

# PROJETO CAMPO FUTURO DA CNA

**Carlos Magno C. da Rocha Júnior**  
*Assessor técnico da Comissão Nacional de Pecuária de Leite da CNA*



# Metodologia de custo operacional

- ➔ Foi publicada em 1976 pelo Instituto de Economia Agrícola (IEA) da Secretária de Agricultura de São Paulo, descrito por Matsunaga et al;
- ➔ Por meio dessa metodologia, o custo é formado pelas despesas efetivamente desembolsadas pelo produtor mais a depreciação de máquinas e benfeitorias e o custo estimado da mão-de-obra familiar (Pró-labore);
- ➔ Assim, os valores referentes as despesas com mão-de-obra contratada e impostos serão considerados desembolso independente de serem custo fixo ou variável;



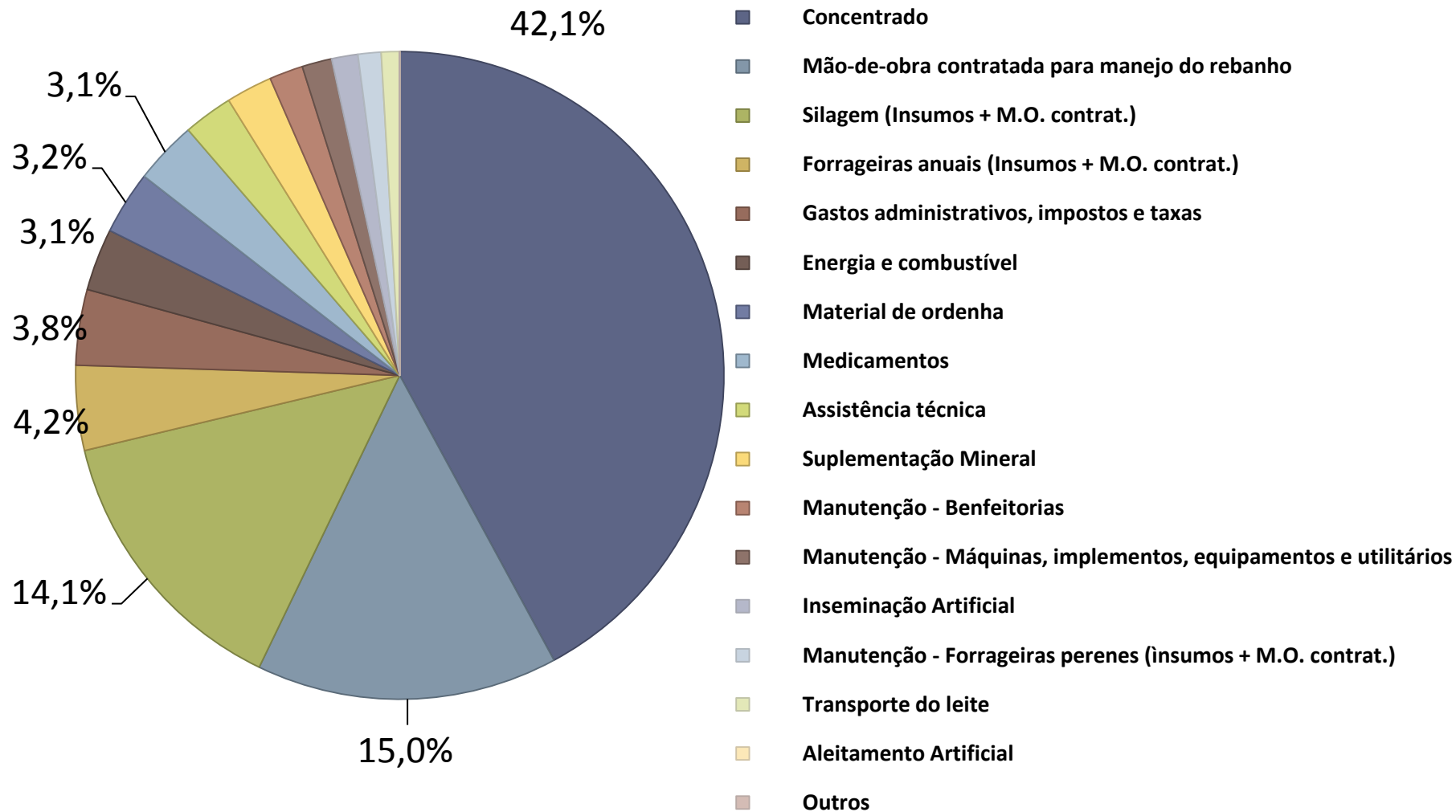
camposfuturo

Gestão de Custos e Riscos  
para Produtores Rurais

|            |   |
|------------|---|
| <b>CT</b>  | <b>COT e remuneração do capital</b>   |
| <b>COT</b> | <b>COE, depreciações e pró-labore</b>   |
