

**CONSELHO DE USUÁRIOS DOS  
SERVIÇOS PÚBLICOS**

# Relatório Gerencial de Serviços

**SECRETARIA DE AGRICULTURA  
FAMILIAR E COOPERATIVISMO - SAF**

---

CICLO: 1/2022



# MINISTÉRIO DA AGRICULTURA, PECUÁRIA E ABASTECIMENTO

**CARLOS FÁVARO**  
Ministro de Estado

**WILSON GAMBOGI PINHEIRO TAQUES**  
Chefe de Gabinete do Ministro

**VAGO**  
Chefe da Assessoria Especial de Controle Interno

**IRAJÁ REZENDE DE LACERDA**  
Secretário-Executivo

**VAGO**  
Secretário da Agricultura Familiar e Cooperativismo

**MARIA DAS GRAÇAS GONÇALVES SALLES**  
Ouvidora

**ANA ALAYDE VIANA DO AMARAL ROCHA**  
Coordenadora de Ouvidoria e Acesso à Informação

**ALINE GONÇALVES DA SILVA**  
Chefe de Divisão

**MARIA AMÉLIA DE SOUZA MOREIRA**  
Chefe de Serviços

## COLABORADORES

**Aiane Lustosa Ribeiro**  
**Anderson Guimaraes Ferreira**  
**Dayana Carvalho Da Silva**  
**Isabella Sousa Paulino Dematte**  
**Israel Vieira de Souza**  
**Quésia Almeida Dantas**  
**Wellisson Lucas de Almeida**



O presente relatório tem por finalidade apresentar os resultados da avaliação dos serviços públicos constantes da Carta de Serviços do Ministério da Agricultura e Pecuária - MAPA, realizada por meio de seu Conselho de Usuários.

O Conselho de Usuários é compreendido como uma plataforma virtual ([conselhodeusuarios.cgu.gov.br](http://conselhodeusuarios.cgu.gov.br)) de avaliação dos serviços públicos composta por usuários voluntários, denominados conselheiros, que participam respondendo as consultas elaboradas pela Ouvidoria do Ministério da Agricultura e Pecuária - MAPA em parceria com os gestores dos serviços ofertados pelo órgão.

Conforme estabelecido no art. 13 da Lei nº 13.460/17, compete à Ouvidoria promover a participação do usuário na administração pública, em cooperação com outras entidades de defesa do usuário. Ainda, de acordo com o art. 24-C do Decreto nº 9.492/2018, cada órgão ou entidade que compõe o Sistema de Ouvidoria do Poder Executivo Federal (SisOuv) deverá criar um ou mais conselhos de usuários de serviços públicos, os quais não poderão exceder a quantidade de serviços previstos na Carta de Serviços ao Usuário.

Dessa forma, visando atender a legislação vigente, a Ouvidoria atuou efetivamente no processo de atualização da Carta de Serviços do MAPA, considerando a necessidade de adequação aos padrões estabelecidos no Decreto nº 9.094/2017 e os conceitos de serviços adotado no Guia Metodológico disponibilizado pelo Governo Federal no Portal de Serviços "gov.br", e no Guia de Avaliação de Serviços disponibilizado pela Ouvidoria-Geral da União - OGU/ CGU.

A etapa seguinte, contou com o apoio da Assessoria Especial de Comunicação Social do MAPA, com a efetivação de publicação de campanhas nas redes sociais (Facebook, Twitter, LinkedIn e Instagram) objetivando o engajamento de usuários de serviços para que esses se cadastrassem na plataforma virtual como conselheiros. Com a realização dessas campanhas, notou-se um aumento expressivo de conselheiros que se voluntariaram, passando de 122 conselheiros ao final de 2021, para 273 conselheiros ao final do ano de 2022.

A partir da criação do Conselho de Usuário do MAPA, as primeiras enquetes começaram a ser enviadas aos conselheiros, processo que foi finalizado em dezembro de 2022. Os resultados disponíveis nesse relatório referem-se ao 1º ciclo de avaliação, compreendido o período de 01/10/2022 e 30/12/2022, e é destinado aos gestores dos serviços.

