

# ***CONFERT: Governança Plano Nacional de Fertilizantes***

---

Secretaria Especial de Assuntos Estratégicos da Presidência da República

*Pensar o Brasil, propor o futuro.*

CTIA – novembro de 2022

SECRETARIA ESPECIAL DE  
ASSUNTOS ESTRATÉGICOS

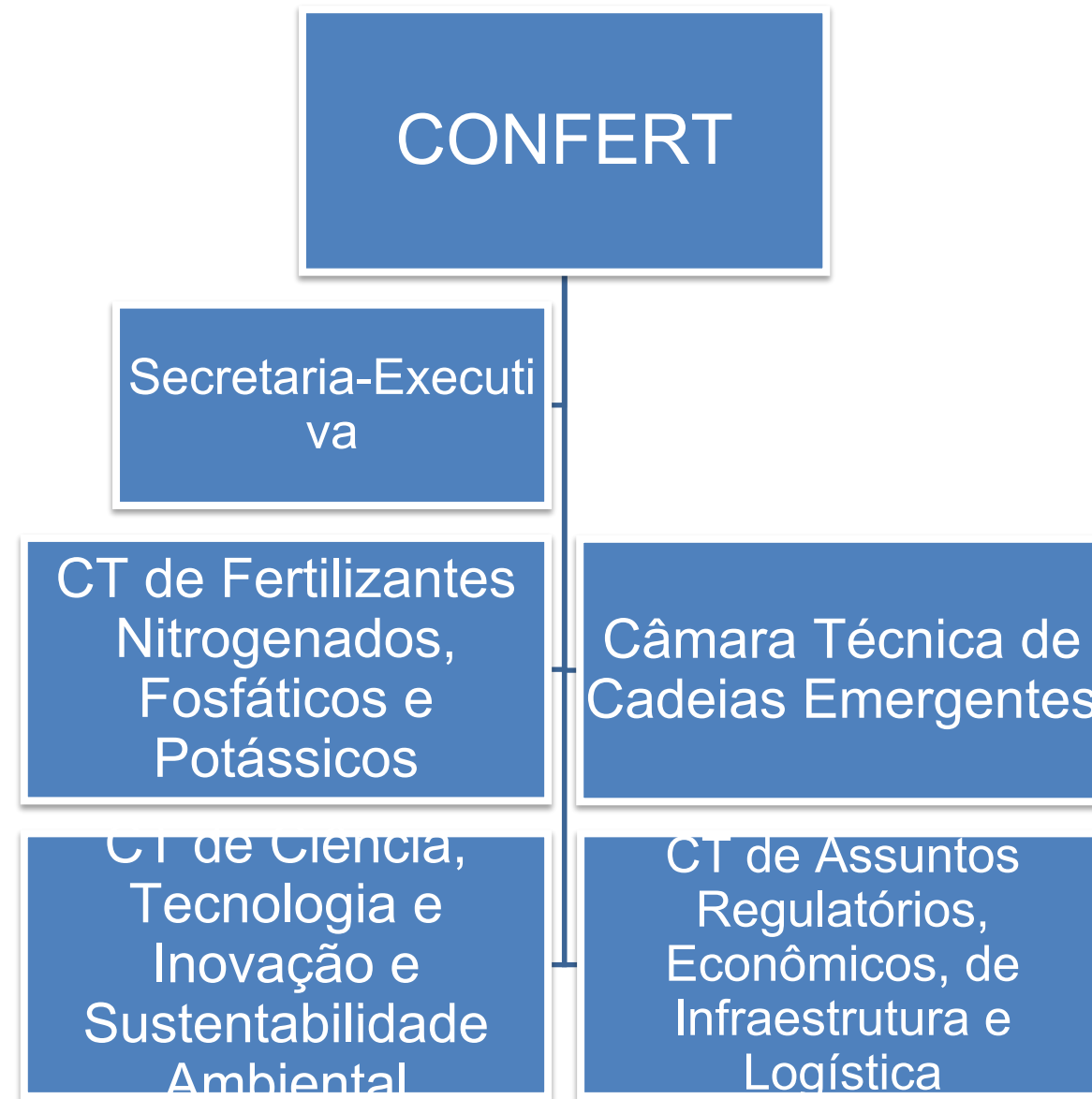


## A Secretaria Especial de Assuntos Estratégicos (SAE/PR)



- Assessoramento direto ao Presidente da República
- Articulação e apoio a iniciativas transversais de médio e longo prazo
  - Plano Nacional de Fertilizantes
  - Geoinformação e Meteorologia
  - Segurança Alimentar
  - Políticas para as Mulheres
- Pensar o Brasil, propor o futuro: ações estratégicas e reflexões sobre as próximas décadas
  - Política Nacional
  - Agenda Nacional Estratégica

# Conselho Nacional de Fertilizantes e Nutrição de Plantas (CONFERT): a Governança



## Síntese Atividades do CONFERT

### Reuniões: Conselhos e Câmaras Técnicas

- CONFERT: 2 Ordinárias e 1 Extraordinária.
- Câmaras Técnicas: 12 ordinárias (3 de cada).

### Grupos de Estudos e Recomendações

- Ao MAPA (#1) - estudos relacionados a asbestos.
- Ao MCTI (#3) - criação de linha de financiamento específica.

### Grupos de Trabalho

- Remineralizadores e Agrominerais Silicáticos.
- Centro de Excelência em Fertilizantes.

### Articulações

- PROFERT.
- UFN4/MG e Macroalgas.
- Pró-Minerais Estratégicos: Santa Quitéria/CE, Três Estradas/RS e Autazes/AM,

## Seminários e Workshops apoiados e promovidos pelo CONFERT

| Data                      | Evento  | Local        | Observação                                       |
|---------------------------|---|--------------|--|
| <b>maio/2022</b>          | Seminário: A produção Nacional de Fertilizantes e seus Impactos Econômicos e Ambientais   | Brasília/DF  | Coorganização com o MPF                          |
| <b>agosto/2022</b>        | Workshop sobre mecanismos de fomento para o setor de fertilizantes  | São Paulo/SP | Coorganização com BNDES e FINEP                  |
| <b>dezembro/<br/>2022</b> | I Conferência Nacional sobre Aquicultura Sustentável - Economia azul: mineração sustentável de macroalgas como fonte de fertilizantes para o Brasil | Fortaleza/CE | Coorganização com SUDENE, PROALGA, EMBRAPA e BNB |



## Eventos Nacionais

| Data        | Evento   | Local            | Participação  |
|-------------|--|------------------|---|
| maio/2022   | IX Congresso Brasileiro de Soja/Mercosoja 2022       | Foz do Iguaçu/PR | Painel sobre o PNF e suas implicações para o Brasil e a América do Sul.   |
| junho/2022  | Fórum Abisolo por uma Produtividade Inteligente 2022 | Campinas/SP      | Painel sobre o PNF (A importância das Cadeias Emergentes).  |
| julho/2022  | Reunião do CONFAZ                                    | Vitória/ES       | Exposição em relação a importância da adesão dos estados ao Convênio 26.  |
| julho/2022  | FIESP - Grupo de Acompanhamento do PNF               | São Paulo/SP     | Apresentação aos Conselheiros da FIESP da importância do PNF.   |
| agosto/2022 | 19th International Plant Nutrition Colloquium (IPNC) | Foz do Iguaçu/PR | Palestra sobre o PNF e sua importância para o desenvolvimento agroambiental e segurança alimentar do Brasil para o mundo. |
| agosto/2022 | 9º Congresso Brasileiro de Fertilizantes 2022        | São Paulo/SP     | Painel: “Investimentos e Produção Nacional de Fertilizantes”.   |

