de Redução de Litígios
- 8,66% Taxa de Acordos Firmados
- 10,36% Taxa de Redução de Litígios Unilateral
- 4.662.300 Processo Judiciais

Metas 2024 Taxa de Redução

14,90%	15,35%	10,00%
AGU	PGF	PGU

Qtd. Processos

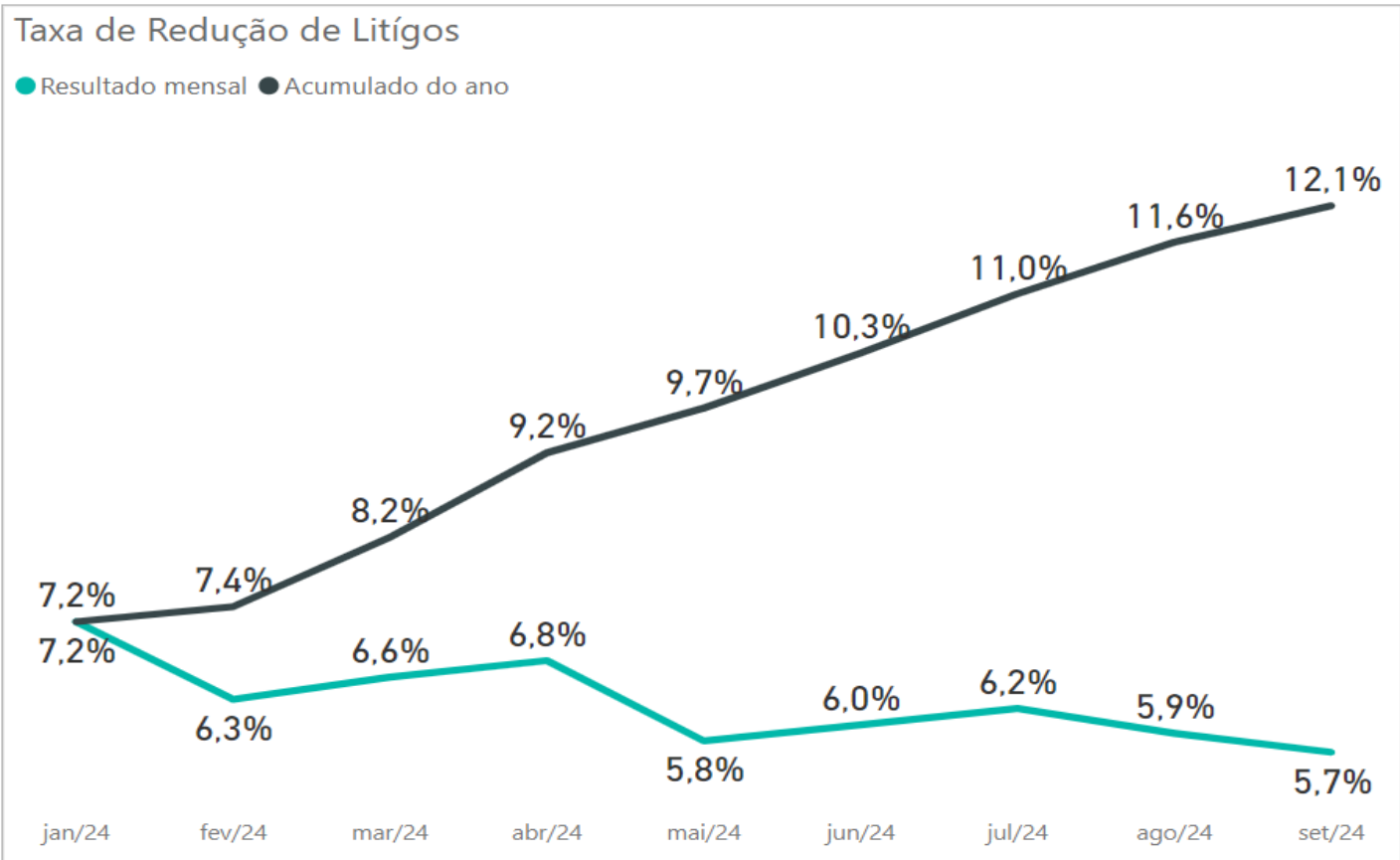


# Taxa de redução de litígio **meta 2024 10,0%**



PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO DA AGU  
2024-2027

<b>PGU</b>	<b>2024 acumulado</b>	<b>12,1%</b>	<b>2024 setembro</b>	<b>5,7%</b>	<b>2023 acumulado</b>	-	<b>2023 setembro</b>	-
------------	-----------------------	--------------	----------------------	-------------	-----------------------	---	----------------------	---



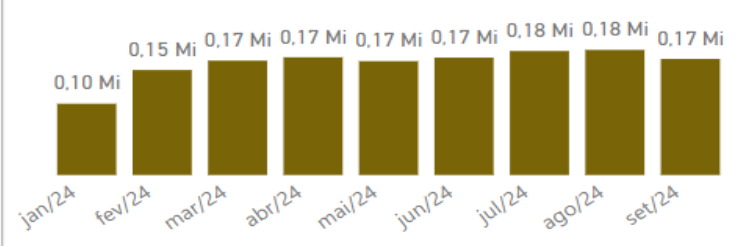
### Consolidado do ano

- 12,1% Taxa de Redução de Litígios
- 1,22% Taxa de Acordos Firmados
- 10,85% Taxa de Redução de Litígios Unilateral
- 763.698 Processo Judiciais