Diante dos resultados aqui apresentados, estima-se que as informações sejam úteis e relevantes aos gestores e se transformem em melhorias na prestação dos serviços públicos oferecidos por este órgão.



Para realização das pesquisas a Ouvidoria utilizou a metodologia de pesquisa qualitativa, na qual as enquetes foram compostas por questões do tipo escolha simples, (verificar anexo A).

As hipóteses testadas na pesquisa, tiveram por mérito identificar a satisfação do usuário ao utilizar os respectivos serviços e, para tanto, foram utilizados os métodos de pesquisas com questionário de múltiplas escolhas e o CSAT - Customer Satisfaction Score, sendo este o método mais utilizado para medir o grau de satisfação, por ser composto de perguntas simples e diretas.

Na construção das enquetes, foi elaborada uma questão para identificar os usuários potenciais, que são aqueles que de fato utilizaram ou utilizam determinado serviço. Com este parâmetro, tornou-se possível avaliar a satisfação do usuário ao utilizar o serviço. Deste modo, atribuiu-se uma escala de satisfação de cinco pontos, sendo que 1 é a pior avaliação e 5, a melhor. Assim, quanto mais a média se aproxima da nota 5, melhor é a avaliação do usuário para aquele serviço.

Essa metodologia foi aplicada nas questões 3 a 10, para aqueles respondentes que indicaram ser usuário do serviço avaliado, observando a seguinte pontuação:

- 1 - Péssimo
- 2 - Ruim
- 3 - Satisfatório
- 4 - Bom
- 5 - Excelente

A metodologia utilizada nas demais questões foi por meio de questionários de múltipla escolha com opção de resposta única, sendo o método mais eficaz para identificar o perfil dos respondentes.

# ESCOPO DA PESQUISA



A pesquisa aplicada teve como escopo detectar e testar as principais hipóteses relacionadas aos problemas que os usuários dos serviços públicos do MAPA têm enfrentado quando necessitaram utilizar os serviços ora avaliados.

Para o mapeamento dos serviços a serem avaliados neste primeiro ciclo, foi desenvolvido um Planejamento Quadrienal - 2022/2025 - Avaliação dos Serviços do Mapa, sendo considerada as avaliações das manifestações aportadas na Plataforma Fala.BR, no decorrer do ano de 2022, além dos diagnósticos de avaliação da Carta de Serviços, apresentados aos Gestores dos serviços.

**Tabela 1. Serviços da Secretaria de Agricultura Familiar e Cooperativismo - SAF que foram avaliados:**

SERVIÇOS
Cancelar registro de estabelecimentos produtores e comerciantes de material de multiplicação animal (MMA) - sêmen e embriões
Registrar estabelecimentos produtores e comerciantes de material de multiplicação animal (MMA) - sêmen e embriões
Cadastrar reprodutores para admissão em Centro de Coleta e Processamento de Sêmen (CCPS)

Ressalta-se que as perguntas apresentadas nas enquetes encontram-se parametrizadas por tipos, sendo elas: perguntas de controle, com o intuito de identificar se o respondente é usuário do serviço avaliado; perguntas de perfil, para identificar o público-alvo e objetivando propor melhorias que sejam abrangentes a todos; e também perguntas para mensurar a satisfação dos usuários dos serviços.

A enquete permaneceu disponível na Plataforma do Conselho de Usuários, entre os dias 01/10 a 30/12/2022, tendo participado 9 respondentes, dos quais verificou-se que apenas 2 respondentes correspondem a usuários potenciais dos serviços, tornando-se então os respondentes potenciais desta avaliação, por serem usuários com conhecimento de causa.

Com os resultados obtidos a partir da realização das pesquisas foi possível aferir o grau de satisfação ao utilizar os serviços, outrossim, destaca-se que, a partir do universo de usuários que responderam a pesquisa, fora possível verificar que os resultados obtidos não excluíram as melhorias que os gestores dos serviços implementaram no último semestre, após a revisão da Carta de Serviços.

