



# Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento

SGCAM - Sistema de Gestão de Câmaras Setoriais e Temáticas - 1.0

Gabinete da Ministra

ACST - Assessoria de Apoio às Câmaras Setoriais e Temáticas

Memória de reunião

## Dados da Reunião

Câmara:	Câmara Setorial da Cadeia Produtiva de Leite e Derivados				
Título:	Reunião Extraordinária N. 14				
Local:	Sala de Reuniões do 2º Andar, nº 250 - Ed. Sede do MAPA - Brasília/DF				
Data da reunião:	12/02/2019	Hora de início:	10:00	Hora de encerramento:	12:00

## Pauta da Reunião

10:00 - Abertura da 14ª Reunião Extraordinária e aprovação da memória da 54ª reunião ordinária

10:05 - O papel do CONSAGRO e das Câmaras Setoriais na nova gestão do MAPA – Diretor do Departamento de Estudos e Prospecção – SEP/SPA, Luis Rangel

10:20 - Discutir e Harmonizar a resposta ao Questionário proposto pela Senhora Ministra da Agricultura, Pecuária e Abastecimento, Tereza Cristina, relativo a Diagnóstico visando redefinir metas, objetivos, diretrizes e prioridades desta Câmara Setorial, o qual foi encaminhado aos membros desta Câmara Setorial no dia 29 do mês em curso.

12:00 - Encerramento

## Lista de Participantes

	Nome	Entidade	Frq	Assinatura
1	RODRIGO SANT ANNA ALVIM	CNA	PR	
2	FRANCISCO DE ASSIS MESQUITA FACUNDO		PR	
3	REINALDO CARLOS FIGUEIREDO	ABCBRH	PR	
4	FABIO SCARCELLI	ABIQ	PR	
5	NILSON BATISTA MUNIZ	ABLV	PR	
6	GERALDO DE CARVALHO BORGES	ABRALEITE	PR	
7	ALEXANDRE SEABRA RESENDE	ABRAS	PR	
8	LUIZ FERNANDO ESTEVES MARTINS	CONIL	PR	
9	PAULO DO CARMO MARTINS	EMBRAPA	PR	
10	WILSON MASSOTE PRIMO	G100	PR	
11	JOSE RENATO CHIARI	GIROLANDO	PR	
12	MÔNICA AVELAR ANTUNES NETTO	MF	PR	
13	CARLOS ALBERTO PEREIRA DE ALBUQUERQUE	SINDIRAÇÕES	PR	
14	JOAO ANTONIO FAGUNDES SALOMAO	SPA/MAPA	PR	
15	GUSTAVO BEDUSCHI	Viva Lácteos	PR	
16	JURACI MOREIRA SOUTO	CONTAG	PR	
17	PEDRO HENRIQUE PEÇANHA DI MARTINO FERREIRA	GS1 Brasil	PR	
18	THIAGO F RODRIGUES	CNA	CO	
19	DECIO	CONTAG	CO	
20	PAULO JUNQUEIRA	GIROLANDO	CO	
21	EDUARDO F. MARCUSSO	MAPA	CO	
22	LIANE RUCINSKI	ME	CO	



# Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento

SGCAM - Sistema de Gestão de Câmaras Setoriais e Temáticas - 1.0

Gabinete da Ministra

ACST - Assessoria de Apoio às Câmaras Setoriais e Temáticas

Memória de reunião

23	GABRIEL	OCB	CO	
24	JOÃO PRIETO	OCB	CO	
25	LUCIANA FERNANDES	PATRI	CO	
26	LETICIA L. SILVA	VECTOR	CO	

PR - presente / CO - convidado

## Desenvolvimento

Ocorreu a leitura da ata:  Sim

### Desenvolvimento

**10:00 - Abertura da 14ª Reunião Extraordinária e aprovação da memória da 52ª reunião ordinária:** a décima quarta reunião extraordinária da Câmara Setorial da Cadeia Produtiva de Leite e Derivados foi aberta às dez horas, do dia doze de fevereiro de 2019, pelo seu Presidente, o Sr. Rodrigo Sant'anna Alvim, que agradeceu a presença de todos. Esta reunião foi convocada para consolidação da demanda solicitada pela Ministra de Estado Tereza Cristina relacionada à resposta de questionário encaminhado anteriormente. Entende que a Câmara deve estabelecer harmonização das respostas para ser encaminhada em Colegiado a Senhora Ministra. O Presidente ainda informou a todos que foi realizada harmonização anteriormente e que essa poderá ser alterada por todos os presentes neste momento com a intenção de estabelecer um único documento final para ser encaminhado. Após as explicações, o Presidente colocou em **apreciação a memória da reunião da 54ª reunião ordinária**, realizada em 13 de novembro de 2018, sendo esta aprovada pelos membros e assinada pelos presentes ao referido encontro.

