



**ENCONTRO NACIONAL DE  
DEFESA SANITÁRIA ANIMAL**

**ENDESA 2017**

**SERVIÇO VETERINÁRIO BRASILEIRO: EM BUSCA DA SUSTENTABILIDADE**



**Belém/PA - 04 a 08 de dezembro**



**COMO ASSEGURAR UMA ESTRUTURA LEVE, ÁGIL, FLEXÍVEL, AUTÔNOMA E SUSTENTÁVEL DE SERVIÇO VETERINÁRIO?**

**Mv. MSc. Inácio Afonso Kroetz**

**BELÉM, 05 DE DEZEMBRO DE 2017**

# GLOBALIZAÇÃO

Acordo SPS/OMC  
1995

PVS TOOL/OIE  
2006

QUALI-SV  
IN 27 SDA/MAPA  
2017



WORLD TRADE  
ORGANIZATION



WORLD ORGANISATION  
FOR ANIMAL HEALTH



Ministério  
da Agricultura  
Pecuária e Abastecimento

# GLOBALIZAÇÃO

## COMPONENTES FUNDAMENTAIS DE SERVIÇOS VETERINÁRIOS



### 1. RECURSOS FINANCEIROS, FÍSICOS E HUMANOS



### 2. CAPACIDADE E AUTORIDADE TÉCNICA



### 3. INTERAÇÃO COM AS PARTES INTERESSADAS



### 4. ACESSO A MERCADOS

# MUNDO VICA



## **V**OLATILIDADE



**ALTA VELOCIDADE  
E MAGNITUDE DAS  
MUDANÇAS**



## **I**NCERTEZA



**FALTA DE CLAREZA  
SOBRE O PRESENTE**



## **C**OMPLEXIDADE



**PROBLEMAS POSSUEM  
MÚLTIPLAS CAUSAS  
E SÃO DE DIFÍCIL  
COMPREENSÃO**

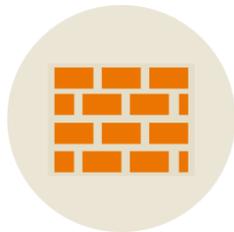


## **A**MBIGUIDADE



**FALTA DE CLAREZA EM  
ANALISAR E INTERPRETAR  