## Eventos Nacionais

| Data          | Evento  | Local             | Participação   |
|---------------|---|-------------------|--|
| setembro/2022 | EXPOSIBRAM - Expo & Congresso Brasileiro de Mineração     | Belo Horizonte/MG | Palestra e em mesa redonda sobre a importância estratégica do plano Nacional de Fertilizantes e do CONFERT para a mineração do Brasil e segurança alimentar. |
| outubro/2022  | Estratégia de Exploração de Fertilizantes para o Amazonas | Manaus/AM         | Apresentação do PNF e possibilidades de parceria para concepção de um plano estadual de fertilizantes para o Amazonas.                                       |
| outubro/2022  | RISE 2022 - Rio Scientific Entrepreneurship               | Rio de Janeiro/RJ | Painel “Tecnologias em Fertilizantes, aproveitamento de reservas nacionais de fosfatos e o Plano Nacional de Fertilizantes”.                                 |
| novembro/2022 | CNDH - Reunião do Conselho Nacional dos Direitos Humanos  | Brasília/DF       | Plano Nacional de Fertilizantes e seus impactos para o País, contextualizando tecnicamente o projeto de Santa Quitéria/CE.                                   |

## Eventos Internacionais

| Data                    | Local                              | Eventos  |
|-------------------------|------------------------------------|--|
| março/2022              | Canadá                             | Agendas com atores públicos e privados do Canadá com o objetivo de garantir o fornecimento de fertilizantes devido ao conflito entre a Rússia e a Ucrânia. |
| maio/2022               | Jordânia, Egito, Marrocos e Israel | Aprofundamento das relações bilaterais, incluindo o abastecimento de fertilizantes.  |
| maio/2022               | Nova Iorque (EUA)                  | Reunião Ministerial "Global Food Security Call to Action" (ONU).   |
| outubro e novembro/2022 | Washington/D.C. (EUA)              | IFA Strategic Forum 2022; e realização de reuniões bilaterais com investidores internacionais, BID e IFDC.   |



## Performance Desempenho PNF

| Descrição da Entrega   | Objetivo (s) Estratégico do PNF associado | Indicador   | Meta  | Resultado  |
|--|---|---|---|--|
| Garantia da disponibilidade de fertilizantes e insumos para nutrição de plantas aos agricultores brasileiros, em cenário de choque de oferta no contexto internacional (“Diplomacia dos Fertilizantes”).                       | VI e XII.                                 | (Disponibilidade de Fertilizante em Território Nacional) / (Oferta de Fertilizante em Território Nacional).*  | Pelo menos 100% da demanda anual.   | 2021 - 115%.<br><b>2022 – ? (estima-se que o resultado seja maior que 100%, mesmo faltando dois meses para completar o ano).</b> |
| Promoção do incremento da produção nacional de fertilizantes (em atenção ao pactuado na ocasião da aprovação do Convênio ICMS 26/2021).  | II, III, IV e VI.                         | Produção anual de Fertilizantes NPK (milhões de toneladas - N+P2O5+K2O contidos) / Produção anual de Fertilizantes NPK em 2020 (6.515 milhões de toneladas - N+P2O5+K2O contidos).* | - 100% em 2020.<br>- 107% em 2021.<br>- X% em 2022.<br>- >=125% em 2023.<br>- >=130% em 2024.<br>- >= 135% em 2025. | 2020 - 100%.<br><b>2021 - 107%</b><br><b>2022 - ?</b>  |
| Mapeamento dos possíveis projetos NPK no Brasil e seu potencial de incremento na produção nacional.  | II e III.                                 | Mapeamento atualizado e disponibilizado anualmente ao CONFERT sob a forma de boletim interno.   | Sim (Boletim Interno Publicado anualmente).   | <b>2022 - Boletim Interno Publicado.</b>   |
| Promoção da redução de assimetria de informações entre a Cadeia de Gás Natural, de H2 e a Cadeia de Fertilizantes no Brasil por meio da elaboração de estudos conjuntos, notas técnicas e possíveis deliberações pelo CONFERT. |   | Número de Estudos Publicados por ano.   | 1 por ano   | <b>2021 – 1.</b><br><b>2022 – x?</b>   |

