

# Estudo Técnico Preliminar 36/2023

## 1. Informações Básicas

Número do processo: 21000.020439/2023-23

## 2. Descrição da necessidade

Trata-se da contratação, por inexigibilidade de licitação, para inscrição de 20 (vinte) servidores da Secretaria Executiva do Ministério da Agricultura e Pecuária (MAPA), para participar do CONGRESSO HSM+, a realizar-se no período de 28 e 29 de novembro de 2023, na cidade de São Paulo/SP, com carga horária de 16 horas.

As ações de desenvolvimento ou capacitação do Ministério da Agricultura e Pecuária estão em conformidade com o Decreto nº 9.991, de 28 de agosto de 2019, que dispõe sobre a Política Nacional de Desenvolvimento de Pessoas (PNDP) da Administração Pública Federal e que tem como objetivo “promover o desenvolvimento dos servidores públicos nas competências necessárias à consecução da excelência na atuação dos órgãos e das entidades da Administração Pública Federal direta, autárquica e fundacional”.

À luz do disposto nos artigos 13 e 14 do Decreto nº 9.991/2019, foi realizada consulta prévia no catálogo da Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) sobre a oferta de curso solicitado e foi verificado que, no momento, não há ação de desenvolvimento na temática específica (Anexo I).

Assim, considerando que a demanda de contratação em tela foi cadastrada no item do Plano Anual de Contratações (PAC) 2023 do MAPA (Anexo II), e diante do interesse da Administração no cumprimento da Política Nacional de Desenvolvimento de Pessoas (PNDP), do Plano Estratégico do MAPA 2020-2031, propõe-se a inscrição no Evento oferecido pela empresa MCI BRASIL LTDA., inscrita sob o CNPJ 11.321.229/0001-44 (Anexo III).

A participação dos servidores ocupantes de cargos de liderança da Secretaria Executiva do MAPA, neste evento, contribuirá para a aquisição e a atualização de conhecimentos de ponta na área de gestão e liderança, colocando-os em contato com a pluralidade das perspectivas mais atuais neste campo, e permitirá a troca de experiências com outros participantes do evento. Uma vez que há correspondência entre as atribuições desses servidores, ocupantes de cargos de gestão/liderança, e a temática da capacitação demandada, depreende-se que a capacitação terá um impacto positivo para os servidores, e, portanto, ao MAPA como um todo.

## 3. Área requisitante

Área Requisitante	Responsável
Escola Nacional de Gestão Agropecuária (Enagro)	Luciana Gomes Rodrigues Barbosa dos Santos - SIAPE 1812037

## 4. Descrição dos Requisitos da Contratação

A base legal da contratação direta para a participação de servidores em ação de capacitação é o art 25, inciso II c/c art 13, inciso VI, ambos da lei 8.666/93, que prevê a inexigibilidade de licitação para a contratação de serviços técnicos.

Verifica-se, portanto, a previsão legal da contratação, para determinados serviços especializados, por intermédio do instituto da inexigibilidade de licitação.

O Congresso prestará serviço de natureza técnica, de conhecimento especializado, de forma a capacitar os servidores da Secretaria Executiva do Ministério da Agricultura e Pecuária, permitindo o desenvolvimento e aperfeiçoamento dos mesmos, permitindo o desenvolvimento e aperfeiçoamento dos gestores para que sejam capazes de pensar e agir estrategicamente com pragmatismo e em equilíbrio com os aspectos técnicos e humanos.

Salienta-se que os requisitos técnicos para a execução do objeto a ser contratado serão os especificados no Termo de Referência, ajustados no que couber ao modelo atualmente disponibilizado pela Advocacia-Geral da União, conforme orienta a Instrução Normativa SEGES/MP nº 5, de 26 de maio de 2017.

O evento HSM+ propõe a capacitar os gestores públicos com os conhecimentos inovadores de gestão e liderança reunindo executivos e especialistas nacionais e internacionais, proporcionados debates de soluções para os principais desafios da liderança brasileira, por meio de conceitos, ferramentas e práticas eficientes.

Serão discutidos conceitos, ferramentas e práticas eficientes, bem como novos modelos de gestão que estão sendo amplamente discutidos internacionalmente.