CONTEXTOS COMPLEXOS**

# MEGATENDÊNCIAS 2030



Limite impreciso entre o que é considerado público e o que é considerado privado



Potencial limitado para atender à crescente demanda por novos serviços



Grande volume de dados



O “Sul global” é o motor do crescimento



Redução das barreiras comerciais



Pressões sobre alimentos e agricultura

# PERGUNTA

“

**COMO ASSEGURAR UMA ESTRUTURA LEVE, ÁGIL,  
FLEXÍVEL, AUTÔNOMA E SUSTENTÁVEL DE  
SERVIÇO VETERINÁRIO?**

-STRATEGY-

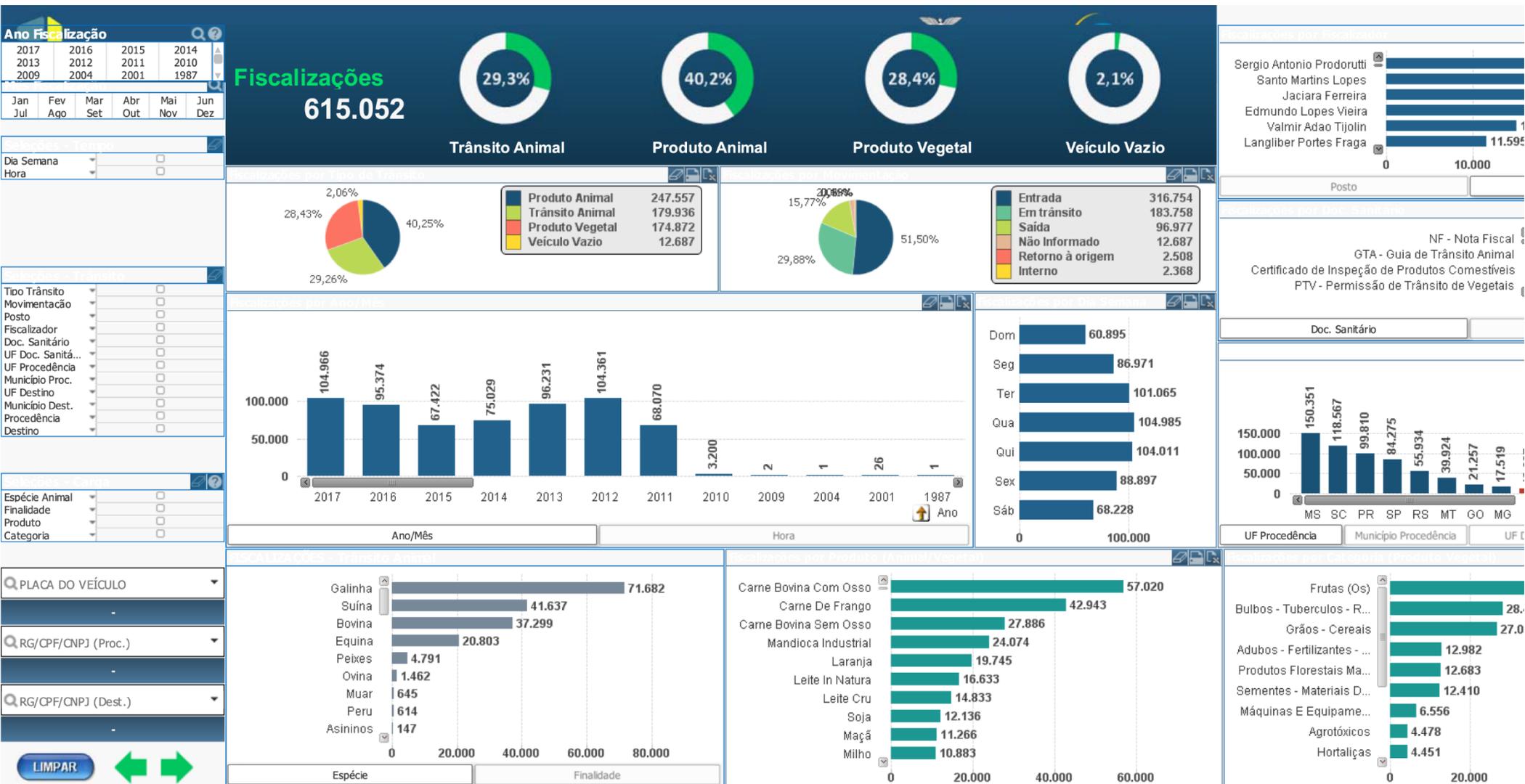




***ESTADO DE SENSIBILIDADE E ALERTA PARA RESPONDER ÀS DEMANDAS NO MOMENTO ADEQUADO.***

- DISPONIBILIDADE DE RECURSOS E REDES DE COLABORAÇÃO
- DISTRIBUIÇÃO TERRITORIAL DO SERVIÇO E MOBILIDADE (CAPILARIDADE)
- INOVAÇÃO (GESTÃO ÁGIL - PROCESSOS E PROJETOS)
- SISTEMAS INFORMATIZADOS INTEGRADOS
- MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO - AÇÃO CORRETIVA
- PLANOS DE CONTIGÊNCIA E EMERGÊNCIA (PRONTIDÃO)

## MONITORAMENTO DO TRÂNSITO AGROPECUÁRIO



# FLEXÍVEL

“ **CAPACIDADE DE RESPOSTA DA ORGANIZAÇÃO PARA IMPLEMENTAR OU SE ADAPTAR ÀS MUDANÇAS EM AMBIENTES COMPLEXOS, DE FORMA CÉLERE E CONTÍNUA** ”