### Metas 2024 Taxa de Redução

14,90%	15,35%	10,00%
AGU	PGF	PGU

### Qtd. Processos



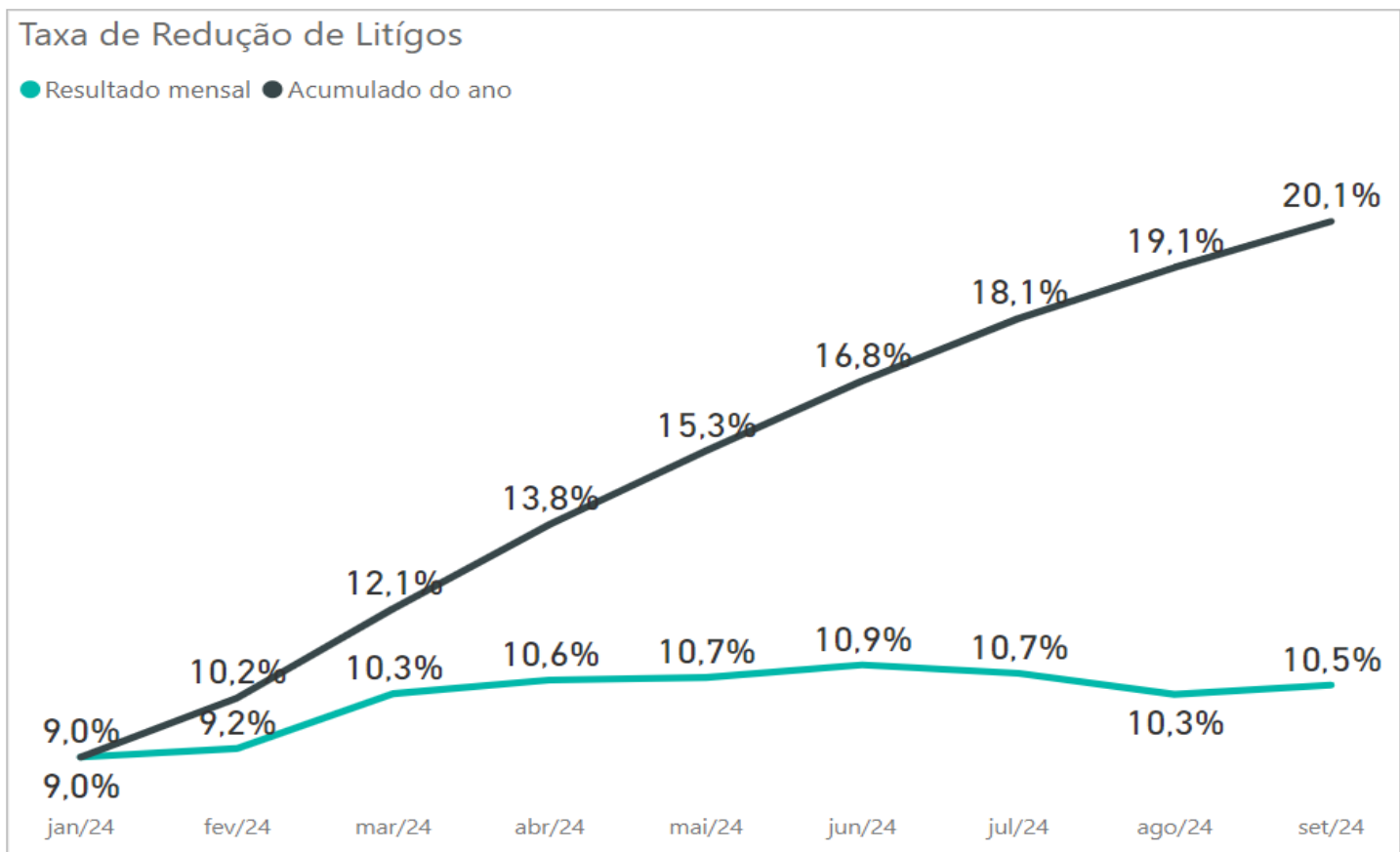


# Taxa de redução de litígio **15,3%** meta 2024



PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO DA AGU  
2024-2027

<b>PGF</b>	<b>2024</b> <i>acumulado</i>	<b>20,1%</b>	<b>2024</b> <i>setembro</i>	<b>10,5%</b>	<b>2023</b> <i>acumulado</i>	-	<b>2023</b> <i>setembro</i>	-
------------	---------------------------------	--------------	--------------------------------	--------------	---------------------------------	---	--------------------------------	---



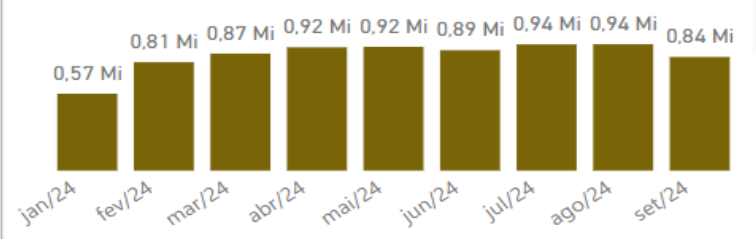
### Consolidado do ano

- 20,1% Taxa de Redução de Litígios
- 9,97% Taxa de Acordos Firmados
- 10,11% Taxa de Redução de Litígios Unilateral
- 3.954.458 Processo Judiciais

### Metas 2024 Taxa de Redução

14,90%	15,35%	10,00%
AGU	PGF	PGU

### Qtd. Processos



# Avaliação da manifestação consultiva

meta 2024

Implantar o indicador até o final do 1º sem. 25



PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO DA AGU

2024-2027

## PROPOSTA SUBMETIDA PELO NG-CONSULTIVO

Apresentada proposta de formulário para pesquisa.

## DELIBERAÇÃO PARA O COMITÊ

Aprovação do formulário apresentado, para continuidade do desenvolvimento da pesquisa



# Iniciativas em OKR



PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO DA AGU

2024 - 2027

2024

OKR

INICIATIVA	OBJETIVO DO OKR	% DE RESULTADO-CHAVE CONCLUÍDOS
ACT STF/AGU	Integrar as informações com foco na prevenção de litígios, no gerenciamento de precedentes e redução de litigiosidade	25%
Projeto PACIFICA	Instituir uma plataforma e uma política para agilizar a entrega de direitos aos cidadãos por meio de acordos extrajudiciais realizados em ambiente virtual e célere.	66%
Projeto Águia	Otimizar a identificação e acompanhamento de processo de interesse da União	12,50%
Parceria estratégica	Incrementar a eficiência e aperfeiçoamento da defesa judicial da União nas demandas de interesse do Exército Brasileiro	60%
Projeto Tribuna	Fomentar e aperfeiçoar a realização de atividades judiciais e jurídicas relacionadas à presença dos advogados da União nos Tribunais	50%
Parecer Nota 10	Aprimorar a entrega de pareceres jurídicos para os gestores públicos, garantindo clareza, objetividade e resolutividade	100%
QR Code Consultivo	Estruturar a avaliação para manifestação consultiva por meio de QRCode	0%
Projeto Alvo	Estabelecer rotina para identificação dos processos judiciais com potencial riscos processuais, fiscais e sensibilidades	50%
SCGP 2.0	Padronizar os processos de elaboração e aprovação de pareceres nas áreas de contratação, patrimônio e pessoal, em nível nacional	50%

# PRÓXIMAS RAEs



PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO DA AGU

2024 - 2027

2024

OKR

INICIATIVA	OBJETIVO DO OKR	PRAZO
<b>Centralização da Consultoria de Licitações e Contratos</b>	Otimizar as atividades de consultoria em matéria de licitação em contratos no âmbito das autarquias e fundações públicas.	31/12/2024
<b>Linguagem Jurídica Simplificada</b>	Transformar a linguagem jurídica em uma ferramenta efetiva de comunicação com órgãos assessorados e demais interessados.	31/12/2024
<b>Pró-Estratégia</b>	Atuar na representação judicial de forma eficiente e estratégica buscando maximizar vitórias processuais, diminuindo litígios, com racionalização do uso de recursos processuais.	31/12/2024

# PROTEÇÃO DE PATRIMÔNIO E RECUPERAÇÃO DE RECURSOS



## INDICADORES

- VALOR ARRECADADO COM A RECUPERAÇÃO DE CRÉDITOS

## INICIATIVAS EM OKRs

- sem OKRs

# PLANO ESTRATÉGICO

Viabilidade jurídica dos atos

Defesa jurídica da democracia

Viabilidade jurídica da transição ecológica

## Impactos para o Estado e a Sociedade

### Propósito

Nós trabalhamos para viabilizar políticas públicas por um Brasil democrático, inclusivo e sustentável

### Visão

Ser vanguarda na inteligência jurídica para a solução de conflitos e problemas públicos em benefício da sociedade

Segurança jurídica dos atos e políticas públicas do brasileiro, com foco na prevenção e resolutividade de conflitos

Aumentar a proteção do patrimônio e a recuperação de recursos públicos

Fortalecimento do relacionamento e a comunicação com órgãos assessorados, Poder Judiciário, cidadãos e outros atores públicos e privados

