



ADVOCACIA-GERAL DA UNIÃO  
SECRETARIA DE GOVERNANÇA E GESTÃO ESTRATÉGICA  
COMITÊ DE GOVERNANÇA DA ADVOCACIA-GERAL DA UNIÃO

**ATA n. 00038/2024/SGE/AGU**

**NUP: 00400.000358/2024-13**

**INTERESSADOS: COMISSÃO TÉCNICA DO COMITÊ DE GOVERNANÇA DA AGU**

**ASSUNTOS: GESTÃO PÚBLICA**

No dia onze de outubro de dois mil e vinte e quatro, às 09h30, com amparo no artigo 12 da Portaria Normativa AGU nº 46, 30 de março de 2022, foi realizada Reunião de avaliação da estratégia do Comitê de Governança da Advocacia Geral da União-CG-AGU, sob a coordenação da **Dra. Clarice Costa Calixto**, Secretária-Geral de Consultoria, com participação dos seguintes membros representando os órgãos do CG-AGU: **Dra. Márcia David**, Subprocuradora-Geral da União; **Dr. Igor Lins da Rocha Lourenço**, Subprocurador-Geral Federal; **Dra. Isadora Maria Belem Rocha Cartaxo de Arruda**, Secretária-Geral de Contecioso; **Dr. Francisco Alexandre Colares Melo Carlos**, Secretário de Governança e Gestão Estratégica; **Dra. Elisa Monteiro Malafaia**, Secretária-Geral de Administração; **Dra. Carolina Nogueira Lannes Gonçalves**, pela Secretaria de Atos Normativos; **Dra. Andrea Maria Nogueira Cajueiro**, pela Escola Superior da Advocacia-Geral da União; **Dra. Adriana Gomes de Paula Rocha**, pela Procuradoria-geral da Fazenda Nacional; **Dr. Erasto Villa Verde de Carvalho Filho**, Procurador-Geral do Banco Central; **Dr. Caio Castelliano de Vasconcelos**, pela Consultoria-Geral da União; **Dr. Heraclio Mendes de Camargo Neto**, Corregedor-Geral da Advocacia da União; **Dr. Diogo Luiz da Silva**, pela Secretário de Controle Interno; **Sr. Danilo Almeida Silva**, pela Assessoria de Comunicação. Também participaram da reunião a **Dra. Tahiana Viviani Vieira**, Secretária-Geral Adjunta; a **Sra. Stella Arruda Mota**, Diretora de Governança Corporativa; o **Dr. Claudio Salvino Braga**, Diretor do Departamento de Inteligência Jurídica e Inovação; a **Sra. Angela Cristina Pereira da Costa**, Administradora no departamento de Governança Corporativa; a **Dra. Priscilla Gonçalves de Oliveira**, pela Procuradoria Nacional de Defesa do Clima e do Meio Ambiente, que auxiliaram na apresentação dos pontos da pauta. Foram tratados os seguintes assuntos: **AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA**: Dra. Clarisse Calixto, Secretária-Geral de Consultoria, fez a abertura da reunião, agradeceu o bom andamento dos trabalhos desenvolvidos face às pautas a serem debatidas e transmitiu a palavra para a Sra. Stella Arruda, Diretora de Governança Corporativa, que cumprimentou todos os participantes e deu início a apresentação dos tópicos elencados. Inicialmente, foram apresentados os encaminhamentos da RAE anterior, o Mapa Estratégico, seguido do Plano de Gestão. Em seguida foram apresentados os resultados dos indicadores estratégicos e de seus respectivos Objetivos e Resultados-Chave - OKRs. Destaca-se o indicador de avaliação da manifestação consultiva, o qual teve o instrumento de pesquisa apresentado pelo Dr. Caio Castelliano. A seguir, a Dra. Clarice Calixto solicitou que a PGF e a CGU, que elaborem material sobre o tema para apresentação na reunião dos secretários-executivos no Planalto, que será realizada dia 16 de outubro de 2024, para fins de valorização das carreiras jurídicas. No que se refere ao Projeto Tribuna, a Dra. Clarice Calixto sugeriu para a PGU disponibilize a metodologia de mensuração do indicador do TAET, para o Ministro vislumbrar melhor o que está sendo medido. Sobre o indicador de valor arrecadado, foi solicitado pela Dra. Clarice Calixto que seja levado ao Comitê, o debate que está ocorrendo dentro do Núcleo de Governança, que trata da possibilidade de inclusão dos valores de imóveis adjudicados no cálculo do indicador ou nas informações dos painéis de valores arrecadados, com posterior avaliação do nome do indicador, ainda sobre os valores arrecadados, o Dr. Diogo Luiz mencionou que o TCU se manifestou sobre o aspecto da transparência ativa relativa aos bens e valores da União, e a Dra. Clarice solicitou a disponibilização do Relatório do TCU para auxílio na condução do tema. Além do apresentado, também foi solicitado para a CGU, que em relação à pesquisa de satisfação dos órgãos e entidades assessorados, tenha mais assertividade em quem vai responder esses questionários e a Dra. Clarice sugeriu uma distinção dos órgãos da administração direta e indireta para calibrar a PGU e PGF, com vistas à uma melhor visualização geral pelo Ministro. Quanto as OKR's no geral, a Dra. Clarice Calixto solicitou que fosse levantado o nome dos pontos focais para facilitar o contato com os responsáveis e reforçou a necessidade de atualização das iniciativas para o PGA 2024/2025 de acordo com as demandas destacadas pelo Ministro como relevantes para a instituição. Sobre o OKR Ass. Personalizado, a Dra. Clarice Calixto solicitou a retificação dos dados. Adicionalmente, sobre a publicação da portaria do PGD, a ASCOM solicitou o envio de informações para preparação da divulgação. Ademais, a Dra. Clarice Calixto solicitou que os órgãos reflitam junto às suas equipes sobre o fato de não haver nenhum OKR referente ao