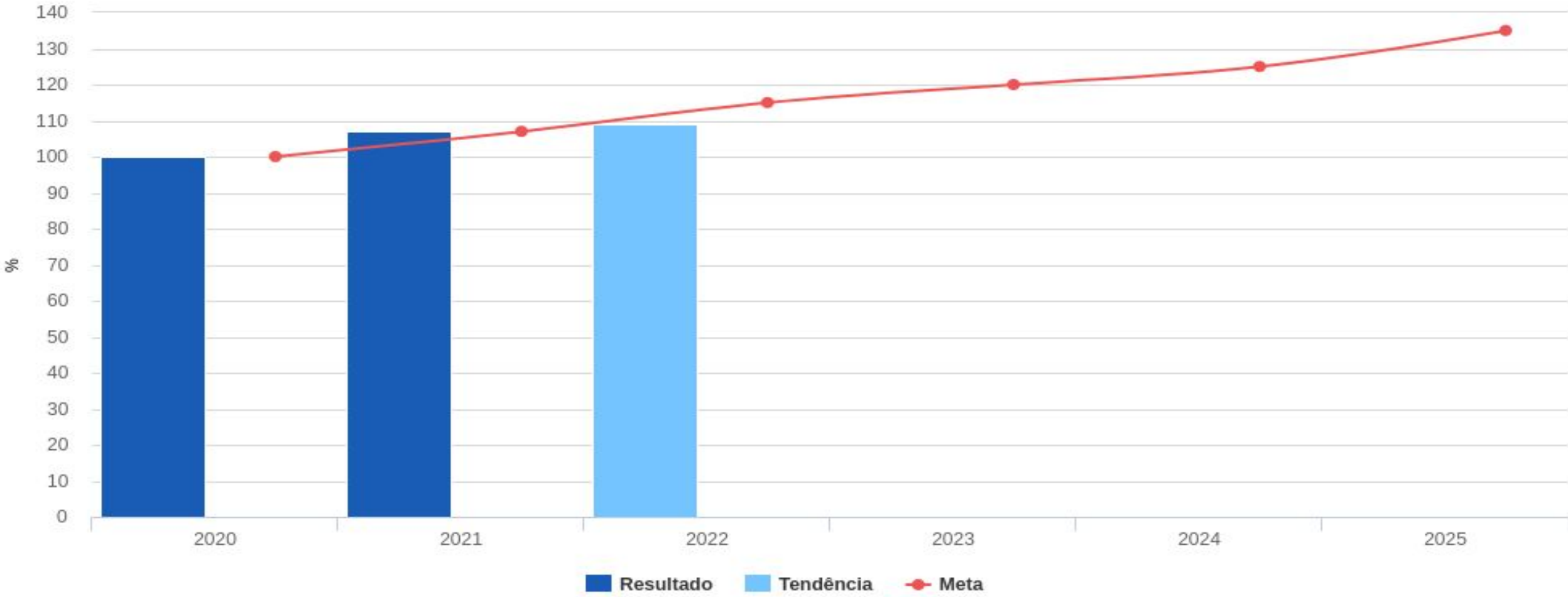
# Performance Desempenho PNF

| Descrição da Entrega  | Objetivo (s) Estratégico do PNF associado | Indicador   | Meta   | Resultado  |
|---|---|---|--|--|
| Criação de novas linhas de fomento para a produção em fertilizantes (cadeias emergentes, risco tecnológico presente).   | VIII, X e XI.                             | Sim ou Não  | Sim  | <b>2021 – sim.<br/>2022 – sim.</b>   |
| Criação de novas linhas de financiamento para a produção em fertilizantes (cadeias emergentes, expansão capacidade instalada)   | II, III e X.                              | Sim ou Não  | Sim  | 2021 - ?<br>2022 - ?   |
| Criação de Centro de Excelência em Fertilizantes  | V, VI, VII, VIII, IX, X e XI.             | Centro implantado (% do projeto concluído).             | 2023 - Centro Virtual criado (50%).<br>2025 - Centro Físico criado (100%). | <b>GT em processo de criação, recursos a serem disponibilizados pela ALERJ e SEEDERJ/RJ.</b> |
| Criação de Sistema Nacional de Informação em Fertilizantes ("SEI Fertilizantes", ou "SNIF")   | I, II e III.                              | SEI Fertilizantes Implementado (% do projeto concluído) | 10% em 2022.<br>40% em 2023.<br>70% em 2024.<br>100% em 2025.              | <b>2022 – 10%.</b>   |
| Promoção da adesão, por parte das UFs, das modificações relativas ao CONVÊNIO ICMS N.º 100 DE 04 DE NOVEMBRO DE 1997 (Despacho nº 11, de 12 de março de 2021), ou seja, a adesão ao Convênio ICMS 26/2021 | II, III, IV e VI.                         | Adesão de estados (Ufs)                                 | 50% em 2022.<br>75% em 2023.<br>90% em 2024.<br>100% em 2025.              | <b>2022 - 52%.</b>   |

# Performance Desempenho PNF

### Incremento da produção nacional de fertilizantes

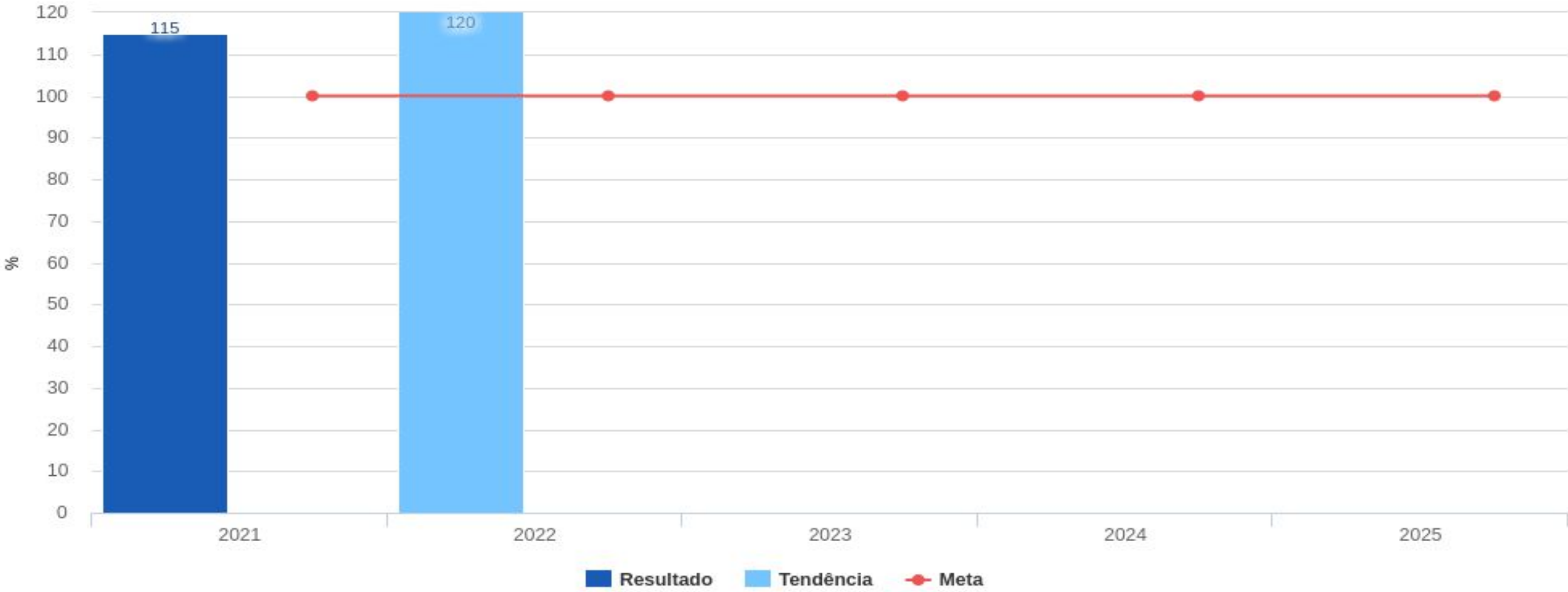
( Juliana Paiva )



Obs: Os gráficos foram feitos com valores estimados e estão em fase de atualização - Tendência dados de Janeiro a Agosto de 2022