Ampliar a capacidade de governança e gestão de riscos

Construir um ambiente feliz para trabalhar

Promover a transformação digital inclusiva

Incorporar práticas sustentáveis na gestão de recursos

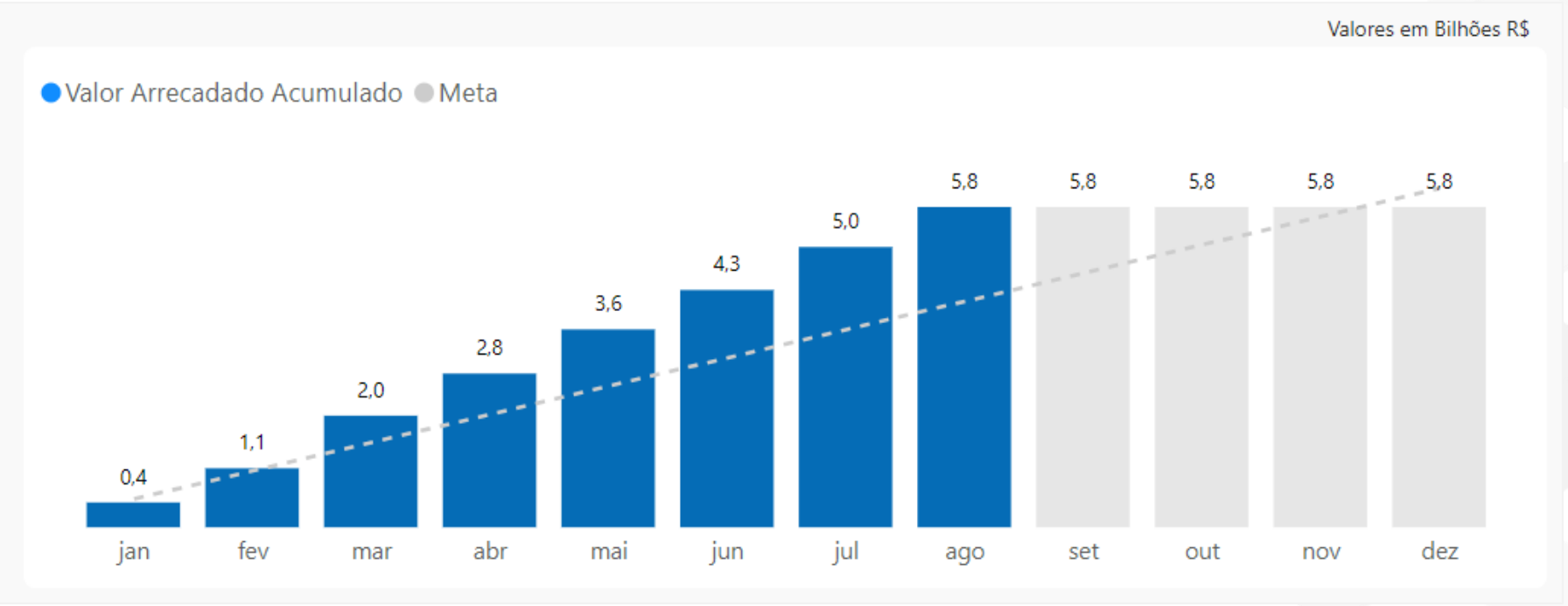
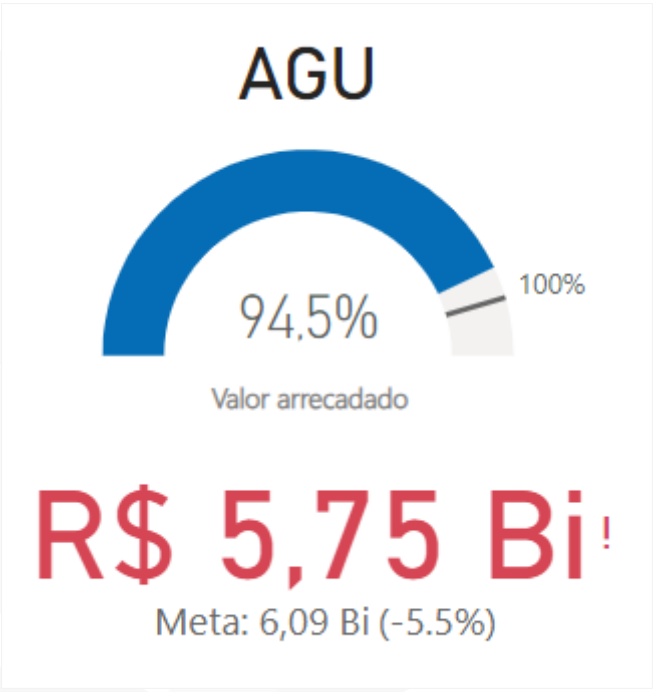
# Valor arrecadado

meta 2024  
**6Bi**



PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO DA AGU  
2024-2027

<b>AGU</b>	2024 acumulado	<b>5,75Bi</b>	2024 agosto	<b>719Mi</b>	2023 acumulado	<b>8,7 Bi</b>	2023 agosto	<b>958Mi</b>
------------	-------------------	---------------	----------------	--------------	-------------------	---------------	----------------	--------------



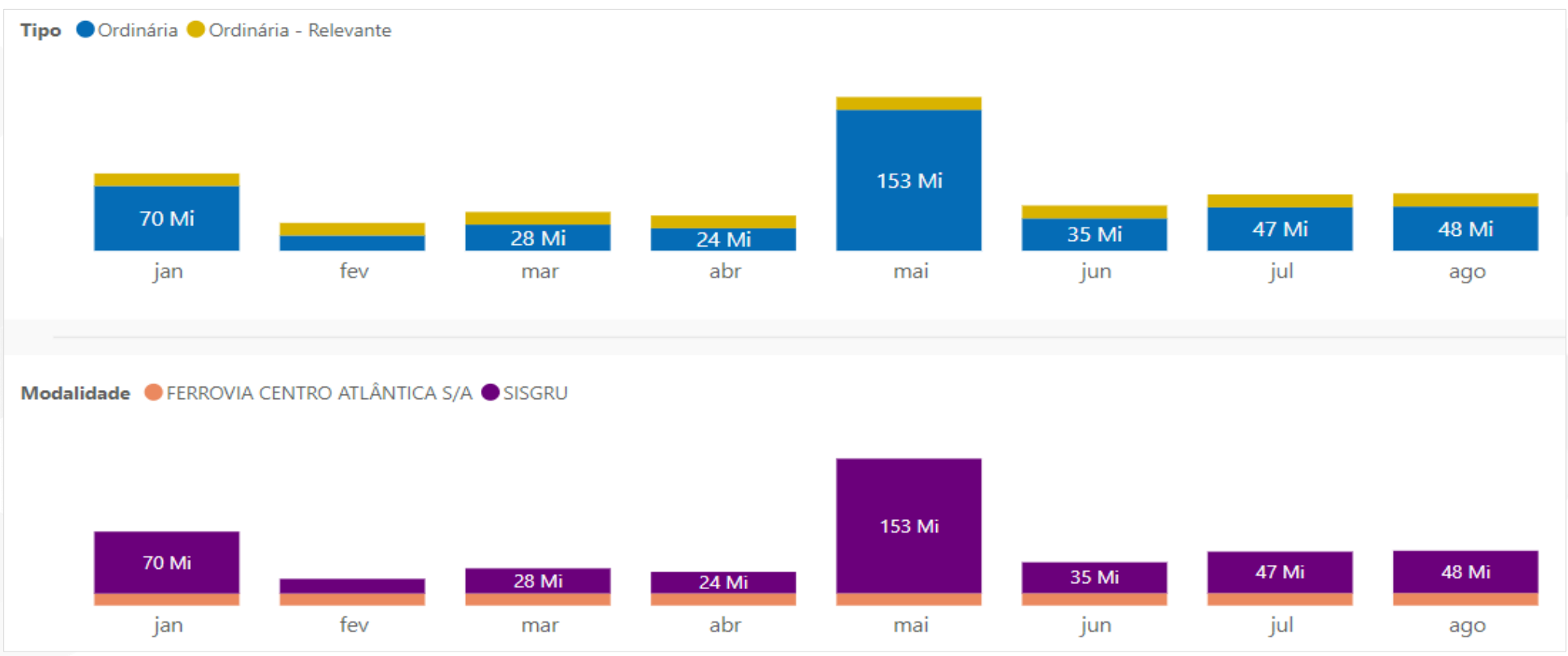
# Valor arrecadado

meta 2024  
**864Mi**



PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO DA AGU  
2024-2027

<b>PGU</b>	<b>2024 acumulado</b>	<b>530Mi</b>	<b>2024 agosto</b>	<b>62Mi</b>	<b>2023 acumulado</b>	<b>1,1 Bi</b>	<b>2023 agosto</b>	<b>192Mi</b>
------------	-----------------------	--------------	--------------------	-------------	-----------------------	---------------	--------------------	--------------