objetivo estratégico; "Aumentar a proteção do patrimônio e a recuperação de recursos públicos". Em continuidade, o Sr. Diogo Luiz da Silva Diogo apresentou um panorama dos trabalhos realizados em 2023 consolidado no RAINTE, o balanço das atividades e a estruturação da Secretaria, apresentou o monitoramento das recomendações e as iniciativas realizadas.

A apresentação de todos os demais indicadores, bem como dos Objetivos e Resultados-Chave - OKRs seguiu com algumas decisões registradas a seguir. **DECISÕES:** Quanto a avaliação da manifestação consultiva, o Comitê aprovou o questionário e, posteriormente, serão discutidas as regras de disponibilização e aplicação da pesquisa no NG-Consultivo, o andamento dos trabalhos serão reportados ao Comitê. **2) ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E DADOS DE LOGÍSTICA:** a Dra. Elisa Malafaia apresentou os dados de orçamento e logística e destacou que houve um bloqueio orçamentário na período. A SGA também informou que alinhará com o Ministro as orientações finais para a publicação de uma portaria que trata de diárias e passagens no âmbito da AGU, a qual vem sendo discutida no sistema de governança. No que tange ao DFT, a Dra. Elisa Monteiro Malafaia mencionou que a AGU está em tratativas com o MGI e o sistema SISDIP, para as questões relativas à necessidade de pessoal na AGU e para a alocação após o Concurso Nacional Unificado (CNU). **3) PAUTA DELIBERATIVA: Proposta de ações para o plano de sustentabilidade** - A Dra. Priscilla Gonçalves apresentou a proposta de ações. **DECISÃO:** A proposta foi aprovada pelos membros da Comitê de Governança, e foi solicitado que publicassem o plano na resolução do Comitê. **Utilização de soluções de IA Generativa alternativas externas** – O Dr. Cláudio Salvino, apresentou o guia. **DECISÃO:** O guia foi aprovado, com a liberação condicionada do uso de soluções de IA generativa alternativas externas, sendo publicado por meio de resolução e será analisado com a SENOR qual será a melhor forma de anexar o guia. **Inclusão do campo fundamento nas atividades de redução de litígio** – A Sra. Stella Arruda, apresentou o que foi debatido dentro do núcleo do contencioso, informando a necessidade da inclusão do campo fundamento nas atividades de redução de litígio. **DECISÃO:** Aprovado pelo Comitê de Governança. **4) PAUTA INFORMATIVA:** A Sra. Stella Arruda, apresentou as pautas que estão em debate em alguma instância do Sistema de Governança Corporativa e a Dra. Clarice Calixto complementou que a portaria do programa AGU sem assédio será deliberada em pauta eletrônica pelo Comitê.

Brasília, 11 de outubro de 2024.

**FRANCISCO ALEXANDRE COLARES MELO CARLOS**

Secretário de Governança e Gestão Estratégia  
Secretaria de Governança e Gestão Estratégica

---

Atenção, a consulta ao processo eletrônico está disponível em <https://supersapiens.agu.gov.br> mediante o fornecimento do Número Único de Protocolo (NUP) 00400000358202413 e da chave de acesso 773de4be



Documento assinado eletronicamente por FRANCISCO ALEXANDRE COLARES MELO CARLOS, com certificado A1 institucional (\*.agu.gov.br), de acordo com os normativos legais aplicáveis. A conferência da autenticidade do documento está disponível com o código 1717505864 e chave de acesso 773de4be no endereço eletrônico <https://sapiens.agu.gov.br>. Informações adicionais: Signatário (a): FRANCISCO ALEXANDRE COLARES MELO CARLOS, com certificado A1 institucional (\*.agu.gov.br). Data e Hora: 21-10-2024 17:45. Número de Série: 65437255745187764576406211080. Emissor: Autoridade Certificadora do SERPRO SSLv1.

---