



ADVOCACIA-GERAL DA UNIÃO  
SECRETARIA-GERAL DE ADMINISTRAÇÃO  
COORDENAÇÃO DE AVALIAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

**PLANO DE TRABALHO n. 00001/2022/COADE/SGA/AGU**

**NUP: 00404.001831/2022-70**

**INTERESSADOS: DIRETORIA DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS - DGDP/SGA/AGU**

**ASSUNTOS: MEMBROS DE CARREIRA JURÍDICA - CAPACITAÇÃO**

**1. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADORA**

**1.1 Unidade Descentralizadora e Responsável**

**Nome do órgão ou entidade descentralizadora:** Advocacia-Geral da União

**Nome da autoridade competente:** Iêda Aparecida de Moura Cagni

**Número do CPF:** 820.132.251-72

**Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do Plano de Trabalho:** Secretaria-Geral de Administração da AGU

**Número e Nome da Unidade Gestora - UG que descentralizará o crédito:** 110792 – Diretoria de Logística e Gestão Documental

**Número e Nome da Unidade Gestora - UG Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do Plano de Trabalho:** 110062 – Diretoria de Gestão e Desenvolvimento de Pessoas

**2. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADA**

**2.1 Unidade Descentralizada e Responsável**

**Nome do órgão ou entidade descentralizada:** Ministério do Desenvolvimento Regional

**Nome da autoridade competente:** Alexandre Wessner Kapper

**Número do CPF:** 677.066.900-59

**Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pela execução do objeto do Plano de Trabalho:** Assessoria Especial de Comunicação Social/MDR

**2.2 UG SIAFI**

**Número e Nome da Unidade Gestora - UG que receberá o crédito:** MDR/SE/SAD/ADMINISTRAÇÃO GERAL – 530001

**Número e Nome da Unidade Gestora - UG Responsável pela execução do objeto do Plano de Trabalho:** Unidade Responsável pelo acompanhamento da execução não tem UG própria.

**3. OBJETO:**

O presente instrumento tem por objeto a descentralização de recursos referentes ao custeio de dois treinamentos, quais sejam Media Training e Oratória/Discursos, para o Advogado-Geral da União, Bruno Bianco Leal, a serem ministrados pela empresa FSB Comunicação, em parceria com o Ministério do Desenvolvimento Regional.

**4. DESCRIÇÃO DAS AÇÕES E METAS A SEREM DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DO TED:**

#### 4.1. Produtos e Serviços

Treinamentos		
Nome	Descrição	Carga-horária
Media Training	<p>Serão abordados temas como o papel da nova comunicação na era da centralidade social das tecnologias de informação e comunicação; a importância das mensagens-chave, comunicação de crise e estratégias para o bom relacionamento com a imprensa; como lidar com as redes sociais e a nova linguagem das lives; comportamento, postura e linguagem corporal em situações de entrevista com diferentes mídias e com o público; como se preparar para entrevistas para TV, rádio, lives e audiências públicas.</p> <p><b>Além dos conteúdos preparatórios, serão realizados os seguintes exercícios práticos, INDIVIDUALMENTE:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>◦ Oficina de rádio para entrevistas – com equipe especializada no veículo</li><li>◦ Oficina de TV para entrevistas – com equipe especializada no veículo</li></ul> <p>Simulação de entrevista coletiva – com jornalistas da própria agência</p>	4 horas
Oratória/Discursos	<p>O treinamento é baseado nos dados e conhecimentos mais atuais sobre oratória e neurolinguística, os principais pilares para um bom comunicador, características de sucesso de grandes líderes, a importância do estado mental no momento da oratória, humanização do discurso, priorização das informações para melhor impactar o público, vocabulário mais adequado, gestos e posturas, entre outros</p>	4 horas

#### 4.2. Condições para Realização da Ação de Desenvolvimento

O treinamento será realizado presencialmente em 30/05/2022, no escritório da FSB, em Brasília.

#### 5. JUSTIFICATIVA E MOTIVAÇÃO PARA CELEBRAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO:

A Lei Complementar nº 73, de 10 de fevereiro de 1993, atribuiu ao Advogado-Geral da União competências de dirigir a Advocacia-Geral da União (AGU), superintender e coordenar suas atividades e orientar-lhe a atuação, bem como representá-la junto a qualquer juízo ou Tribunal. Tais atribuições são factíveis com os papéis gerenciais defendidos por Henry Mintzberg, que identificou 10 destes papéis e os dividiu em três categorias: papéis interpessoais, papéis informacionais e papéis decisórios.

Os papéis interpessoais abrangem as relações interpessoais dentro e fora da organização, enquanto os papéis informacionais relacionam-se com a aquisição e transmissão de informações tanto de dentro para fora da organização como de fora para dentro da instituição. Já o papel de decisão tem relação com a resolução de problemas e



tomada de decisões no tocante a novas mudanças, novos projetos, alocação de recursos e negociação com outros representantes.

Nesse interim, considerando que a atuação do Advogado-Geral da União abrange os três papéis supramencionados, a presente contratação busca a aquisição de treinamentos em Media Training e em Oratória/discurso como forma de aprimorar e desenvolver as habilidades diretamente ligadas aos papéis gerenciais, dentre estes, o de Símbolo/Representação da Instituição e o de Porta-Voz desta, que conforme a definição da literatura supracitada são respectivamente o líder que simboliza a organização e aquele que transmite informações relativas à organização ao meio externo, por meio de coletiva de imprensa, entrevistas, etc.