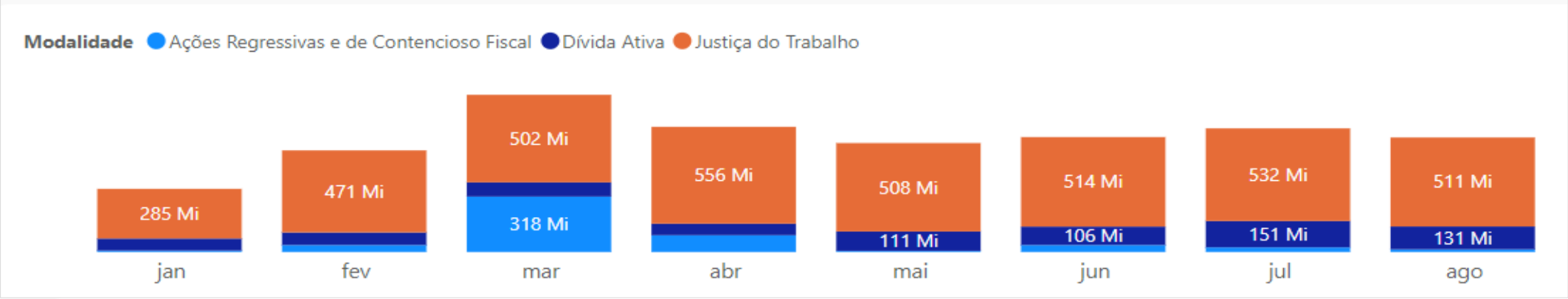
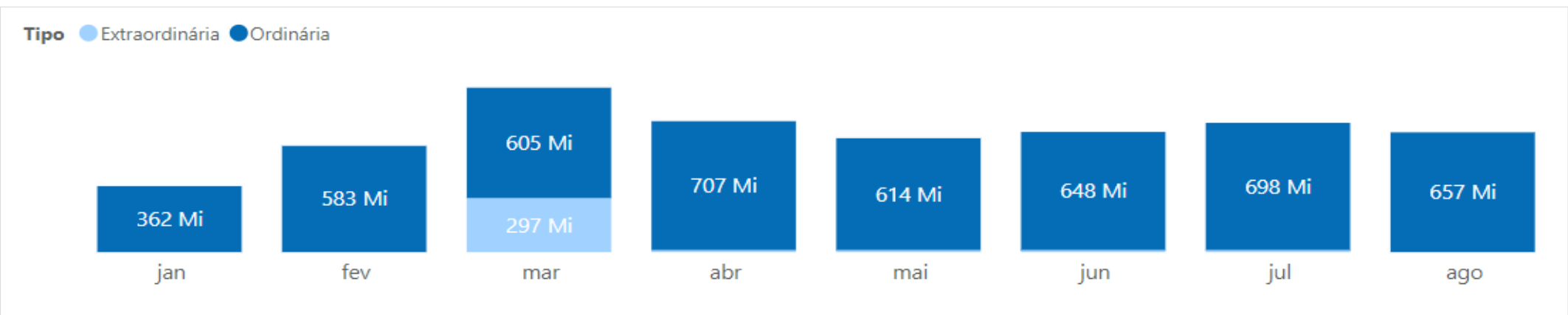
# Valor arrecadado

meta 2024  
**5,2Bi**



PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO DA AGU  
2024-2027

<b>PGF</b>	<b>2024</b> <i>acumulado</i>	<b>5,2Bi</b>	<b>2024</b> <i>agosto</i>	<b>657Mi</b>	<b>2023</b> <i>acumulado</i>	<b>7,6bi</b>	<b>2023</b> <i>agosto</i>	<b>766Mi</b>
------------	---------------------------------	--------------	------------------------------	--------------	---------------------------------	--------------	------------------------------	--------------



# COMUNICAÇÃO E RELACIONAMENTO



# MAPA ESTRATÉGICO

Confiabilidade e a sustentabilidade das políticas públicas

Defesa jurídica da democracia

## Impactos para o Estado e a Sociedade

### Valores

- Aprendizagem contínuo
- Comprometimento
- Integridade
- Cooperação
- Inovação

### Propósito

Nós trabalhamos para viabilizar políticas públicas por um Brasil democrático, inclusivo e sustentável

### Excelência dos Serviços Jurídicos



Garantir a segurança jurídica dos atos e políticas públicas do Estado brasileiro, com foco na prevenção e na resolutividade de conflitos

### Processos de trabalho



Fortalecer o relacionamento e a comunicação com órgãos assessorados, Poder Judiciário, cidadãos e outros atores públicos e privados

### Aprendizagem e crescimento sustentável



Construir um ambiente feliz para trabalhar

Promover a transformação digital inclusiva

Implementar iniciativas sustentáveis

### INDICADORES (2)

- PESQUISA DE IMAGEM DA AGU
- TAXA DE SATISFAÇÃO DOS ÓRGÃOS E ENTIDADES ASSESSORADAS

### INICIATIVAS EM OKRs (5)

- Programa Esperança Garcia
- Pesquisa Nacional da Advocacia Pública
- Língua Indígena Viva no Direito
- Transparência nas atividades da Procuradoria Nacional da União de Defesa da Democracia (PNDD)
- Assessoramento Personalizado



PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO DA AGU  
2024-2027



# Pesquisa de Imagem

meta 2024

Implantar o indicador até o final do 1º sem. 25



PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO DA AGU

2024-2027

## STATUS ATUAL

Trabalho não iniciado

## PROXIMOS PASSOS

Definir como conduzir, pela ASCOM ou PNUD

# Taxa de Satisfação dos Assessorados

meta 2024

Implantar o indicador até o final do 1º tri. 25

## STATUS ATUAL

A proposta em elaboração pelo NG-Consultivo.

## PROXIMOS PASSOS

Validação com a Comissão Técnica e submissão ao Comitê.





# Taxa de Satisfação dos Assessorados



PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO DA AGU  
2024-2027

## Pesquisa de Satisfação dos Órgãos e Entidades Assessorados 2023

Coordenação-Geral de Governança da Estratégia

Secretaria de Governança e Gestão Estratégica  
04 de outubro de 2024

[Microsoft Power BI](#)

# Iniciativas em OKR



PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO DA AGU

2024-2027

2024

OKR

INICIATIVA	OBJETIVO DO OKR	% DE RESULTADO-CHAVE CONCLUÍDOS
Assessoramento personalizado	Melhorar a eficiência e a eficácia do assessoramento jurídico para altos gestores públicos	50%
Língua Indígena Viva no Direito	Traduzir documentos jurídicos para línguas indígenas (guarani, kaingang e tikuna, as mais faladas, segundo censo IBGE)	50%
Transparência nas atividades da PNDD	Fortalecer a transparência, a publicidade e o engajamento público, nas atividades da PNDD	12,50%

# PRÓXIMAS RAEs



PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO DA AGU  
2024 - 2027

2024

OKR

INICIATIVA	OBJETIVO – DO OKR	PRAZO
<b>Pesquisa Nacional da Advocacia Pública</b>	Realizar diagnóstico da Advocacia Pública Nacional, contemplando todas as procuradorias estaduais e as procuradorias municipais das capitais.	31/10/2024
<b>Programa Esperança Garcia</b>	Viabilizar a criação de ações afirmativas para apoio ao processo de preparação de pessoas negras (pretas e pardas), para os concursos públicos da Advocacia Pública Nacional.	31/12/2024

# GESTÃO DE RISCOS CORPORATIVOS





## INDICADORES (1)

- ÍNDICE DE MATURIDADE EM GESTÃO DE RISCOS

## INICIATIVAS EM OKRs (0)

- *sem OKRs*

# PLANO ESTRATÉGICO

Viabilidade jurídica dos atos

Defesa jurídica da democracia

Viabilidade jurídica da transição ecológica

## Impactos para o Estado e a Sociedade

### Propósito

Nós trabalhamos para viabilizar políticas públicas por um Brasil democrático, inclusivo e sustentável

### Visão

Ser vanguarda na inteligência jurídica para a solução de conflitos e problemas públicos em benefício da sociedade

Garantir a segurança jurídica dos atos e políticas públicas do Brasil, com foco na prevenção e na resolutividade de conflitos

Aumentar a proteção do patrimônio e a recuperação de recursos públicos

Fortalecer o relacionamento e a comunicação com os órgãos assessorados, Poder Judiciário, cidadãos e outros atores públicos e privados

Ampliar a capacidade de governança e gestão de riscos

Construir um ambiente feliz para trabalhar

Promover a transformação digital inclusiva

Incorporar práticas sustentáveis na gestão de recursos



# Índice de maturidade em gestão de riscos

meta 2024

Implantar o indicador até o final do 1º sem. 25



PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO DA AGU

2024-2027

## STATUS ATUAL

Minuta da política de riscos validada pela Comissão Técnica  
Metodologia de riscos pronta  
Reuniões de piloto com o DTI e com a PGF