## 5. Levantamento de Mercado

Quanto ao levantamento de Mercado, o HSM+ é considerado como o maior evento de gestão empresarial da América Latina, trazendo todos os anos o que há de mais avançado no mundo da educação executiva. São autoridades mundiais em inovação, empreendedorismo, estratégia e diferentes campos do conhecimento. Os participantes terão a oportunidade de ouvir e estar ao lado das mentes mais aclamadas do mundo. Um encontro entre os maiores líderes do país.

Em atenção ao disposto nos artigos 13 e 14 do Decreto nº 9.991/2019, foi efetuada consulta para verificar a disponibilidade de capacitações similares as disponibilizadas no congresso. Não foram vislumbradas capacitações que apresentam o mesmo conteúdo programático. Foi feita consulta à Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) para verificar a disponibilidade do curso demandado. Até o presente momento, a ENAP não tem disponibilidade para o curso solicitado (Anexo I).

A especificidade inerente ao objeto torna difícil e até inviável a comparação entre diferentes instituições, uma vez que as variáveis envolvidas em um fórum dessa natureza são por natureza intangíveis e incomparáveis, pois vão além da organização curricular de um curso. A forma de abordagem do conteúdo, principal fator para que este alcance os resultados esperados, está totalmente relacionada à capacidade de reunir expoentes na área, contando com uma plateia especializada e diferenciada, agregando experiências anteriores, problematizações e casos de sucesso, características por si subjetivas, singulares e, por isso, incomparáveis. No caso em tela, isto fica amplamente demonstrado com as informações juntadas nos autos.

Além disso, sobre a singularidade do evento que se pretende contratar, é importante destacar que o serviço a ser prestado por parte da instituição demonstra ter esta condição, pois sua programação, palestrantes e participantes, todos especializados e/ou interessados na temática, tornam o evento singular sob o ponto de vista da vivência e troca de experiências. Trata-se de seminário único e que ocorre em apenas uma ocasião no ano, neste formato, sendo promovido exclusivamente pela empresa em questão.

Em atenção às disposições do inciso I, art. 5º, da Instrução Normativa nº 73, de 5 de agosto de 2020, utilizou-se o Painel de Preços do governo federal como parâmetro de pesquisa, utilizando os seguintes filtros: Ano - 2022, 2023; CNPJ/CPF/NOME do Fornecedor: HSM DO BRASIL S.A, MCI BRASIL LTDA.; modalidade - inexigibilidade. Dessa forma, a contratação da empresa organizadora do Congresso, poderá ocorrer por inexigibilidade de licitação, conforme art 25, inciso II c/c art 13, inciso VI, ambos da lei 8.666/93. O valor unitário médio encontrado mediante pesquisa no Painel de Preços foi de R\$ 6.899,00 (seis mil oitocentos e noventa e nove reais), conforme Anexo IV.

Quanto à pesquisa de preços em outros sítios do Governo Federal, não foram encontrados resultados sobre contratações da empresa realizadas por outros órgãos públicos a partir de Pesquisa Textual no [compras.gov](http://compras.gov).

## 6. Descrição da solução como um todo

Contratação, por inexigibilidade de licitação, para inscrição de 20 (vinte) servidores da Secretaria Executiva do Ministério da Agricultura e Pecuária (MAPA), para participar do CONGRESSO HSM+, a realizar-se no período de 28 e 29 de novembro de 2023, na cidade de São Paulo/SP, com carga horária de 16 horas. Segue no quadro abaixo a programação provisória do evento:

1º dia - 28/11/2023

**Palestrantes**

**Tema**

**Horário Localização**

Javier Casademunt	Resiliência Executiva: Como os líderes podem construir a vantagem competitiva definitiva e superar problemas de saúde emocional	11:25	+ Coragem
Dr. Donald Sull	Cultura Antitóxica: 10 passos para medir e melhorar a cultura organizacional de sua empresa	14:00	Plenária
Leandro Faria	Regeneração & Sustentabilidade	15:00	+Regeneração
Karim Lakhani	Competindo na Era da IA: Como se preparar para a reinvenção de sua empresa	17:10	Plenária

### 2º dia - 29/11/2023

Palestrantes	Tema	Horário	Localização
Dr. Ron Adner	Ecosistema de inovação como estratégia para um resultado bem-sucedido	09:00	Plenária
Bill Moraes	As 4 disciplinas da execução	11:25	Arena Best Sellers
Anna Lembke	Nação Dopamina: a fórmula secreta para encontrar o equilíbrio entre dor e prazer	16:25	Plenária

A programação acima está sujeita a alteração.