**10:05 - O papel do CONSAGRO e das Câmaras Setoriais na nova gestão do MAPA – Diretor do Departamento de Estudos e Prospecção – SEP/SPA, Luis Rangel:** o Presidente realizou breve histórico sobre as atividades da Câmara desde o início. Citou o papel dessa Câmara para a economia brasileira e sua constituição. Por sua vez, o Senhor Luís Rangel agradeceu a dedicação da Câmara e salientou que a Ministra oferece uma gestão dedicada às questões relacionadas as Câmaras Setoriais e na oportunidade, apresentou os assessores da Ministra, os Senhores Aroldo Ferreira Corrêa Júnior e Christian Perillier Schneider. Conseqüente, o Senhor Luís Rangel deu início a apresentação relacionada ao papel do CONSAGRO e das Câmaras Setoriais perante a nova gestão do MAPA. Disse que a intenção da Ministra é possibilitar às Câmaras Setoriais maior papel diante da formação das políticas públicas. Informou que o CONSAGRO – Conselho do Agronegócio, cuja Ministra é a Presidente, é formado pela base das Câmaras Setoriais. Esclarece que a natureza das Câmaras Temáticas são os debates de temas transversais, sendo tido como prioridade, pela Ministra, as Câmaras Setoriais, pois engloba os dois enfoques, setoriais e temáticos. Informou que o Decreto foi publicado no dia 02 de janeiro trazendo a nova estrutura do MAPA, sendo essa ampliada com as demandas relacionadas à pesca, questões relacionadas ao INCRA, e à agricultura familiar. Enfatizou que os trabalhos e esforços das Câmaras possibilitaram agendas estratégicas para avanço das cadeias produtivas e melhor efetividade do trabalho realizado para no futuro, apresentar a reestruturação de governança das câmaras setoriais para formulação e acompanhamento de políticas públicas estratégicas para o agronegócio sendo essa intenção um dos polos para acompanhamento. No sentido de possibilitar maior entendimento a esses trabalhos houve a consolidação das Câmaras junto a Secretaria de Política Agrícola (SPA) para que seja mantida visão de futuro em ambiente *lato*. Rangel enfatiza que a nova dinâmica da Secretaria de Política Agrícola possibilita a anexação do Departamento de Estudos e Prospecções onde as Câmaras contarão com a possibilidade de ambiência estratégica para otimização de resultados. Salientou que haverá, aos Presidentes das Câmaras, acesso prioritário à Ministra sendo essa argumentação estabelecida via regimental. Sobre o Plano Plurianual – PPA, Rangel informou que a prioridade é que essa política



## Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento

SGCAM - Sistema de Gestão de Câmaras Setoriais e Temáticas - 1.0

Gabinete da Ministra

ACST - Assessoria de Apoio às Câmaras Setoriais e Temáticas

Memória de reunião

pública seja estabelecida pelos setores do agronegócio tendo por objetivo específico ativar as câmaras setoriais para a construção e acompanhamento do **Plano Plurianual - PPA** do Governo Federal e apresentar a reorganização do **CONSAGRO**, de sua composição e formas de acesso. Esclareceu que para o PPA os projetos levantados através do questionário respondido (primeiro procedimento) pelas Câmaras proporcionarão informações para a formação de eixos estruturais e definições dessas políticas públicas acarretando uma nova maneira de consolidar o PPA: inovação, oportunidade e empoderamento para os setores do agronegócio e transparência, responsabilidade e prestação de contas do governo. Para essa nova metodologia, Luís Rangel informou que o novo modelo institucional possui os seguintes eixos estruturantes: Abastecimento; Crédito, Comercialização e Gestão do Risco; Defesa Agropecuária; Estrutura da Cadeia e Fomento; Pesquisa e Inovação; Promoção comercial; Assuntos Fundiários; Impacto das políticas externas ao MAPA (Ambiental, Infraestrutura e logística, trabalhista, tributária). Sobre o CONSAGRO, Luís Rangel relatou que esse é composto de maneira paritária entre setor público e privado e consolida treze agendas temáticas orientadas por eixos estruturantes, as quais proporcionam Nível de Organização, Classificação de Qualidade e Condução de planejamento estratégico estruturado baseado nos Eixos Estruturantes. Finalizando a apresentação Rangel esclarece que é primordial o monitoramento de todas essas ações para verificação dos Indicadores Estratégicos ligados aos eixos estruturantes e às câmaras setoriais proporcionando acompanhamento permanente do PPA 2019-2022. Christian Schneider apresentou comentário enaltecendo e explicando os novos formatos de governar do Presidente da República e da Ministra Tereza Cristina os quais têm por objetivo consolidar ações para desburocratizar e empoderar as ações privadas das cadeias produtivas para as políticas agrícolas para os próximos quatro anos. Por fim, realizou chamamento para participação dos membros em uma ação estratégica para a compilação das políticas públicas. O Presidente agradeceu a participação e a inserção no novo contexto de ações do MAPA.