SERVIÇO  
VETERINÁRIO  
FLEXÍVEL

**ESTRATÉGIA**

**PARTICIPATIVA E DINÂMICA**

**ESTRUTURA ORGANIZACIONAL**

**CARGOS E POSIÇÕES FLEXÍVEIS  
ESTRUTURA MAIS HORIZONTALIZADA  
CAPACITAÇÃO PERMANENTE**

**PRODUTOS E PROCESSOS**

**DIVERSIFICADOS, CUSTOMIZADOS,  
INTEGRAÇÃO COM PARCEIROS,  
INOVAÇÃO CONSTANTE**

**COMUNICAÇÃO**

**FORMAL, INFORMAL, INTEGRAÇÃO  
E COMPARTILHAMENTO DE SISTEMAS**

# FLEXÍVEL



## RESENHA VIRTUAL DE EQUÍDEOS – IAGRO (MS)

 ESTADO DO PARANÁ  
AGÊNCIA DE DEFESA AGROPECUÁRIA DO PARANÁ - ADAPAR  
DIRETORIA DE DEFESA AGROPECUÁRIA - DDA  
GERÊNCIA DE SAÚDE ANIMAL - GSA  
PROGRAMA ESTADUAL DE SANIDADE AVÍCOLA - PESA



**CERTIDÃO DE REGISTRO DE ESTABELECIMENTO AVÍCOLA COMERCIAL**

**Nº R41038000001**

Aves Comerciais - Produção / Granja de Aves Aptidão Corte

Certificamos que, de acordo com a Instrução Normativa MAPA e Portaria ADAPAR que estabelecem os PROCEDIMENTOS PARA CERTIDÃO DE REGISTRO, FISCALIZAÇÃO E CONTROLE DE ESTABELECIMENTOS AVÍCOLAS COMERCIAIS, o estabelecimento avícola abaixo descrito:

Id. Propriedade: 142005468 - LOTE-119-B/4 - GLEBA CAMBIRA  
Localizado na: RODOVIA DO MILHO, KM 134  
Município: Cambira - PR  
Unidade: J A B  
Epidemiológica: J A B  
Mercado: Cooperado - 83310441007987 - COOPERATIVA CENTRAL AURORA ALIMENTOS  
Espécie: GALINHA

Produtor	Aviário	Coordenada	
		Latitude	Longitude
JAIME APARECIDO BELEZE	1 - JAB 1	23° 40' 04.1"	51° 31' 03.1"
JAIME APARECIDO BELEZE	2 - JAB 2	23° 40' 03.1"	51° 31' 01.6"

Encontra-se registrado junto a esta Agência de Defesa Agropecuária do Paraná.

Certidão de Registro Emitida por Mykhelle Biala Gracher Andrade em 05/05/2017

Validade: 05/05/2022

 Documento emitido eletronicamente em 12 de Maio de 2017.  
Para conferir autenticidade consulte:  
<http://www.gta.adapar.pr.gov.br/gta/publico/consultacertidaoavicola.asp>