## PROXIMOS PASSOS

Finalizar revisão pela SENOR  
Submeter minuta da política ao CG  
Iniciar piloto com três riscos estratégicos (segurança da info, pessoas e orçamento)

**PESSOAS**



# MAPA ESTRATÉGICO

Confiabilidade e a sustentabilidade das políticas públicas

Defesa jurídica da democracia

## Impactos para o Estado e a Sociedade

### Valores

- Aprendizagem contínuo
- Comprometimento
- Integridade
- Cooperação
- Inovação

### Propósito

Nós trabalhamos para viabilizar políticas públicas por um Brasil democrático, inclusivo e sustentável

### Excelência dos Serviços Jurídicos



Garantir a segurança jurídica dos atos e políticas públicas do Estado brasileiro, com foco na prevenção e na resolutividade de conflitos

### Processos de trabalho



Fortalecer o relacionamento e a comunicação com órgãos assessorados, Poder Judiciário, cidadãos e outros atores públicos e privados

### Aprendizagem e crescimento sustentável



Construir um ambiente feliz para trabalhar

Promover a transformação digital inclusiva

Implementar iniciativas sustentáveis

### INDICADORES (1)

- ÍNDICE DE QUALIDADE DE VIDA NO TRABALHO

### INICIATIVAS EM OKRs (4)

- Dimensionamento da força de trabalho
- Programa de Gestão e Desempenho
- Curso de formação e mentoria de novos servidores
- Salas de amamentação



PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO DA AGU  
2024-2027



# Índice de qualidade de vida no trabalho

meta 2024

Divulgar os resultados, elaborar plano de ação



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA AGU

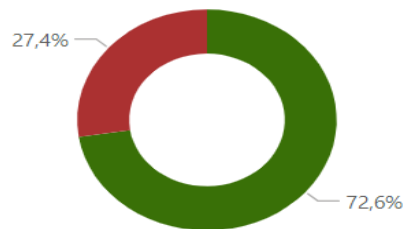
2024-2027

72,6%

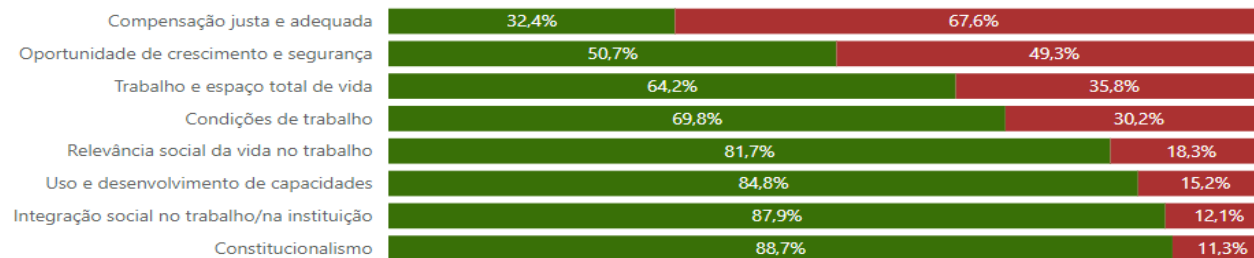
IQVT\*

\* zona de conforto considerando pesos

● Zona de Conforto % ● Zona de Desconforto %

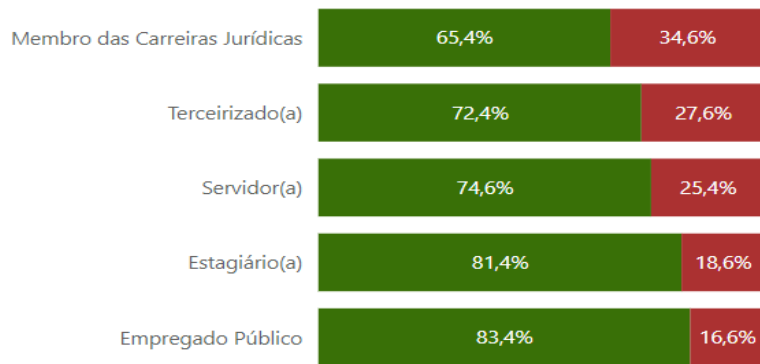


## Por Dimensões de QVT



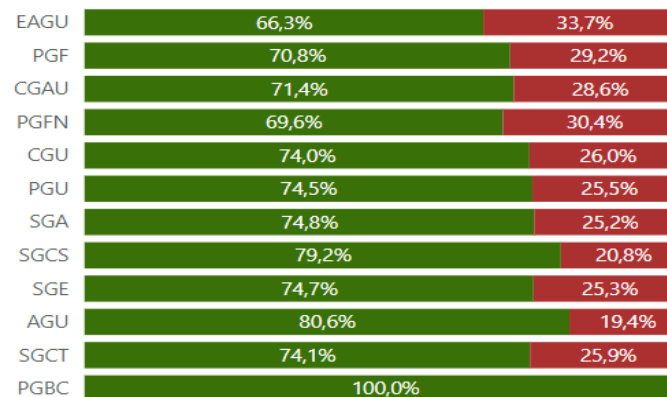
● Zona de Conforto % ● Zona de Desconforto %

## Por Carreira



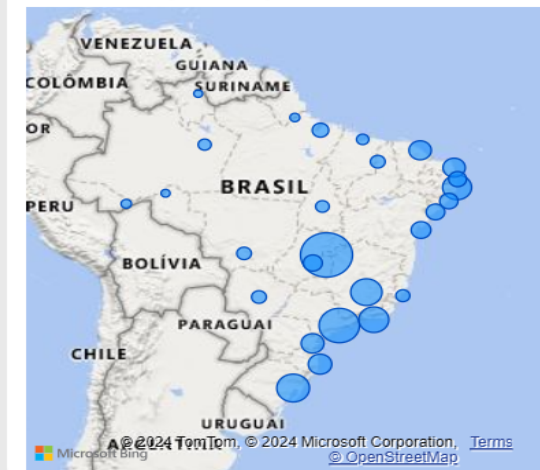
● Zona de Conforto % ● Zona de Desconforto %

## Por Órgão de Direção



● Zona de Conforto % ● Zona de Desconforto %

## Qtd. de respostas por UF



# Iniciativas em OKR



PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO DA AGU

2024-2027

2024

OKR

INICIATIVA	OBJETIVO DO OKR	% DE RESULTADO-CHAVE CONCLUÍDOS
Dimensionamento da força de trabalho - DFT	Equalizar a força de trabalho da área técnica da AGU	50%
Programa de Gestão e Desempenho	Contribuir para a melhoria do desempenho institucional e individual dos servidores	25%
Curso de formação e mentoria de novos servidores	Facilitar a integração dos novos servidores à instituição e fornecer um canal de comunicação, apoio, orientação, aconselhamento e suporte individualizado	40%
Salas de amamentação	Oferecer estrutura física que atenda a necessidades de membros e servidores lactantes	60%

# TRANSFORMAÇÃO DIGITAL



# MAPA ESTRATÉGICO

Confiabilidade e a sustentabilidade das políticas públicas

Defesa jurídica da democracia

## Impactos para o Estado e a Sociedade

### Valores

- Aprendizagem contínuo
- Comprometimento
- Integridade
- Cooperação
- Inovação

### Propósito

Nós trabalhamos para viabilizar políticas públicas por um Brasil democrático, inclusivo e sustentável

#### Excelência dos Serviços Jurídicos



Garantir a segurança jurídica dos atos e políticas públicas do Estado brasileiro, com foco na prevenção e na resolutividade de conflitos

#### Processos de trabalho



Fortalecer o relacionamento e a comunicação com órgãos assessorados, Poder Judiciário, cidadãos e outros atores públicos e privados

#### Aprendizagem e crescimento sustentável



Construir um ambiente feliz para trabalhar

Promover a transformação digital inclusiva

Impulsionar iniciativas sustentáveis

### INDICADORES

- NÍVEL DE ADESÃO DOS MEMBROS E SERVIDORES À TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

### INICIATIVAS EM OKRs

- Centrais de Transformação Digital



PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO DA AGU  
2024-2027





meta 2025

Implantar o indicador até o  
final do 1º sem. 25



PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO DA AGU

2024-2027

# Nível de adesão dos membros e servidores à transformação digital

## STATUS ATUAL

**Não haverá contratação de um consultor para construir o modelo de avaliação;**  
Alinhamento com o LABORI para construção do indicador comum sobre transformação digital.