## 7. Estimativa das Quantidades a serem Contratadas

Inscrição de 20 (vinte) servidores em evento de capacitação, a saber: Congresso HSM+, que propõe capacitar os gestores públicos com os conhecimentos inovadores de gestão e liderança.

## 8. Estimativa do Valor da Contratação

**Valor (R\$):** 119.980,00

A Proposta foi apresentada (Anexo III) no valor unitário de R\$ 5.999,00 (cinco mil novecentos e noventa e nove reais), descontando 20% (vinte por cento) do valor de tabela de R\$ 7.499,00 (sete mil quatrocentos e noventa e nove reais).

Sendo assim, com o pagamento antecipado o valor global passa de R\$ 149.980,00 (cento e quarenta e nove mil novecentos e oitenta reais) para R\$ 119.980,00 (cento e dezenove mil novecentos e oitenta reais). O valor do desconto concedido para pagamento antecipado é de R\$ 30.000,00 (trinta mil reais), destacando-se a economia de recursos públicos, sendo assim, pleiteia-se a possibilidade do pagamento antecipado.

## 9. Justificativa para o Parcelamento ou não da Solução

Trata-se de contratação de uma única prestação do serviço, não se aplicando o parcelamento da solução.

## 10. Contratações Correlatas e/ou Interdependentes

Não existem contratações correlatas ou interdependentes.

## 11. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

A ação de desenvolvimento pretendida está em consonância com os seguintes macroprocessos vinculados ao Plano de Desenvolvimento de Pessoas 2023 do MAPA (Anexo V): Liderar equipes com foco na otimização de talentos disponíveis, criando ambiente positivo e favorecendo os resultados almejados e Utilizar ferramentas e tecnologias voltadas à inovação na execução de serviços públicos. Ademais, a capacitação terá o condão de estimular o seguinte objetivo estratégico, constante no Plano Estratégico do Mapa 2020-2031:

Objetivo Estratégico nº 21 a saber: “Reter e desenvolver competências com foco na estratégica corporativa”. Também está alinhado às diretrizes dispostas no Decreto nº 9.991, de 28 de agosto de 2019 e suas alterações, que versa sobre a Política Nacional de Desenvolvimento de Pessoas (PNDP) e as instruções, critérios e procedimentos contidos na Instrução Normativa nº 201, de 11 de setembro de 2019

## 12. Benefícios a serem alcançados com a contratação

Com a contratação da empresa para prestação de serviços espera-se que os líderes participantes sejam capazes de desenvolver soluções inovadoras no âmbito de suas atividades no MAPA, de modo a abranger competências de gestão e liderança.

Ademais, espera-se que os participantes sejam capazes de se aperfeiçoar nos seguintes temas

- Saber pensar estratégica e sistemicamente;
- Lidar com desafios inéditos e assegurar soluções radicalmente criativas;
- Conhecimento para gerir, liderar e influenciar;
- Liderar em contextos de alta incerteza;
- Inspiração, criatividade e ousadia para empreender; e
- Motivar e integrar grandes grupos.

## 13. Providências a serem Adotadas

Como o processo é caracterizado como um evento de capacitação, requer alinhamento ao Plano de Desenvolvimento de Pessoas, que foi apresentado o PDP 2023 (Anexo V).

O instrumento contratual poderá ser substituído pela Nota de Empenho, de acordo com o disposto no art. 62 da Lei 8.666/1993.

O valor global é de R \$119.980,00 (cento e dezenove mil novecentos e oitenta reais). As despesas decorrentes da contratação serão custeadas pela Escola Nacional de Gestão Agropecuária (ENAGRO), conforme discriminação:

Fonte de Recursos: 100

Ação Orçamentária: 2.000

Natureza de Despesa: 339039.00

UGE: 130005 - CGEF

Plano Interno: CAPACITAA

## 14. Possíveis Impactos Ambientais

Não há possíveis impactos ambientais e não são necessárias medidas de tratamento ou mitigadoras buscando sanar riscos ambientais existentes.