## REGISTRO AVÍCOLA (Adapar)



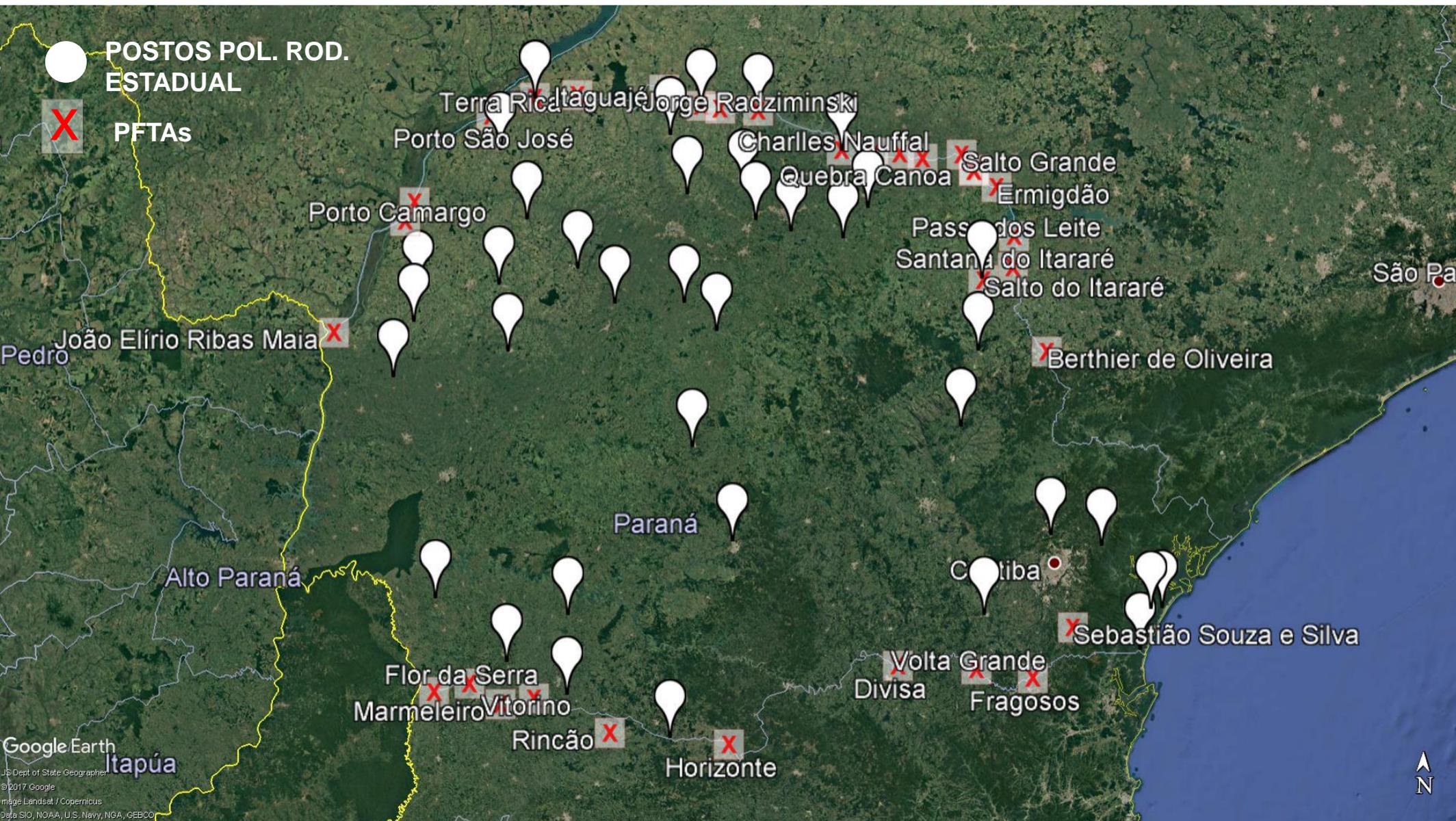
RASTREAMENTO

REGISTRADO NA



QR CODE NOS RÓTULOS E ETIQUETAS DOS PRODUTOS DE ORIGEM ANIMAL

## LEI 18.669/15 – PARANÁ



# AUTÔNOMA

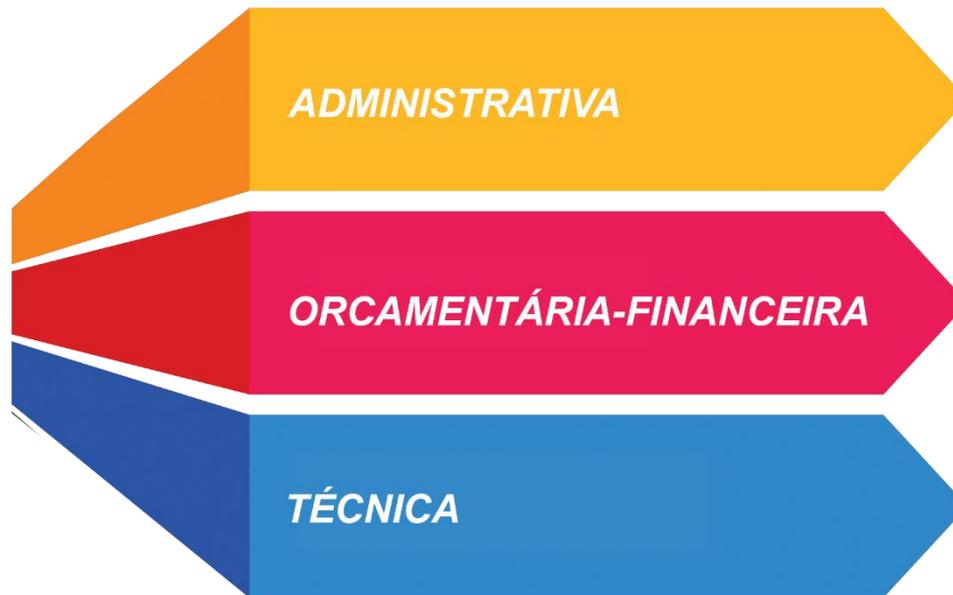
**“CAPACIDADE DA ORGANIZAÇÃO EM DETERMINAR O SEUS ATOS, ORÇAMENTO E UTILIZAR OS RECURSOS FINANCEIROS, COM AUTONOMIA TÉCNICA, RESPEITANDO AS NORMAS TÉCNICAS E OS LIMITES LEGAIS PERTINENTES**