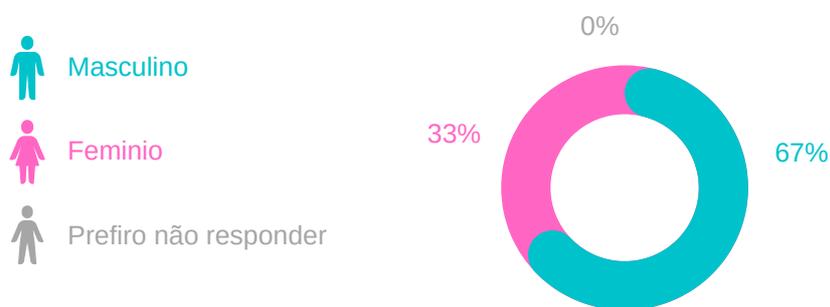


Os dados aferidos nesta pesquisa correspondem ao quantitativo de respostas referentes aos 03 serviços da SAF avaliados neste primeiro ciclo.

## Perfil dos Respondentes

Visando conhecer o perfil dos respondentes, de modo a possibilitar uma interpretação adequada das informações por eles repassadas e compreender as dificuldades apresentadas ao utilizar os serviços, foram realizadas perguntas que permitem aferir o perfil socioeconômico dos usuários, conforme demonstramos nos gráficos a seguir:

**Gráfico 1. Qual o seu gênero?**



**Gráfico 2. Qual a sua faixa etária?**



**Gráfico 3. Região de domicílio.**

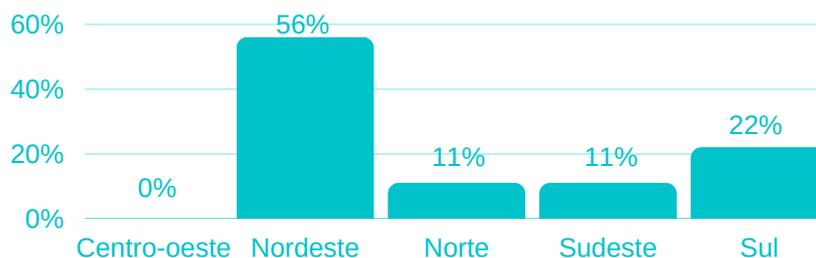




Tabela 2. Nível de instrução.

Qual o seu nível de instrução?	Total	
Especialização	3	33%
Nível médio completo/incompleto (2º grau)	2	22%
Prefiro não Responder	1	11%
Superior completo/incompleto	2	22%
Nível fundamental completo/incompleto (1º grau)	1	11%

Tabela 3. Ocupação.

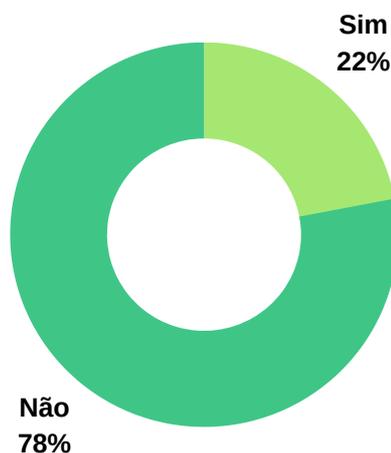
Qual a sua ocupação?	Total	
Empresário/Empreendedor	1	11%
Profis. Liberal/Autônomo	3	33%
Servidor Público	1	11%
Empregado - setor privado	0	0%
Estudante	1	1%
Outra	3	33%

## Avaliação da satisfação

Os resultados das questões lançadas nas pesquisas para mensurar a satisfação dos usuários demonstram se as expectativas foram atendidas ao utilizar os respectivos serviços, bem como avaliação da qualidade percebida.

Para atingir o objetivo da avaliação, faz-se necessário identificar os respondentes potenciais, também conhecidos como Personas, que são os usuários que de fato utilizam os serviços.