| <b>COE</b> | <b>Mão de obra, insumos, impostos, energia, administração, reparos de máquinas e benfeitorias</b> |



# Ponderação Custos do Leite (COE) – “Média Brasil” (2013-2014)



# Resultados Econômicos

## Margem Bruta : RB – COE

### Análise de Curto Prazo

+

-

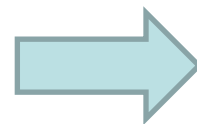




# Resultados Econômicos

**Margem Líquida : RB – COT**

**Curto prazo: pode ser –**



# Resultados Econômicos

➡ Lucro : RB – CT



# CUSTOS DE PRODUÇÃO



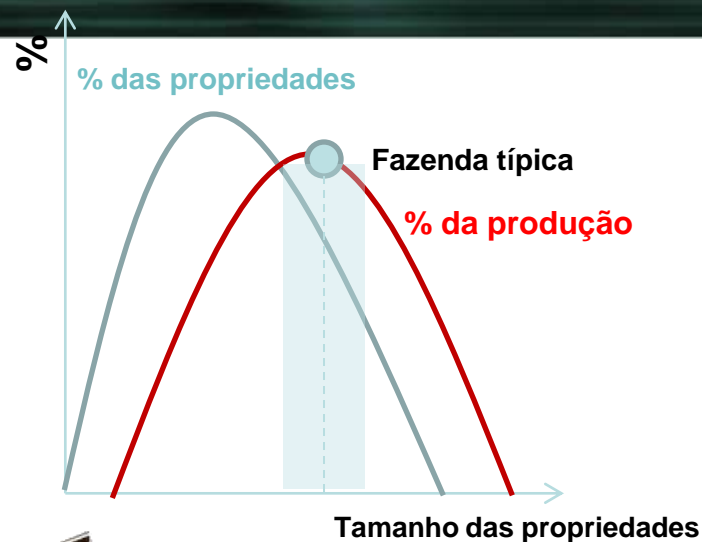


# Metodologia

- ▶ Coleta de dados realizada pelo método chamado “Painel”;
  - ▶ Fazendas Típicas
- ▶ Metodologia dos custos também é padronizada;
- ▶ Finalidade:
  - ▶ Identificar a “realidade” do pecuarista típico brasileiro;
  - ▶ Oferecer parâmetros básicos **comparativos** entre as regiões produtoras e seus respectivos sistemas produtivos e o acompanhamento mensal da **evolução dos custos da pecuária**.