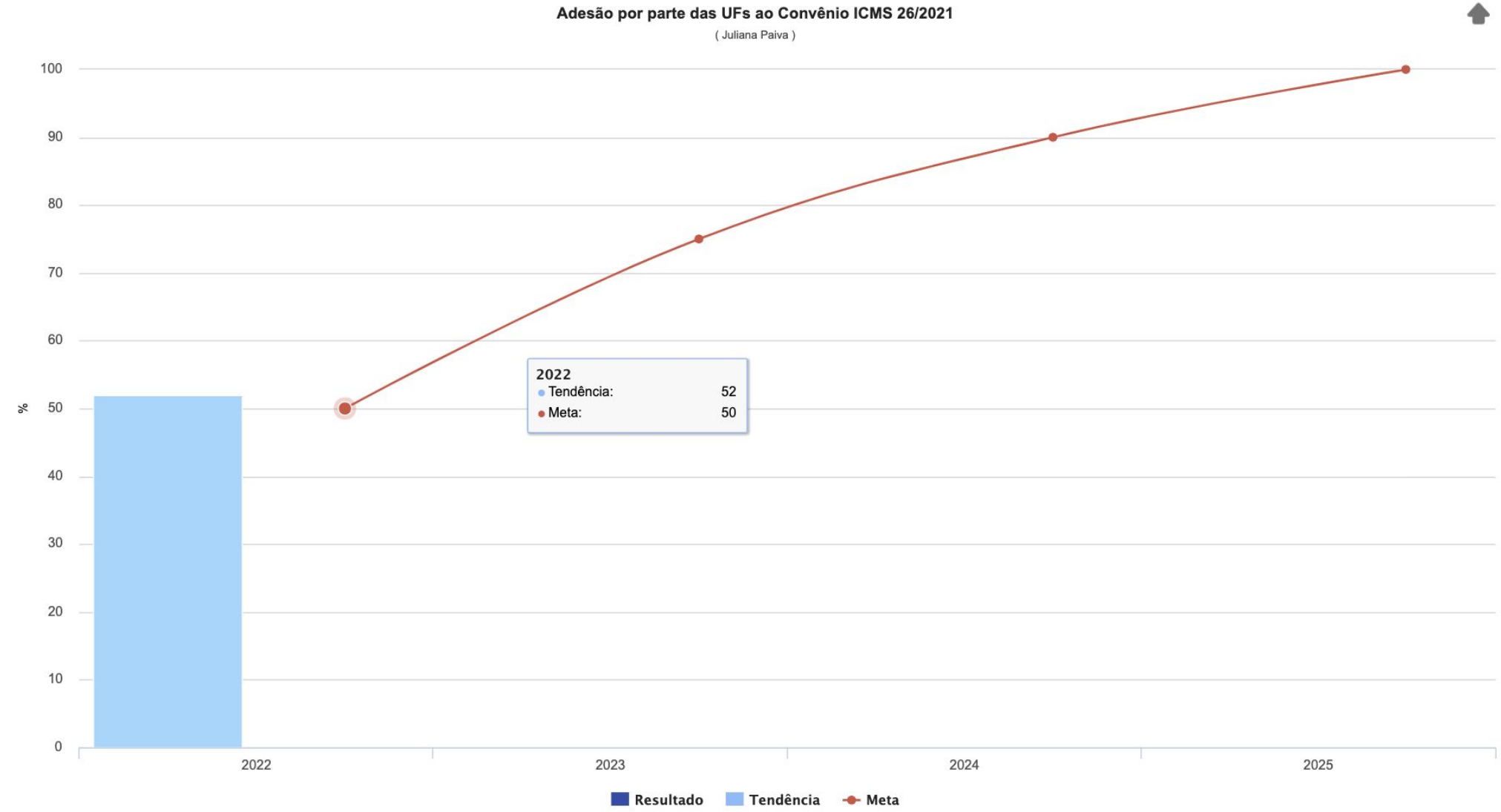
# Performance Desempenho PNF

Disponibilidade de fertilizantes e insumos ao agricultor brasileiro  
( Juliana Paiva )



Obs: Os gráficos foram feitos com valores estimados e estão em fase de atualização - Tendência dados de Janeiro a Agosto de 2022

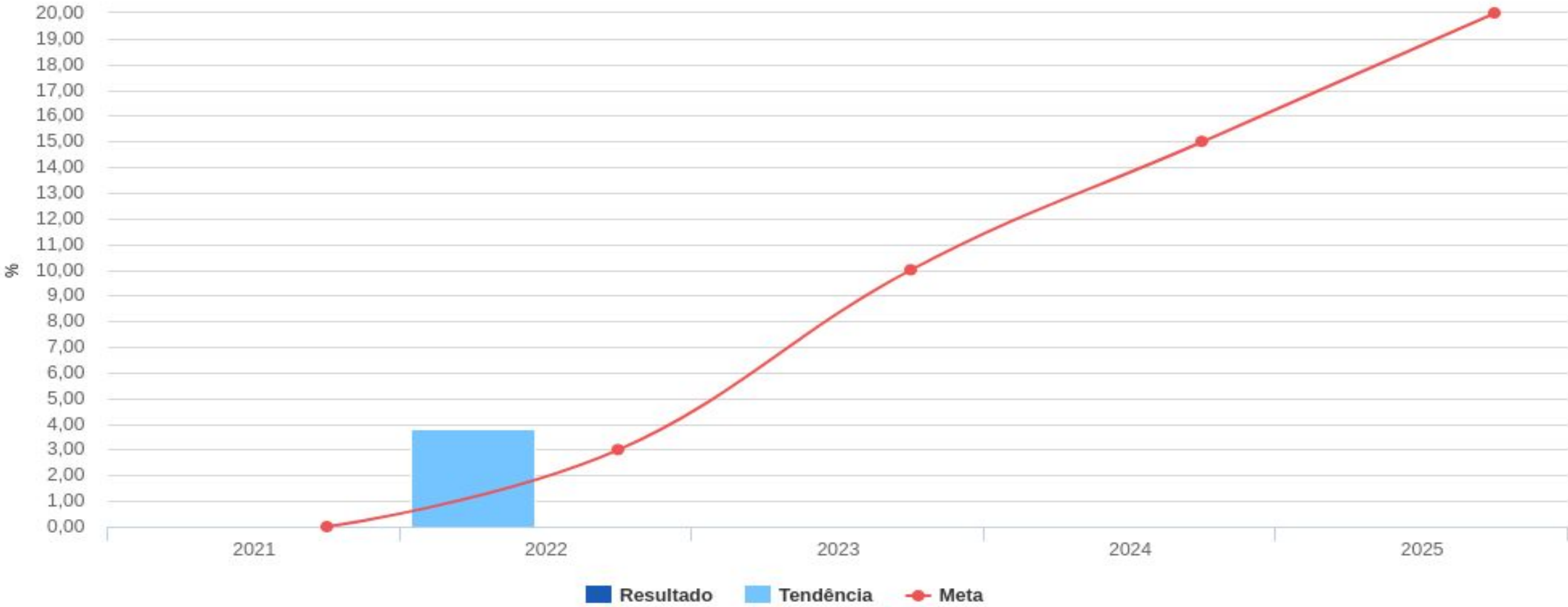
# Performance Desempenho PNF



# Performance Desempenho PNF

## Implementação de Planos Estaduais de Fertilizantes

( Juliana Paiva )