**Art. 1º.** É criada a Agência XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX, entidade autárquica dotada de personalidade jurídica de direito público, com patrimônio e receitas próprios e **autonomia administrativa, técnica e financeira**

**Art. 1º** Fica criada a autarquia estadual, XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX., dotada de personalidade jurídica de direito público e **autonomia administrativa, patrimonial, técnica e financeira....**

# AUTÔNOMA

**AUTONOMIA**



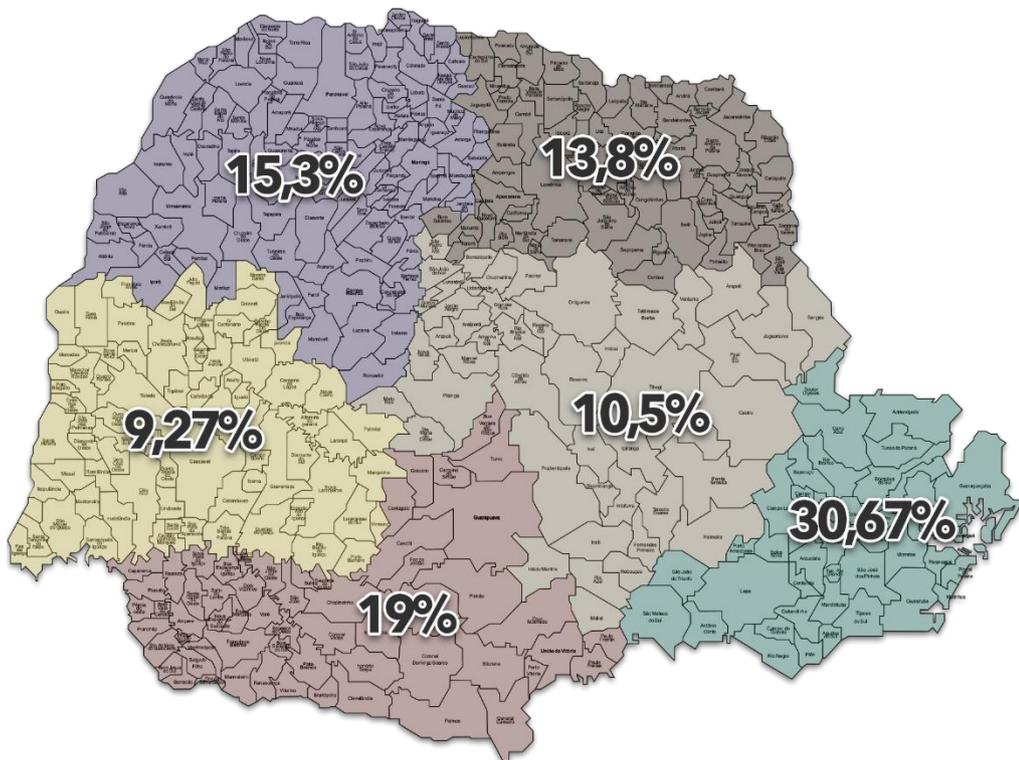
**LIMITADA**

## “**ORGANIZAÇÃO DIMENSIONADA PARA ATUAR COM ECONOMICIDADE, EFICIÊNCIA E EFICÁCIA**”

- PROCESSOS DESBUROCRATIZADOS
- DIMENSIONAMENTO DA FORÇA DE TRABALHO E DE RECURSOS
- GESTÃO DA INFRAESTRUTURA
- CLIMA ORGANIZACIONAL
- COMPARTILHAMENTO DE ESTRUTURAS FÍSICAS, SISTEMAS E AÇÕES
- PARCERIAS COM AS PARTES INTERESSADAS