# Fazendas típicas

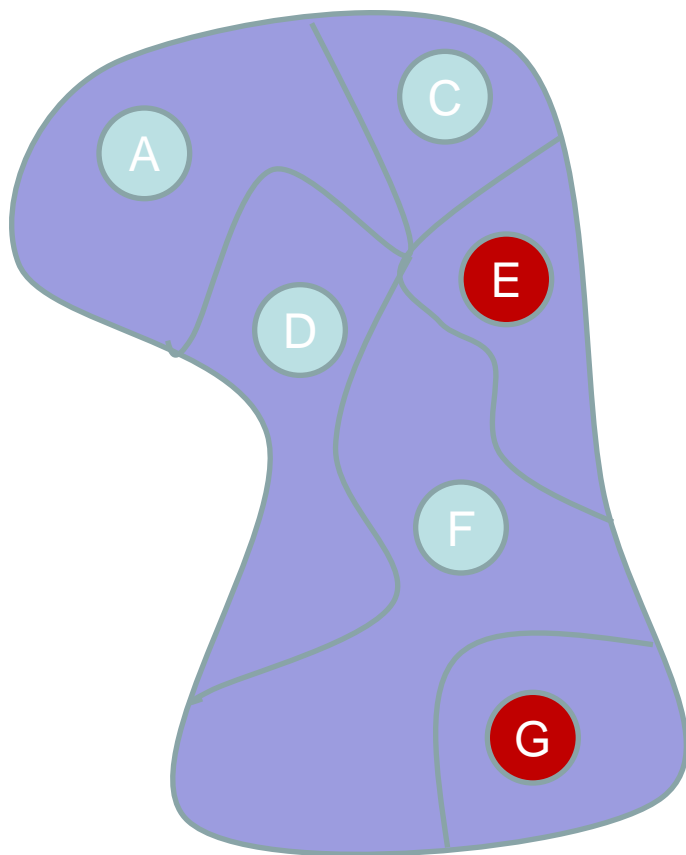
As “fazendas típicas” representam um número significativo de propriedades em uma dada região em termos de tamanho, produção agropecuária e sistemas de produção. Para isso, é considerada a faixa de propriedades que respondem pela maior parte da produção de uma região representativa.