Relacionada ao andamento das negociações para prorrogação da aplicação de direitos Antidumping à União Europeia e Nova Zelândia, Christian explicou em reservado aos membros desse Colegiado.

### **10:20 - Discutir e Harmonizar a resposta ao Questionário proposto pela Senhora Ministra da Agricultura, Pecuária e Abastecimento, Tereza Cristina, relativo a Diagnóstico visando redefinir metas, objetivos, diretrizes e prioridades desta Câmara Setorial, o qual foi encaminhado aos membros desta Câmara Setorial no dia 29 do mês em curso:**

o Presidente iniciou o debate citando que pode ser realizado apenas um documento estabelecendo as diretrizes desse Colegiado ou também há a possibilidade de cada entidade encaminhar nominalmente. Contudo, esclarece que um único documento estabelecido em âmbito de Câmara consolidará uma visão de equidade da cadeia produtiva do leite e derivados. Após as explicações foi decidido em plenário que será realizado um único documento estabelecendo os anseios de todos os elos produtivos. O Presidente informou que foi consolidado um Grupo de Trabalho para iniciar a primeira formatação desse documento sendo esse GT representado pelas seguintes entidades: CNA, OCB, Embrapa e Viva Lácteos. Na oportunidade, foi iniciada a leitura e estudo do referido questionário estabelecendo retiradas e inclusões de explicações de acordo com os anseios do plenário para a criação do documento final. Francisco Facundo, Secretário da Câmara, iniciou a leitura do questionário. Primeiro Eixo Estruturante – Política Agrícola: foi estabelecida as seguintes respostas:

- a. Redefinir linhas de crédito para aquisição de matrizes bovinas leiteiras, ampliando o acesso a crédito, reduzindo taxas de aquisição junto aos bancos e flexibilizando os termos de garantia.
- b. Criar e implementar instrumentos de apoio à comercialização que atendam as especificidades do leite.
- d. Desenvolvimento de seguro específico para os produtores de leite, seguro de Proteção de Margem, assegurando a rentabilidade da atividade.



## Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento

SGCAM - Sistema de Gestão de Câmaras Setoriais e Temáticas - 1.0

Gabinete da Ministra

ACST - Assessoria de Apoio às Câmaras Setoriais e Temáticas

Memória de reunião

e. Desenvolvimento e implementação de seguro de crédito, voltado à indústria, específico para exportação.

f. Instituir linhas de crédito específicas, vinculadas a concepção de um Projeto Ancora, que se basearia na adoção de “pacotes tecnológicos” e teria a indústria láctea como interveniente do produtor junto ao BNDES, oferecendo a possibilidade de mobilidade da dívida caso o produtor troque de empresa captadora.

g. Fortalecer e incentivar a contratação de linhas de crédito que possibilitem a adoção de ferramentas digitais nas propriedades, como aquisição de aparelhos de conectividade, softwares, hardwares, viabilizando a implantação de IOT nas propriedades leiteiras.

Segundo Eixo Estruturante – Defesa Agropecuária: foi estabelecida as seguintes respostas:

a. Restruturação e adequação dos Laboratórios da RBQL bem como fomentar o uso dos resultados de análises de forma estratégica, via parcerias público/privadas, para ações de melhoria na qualidade do leite brasileiro regionalizadas.

b. Desenvolvimento de instrumentos que estimulem os produtores a participarem de Programas sanitários como o Programa Nacional de Combate e Erradicação de Brucelose e Tuberculose, viabilizando a implementação de Fundos de Indenização Privados e oferecendo incentivos tributários à Indústrias que bonifiquem os produtores.

c. Assegurar recursos para a estruturação de serviços municipais e estaduais de inspeção sanitária de produtos de origem animal.