# LEVE

## DISTRIBUIÇÃO DE MÉDICOS VETERINÁRIOS POR REGIÃO (CRMV/PR) 10.487 ATUANTES



● **4.752**  
HABILITAÇÕES Adapar

## COMPARTILHAMENTO DE ESTRUTURAS FÍSICAS



### Agricultura investe em Jacarezinho e Ribeirão Claro

O montante passa de R\$ 1 milhão. Foi reformado e reinaugurado o prédio do núcleo regional de Jacarezinho. A edificação é dos anos 1950 e a obra mantém suas características originais. Foi assinado convênio para reforma do abatedouro municipal de Ribeirão Claro, que está fechado

A Secretaria de Estado da Agricultura e do Abastecimento destina mais de R\$ 1 milhão para duas obras no Norte Pioneiro. Nesta quinta-feira (15) foi reinaugurado o núcleo regional em Jacarezinho. O secretário Norberto Ortigara também assinou convênio para repasse de recursos destinados à reforma do matadouro municipal de Ribeirão Claro.

As instalações do núcleo regional em Jacarezinho, agora reformadas, abrigam a Secretaria de Agricultura, a Agência de Defesa Agropecuária do Paraná (Adepar), o Emater e o Instituto das Águas. A Agricultura investiu R\$ 745 mil na reforma, com recursos de financiamento do Banco Mundial ao Pro-rural. "Agora as instalações ficam adequadas para que os funcionários possam escolher e receber bem quem precisam dos nossos serviços", disse o Ortigara.

A reforma manteve as características de arquitetura do prédio, que foi construído em 1950 pelo então governador do Paraná Moysés Lupion, onde inicialmente funcionou uma escola. A partir de 1978 passou a abrigar a Secretaria de Agricultura e Abastecimento. O prédio estava deteriorado, com problemas de infiltrações, queda de muros e instalações inadequadas para o serviço.

Segundo o chefe do núcleo regional em Jacarezinho, médico veterinário Fernando Emmanuel Gonçalves Vieira, toda a arquitetura original do prédio foi preservada. "Foi reformada toda a rede hidráulica, elétrica, lógica e telefônica. Em uma obra aguardada há duas décadas pelos servidores e usuários", disse Vieira.



## “CAPACIDADE DA ORGANIZAÇÃO MANTER E PERDURAR SEUS EFEITOS AO LONGO DO TEMPO

- MANUTENÇÃO DE RECURSOS FÍSICOS, HUMANOS E FINANCEIROS
- CONSTANTE SATISFAÇÃO DAS NECESSIDADES E EXPECTATIVAS DAS PARTES INTERESSADAS.
- SANIDADE É UM ATIVO REAL
- O RESULTADO É ALIMENTO – SEGURANÇA ALIMENTAR

# SUSTENTÁVEL

## EX. EXEMPLOS DE PARCERIAS

SERVIÇO  
VETERINÁRIO

LEVE

ÁGIL

FLEXÍVEL

AUTÔNOMO

SUSTENTÁVEL

MAPA  
SETOR PRIVADO  
ESTADOS  
CSAs, COESA E COESUI  
MUNICÍPIOS  
DEFESA CIVIL  
POLÍCIA RODOVIÁRIA  
MINISTÉRIO PÚBLICO  
UNIVERSIDADES  
ÓRGÃOS DE PESQUISA  
SENAR/SEBRAE

## EX. RECURSOS DE CONVÊNIOS E FUNDOS



Notícias

Destaques

Eventos

Legislações

Boletos

Credenciados

Localidades

Quem Somos

Licitações

Prestando Contas

Orçamentos

Convênios / Editais

Início > Notícias > Integra

23/02/2017

### Governo do Estado renova convênio de R\$ 1,7 mi para intensificar ações de defesa sanitária na avicultura

Tweetar

Compartilhar 0

Para intensificar o convênio com Defesa Agropecuária, Newc Aviária, Newc APA e auxílio

A união entre índices da avicultura estabelecidas Departamento reportou dois está na rota d