Fonte: IFCN

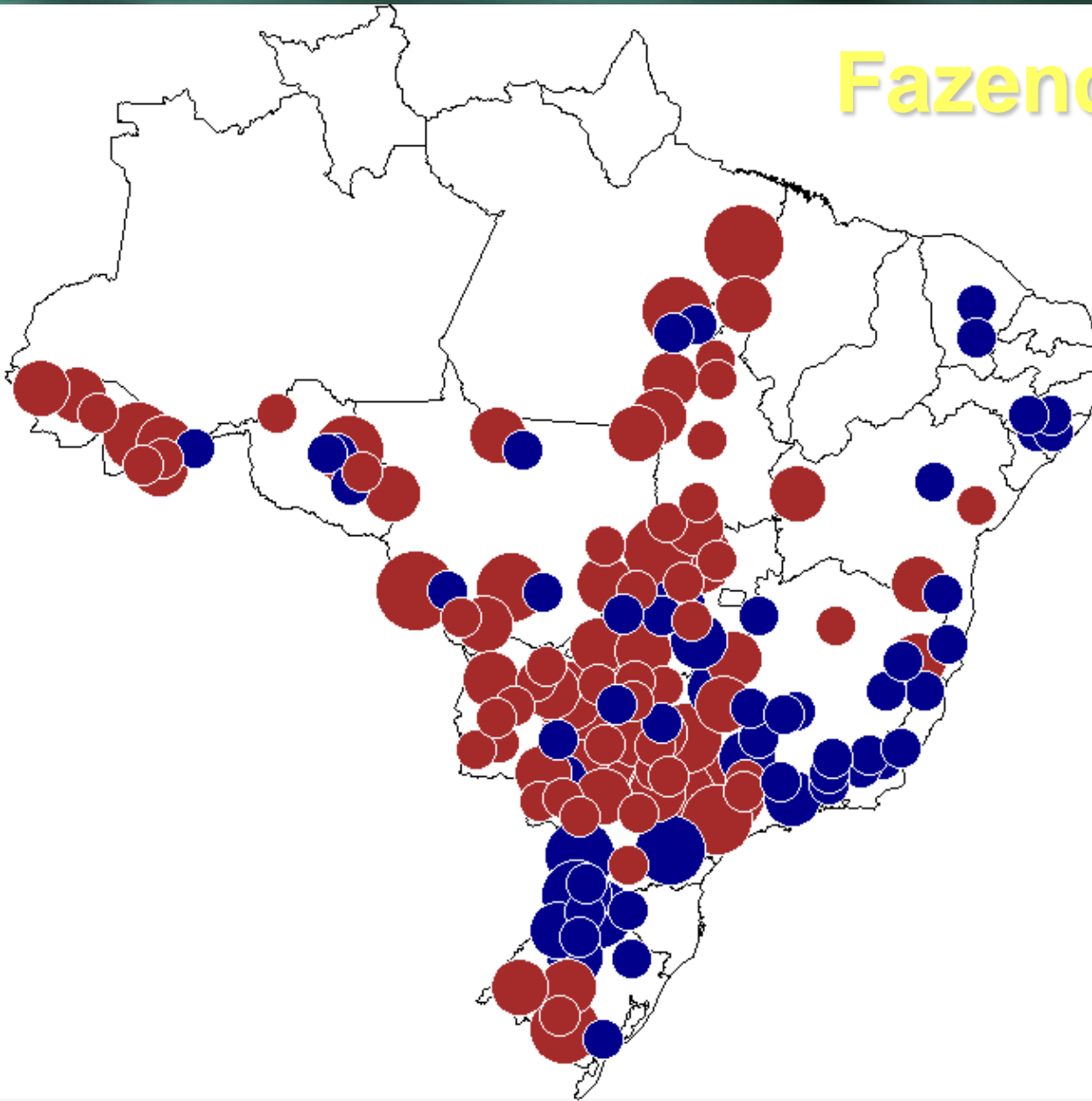


# Escolha da região



- São identificadas as regiões de maior importância na produção pecuária (corte/leite)