## 15. Declaração de Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara **viável** esta contratação.

### 15.1. Justificativa da Viabilidade

Considerando o objeto a ser contratado, ausência de eventos similares ofertados pelas Escola de Governo e pesquisa de preços realizadas declaramos que a contratação é viável

## 16. Responsáveis

Todas as assinaturas eletrônicas seguem o horário oficial de Brasília e fundamentam-se no §3º do Art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

**QUEISI CHAIANA SCHNEIDER**

Membro da comissão de contratação



*Assinou eletronicamente em 09/05/2023 às 14:07:48.*

**JESSICA MAIARA RODRIGUES MARTINS**

Membro da comissão de contratação



*Assinou eletronicamente em 09/05/2023 às 14:09:59.*

Despacho: Autorizo a contratação nos termos que me precedem.

**LUCIANA GOMES RODRIGUES BARBOSA DOS SANT**

Autoridade competente



*Assinou eletronicamente em 09/05/2023 às 14:29:35.*

## Lista de Anexos

Atenção: Apenas arquivos nos formatos ".pdf", ".txt", ".jpg", ".jpeg", ".gif" e ".png" enumerados abaixo são anexados diretamente a este documento.

- Anexo I - Print\_ENAP.png (885.55 KB)
- Anexo II - PAC 2023.pdf (43.6 KB)
- Anexo III - Proposta HSM.pdf (374.76 KB)
- Anexo IV - Painel\_de\_Precos.pdf (91.84 KB)
- Anexo V - PDP\_2023.pdf (45.75 KB)

**Anexo I - Print\_ENAP.png**



# Cursos de Educação Executiva

Construindo futuros com base no conhecimento.

- Modalidade ▾
- Temas ▾
- Inscrições ▾
- UF ▾
- Categoria ▾
- Competências ▾
- Filtrar por período ▾
- Ordenar por ▾



Sinto muito, sua busca não retornou nenhum resultado.  
Refaça sua busca com outros filtros do seu interesse ou [volte para o início!](#)



**Anexo II - PAC 2023.pdf**

Número do Documento de Formalização da Demanda: 10/2022

## 1. Informações Básicas

Área requisitante	Data da conclusão da contratação	UASG	Editado por
DGG-SE-MAPA - Departamento de Governança e Gestão	30/08/2023 00:00	130005	QUEISI CHAIANA SCHNEIDER
Descrição sucinta do objeto			
Execução do Plano de Desenvolvimento de Pessoas - PDP			

## 2. Justificativa de necessidade

Necessidade de aprimoramento de competências necessárias ao desempenho das atividades dos servidores, com vistas à consecução dos objetivos institucionais, nas temáticas: conteúdos digitais e design instrucional, ferramentas de business, idiomas estrangeiros, redação e gramática, comunicação e oratória, gestão de conflitos, gestão e desenvolvimento de equipes, programação neurolinguística, TED, ACT, desenvolvimento gerencial, gestão por competências, gestão do conhecimento, design thinking, dentre outras.

## 3. Materiais/Serviços

### 3.1 Materiais

Nenhum material incluído.

### 3.2 Serviços

Nº do item	Grupo	Descrição	Qtd	Val. unit. (R\$)	Val. total (R\$)
1	OUTROS SERVIÇOS DE EDUCAÇÃO E TREINAMENTO		1,00	170.500,00	170.500,00

Todas as assinaturas eletrônicas seguem o horário oficial de Brasília e fundamentam-se no §3º do Art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

**QUEISI CHAIANA SCHNEIDER**

Coodenadora de Desenvolvimento de Pessoas

**LUCIANA GOMES RODRIGUES BARBOSA DOS SANTOS**

Coodenadora-Geral

## 5. Acompanhamento

Nenhum acompanhamento incluído.

## 6. Relacionamentos

Nenhum relacionamento encontrado.

**Anexo III - Proposta HSM.pdf**



Lorrane Pinheiro de Carvalho &lt;lorrane.carvalho@agro.gov.br&gt;

---

**EXPO - HSM+ 2023**

---

**KARINA FAVETA OLIVEIRA** <karina.oliveira@hsm.com.br>

31 de março de 2023 às 19:09

Responder a: capacita.enagro@agro.gov.br

Para: Capacita Enagro &lt;capacita.enagro@agro.gov.br&gt;

Cc: Wanessa Araruna de Medeiros Cabral &lt;wanessa.araruna@agro.gov.br&gt;, Queisi Chaiana Schneider &lt;queisi.schneider@agro.gov.br&gt;, Luciana Gomes Rodrigues Barbosa dos Santos &lt;luciana.barbosa@agro.gov.br&gt;, Jessica Maiara Rodrigues Martins &lt;jessica.martins@agro.gov.br&gt;

Caros,

Boa Noite,

Tudo bem?