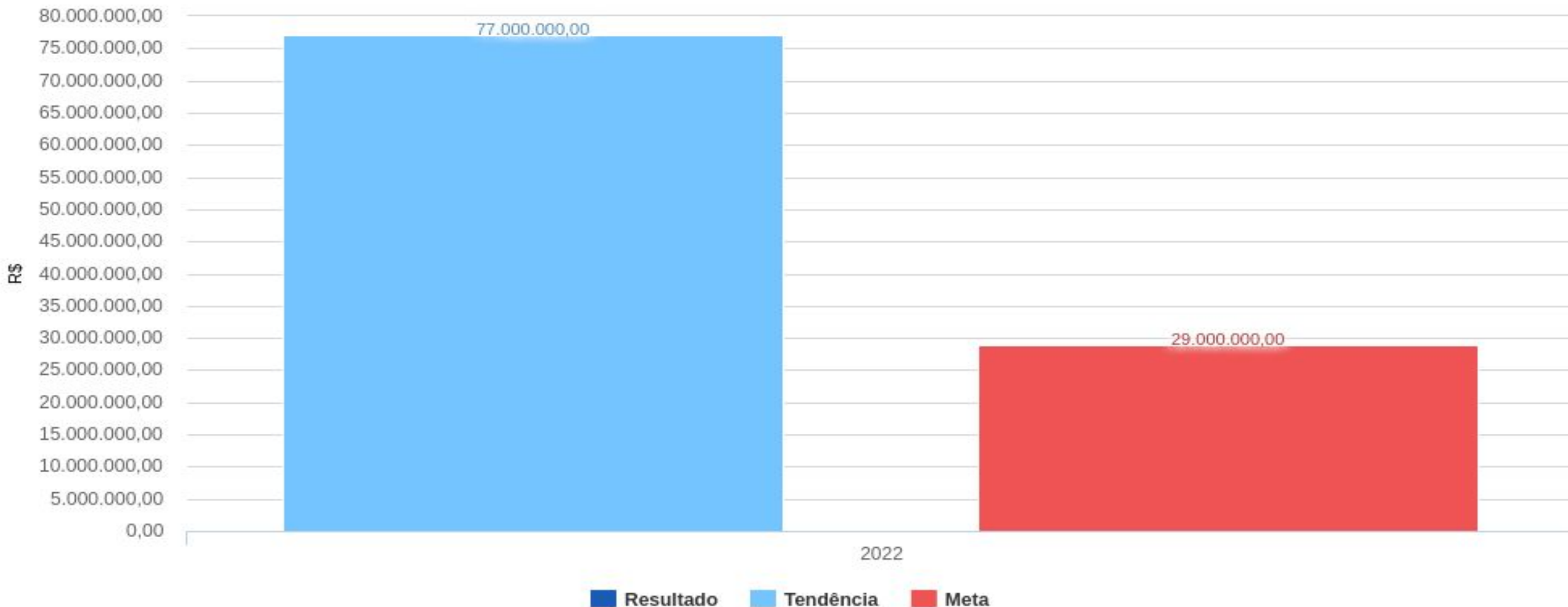




# Performance Desempenho PNF

Recurso repassado ao setor de fertilizantes e insumos por meio de linhas de fomento para a produção

( Juliana Paiva )

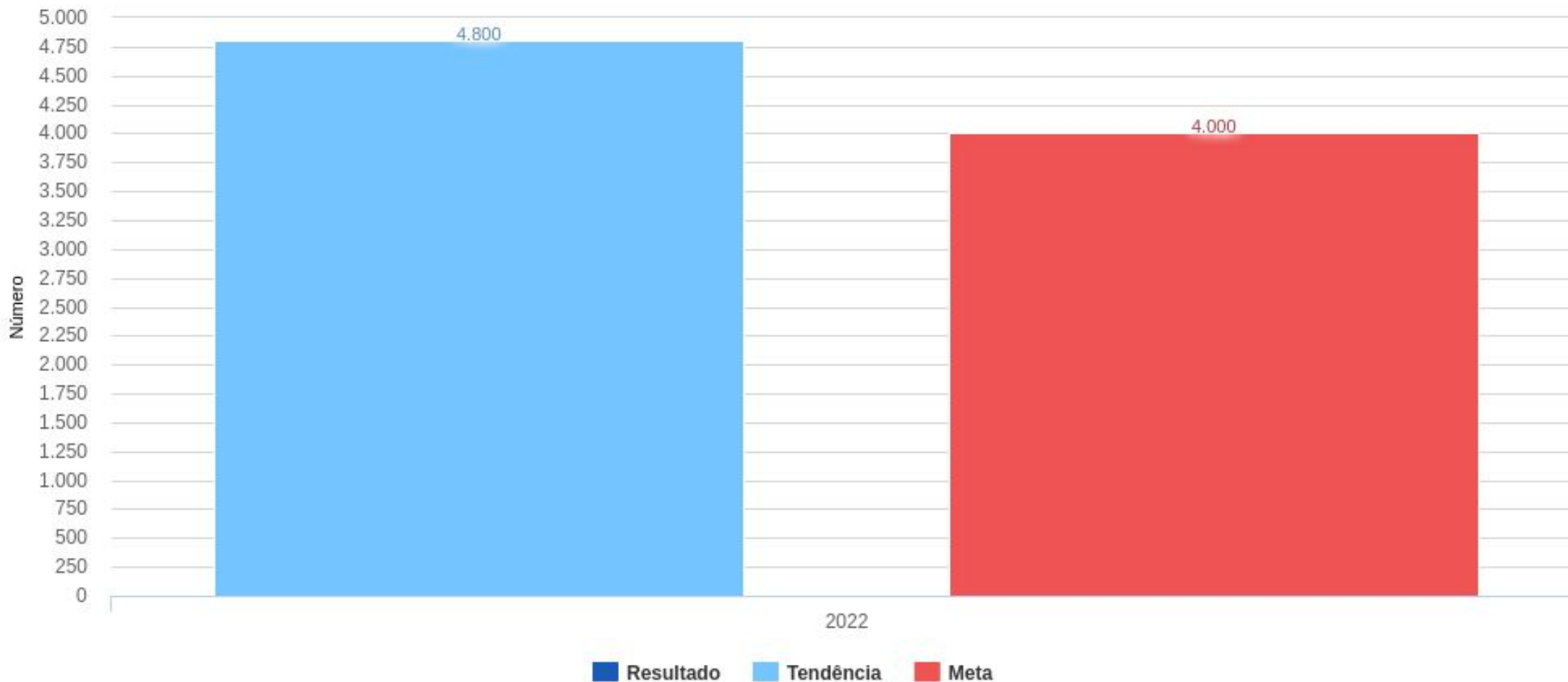


Obs: Os gráficos foram feitos com valores estimados e estão em fase de atualização