# Fazendas Típicas



## Leite (2008-2015):

- 104 Painéis
- 62 municípios
- 17 estados

## Categoria



Corte  
Leite

Elabo

# Sistema de produção típico no PR



**Francisco Beltrão – Castro – Cascavel - Guarapuava**

**Rebanho Holandês**

**Ordenha mecânica**

**Inseminação Artificial (75%)**

**Mão de obra contratada (50%) e familiar (50%)**



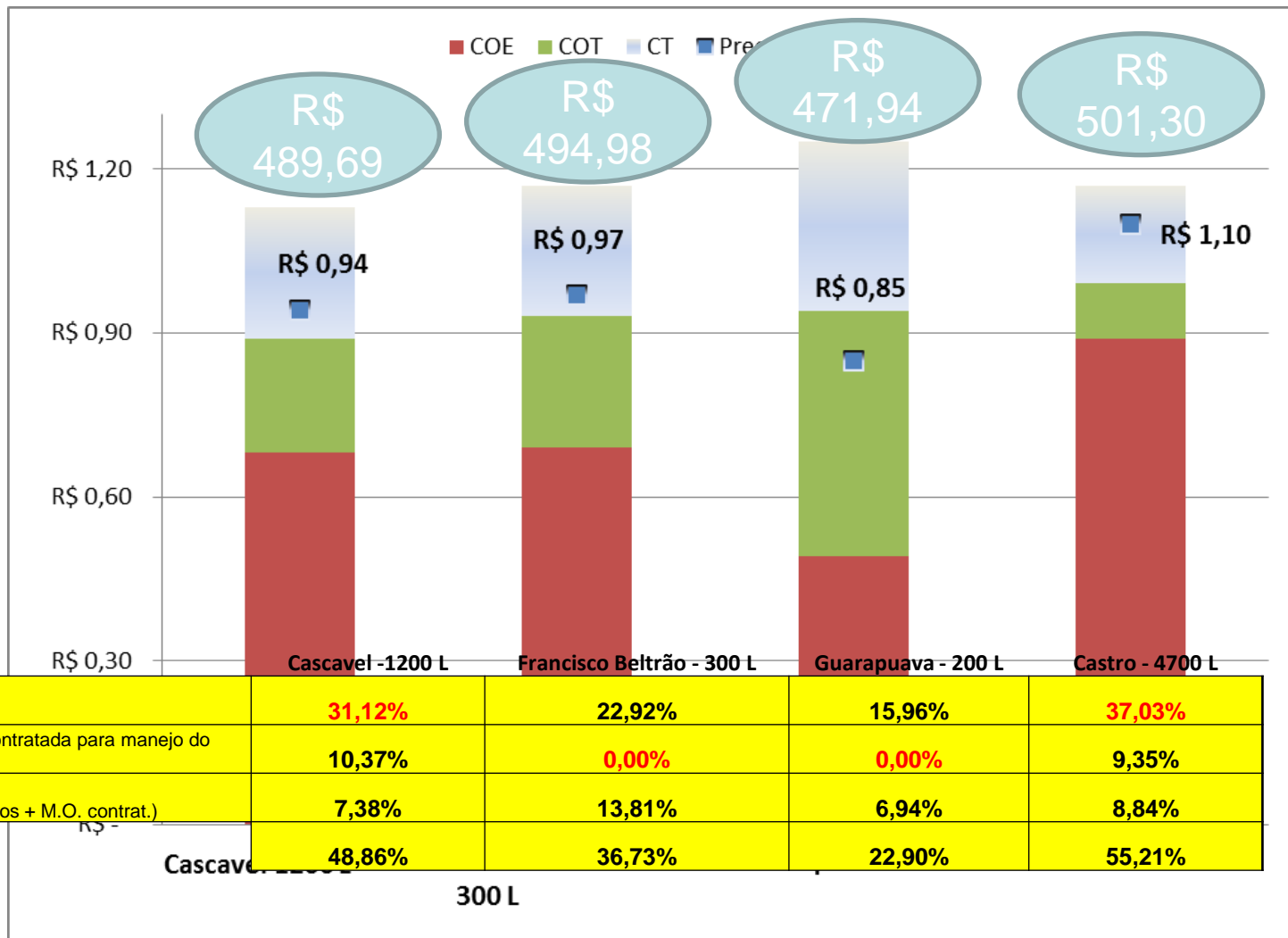


# Indicadores

| Descrição                                  | Cascavel               | Francisco Beltrão      | Guarapuava             | Castro                 |
|--|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Produção média de leite                    | <b>1200 L/dia</b>      | 300 L/dia              | <b>200 L/dia</b>       | 4700 L/dia             |
| Área útil utilizada para pecuária de leite | 29,10 ha               | 10,00 ha               | 13,20 ha               | 91,00 ha               |
| Vacas em lactação / total de vacas         | <b>73,33%</b>          | <b>73,33%</b>          | <b>62,50%</b>          | <b>85,71%</b>          |
| Vacas em lactação / rebanho                | <b>38,17%</b>          | <b>34,18%</b>          | <b>29,37%</b>          | <b>40,81%</b>          |
| Lotação                                    | 3,38 UA/ha             | 3,39 UA/ha             | 1,82 UA/ha             | 3,44 UA/ha             |