## PROXIMOS PASSOS

Estruturar a pesquisa com base do estudo publicado pela Deloitte em parceria com o LABORI/AGU.

# Iniciativas em OKR



PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO DA AGU

2024-2027

2024

OKR

INICIATIVA	OBJETIVO DO OKR	% DE RESULTADO-CHAVE CONCLUÍDOS
Centrais de Transformação Digitais	Desenvolver centros de apoio com tutores para auxiliar e orientar o uso de tecnologias digitais	0%

# SUSTENTABILIDADE E GESTÃO INTERNA DE RECURSOS



## INDICADORES (1)

- ÍNDICE DE INSTALAÇÕES EFICIENTES E SUSTENTÁVEIS

## INICIATIVAS EM OKRs (3)

- Trilha em sustentabilidade (FGV)
- Central única de atendimento

# PA ESTRATÉGICO

Viabilidade jurídica

Defesa jurídica da democracia

Viabilidade jurídica da transição ecológica

## Impactos para o Estado e a Sociedade

### Propósito

Nós trabalhamos para viabilizar políticas públicas por um Brasil democrático, inclusivo e sustentável

### Visão

Ser vanguarda na inteligência jurídica para a solução de conflitos e problemas públicos em benefício da sociedade

Garantia jurídica dos atos e políticas públicas do brasileiro, com foco na prevenção e resolutividade de conflitos

Aumentar a proteção do patrimônio e a recuperação de recursos públicos

Fortalecimento do relacionamento e a comunicação com órgãos assessorados, Poder Judiciário, cidadãos e outros atores públicos e privados

Ampliar a capacidade de governança e gestão de riscos

Construir um ambiente feliz para trabalhar

Promover a transformação digital inclusiva

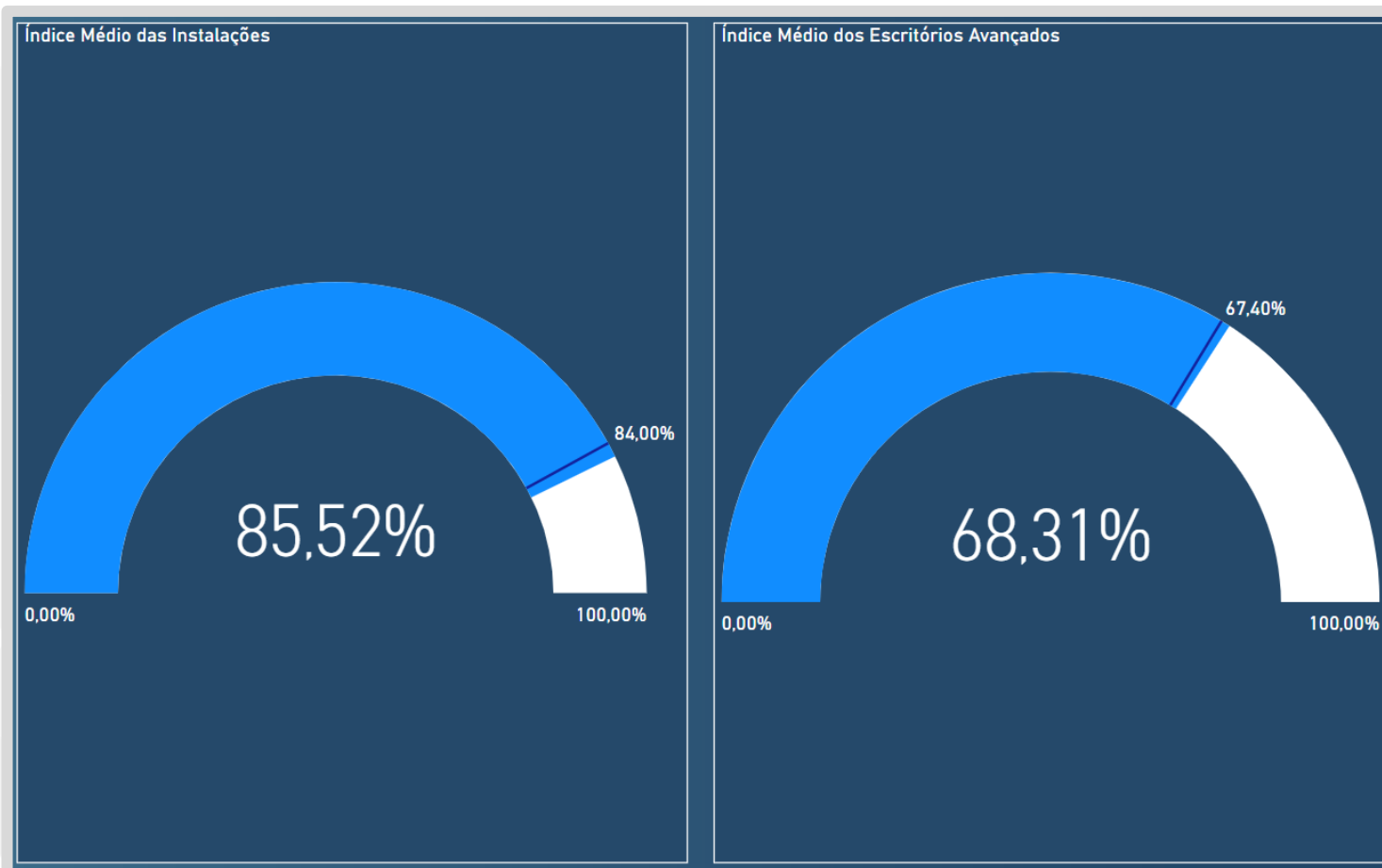
Incorporar práticas sustentáveis na gestão de recursos

# Índice de instalações eficientes e sustentáveis

meta 2024  
**85,6%**



PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO DA AGU  
2024-2027



## STATUS ATUAL

- Live para lançamento da pesquisa do indicador no modelo atual

## PROXIMOS PASSOS

- Validar novas questões do IES, debate aberto no núcleo até o dia 11/10

# Iniciativas em OKR



PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO DA AGU

2024-2027

2024

OKR

INICIATIVA	OBJETIVO DO OKR	% DE RESULTADO-CHAVE CONCLUÍDOS
Central única de atendimento	Equalizar e implementar solução para automação e gestão dos processos de serviços em toda a AGU, por meio de um portal de autoatendimento acessível pela web	25%
Trilha em sustentabilidade (FGV)	Difundir as frentes da sustentabilidade e sensibilizar a instituição acerca do tema	25%

# NOVAS INICIATIVAS



# Iniciativas novas para o PGA 2024/2025



## **Desenvolvimento e produção do Sistema ARCO (PGF/SGE)**

Objetivo:

## **Implementação da Rede Resolve (SGCS)**

Objetivo: Desenvolver uma rede de conciliação para resolução de conflitos com a União.

## **Invest Legis (SENOR/SGCS)**

Objetivo: Ampliar a capacidade regulatória do Brasil pela criação de um portal eletrônico para acesso às normas regulatória de interesses de investidores estrangeiros.



# Iniciativas novas para o PGA 2024/2025



## **Desenvolvimento, produção e uso da Inteligência Artificial da AGU (SGE)**

Objetivo: Liderar a transformação digital no âmbito do Governo Federal e a inserção da AGU na era da IA, pela disponibilização de ferramentas de IA para membros e servidores da AGU.

## **Solução de emergência Super SAPIENS para demanda de protestos na justifica federal (SGE)**

Objetivo: Atender de forma célere as demandas de mudanças tecnológicas nos tribunais para cumprir com as competências da AGU.