d. Efetivação do Programa Nacional de Melhoria da Qualidade do Leite – PNQL com metas claras e objetivas.

e. Operacionalização do Sistema de Monitoramento da Qualidade do Leite (SIMQL)

f. Celeridade na elaboração de novos regulamentos técnicos alinhados com a modernização/ inovação tecnológica dos processos de produção e de novos produtos de forma mais dinâmica e obedecendo os interesses de mercado.

g. Implementar um modelo de rotulagem nutricional considerando os benefícios do alimento como um todo sem se limitar apenas nas recomendações de prevenção de doenças crônicas não transmissíveis.

h. Harmonização de procedimentos de inspeção e unificação da interpretação entre o MAPA e o setor privado de seus agentes técnicos encarregados de fiscalização (Exemplo artigos 255 e 258 do RIISPOA e as Instruções Normativas 76 6 77/2018)

i. Permitir maior autonomia aos programas de autocontrole das empresas deixando que a fiscalização priorize a qualidade do produto final.

Terceiro Eixo Estruturante – Estrutura, Organização e Fomento da Cadeia Produtiva: foi estabelecida as seguintes respostas:

a. Promoção de parcerias com programas de assistência técnica privados de forma a aumentar a produtividade dos fatores de produção, aumentando a escala de produção e a profissionalização de produtores.

b. Aumento da capilaridade do Programa Mais Leite Saudável, estimulando indústrias à aderirem o projeto de recuperação de créditos presumidos de PIS/COFINS, tornando a comunicação do processo, após aprovado no MAPA, automática com o Ministério da Economia.

c. Viabilizar a criação de um instrumento de controle de mídia para combater as desinformações relacionadas ao consumo de produtos derivados de leite e efetivação de campanhas para promoção do consumo e melhoria da imagem do leite.

Quarto Eixo Estruturante – Pesquisa e Inovação: foi estabelecida as seguintes respostas:

a. Desenvolvimento de tecnologias, facilitando a importação/desoneração de equipamentos, direcionadas a otimização e redução do custo com mão de obra, aumentando a automação dos sistemas produtivos.





# Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento

SGCAM - Sistema de Gestão de Câmaras Setoriais e Temáticas - 1.0

Gabinete da Ministra

ACST - Assessoria de Apoio às Câmaras Setoriais e Temáticas

Memória de reunião

- b. Viabilizar via EMBRAPA a condução de pesquisas regionalizadas, com grupo de produtores seletos, definindo assim modelos produtivos regionalizados que priorizem a relação menores custos versus maior rentabilidade, formando com isso um banco de informações e benchmarking referência para o setor.
- c. Validação de novos testes para diagnóstico de Brucelose e Tuberculose
- d. Operacionalização do Sistema de Monitoramento da Qualidade do Leite (SIMQL)
- e. Viabilização de investimentos para pesquisas relacionadas ao desenvolvimento de sistema de produção sustentáveis e medidas que gerem maior aporte tecnológico correlatas a ações voltadas a internet das coisas.

Quinto Eixo Estruturante – Mercado Externo: foi estabelecida as seguintes respostas:

- a. Estímulo à participação em fóruns setoriais, feiras e exposições internacionais, visando a troca de informações e experiência, um contato permanente com potenciais mercados e o maior reconhecimento do país como importante produtor de lácteos
- b. Engajamento para realizar, em consonância com o setor produtivo, as adaptações regulatórias necessárias para atendimento aos requisitos de novos países importadores.
- c. Agilidade processos de obtenção de novos Certificados Sanitários Internacionais com foco em mercados estratégicos, identificados em parceria com o setor.
- d. Articulação e apoio a missões empresariais de compradores internacionais com o objetivo de promover negócios e prospectar novos mercados focando no aumento das exportações de lácteos.
- e. Criação de uma área de inteligência competitiva que mapeie os requisitos tarifários e sanitários de países para os quais o Brasil ainda não exporte.

Sexto Eixo Estruturante – Assuntos Fundiários: foi estabelecida as seguintes respostas:

- a. Cumprimento da legislação em vigor com foco no direito à propriedade, dando celeridade aos processos de regularização da titulação de propriedade.
- b. Ações voltadas à economia familiar agilizando e simplificando a regularização de terras bem como reduzindo custos dos processos.

Terceiro Módulo – I - Políticas Externas ao Ministério da Agricultura: foram organizados os seguintes comentários:

- a. Fomentar a irrigação e regulamentar a política nacional sobre o tema
- b. Promover a política de pagamento por serviços ambientais
- c. Enaltecer/promover o produtor rural como preservador do uso do meio ambiente
- d. Agilizar os processos ambientais, pelos agentes dos órgãos responsáveis, e promover a dilatação dos prazos referentes à vigência das licenças ambientais adquiridas.