# Performance Desempenho PNF

Número de propriedades alcançadas pela Caravana FertBrasil

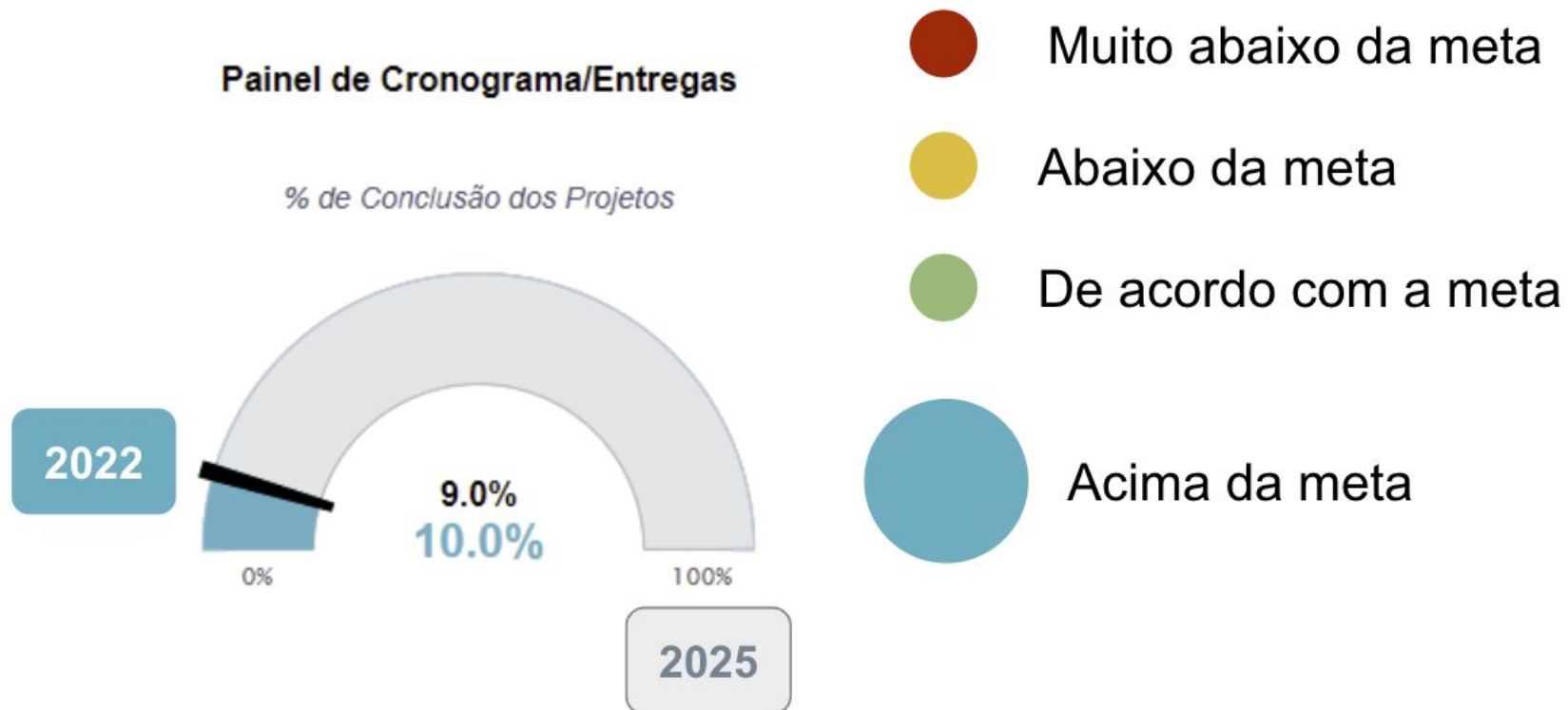
( Juliana Paiva )



Obs: Os gráficos foram feitos com valores estimados e estão em fase de atualização

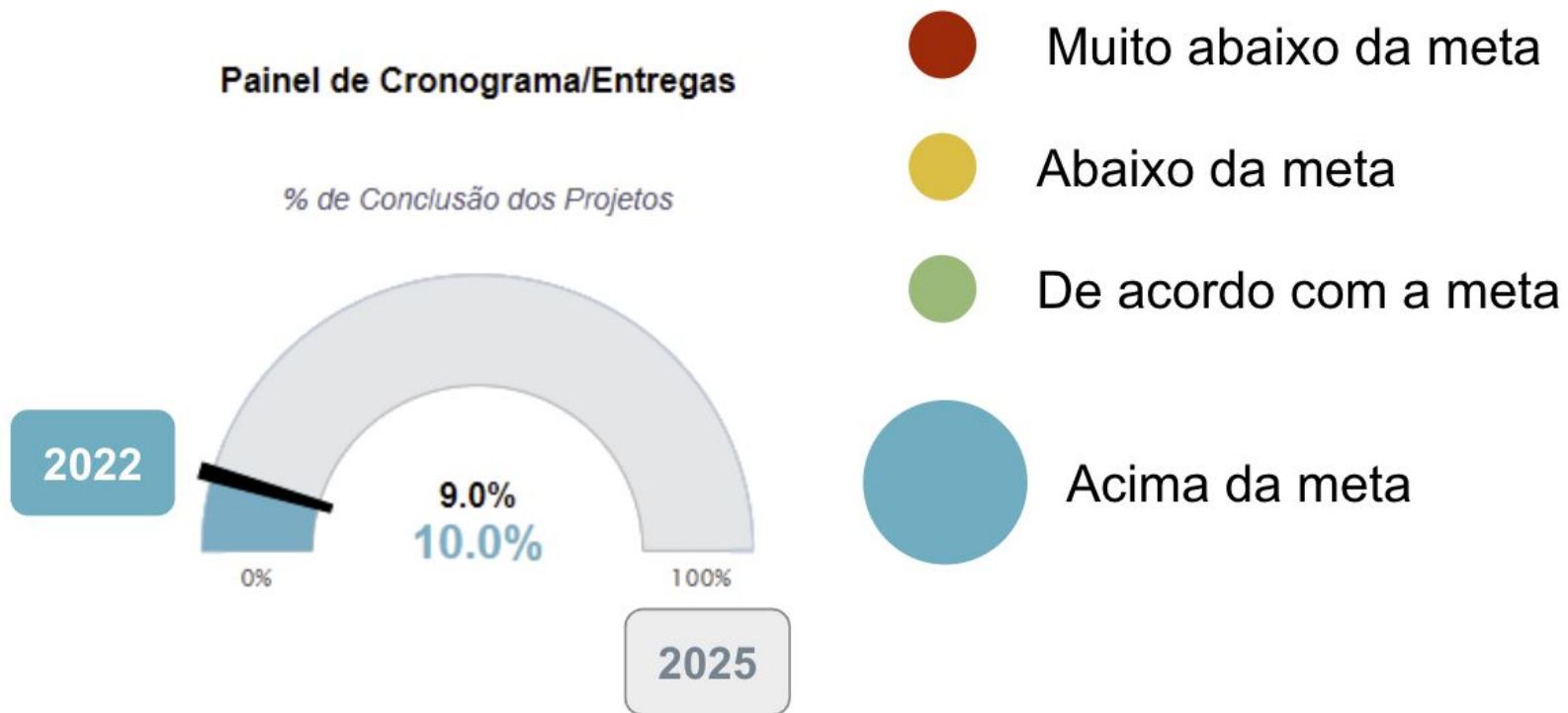
## Performance Desempenho PNF

# Criação de Centro de Excelência em Fertilizantes



## Performance Desempenho PNF

# Criação de Sistema Nacional de Informação de Fertilizantes





## Estratégia de Gestão do PNF: Matriz de Impactos Cruzados para priorização de ações

### Contextualização

Base do PNF

- Diretrizes: 5
- Objetivos estratégicos: 12
- Metas: 82
- Ações 162
- Horizontes temporais: 2025, 2030, 2040 e 2050.
- Necessidade de priorizar ações de maior impacto.
- Utilização da ferramenta de Matriz de Impacto Cruzados (MIC)

### Metodologia

- Inspiração: Michel Godet - influência (motricidade) e dependência (controle).
- O que é? Priorização a partir da correlação entre metas e ações.
- Para que serve? Para incrementar os trabalhos das Câmaras Técnicas do CONFERT, observando os marcos temporais do PNF.
- Outro benefícios:
  - construção de indicadores mais eficientes;
  - melhor alinhamento entre objetivos, ações e diretrizes; e
  - Identificação de obstáculos para atingir os objetivos.