## **Desenvolvimento e produção do Sistema ARGO (PGF e SGE)**

# VISÃO EXECUTIVA



# Portfólio de indicadores



Objetivo Estratégico	Indicador	Polaridade	Resultado 2023	Meta 2024	Resultado 2024
Garantir a segurança jurídica dos atos e políticas públicas do Estado brasileiro, com foco na prevenção e na resolutividade de conflitos	Avaliação da manifestação consultiva	↑	-	Implantar o indicador até o final do 1º sem. 2025	
	Taxa de Sucesso Judicial	↑	65,8%	61,1%	68,5%
	Taxa de Redução de Litígios	↑	14,90%	14,90%	19%
Aumentar a proteção do patrimônio e a recuperação de recursos públicos	Valor Arrecadado com a recuperação de créditos	↑	8,7Bi	6,086Bi	5,75Bi

# Portfólio de indicadores



Objetivo Estratégico	Indicador	Polaridade	Resultado 2023	Meta 2024	Resultado 2024
Fortalecer o relacionamento e a comunicação com órgãos assessorados, Poder Judiciário, cidadãos e outros atores públicos e privados	Pesquisa de Imagem da AGU	↑	-	Implantar o indicador até o final do 1º sem. 2025	
	Taxa de Satisfação dos Órgãos e Entidades Assessoradas	↑	8,09	Implantar o indicador até o final do 1º sem. 2025	
Ampliar a capacidade de governança e gestão de riscos	Índice de maturidade em gestão de riscos	↑	-	Implantar o indicador até o final do 1º sem. 2025	
Construir um ambiente feliz para trabalhar	Índice de qualidade de vida no trabalho	↑	72,6%	Divulgar os resultados, elaborar plano de ação	
Promover a transformação digital inclusiva	Nível de adesão dos membros e servidores à transformação digital	↑	-	Implantar o indicador até o final do 1º sem. 2025	
Incorporar práticas sustentáveis na gestão de recursos	Índice de instalações eficientes e sustentáveis (IES)	↑	85,52%	85,60%	-

# Execução dos OKRs



PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO DA AGU

2024-2027

78 KR's | 21 entregas | 25 em andamento **+26,92%**

segurança jurídica

ENTREGAS

**+33%**

45

20

15

Garantir a segurança jurídica dos atos e políticas públicas do Estado brasileiro, com foco na prevenção e na resolutividade de conflitos

relacionamento

ENTREGAS

**+30%**

10

1

3

Fortalecer o relacionamento e a comunicação com órgãos assessorados, Poder Judiciário, cidadãos e outros atores públicos e privados

pessoas

ENTREGAS

**+14%**

14

3

2

Construir um ambiente feliz para trabalhar

transformação digital

ENTREGAS

**0%**

3

Promover a transformação digital inclusiva

sustentabilidade

ENTREGAS

**17%**

6

1

1

Incorporar práticas sustentáveis na gestão de recursos

azul: planejamento | amarelo: em andamento | verde: entregue

# PLANOS ESPECÍFICOS



# Plano de gestão



## Plano de Integridade

Em monitoramento pelo NG-Integridade, seu controle será apresentado para o Comitê no segundo semestre, na Reunião de Avaliação de Riscos e Processos.

## Plano de Auditoria Interna

O relatório de auditoria interna, último RAINT, será apresentado na próxima RAE, em caráter informativo.

## Plano de Sustentabilidade

Deliberação pelo Comitê de Governança.

## Plano de Capacitação

**Não iniciado.** A ESAGU recebeu o novo Coordenador-Geral de Ensino que participará do NG-Pessoas, a proposta de plano de capacitação será trabalhada sob sua relatoria.



# Relatório anual de atividades de Auditoria Interna





01

Monitoramento dos indicadores estratégicos e resultados-chave

02

Acompanhamento da execução orçamentária e dados de logística

03

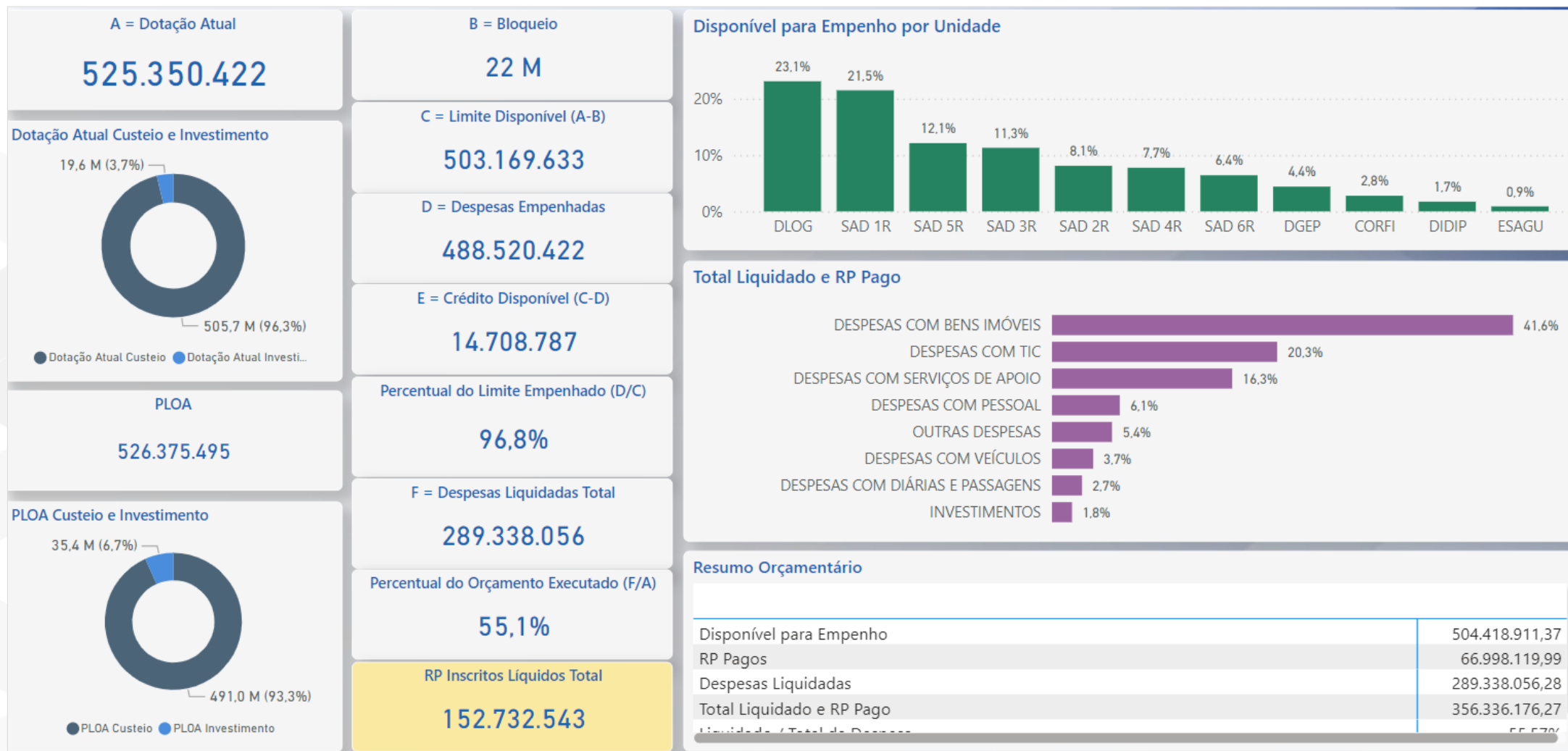
Deliberação das propostas submetidas pelas instâncias inferiores

04

Informes

# AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA

# Dados de orçamento e logística



01

Monitoramento dos indicadores estratégicos e resultados-chave

02

Acompanhamento da execução orçamentária e dados de logística

03

Deliberação das propostas submetidas pelas instâncias inferiores

04

Informes

# AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA

# Proposta de ações para o Plano de Sustentabilidade



## **Mapeamento das iniciativas das unidades da AGU:**

Compartilhar com o NG a minuta do ofício com as iniciativas a serem levantadas

## **Mapeamento dos Resíduos e das formas de descarte:**

Mapear os coletores de resíduos já disponibilizados em um dos andares do Sede III, bem como em um dos andares do Sede I (o qual está passando por reformas), após a obtenção do cronograma da reforma da SGA.