Além disso, a demanda tem o fito de auxiliar o Advogado-Geral da União e seu Substituto no desenvolvimento e aperfeiçoamento da comunicação oral, por meio de aplicação de técnicas e conteúdos específicos de forma a prepará-los para uma relação direta com os veículos de imprensa em entrevistas e outros tipos de contato com a mídia. Visa ainda, a aplicação prática dos conhecimentos em oratória abordados no curso por meio de simulações de sustentação oral em defesa perante ao Supremo Tribunal Federal, com o objetivo de atingir uma comunicação clara e objetiva, mantendo uma narrativa estruturada e fluente como forma de melhor persuadir e transmitir credibilidade ao público ao qual se dirige.

Por outro lado, os cursos elencados abordarão temas como a gestão da comunicação de crise, desenvoltura e postura profissional, cujas competências amparam na criação, fortalecimento e proteção da imagem das Instituições em que atuam os Porta-vozes.

Ademais, a presente demanda se conecta com o objetivo estratégico de Desenvolver competências com foco no desempenho institucional, que visa garantir aos integrantes da instituição condições para capacitação e desenvolvimento de conhecimentos, habilidades e atitudes adequadas às atribuições desempenhadas na AGU, com a finalidade de alinhar os objetivos institucionais e individuais. Desse modo, entende-se que o treinamento e desenvolvimento da alta gestão da AGU têm forte contribuição para a concretude desse objetivo constante no Planejamento Estratégico da Advocacia-Geral da União/PE-AGU, 2020-2023.

Diante disso, estima-se a contratação dois treinamentos com Advogado-Geral da União, Bruno Bianco: um em Media Training e outro em Oratória/discurso. Esse último voltado para mais de um porta-voz na AGU e, portanto, se estenderá ao Advogado-Geral da União Substituto, como ouvinte.

## **6. SUBDESCENTRALIZAÇÃO**

A Unidade Descentralizadora autoriza a subdescentralização para outro órgão ou entidade da administração pública federal?

- ( ) Sim  
( X ) Não

## **7. FORMAS POSSÍVEIS DE EXECUÇÃO DOS CRÉDITOS ORÇAMENTÁRIOS:**

A forma de execução dos créditos orçamentários descentralizados poderá ser:

- ( ) Direta, por meio da utilização capacidade organizacional da Unidade Descentralizada.  
( X ) Contratação de particulares, observadas as normas para contratos da administração pública.  
( ) Descentralizada, por meio da celebração de convênios, acordos, ajustes ou outros instrumentos congêneres, com entes federativos, entidades privadas sem fins lucrativos, organismos internacionais ou fundações de apoio regidas pela Lei nº 8.958, de 20 de dezembro de 1994.

## **8. CUSTOS INDIRETOS (ART. 8, §2º)**

A Unidade Descentralizadora autoriza a realização de despesas com custos operacionais necessários à consecução do objeto do TED?

- ( ) Sim



( X )Não

## 9. CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO

METAS	DESCRIÇÃO	Qtde.	Valor Unitário	Valor Total	Início
META 1	Treinamento em Media Training	1	R\$ 13.194,92	R\$ 13.194,92	A partir da data de assinatura do Plano de Trabalho
META 2	Treinamento em Oratório/Discurso	1	R\$ 21.572,47	R\$ 21.572,47	A partir da data de assinatura do Plano de Trabalho

## 10. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

MÊS/ANO	VALOR
A descentralização dos recursos em sua integralidade deverá ocorrer até 30/05/2022.	R\$ 34.767,39

## 11. PLANO DE APLICAÇÃO CONSOLIDADO - PAD

CÓDIGO DA NATUREZA DA DESPESA	CUSTO INDIRETO	VALOR PREVISTO
339039	Não	R\$ 34.767,39

## 12. PROPOSIÇÃO

IÊDA APARECIDA DE MOURA CAGNI  
Secretária-Geral de Administração  
Advocacia-Geral da União

## 13. APROVAÇÃO

  
ALEXANDRE WESSNER KAPPER  
Diretor de Administração  
Ministério do Desenvolvimento Regional

Atenção, a consulta ao processo eletrônico está disponível em <https://supersapiens.agu.gov.br> mediante o fornecimento do Número Único de Protocolo (NUP) 00404001831202270 e da chave de acesso afd190b0



Documento assinado eletronicamente por IÊDA APARECIDA DE MOURA CAGNI, com certificado A1 institucional (\*.agu.gov.br), de acordo com os normativos legais aplicáveis. A conferência da autenticidade do documento está disponível com o código 897727269 e chave de acesso afd190b0 no endereço eletrônico <https://sapiens.agu.gov.br>. Informações adicionais: Signatário (a): IÊDA APARECIDA DE MOURA CAGNI, com certificado A1 institucional (\*.agu.gov.br). Data e Hora: 27-05-2022 17:25. Número de Série: 77218269410488336199396275606. Emissor: Autoridade Certificadora do SERPRO SSLv1.