| Produção diária / vaca em lactação         | 23,0 L/dia             | 14,0 L/dia             | <b>12,0 L/dia</b>      | <b>26,0 L/dia</b>      |
| Produção diária / total de vaca            | 16,9 L/dia             | 10,3 L/dia             | 7,5 L/dia              | 22,3 L/dia             |
| Produção / vaca em lactação/ano            | 7717 L/ano             | 4697 L/ano             | 3660 L/ano             | 9516 L/ano             |
| Produção / mão-de-obra permanente          | <b>391 L/homem/dia</b> | <b>200 L/homem/dia</b> | <b>134 L/homem/dia</b> | <b>783 L/homem/dia</b> |
| Produção / área para pecuária              | 15052 L/ha/ano         | 10950 L/ha/ano         | 5530 L/ha/ano          | 18852 L/ha/ano         |
| Produção de Nivelamento (COE)              | <b>823 L/ha/ano</b>    | <b>200 L/ha/ano</b>    | <b>107 L/ha/ano</b>    | <b>3771 L/ha/ano</b>   |
| Produção de Nivelamento (COT)              | 1117 L/ha/ano          | 284 L/ha/ano           | <b>222 L/ha/ano</b>    | 4214 L/ha/ano          |



# Dados do Paraná



|   |        |        |        |        |
|---|--------|--------|--------|--------|
| Concentrado                                   | 31,12% | 22,92% | 15,96% | 37,03% |
| Mão-de-obra contratada para manejo do rebanho | 10,37% | 0,00%  | 0,00%  | 9,35%  |
| Silagem (Insumos + M.O. contrat.)             | 7,38%  | 13,81% | 6,94%  | 8,84%  |
|   | 48,86% | 36,73% | 22,90% | 55,21% |