## **Produção audiovisual para conscientização – descarte dos resíduos:**

Elaborar material de conscientização (audiovisual ou escrito) sobre a importância do descarte correto.

## **Premiação -AGU2030:**

Iniciar o levantamento de possíveis indicadores destinados à elaboração de um ranking entre as unidades. Assim, para o ano de 2025, tornar-se-ia possível ter indicadores e elaborar o edital para a premiação interna para que, ao final, fossem as unidades enaltecidas pelo comportamento mais condizente com a redução do consumo a partir do(s) indicador(es) adotado(s).

# Proposta de ações para o Plano de Sustentabilidade



## **Levantamento de iniciativas pretéritas:**

Considerando a possibilidade de que se possa abeberar das iniciativas desta advocacia com relação às iniciativas voltadas à construção de sustentabilidade. Vislumbra-se a possibilidade de que seja remetida comunicação aos órgãos integrantes deste núcleo para que informem se, anteriormente, foram adotadas algumas ações, iniciativas, campanhas ou projetos voltados à redução do consumo ou economia de demais recursos no âmbito da unidade.

## **Mapeamento das possibilidades de ampliação das placas fotovoltaicas:**

Verificar a possibilidade de ampliação para outras unidades da AGU em outros estados da Federação

## **Mapeamento de contratos de terceirizados:**

Considerando a padronização das cláusulas de contratos de terceirização já firmados pela AGU (a exemplo de copeiragem e limpeza) vislumbra-se a possibilidade de que seja levantado junto às unidades técnicas (SAD e demais unidades) as dificuldades e/ou desafios pertinentes à contratação dos grupos vulnerabilizados para os quais já existem normativos pertinentes ao incentivo à contratação com a possibilidade de que fossem levantadas informações sobre a eventual existência de grupos locais vulnerabilizados que pudessem vir a ser atendidos.

# Proposta de ações para o Plano de Sustentabilidade



PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO DA AGU  
2024-2027

## DELIBERAÇÃO PARA O COMITÊ

Aprovação do plano e publicação de resolução dando publicidade ao compromisso.



# Utilização de soluções de IA Generativa alternativas externas



## Priorização do Uso de Soluções de IA Generativa Institucionais

Deve-se dar prioridade à utilização das soluções de IA Generativa da AGU, pois elas garantem a segurança, a privacidade e a conformidade com as diretrizes institucionais, além de manterem elevados padrões de proteção de dados. A utilização de soluções externas de IA Generativa deve ser considerada uma medida complementar às soluções institucionais. O usuário deve certificar-se de que a solução externa permite desabilitar a opção que possibilita que os dados fornecidos sejam utilizados para o treinamento do modelo, assegurando assim a privacidade dos dados e a segurança da informação.

### DELIBERAÇÃO PARA O COMITÊ

**Liberação condicionada do uso de soluções de IA Generativa alternativas externas**



# Inclusão do campo fundamento nas atividades de redução de litígio



## DELIBERAÇÃO PARA O COMITÊ

**Inclusão do campo “fundamento”, mantendo como preenchimento facultativo, quando do lançamento das seguintes atividades de redução de litígio:**

- ciência de decisão desfavorável (abstenção de atuação) em pedido de tutela/liminar, oposição de (judicial);
- ciência de sentença desfavorável (abstenção de atuação) em embargos declaratórios com efeitos infringentes, oposição de(judicial);
- ciência de acórdão desfavorável (abstenção de atuação) em embargos declaratórios com efeitos infringentes, oposição de(judicial);
- ciência de decisão desfavorável (abstenção de atuação) à admissibilidade recursal, oposição de (judicial)

**O campo “fundamento” já é aplicado a outras atividades de mesma natureza.**





# Inclusão do campo fundamento nas atividades de redução de litígio



**Atividade**

▲ Dados Básicos

Encerra Tarefa:  Sim

Movimento: \* CIÊNCIA DE DECISÃO DESFAVORÁVEL (ABSTENÇÃO DE ATUAÇÃO) À ADMISSIBILIDADE RE Q

Data/Hora: \* 12-08-2024 10:13

▲ Responsável pela Atividade

Usuário: \* ANA KARENINA SILVA RAMALHO ANDRADE (00055742424) Q

Minutas

Destinação:  Juntar no NUP  Submeter à Aprovação  Responder Comunicação

Relação de Minutas

1. Tarefa id: 222923748 - NUP: 00410.048094/2017-22 - prazo: 13-08-2024 18:11:54 - espécie...:

Minuta id: 2527230996 - ORIENTAÇÃO JUDICIAL - criado em 07-08-2024 14:24:05

Observação:

**Atividade**

▲ Dados Básicos

Encerra Tarefa:  Sim

Movimento: \* CIÊNCIA DE ACÓRDÃO DESFAVORÁVEL (ABSTENÇÃO DE ATUAÇÃO), APOSIÇÃO DE (JUDICI Q

Data/Hora: \* 12-08-2024 10:13

Programa de Redução Litígios

Fundamento: Q

▲ Responsável pela Atividade

Usuário: \* ANA KARENINA SILVA RAMALHO ANDRADE (00055742424) Q

Minutas

Destinação:  Juntar no NUP  Submeter à Aprovação  Responder Comunicação

Relação de Minutas

1. Tarefa id: 222923748 - NUP: 00410.048094/2017-22 - prazo: 13-08-2024 18:11:54 - espécie...:

Minuta id: 2527230996 - ORIENTAÇÃO JUDICIAL - criado em 07-08-2024 14:24:05

Observação:

01

Monitoramento dos indicadores estratégicos e resultados-chave

02

Acompanhamento da execução orçamentária e dados de logística

03

Deliberação das propostas submetidas pelas instâncias inferiores

04

Informes

# AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA

# Pauta do SGC



## PAUTA DE 2024 CONCLUÍDA

COLEGIADO DE ORIGEM	#	ASSUNTO	ANO	TIPO	RELATORIA
CT DO COMITÊ DE GOV.	3	Minuta de Portaria - Requisição e Cessão	2024	ato normativo	DPRO/SGA
CT DO COMITÊ DE GOV.	4	Minuta - Política de Sustentabilidade	2024	ato normativo	PRONACLIMA
NG-Pessoas	1	Minuta de Portaria sobre regras de requisição pela AGU	2024	ato normativo	DGEP/SGA
NG-Pessoas	13	Portaria novo ciclo GDAA/GDACE 2024-2025	2024	ato normativo	SGE
CT DO COMITÊ DE GOV.	1	Resolução de publicação do Planejamento Estratégico 2024-2027	2024	ato normativo	DGC/SGE

# Pauta do SGC



## PAUTA DE 2024 CONCLUÍDA

COLEGIADO DE ORIGEM	#	ASSUNTO	ANO	TIPO	RELATORIA
CT DO COMITÊ DE GOV.	7	Nova revisão do SGC - portaria	2024	ato normativo	SGE
CT DO COMITÊ DE GOV.	8	Nova revisão do SGC - resolução	2024	ato normativo	SGE
CT DO COMITÊ DE GOV.	13	Minuta da portaria que institui a Política de Gestão Integrada de Riscos	2024	ato normativo	DGC/SGE
NG-Pessoas	2	Minuta portaria normativa sobre diárias e passagens	2024	ato normativo	DGEP/SGA
NG-Pessoas	3	Minuta de portaria para instituir o Projeto Cegonha	2024	ato normativo	DPRO/SGA
NG-Logística e Orçamento	2	Política de Governança das Contratações	2024	ato normativo	DLOG/SGA
NG-Sustentabilidade	1	Plano de Sustentabilidade - Proposta de ações	2024	ato administrativo/ atividade	PRONACLIMA
NG-Sustentabilidade	2	Política de impressão	2024	ato normativo	SGA



# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA AGU

2024 - 2027

ACESSE A PÁGINA DO  
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