Gráfico 4. Utilizou esse serviço





Neste contexto, os respondentes que indicaram ser usuários dos serviços foram direcionados para perguntas de avaliação da qualidade dos serviços, com objetivo de avaliar os atributos de qualidade identificados no processo de consumo de um serviço, conforme consta demonstrado na tabela a seguir:

**Tabela 4. Avaliação descritiva dos atributos de qualidade.**

Atributo de qualidade	Avaliação				
	Péssimo	Ruim	Satisfatório	Bom	Excelente
Satisfação	-	-	1 (50%)	1 (50%)	-
Clareza	-	-	1 (50%)	-	1 (50%)
Facilidade de uso	-	-	1 (50%)	-	1 (50%)
Comunicação	-	-	1 (50%)	1 (50%)	-
Custo e/ou esforço	-	-	1 (50%)	-	1 (50%)
Estabilidade e disponibilidade	-	-	1 (50%)	1 (50%)	-
Tempo	-	-	1 (50%)	1 (50%)	-
Eficácia	-	-	1 (50%)	1 (50%)	-

Observa-se que, de acordo com a avaliação dos respondentes potenciais, no geral, os serviços foram bem avaliados, levando-se em consideração que nenhum dos atributos tiveram notas de avaliação "Péssimo" ou "Ruim". Esse dado é importante para que os gestores mantenham os serviços sempre atualizados e de fácil acesso ao usuário. Uma confirmação dessa necessidade pode ser visualizada nas avaliações dos atributos referentes à Clareza, à Facilidade de Uso e Custo/Esforço ao realizar o serviço, tendo em vista que foram os melhores avaliados na pesquisa.

**Tabela 5. Tipos de serviço**

Serviço	Total
Solicitar autorização para ingresso na Rede CAF	1
Realizar Cadastro Nacional da Agricultura Familiar	1



A seguir, apresentamos a avaliação dos respondentes que não utilizam o serviço, com o intuito de identificar aqueles que poderão se tornar um usuário potencial. Nota-se que 25% avaliaram que poderão se tornar um usuário e 75% indicaram que talvez venham se tornar usuários dos serviços avaliados:

**Tabela 6. Você já ouviu falar sobre esse serviço?**

Você já ouviu falar sobre esse serviço?	Total	
Sim	3	43%
Não	4	57%

**Tabela 7. Na sua opinião, em algum momento esse serviço poderá ser útil para você?**

Na sua opinião, em algum momento esse serviço poderá ser útil para você?	Total	
Sim	1	25%
Não	0	0%
Talvez	3	75%



Conforme demonstrado no presente relatório, não houve um grande engajamento dos conselheiros na participação das pesquisas aplicadas neste primeiro ciclo de avaliação dos serviços da Secretaria de Agricultura Familiar e Cooperativismo - SAF, demonstrando, assim, que os usuários têm pouco conhecimento da Carta de Serviços e das orientações de como utilizar o serviço que ali estão descritas.

Isto posto, propõe-se a implementação das seguintes melhorias:

- Fortalecer a divulgação da Carta de Serviços aos usuários potenciais dos serviços prestados pela SAF;
- Estreitar as relações entre os gestores dos serviços e a Ouvidoria;
- Ampliar o engajamento dos conselheiros, formando conselhos com usuários potenciais em cada serviço;
- Formar parcerias com Associações, Cooperativas, Conselhos de classe, com o objetivo de alcançar os usuários potenciais dos serviços do Mapa;
- Promover revisão e atualização dos serviços e determinar uma frequência com que essas revisões acontecerão; e
- Realizar campanhas anuais voltadas aos usuários dos serviços.

Por fim, informa-se que a Ouvidoria/Mapa, visando dar cumprimento às atribuições conferidas por meio da Portaria Mapa nº 453, de 11 de julho de 2022, acompanhará as possíveis implementações de melhorias sugeridas, por intermédio das análises das manifestações aportadas na Plataforma Fala.BR e realizará o acompanhamento das atualizações dos serviços insertos na carta, promovendo, ainda, futuras enquetes com os usuários para identificar a satisfação desses em relação à utilização dos serviços prestados pelo órgão.