Cascavel - 1200 L  
Francisco Beltrão - 300 L

# Sistema de produção típico em MG



Lima Duarte – Pompeu– Passos — Patos de Minas

**Rebanho Girolando**

**Ordenha mecânica**

**Inseminação Artificial (75%)**

**Mão de obra contratada**

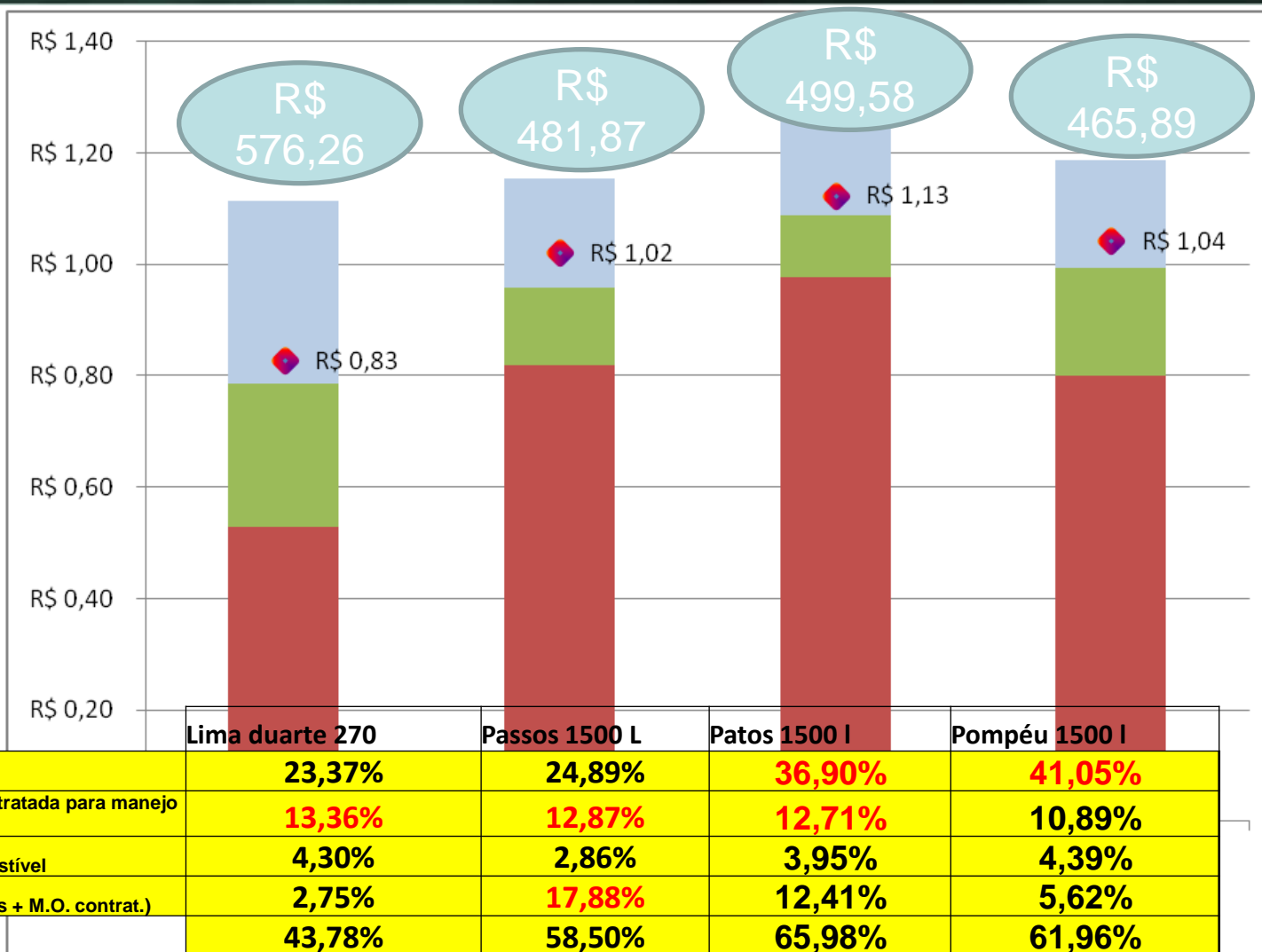


# Indicadores

| Descrição                                  | Lima Duarte     | Passos          | Patos           | Pompéu          |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Produção média de leite                    | 270 L/dia       | 1500 L/dia      | 1500 L/dia      | 1500 L/dia      |
| Área útil utilizada para pecuária de leite | 59,00 ha        | 38,00 ha        | 60,00 ha        | 155,00 ha       |
| Vacas em lactação / total de vacas         | 60,00%          | 78,57%          | 78,57%          | 75,33%          |
| Vacas em lactação / rebanho                | 27,63%          | 39,00%          | 37,50%          | 34,21%          |
| Lotação                                    | 0,46 Vacas/ha   | 2,19 Vacas/ha   | 2,18 UA/ha      | 1,08 UA/ha      |
| Produção diária / vaca em lactação         | 10,0 L/dia      | 18,0 L/dia      | 18,0 L/dia      | 13,5 L/dia      |
| Produção diária / total de vaca            | 6,0 L/dia       | 14,1 L/dia      | 14,1 L/dia      | 10,2 L/dia      |
| Produção / vaca em lactação/ano            | 2745 L/ano      | 6039 L/ano      | 6039 L/ano      | 4653 L/ano      |
| Produção / mão-de-obra permanente          | 135 L/homem/dia | 429 L/homem/dia | 429 L/homem/dia | 440 L/homem/dia |
| Produção / área para pecuária              | 1670 L/ha/ano   | 14408 L/ha/ano  | 9125 L/ha/ano   | 3532 L/ha/ano   |
| Produção de Nivelamento (COE)              | 154,12 L/dia    | 1153,96 L/dia   | 1445,81 L/dia   | 1424,17 L/dia   |
| Produção de Nivelamento (COT)              | 263,43 L/dia    | 1387,17 L/dia   | 2026,73 L/dia   | 1711,12 L/dia   |