Instituto de Defesa Agropecuária do Estado de Mato Grosso



Governo do Estado de Mato Grosso

Página Inicial

Portal Transparência

Sistemas Online

Legislação

Links

Notícias

Fale Conosco

INDEA MT

Terça, 08 de agosto de 2017, 17h30 | Tamanho do texto: A- A+

PARCERIA EFETIVA

### Fundos vão investir R\$ 9,5 milhões em reformas de prédios do Indea

Obras serão tocadas pelos fundos em parceria com os Sindicados Rurais

THIAGO ANDRADE | GCOM-MT  
GCOM-MT

Institucional

Defesa Sanitária Animal

Defesa Sanitaria Vegetal

Inspeção Sanitária Estadual

Fiscalização e Julgamento de Processos

Educação Sanitária e

Últimas Notícias

Veja+

16.11.17 13h47  
Nota de pesar

## EX. RECURSOS FUNDO A FUNDO

### PROJETO DE LEI PLS 379 (Senador Roberto Muniz - BA)

*Disciplina o repasse de recursos federais aos Estados, ao Distrito Federal e aos Municípios para apoio às ações de defesa agropecuária.*

- **TRANSFERÊNCIA DIRETA E OBRIGATÓRIA DE RECURSOS FUNDO A FUNDO POR MEIO DE PLANOS PLURIANUAIS DE ATENÇÃO À SANIDADE AGROPECUÁRIA (SUSTENTABILIDADE E TRANSPARÊNCIA).**
- **BASE DE CÁLCULO EM CRITÉRIOS TÉCNICOS**

## EX. INTERAÇÃO COM AS PARTES INTERESSADAS (OESTE EM DESENVOLVIMENTO - PR)



**OESTE EM DESENVOLVIMENTO**  
PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO DO TERRITÓRIO OESTE DO PARANÁ

Construindo  
nosso futuro agora.

INSTITUCIONAL FÓRUM PLANEJAMENTO DO TERRITÓRIO PERFIL DO TERRITÓRIO SISTEMA DE INDICADORES

Home > Fórum > Notícias

BUSCAR



### APRESENTAÇÃO

Como funciona

Quem participa

Como participar

### ENCONTROS DO FÓRUM

### AGENDA ESTRATÉGICA

### NOTÍCIAS

### DOWNLOADS

Encontro sobre a renovação dos contratos de concessão da BR-277

### NOTÍCIAS

## Com o apoio do POD, CSA Matelândia lança campanha de combate à Brucelose



Com o apoio do Programa Oeste em Desenvolvimento (POD), o Conselho de Sanidade Agropecuária (CSA), lança, nesta quarta-feira (24), às 14h30, no CTG Querência Nova Matelândia, a Campanha de Controle e Erradicação da Brucelose e Tuberculose

Animal. O objetivo é chamar a atenção dos produtores a ter mais cuidado e evitar a entrada dessas doenças em seus rebanhos.

Tanto a brucelose como a tuberculose causam grande impacto para a saúde humana e para a cadeia produtiva da pecuária bovina de leite e corte. "Conquistar um status sanitário adequado é fundamental para a nossa região. Só assim seremos mais competitivos", explica o vice-



SISTEMA DE INDICADORES

ACESSAR

### OESTE EM DESENVOLVIMENTO



- Municípios AMOP
- Municípios AMOP e CACIOPAR
- Municípios CACIOPAR

**Palestra:**  
Brucelose e  
Tuberculose Animal

**Convite**



- 24 de outubro
- 14h00
- CTG Querência Nova
- Matelândia, PR

• **Palestrante**  
Ricardo Antônio da Silva  
Médico Veterinário  
FDA - Adapar

No evento será lançada a Campanha de Controle e Erradicação da Brucelose e Tuberculose de Matelândia.  
Evento gratuito.