II. Infraestrutura e Logística: foram organizados os seguintes comentários:

- a. Melhoria na qualidade do fornecimento de energia elétrica, superando as oscilações e as frequentes quedas de energia no meio rural.
- b. Ampliação dos investimentos, principalmente nas estradas vicinais, para combater o alto dos custos de transportes de lácteos e o tempo de escoamento da matéria prima.
- c. Ampliação de recurso para o acesso a internet e serviços de telefonia no meio rural;
- d. Fim do tabelamento de frete que vem causando distorções significativas nos custos de transporte.

III. ECONOMIA E TRIBUTAÇÃO: foram organizados os seguintes comentários

- a. Simplificar via Conselho Nacional de Política Fazendária – CONFAZ a atual estrutura de tributação para o mercado interno, como a diferença da incidência do ICMS nos estados brasileiros, mantendo a desoneração aos produtos lácteos.
- b. Assegurar isonomia competitiva na tributação de insumos comercializados internamente no Mercosul, reduzindo tributos incidentes naqueles direcionados ao mercado brasileiro.
- c. Reduzir a tarifa Externa Comum (TEC) e o Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) dos



# Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento

SGCAM - Sistema de Gestão de Câmaras Setoriais e Temáticas - 1.0

Gabinete da Ministra

ACST - Assessoria de Apoio às Câmaras Setoriais e Temáticas

Memória de reunião

principais insumos, produtos, equipamentos e máquinas utilizados na produção e industrialização do leite.

d. Retirar a cobrança de IPI, PIS/COFINS, da ração, sal mineral e suplementos para bovinos.

e. Criação e implantação de um modelo para operacionalização de compra e venda de contratos de comercialização de leite em bolsa, criando assim um Mercado Futuro para o leite.

f. Manutenção das tarifas especiais para cobrança do uso de energia no meio rural.

IV. Questões Trabalhistas: foram organizados os seguintes comentários:

a. Carência compatível com cada atividade na aplicação das NR's nas indústrias e no meio rural.

b. Atualização das nomenclaturas referentes à descrição das ocupações no meio rural (tratorista x operador de máquinas; retireiro x ordenhador) no intuito de se evitar problemas de cunho trabalhista.

c. Instituir de forma oficial aparo legal que viabilize a prática de horas extras por parte dos empregados rurais (criar banco de horas).

Quarto Módulo - Visão de Futuro

- Levando-se em consideração a atual situação do seu Setor, como o mesmo se projetará para os próximos anos? Foi estabelecido cenário gráfico explicativo para esse tema.

- Quais metas devem ser perseguidas para atingir o abastecimento interno e exportação?

Criação de um plano estruturante, com uma agenda positiva para o setor que aborde temas como a Melhoria da Competitividade (desoneração tributária, políticas agrícolas alinhadas com a expectativa setorial, isonomia competitiva com os principais países produtores, infraestrutura, assistência técnica, qualidade de leite e sanidade animal), Inovação Tecnológica, Promoção do Consumo e da Imagem do Leite e Estímulo à Exportação.

Terminando os trabalhos o Presidente informou a todos que o documento finalizado será encaminhado e esse também poderá ser encontrado no endereço eletrônico: <http://www.agricultura.gov.br/camaras-setoriais-e-tematicas>

**12:00 – Encerramento:** sem mais assuntos a serem tratados, o Presidente agradeceu a participação de todos, encerrando a reunião, e eu, Tyson Nobre, lavrei a presente memória de reunião, com ajustes realizados pela Assessora Daniela F. Santana Amaral. As apresentações realizadas nesta reunião, após autorização dos responsáveis, ficarão disponíveis no site do MAPA através do endereço eletrônico <http://www.agricultura.gov.br/camaras-setoriais-e-tematicas>

## Preposições

Item	Item da reunião
------	-----------------

## Ações

Item	Ação	Responsável	Dt. prevista
------	------	-------------	--------------

## Dados da próxima reunião

Local:			
Data da reunião:		Hora de início:	
Pauta da Reunião			



# Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento

SGCAM - Sistema de Gestão de Câmaras Setoriais e Temáticas - 1.0

Gabinete da Ministra

ACST - Assessoria de Apoio às Câmaras Setoriais e Temáticas

Memória de reunião

--

## Anexos

Arquivo	Descrição
---------	-----------