# Minas Gerais





# Sistema de produção típico no RS



**Cruza Alta — Pelotas – Palmeira das Missões**

**Rebanho Holandês**

**Ordenha mecânica**

**Inseminação Artificial**

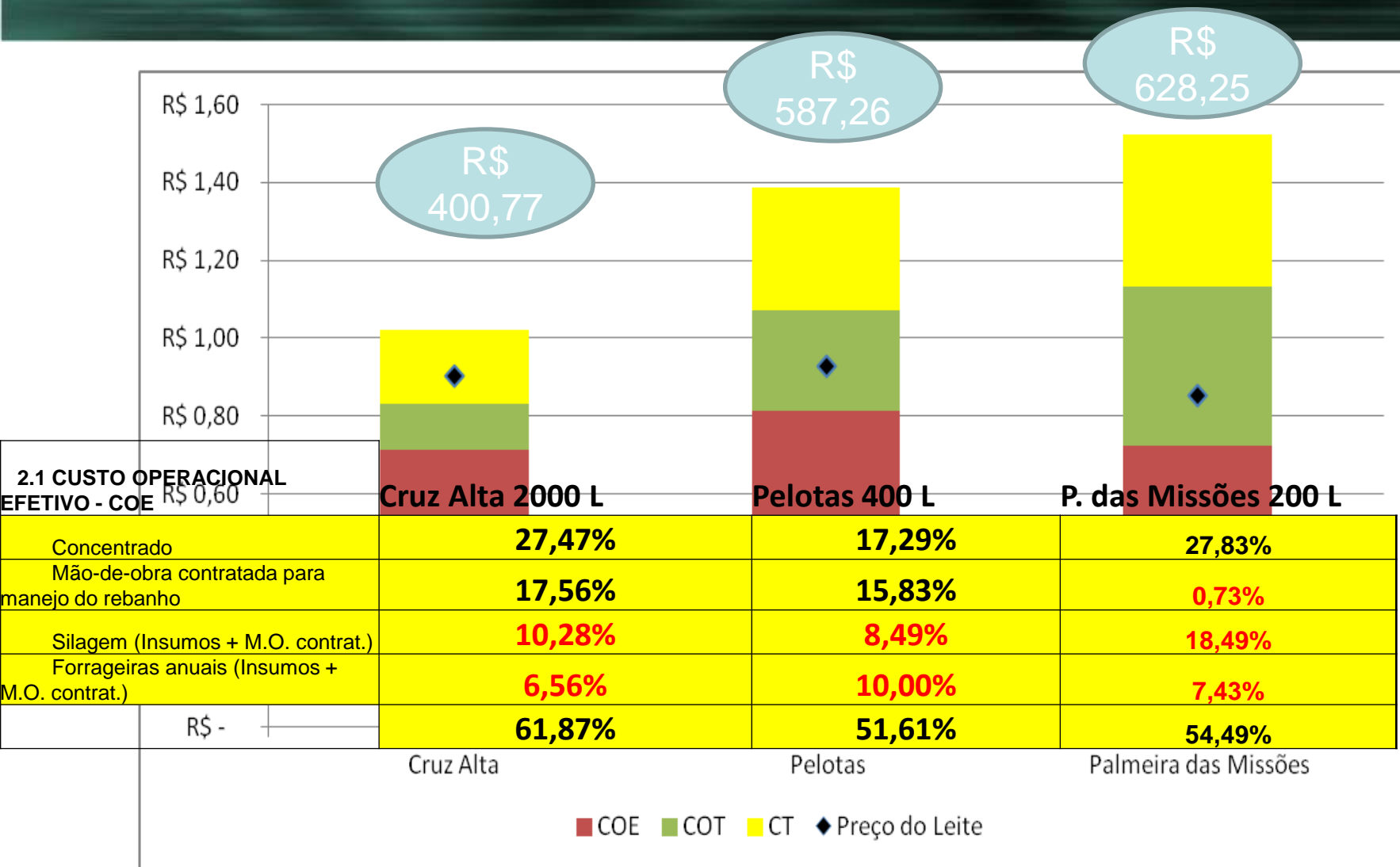
**Mão de obra contratada (75%) e familiar (25%)**



| Descrição                                  | Cruz Alta       | Pelotas         | P. Das Missões  |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| Produção média de leite                    | 2000 L/dia      | 400 L/dia       | 200 L/dia       |
| Área útil utilizada para pecuária de leite | 65,40 ha        | 29,00 ha        | 12,50 ha        |
| Vacas em lactação / total de vacas         | 85,71%          | 70,59%          | 80,00%          |
| Vacas em lactação / rebanho                | 39,50%          | 35,75%          | 38,17%          |
| Lotação                                    | 2,27 UA/ha      | 1,52 UA/ha      | 1,61 UA/ha      |
| Produção diária / vaca em lactação         | 25,0 L/dia      | 15,0 L/dia      | 20,0 L/dia      |
| Produção diária / total de vaca            | 21,4 L/dia      | 10,6 L/dia      | 16,0 L/dia      |
| Produção / vaca em lactação/ano            | 9150 L/ano      | 5490 L/ano      | 7320 L/ano      |
| Produção / mão-de-obra permanente          | 445 L/homem/dia | 181 L/homem/dia | 131 L/homem/dia |
| Produção / área para pecuária              | 11162 L/ha/ano  | 5034 L/ha/ano   | 5840 L/ha/ano   |
| Produção de Nivelamento (COT)              | 1550 L/dia      | 339 L/dia       | 166 L/dia       |
| Produção de Nivelamento (CT)               | 1858,38 ha      | 468,71 ha       | 272,18 ha       |



# Rio Grande do Sul



# Considerações finais

- Grande de desafio das empresas produtoras de leite manterem-se competitivas, pois as margens estão cada vez mais apertadas;
- Viabilidade da atividade leiteira → eficiência na utilização dos recursos de produção e equilíbrio entre os indicadores;
- As ferramentas gerenciais devem fazer parte de todo pacote tecnológico existente na bovinocultura de leite;
- Coleta de dados confiáveis é base para um bom processo de gestão.