Resultado: O que é de maior impacto sendo priorizado (Ex.: Diretriz CTI&SA)

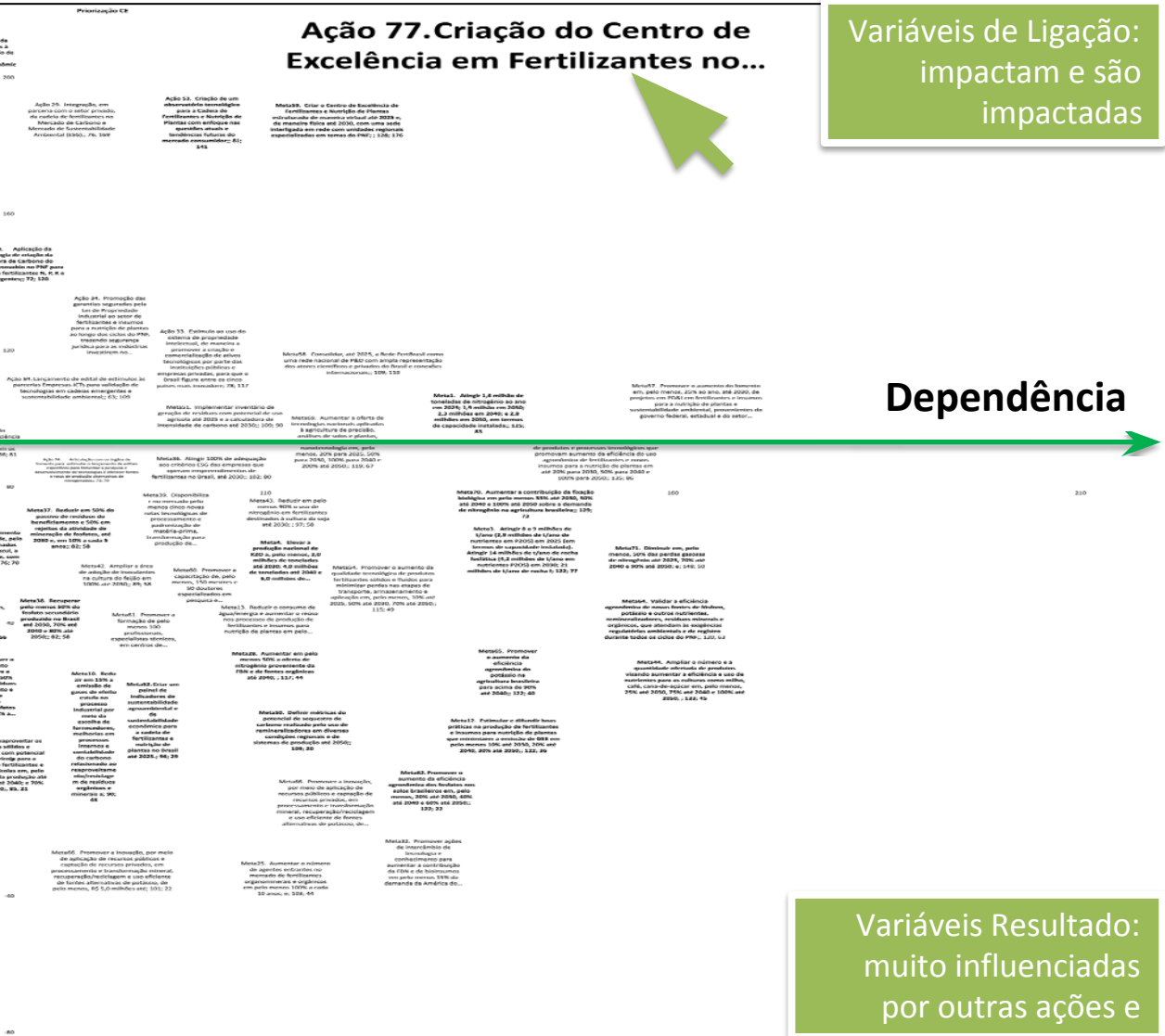
Variáveis de Entrada: Influenciadoras de maior impacto e com pouco dependetes de outras ações do Plano

Variáveis de Ligação: impactam e são impactadas

Dependência

Variáveis Resultado: muito influenciadas por outras ações e

Influência

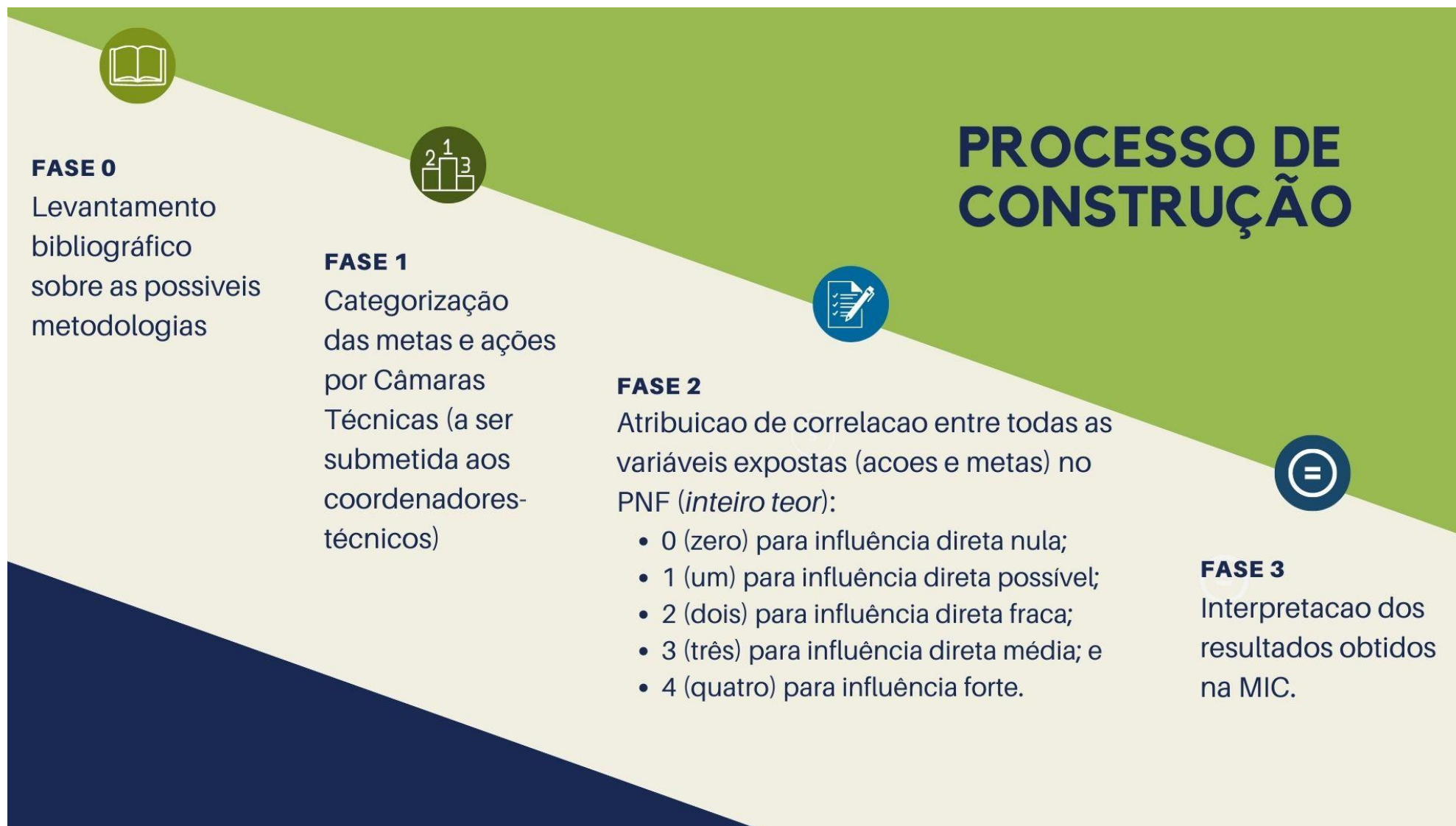


Ação 77. Criação do Centro de Excelência em Fertilizantes no...