# ANEXO I - QUESTIONÁRIO



## 1 - Como você ficou sabendo deste serviço público? PERGUNTA DE CONTROLE

- Pelo site do Ministério da Agricultura Pecuária e Abastecimento - MAPA
- Pelas redes sociais do MAPA (Instagram, Facebook etc.)
- Por participação em evento institucional
- Pela mídia (rádio, TV, jornais etc.)
- Outro meio
- Não conhecia estes serviços públicos

## 2 - Você já utilizou esse serviço? PERGUNTA DE CONTROLE

- Sim
- Não

**\*Obs.:** Caso a resposta seja "Sim", responder as questões subseqüente, que irão avaliar a satisfação ao utilizar o serviço. Caso a resposta seja "Não" irá aparecer novas questões de Controle e de Perfil.

## 3 - Qual o seu grau de satisfação em relação a prestação deste serviço? PERGUNTA PARA MENSURAR A SATISFAÇÃO

- 1 - Péssimo
- 2 - Ruim
- 3 - Satisfatório
- 4 - Bom
- 5 - Excelente

## 4 - Quanto à clareza das informações prestadas para acessar o serviço, como você avalia? PERGUNTA PARA MENSURAR A SATISFAÇÃO

- 1 - Péssimo
- 2 - Ruim
- 3 - Satisfatório
- 4 - Bom
- 5 - Excelente

## 5 - Em relação à facilidade de uso e de navegação no sistema ou aplicativo, como você avalia? PERGUNTA PARA MENSURAR A SATISFAÇÃO

- 1 - Péssimo
- 2 - Ruim
- 3 - Satisfatório
- 4 - Bom
- 5 - Excelente

## 6 - Quanto à qualidade dos canais de comunicação e atendimento oferecidos na prestação deste serviço, como você avalia? PERGUNTA PARA MENSURAR A SATISFAÇÃO

- 1 - Péssimo
- 2 - Ruim
- 3 - Satisfatório
- 4 - Bom
- 5 - Excelente

## 7 - Quanto ao custo e/ou esforço para obtenção deste serviço, como você avalia? PERGUNTA PARA MENSURAR A SATISFAÇÃO

- 1 - Péssimo
- 2 - Ruim
- 3 - Satisfatório
- 4 - Bom
- 5 - Excelente

# ANEXO I - QUESTIONÁRIO



**8 - Em relação à estabilidade e disponibilidade deste serviço, como você avalia?**  
**PERGUNTA PARA MENSURAR A SATISFAÇÃO**

- 1 - Péssimo
- 2 - Ruim
- 3 - Satisfatório
- 4 - Bom
- 5 - Excelente

**9 - Quanto ao tempo para obtenção deste serviço, você considera:** **PERGUNTA PARA MENSURAR A SATISFAÇÃO**

- 1 - Péssimo
- 2 - Ruim
- 3 - Satisfatório
- 4 - Bom
- 5 - Excelente

**10 - Como você avalia a eficácia de todo processo de requisição deste serviço?**  
**PERGUNTA PARA MENSURAR A SATISFAÇÃO**

- 1 - Péssimo
- 2 - Ruim
- 3 - Satisfatório
- 4 - Bom
- 5 - Excelente

**11 - Qual a principal dificuldade que você encontrou na utilização deste serviço? Ajude-nos a crescer. Sugira melhoria para este serviço público. (PERGUNTA LIVRE)**

**Agora gostaríamos de conhecer um pouco mais sobre você.**

**12 - Qual o seu gênero? PERFIL DO RESPONDENTE**

- Masculino
- Feminino
- Prefiro não responder

**13 - Qual a sua faixa etária? PERFIL DO RESPONDENTE**

- Menos de 16 anos
- de 17 a 24 anos
- de 25 a 34 anos
- de 35 a 45 anos
- de 46 a 54 anos
- Mais de 55 anos
- Prefiro não responder

**14 - Qual o seu nível de instrução? PERFIL DO RESPONDENTE**

- Alfabetizado
- Nível fundamental completo/incompleto (1º grau)
- Nível médio completo/incompleto (2º grau)
- Superior completo/incompleto
- Especialização
- Mestrado/Doutorado
- Prefiro não responder