Segue uma proposta com o prazo maior .

A EXPO 2023 vem aí, com o nome de HSM+ o **MAIOR EVENTO DE GESTÃO DA AMÉRICA LATINA**, os nomes mais relevantes do cenário mundial, como Philip Kotler, Ram Charan, Michael Phelps, Amy Cuddy, Joanna Barsh e Jack Welch já subiram aos palcos da HSM Expo.

Neste ano, a HSM+ completa 23 anos, sempre antecipando tendências, compartilhando histórias de sucesso e conectando pessoas por meio de palestras e experiências transformadoras.

A HSM+ 2023, vai acontecer presencialmente em SP nos dias 28 e 29 de novembro no Transamérica Expo Center- SP.

- Condições de investimento:
- Passe dourado (2 dias de evento) de: R\$ 7.499,00 com desconto de 20% fica por: **R\$ 5.999,00** cada ticket para pagamento antecipado.
- O passe inclui: material de apoio, almoço, coffee breack, certificado online, tradução simultânea, aprendizado e muito networking.
- Validade da proposta: 30.04.2023

Abaixo seguem alguns dos palestrantes internacionais confirmados:

Anna Lembke

Karim R. Lakhani

Ron Adner

Qualquer dúvida, estou á disposição para falarmos.

Grata

Abraços,



**Karina Faveta**

Comercial | Cobranded

11 9 6409.3160

[karina.oliveira@hsm.com.br](mailto:karina.oliveira@hsm.com.br)

[hsm.com.br](http://hsm.com.br)



---

**De:** Capacita Enagro <[capacita.enagro@agro.gov.br](mailto:capacita.enagro@agro.gov.br)>

**Enviada em:** quinta-feira, 30 de março de 2023 16:46

**Para:** KARINA FAVETA OLIVEIRA <[karina.oliveira@hsm.com.br](mailto:karina.oliveira@hsm.com.br)>

**Cc:** Wanessa Araruna de Medeiros Cabral <[wanessa.araruna@agro.gov.br](mailto:wanessa.araruna@agro.gov.br)>; Queisi Chaiana Schneider <[queisi.schneider@agro.gov.br](mailto:queisi.schneider@agro.gov.br)>; Luciana Gomes Rodrigues Barbosa dos Santos <[luciana.barbosa@agro.gov.br](mailto:luciana.barbosa@agro.gov.br)>; Jessica Maiara Rodrigues Martins <[jessica.martins@agro.gov.br](mailto:jessica.martins@agro.gov.br)>

**Assunto:** EXPO - HSM+ 2023

**Atenção:** E-mail enviado de fora da organização. Não clique em links ou abra anexos a menos que você conheça o remetente e saiba que o conteúdo é confiável. Se for clicar em links, verifique se está sendo redirecionado para um site confiável.

[Texto das mensagens anteriores oculto]

--

Atenciosamente,

Escola Nacional de Gestão Agropecuária - Enagro

Subsecretaria de Gestão de Pessoas e do Gestão do Conhecimento - SGP/SE

Ministério da Agricultura e Pecuária - MAPA



image002.png  
300K

**Anexo IV - Painel\_de\_Precos.pdf**

MÉDIA	MEDIANA	MENOR
<b>R\$ 6.632,40</b>	<b>R\$ 6.899,00</b>	<b>R\$ 5.599,20</b>

Quantidade total de registros: 3

Registros apresentados: 1 a 3

#### FILTROS APLICADOS

Ano da Compra	Modalidade da Compra	CNPJ/CPF/NOME do Fornecedor
2022, 2023	Inexigibilidade de Licitação	MCI BRASIL LTDA., HSM DO BRASIL S.A.

## RESULTADO 1

### DADOS DA COMPRA

**Identificação da Compra:** 00008/2022

**Número do Item:** 00001

**Objeto da Compra:** Inscrição de 10 (dez) servidores do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento-MAPA no EVENTO HSM+2022, a ser realizado na cidade de São Paulo/SP.