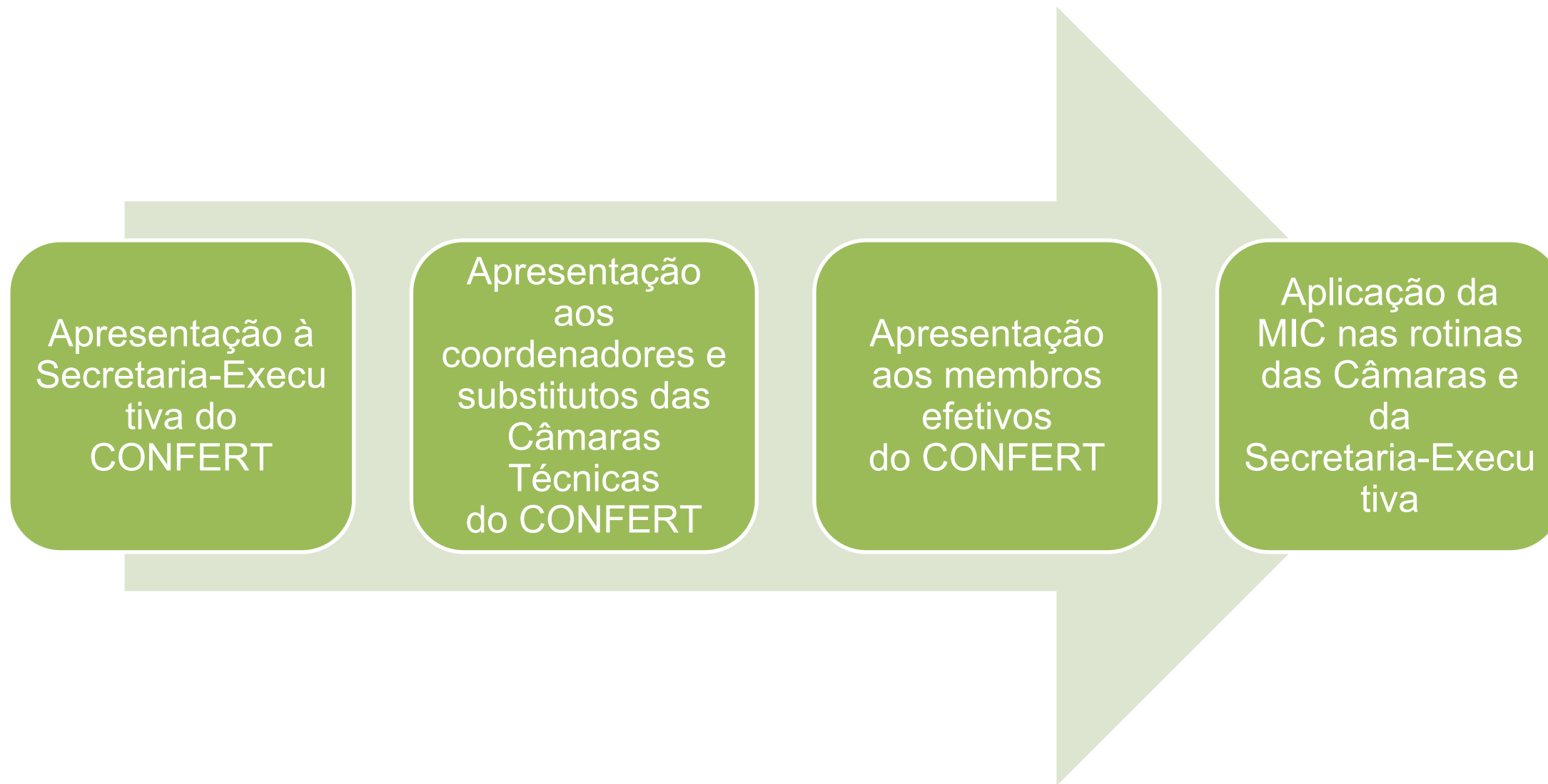
Meta 77. Criar o Centro de Excelência em Fertilizantes e Nutrição de Plantas...

Vertical axis label for the left side of the chart, ranging from 0 to 40.

# Matriz de Impactos Cruzados



## Matriz de Impactos Cruzados – Fluxograma de validação do método



## Sugestões para 2023-26

Instituir o PROFERT.

Promover o pleno efeito do Convênio 26/2021, incluindo a harmonia em sua aplicação.

Dar continuidade à Diplomacia dos Fertilizantes, garantindo acesso a fornecedores externos, mas também atraindo investimentos para o Brasil.

Apoiar o crescimento das cadeias emergentes, atrelado seu desenvolvimento à sustentabilidade ambiental.

Estender a Caravana Embrapa FertBrasil para pequenos e médios produtores, promovendo ganho de renda para o agricultor brasileiro.

Fomentar novos fosfatos naturais e agrominerais nacionais na recuperação de áreas degradadas.

Criar o Centro de Excelência em Fertilizantes e Insumos para Nutrição de Plantas: virtualmente, em 2023; fisicamente, em 2025.

## Sugestões para 2023-26 (cont'd)

Reestruturar a fábrica em Araucária/PR e promover avanços nos projetos em Três Lagoas/MS, Santa Quitéria/CE, Autazes/AM, Três Estradas/RS e incentivar a adequação da unidade de Arraias/TO.

Estimular o mercado de Gás Natural (GN) para implantação de, pelo menos, dois projetos de produção e distribuição de GN no Sudeste e Nordeste.

Buscar o aporte, público e privado, de R\$ 50 milhões para pesquisa mineral de fosfato e potássio.

Desenvolver o Sistema Nacional de Informação e Investimentos em Fertilizantes e Insumos para Nutrição de Plantas.

Criar programa de capacitação (do nível técnico a pesquisa científica) sobre fertilizantes e nutrição de plantas, promovendo o intercâmbio de conhecimento com países e empresas do exterior.

Elaborar programa de recuperação e reativação das ferrovias públicas, além de portos de média capacidade, criando modais de escoamento integrados para produtos e insumos agropecuários.

SECRETARIA ESPECIAL DE  
ASSUNTOS ESTRATÉGICOS



PÁTRIA AMADA  
**BRASIL**  
GOVERNO FEDERAL

*Pensar o Brasil, propor o futuro.*