# ANEXO I - QUESTIONÁRIO



## 15 – Qual a sua região de domicílio? PERFIL DO RESPONDENTE

- Norte
- Nordeste
- Centro-oeste
- Sudeste
- Sul

## 16 – Qual a sua ocupação? PERFIL DO RESPONDENTE

- Empregado - setor privado
- Empresário/Empreendedor
- Estudante
- Jornalista
- Membro de ONG Internacional
- Membro de ONG Nacional
- Empresário/Empreendedor
- Pesquisador
- Profis. Liberal/Autônomo
- Representante de Sindicato
- Servidor Público
- Outra

**Perguntas para quem não utilizou o serviço, seguindo a questão 2 inicial.**

## 3 - Você já ouviu falar sobre esse serviço? PERGUNTA DE CONTROLE

- Sim
- Não

## 4 - Na sua opinião, em algum momento esse serviço poderá ser útil para você? PERGUNTA DE CONTROLE

- Sim
- Não
- Talvez

**Agora gostaríamos de conhecer um pouco mais sobre você.**

## 5 - Qual o seu gênero? PERFIL DO RESPONDENTE

- Masculino
- Feminino
- Prefiro não responder

## 6 - Qual a sua faixa etária? PERFIL DO RESPONDENTE

- Menos de 16 anos
- de 17 a 24 anos
- de 25 a 34 anos
- de 35 a 45 anos
- de 46 a 54 anos
- Mais de 55 anos
- Prefiro não responder

## 7 - Qual o seu nível de instrução? PERFIL DO RESPONDENTE

- Alfabetizado
- Nível fundamental completo/incompleto (1º grau)
- Nível médio completo/incompleto (2º grau)
- Superior completo/incompleto
- Especialização
- Mestrado/Doutorado
- Prefiro não responder

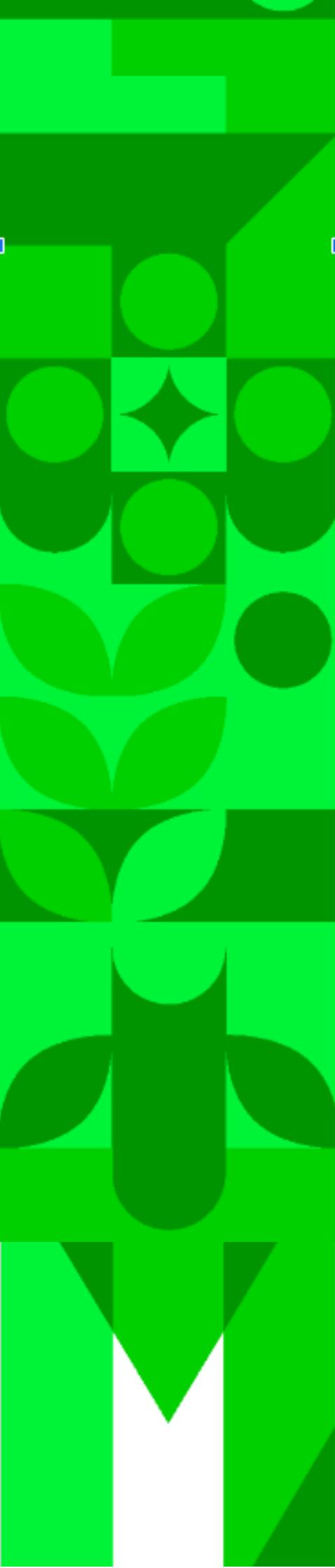


## 8 – Qual a sua região de domicílio? PERFIL DO RESPONDENTE

- Norte
- Nordeste
- Centro-oeste
- Sudeste
- Sul

## 9 - Qual a sua ocupação? PERFIL DO RESPONDENTE

- Empregado - setor privado
- Empresário/Empreendedor
- Estudante
- Jornalista
- Membro de ONG Internacional
- Membro de ONG Nacional
- Empresário/Empreendedor
- Pesquisador
- Profis. Liberal/Autônomo
- Representante de Sindicato
- Servidor Público
- Outra



MINISTÉRIO DA  
AGRICULTURA  
E PECUÁRIA - MAPA

GOVERNO FEDERAL



UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