Realização

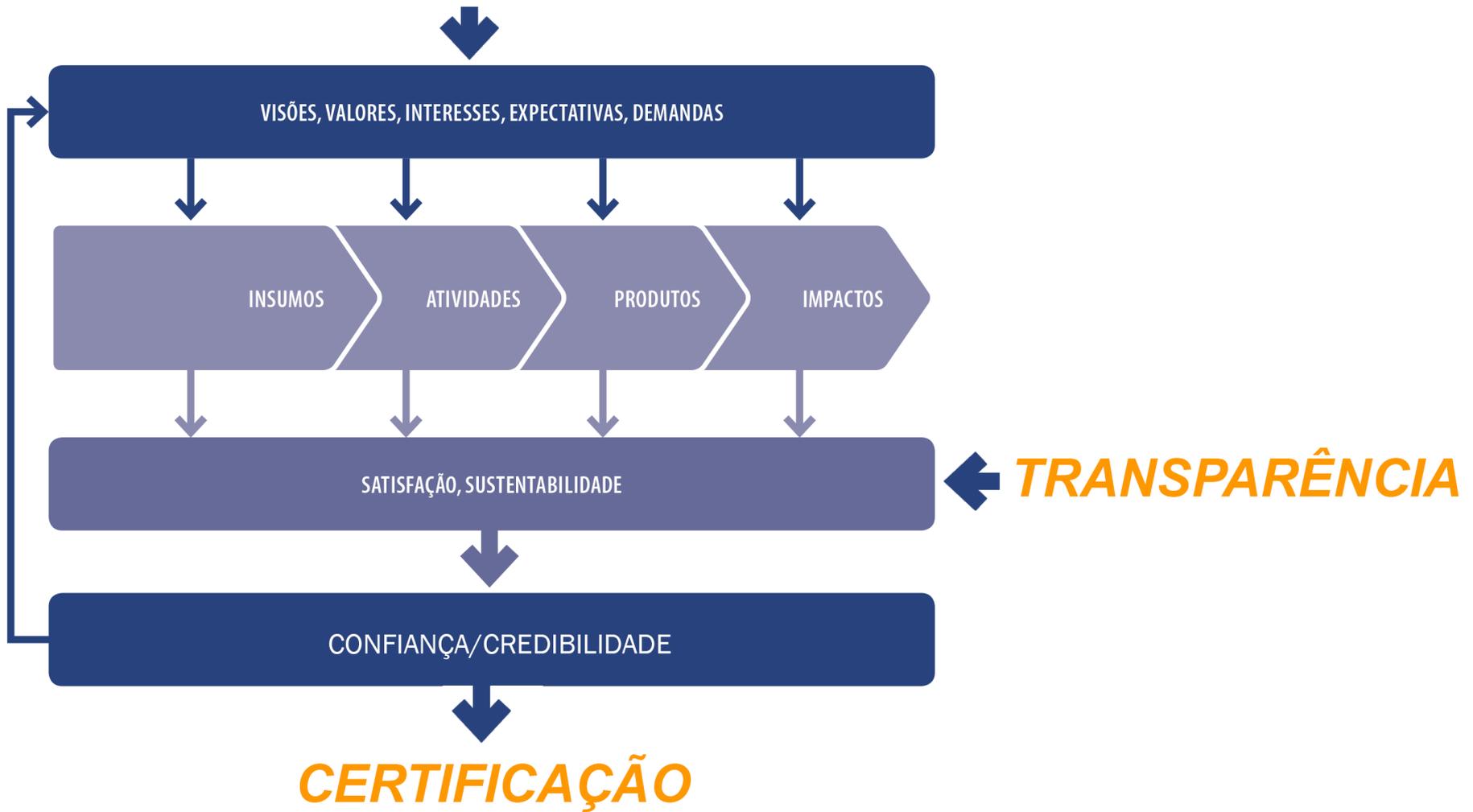


Apoio



# CONSIDERAÇÕES FINAIS

**FOCO**





“UM PÁSSARO SENTADO EM UMA ÁRVORE  
NUNCA TEM MEDO QUE O GALHO QUEBRE,  
PORQUE SUA CONFIANÇA NÃO ESTÁ NO GALHO,  
MAS NAS SUAS PRÓPRIAS ASAS.



**OBRIGADO!**

**Mv. MSc. Inácio Afonso Kroetz**  
Diretor-Presidente da Adapar  
Presidente do Fonesa

**Fone: (41) 3313 4013**

**E-mail**

**[gabinete.adapar@adapar.pr.gov.br](mailto:gabinete.adapar@adapar.pr.gov.br)**

**[www.adapar.pr.gov.br](http://www.adapar.pr.gov.br)**

MINISTÉRIO DA  
AGRICULTURA, PECUÁRIA  
E ABASTECIMENTO