**Quantidade Ofertada:** 10

**Valor Proposto Unitário:** -

**Valor Unitário do Item:** R\$ 5599,2

**Código do CATMAT:** 20656

**Descrição do Item:** SEMINARIO / PALESTRA

**Descrição Complementar:**

**Unidade de Fornecimento:** UNIDADE

**Modalidade da Compra:** Inexigibilidade de Licitação

**Forma de Compra:** SISPP

**Marca:**

**Data do Resultado:** 27/10/2022

### DADOS DO FORNECEDOR

**Nome do Fornecedor:** MCI BRASIL LTDA.

**CNPJ/CPF:** 11321229000144

**Porte do Fornecedor:** Outros

### DADOS DO ÓRGÃO

**Número da UASG:** 130005 - COORD.-GERAL DE EXECUCAO ORç.E FIN./DA/MAPA

**Órgão:** MINIST. DA AGRICUL.,PECUARIA E ABASTECIMENTO

**Órgão Superior:** MINIST. DA AGRICUL.,PECUARIA E ABASTECIMENTO



---

## RESULTADO 2

### DADOS DA COMPRA

**Identificação da Compra:** 00372/2022

**Número do Item:** 00001

**Objeto da Compra:** Pagamento de inscrição no evento externo HSM EXPOR 2022, conforme solicitação da PROADM e autorização da Reitoria da UFAM.

**Quantidade Ofertada:** 1

**Valor Proposto Unitário:** -

**Valor Unitário do Item:** R\$ 6899

**Código do CATMAT:** 25232

**Descrição do Item:** PAGAMENTO INSCRICAO EVENTOS

**Descrição Complementar:**

**Unidade de Fornecimento:** UNIDADE

**Modalidade da Compra:** Inexigibilidade de Licitação

**Forma de Compra:** SISPP

**Marca:**

**Data do Resultado:** 16/11/2022

### DADOS DO FORNECEDOR

**Nome do Fornecedor:** HSM DO BRASIL S.A.

**CNPJ/CPF:** 01619385000132

**Porte do Fornecedor:** Outros

### DADOS DO ÓRGÃO

**Número da UASG:** 154039 - FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO AMAZONAS/AM

**Órgão:** FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO AMAZONAS

**Órgão Superior:** MINISTERIO DA EDUCACAO

---

# RESULTADO 3

## DADOS DA COMPRA

**Identificação da Compra:** 00043/2022  
**Número do Item:** 00001  
**Objeto da Compra:** Inscrição de servidora no curso HSM+ Expo .  
**Quantidade Ofertada:** 1  
**Valor Proposto Unitário:** -  
**Valor Unitário do Item:** R\$ 7399  
**Código do CATMAT:** 25232  
**Descrição do Item:** PAGAMENTO INSCRICAO EVENTOS  
**Descrição Complementar:**  
**Unidade de Fornecimento:** UNIDADE  
**Modalidade da Compra:** Inexigibilidade de Licitação  
**Forma de Compra:** SISPP  
**Marca:**  
**Data do Resultado:** 19/10/2022

## DADOS DO FORNECEDOR

**Nome do Fornecedor:** MCI BRASIL LTDA.  
**CNPJ/CPF:** 11321229000144  
**Porte do Fornecedor:** Outros

## DADOS DO ÓRGÃO

**Número da UASG:** 253003 - AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR/MS  
**Órgão:** AGENCIA NACIONAL DE SAUDE SUPLEMENTAR  
**Órgão Superior:** MINISTERIO DA SAUDE



**Anexo V - PDP\_2023.pdf**

UNIDADE	SUBUNIDADE	NECESSIDADE	TEMA GERAL	RECORTE DO TEMA	NÚMERO DE BENEFICIÁRIOS	MESTRADO	DOUTORADO	PÓS-DOUTORADO	ESPECIALIZAÇÃO
Necessidades Transversais	MAPA	Liderar equipes com foco na otimização de talentos disponíveis, criando ambiente positivo e favorecendo os resultados almejados.	Liderança	Liderança/gestão de equipes; Gestão de conflitos/negociação; Problem-Solving Skills; Lideranças em Gestão de Pessoas; Gestão de Equipes em Trab Remoto	1647	0	0	0	0
Necessidades Transversais	MAPA	Utilizar ferramentas e tecnologias voltadas à inovação na execução de serviços públicos	Inovação	Criatividade e novas tecnologias no serviço público; Gestão de processos com foco em inovação; Facilitação em inovação social; Gestão da Inovação.	363	0	0	0	0