

**MINISTÉRIO DA AGRICULTURA, PECUÁRIA
E ABASTECIMENTO**



**Explicando os
gauges**

Como ler os gráficos no painel
de controle do software
Strategic Adviser

**MINISTÉRIO DA AGRICULTURA, PECUÁRIA
E ABASTECIMENTO**

EXPLICANDO OS GAUGES

COMO LER OS GRÁFICOS NO PAINEL DE
CONTROLE DO SOFTWARE *STRATEGIC ADVISER*

Sumário

1. Introdução	04
2. Gauges de Cronograma	05
2.1. Valores da Fase de Planejamento	06
2.2. Valores da Fase de Execução	07
3. Gauges de Orçamento	10

1. Introdução

O Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento – Mapa utiliza para o apoio à gestão de projetos o módulo *Project Manager* do software *Strategic Adviser* – SA. O painel de controle (*dashboard*) disponível no SA *Project Manager* permite uma visualização gráfica da situação da execução do projeto. Os gráficos no painel de controle são conhecidos como gráfico indicador de desempenho, gauge ou relógio. O presente documento explica de maneira simples e didática a lógica de cálculo utilizada pelo SA para a construção dos gauges.

Desejamos que as explicações aqui contidas auxiliem você na gestão dos seus projetos utilizando o SA *Project Manager*. As explicações estão disponíveis também em formato de vídeo acessível no Portal da Agricultura. O endereço para acessar o vídeo encontra-se no fim deste documento.

Assessoria de Gestão Estratégica – AGE



2. Gauges de Cronograma

% de Conclusão dos Projetos

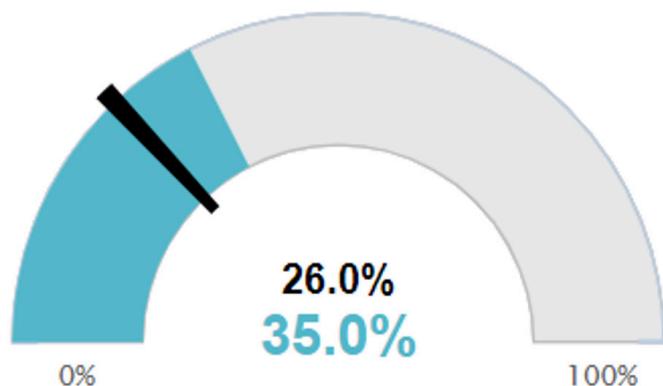


Imagem retirada do software SA.

O Gauge de Cronograma é a ferramenta utilizada para mensurar o andamento do projeto quanto às tarefas.

Neste gráfico é possível visualizar a porcentagem que o projeto deveria estar no momento, visualmente pelo ponteiro preto e numericamente pelo número preto (26.0%). Também é possível visualizar a porcentagem real das tarefas realizadas, visualmente pela posição da barra colorida e numericamente pelo número colorido (35.0%). E, por último, a cor da barra colorida representa a situação do projeto de acordo com a porcentagem entre o valor realizado e o que foi projetado, que neste caso é de 123%.



Antes de explicar as cores dos gauges, é importante responder: de onde vêm os números 26% planejado e 35% executado?

2.1 Valores da Fase de Planejamento

O valor planejado do projeto é calculado pelo software a partir dos dias de duração das tarefas e de quantos dias já se passaram do início da tarefa. Para melhor entendimento, segue um exemplo:

Imagem retirada do software SA.

WBS	Nome	Data Inicio Estimada	Data Fim Estimada	Data Inicio Realizada	Data Fim Realizada	% Entrega	% Execução
	Projeto Exemplo: MGP Mapa 3.0	21/09/2020	26/01/2021	22/10/2020			35 % 26%
1	Sala de aula disponibilizada	21/09/2020	11/11/2020	22/10/2020		0	48 % 48%
1.1	Verificar disponibilidade da sala	21/09/2020	05/10/2020	22/10/2020	22/10/2020	25	100 %
1.2	Validar com a agenda do instrutor	05/10/2020	29/10/2020	22/10/2020		25	92 % 92%
1.3	Reservar sala	29/10/2020	11/11/2020			50	00 % 00%
2	Material didático disponibilizado	11/11/2020	26/01/2021			0	00 % 00%
3	Coffe break realizado	20/10/2020	15/11/2020	27/10/2020		0	58 % 30%

Os valores planejados são os indicados pela barra em azul; e, ao concluir uma tarefa/entrega, as duas barras se juntam em verde, como na tarefa 1.1.

Para calcular os 26% do planejado, é necessário fazer a média ponderada de cada tarefa, sendo que a coluna “% Entrega” corresponde ao peso que cada tarefa tem na conclusão da entrega e, da mesma forma, o peso que cada entrega contribui para o projeto como um todo.

No exemplo anterior, é necessário calcular a porcentagem de cada entrega. A primeira entrega “Sala de aula disponibilizada” é composta de 3 tarefas com os pesos de 25%, 25% e 50%, respectivamente. Portanto o calculo será o seguinte:

<i>EAP</i>	<i>% Entrega</i>	<i>% Execução planejada</i>	<i>(%Entrega) x (% Execução planejada)</i>
1.1	25%	100%	25%
1.2	25%	92%	23%
1.3	50%	0%	0%
1 – Sala de aula disponibilizada			$\Sigma = 48\%$

Da mesma forma fazemos com o total do projeto; porém, como no exemplo o “%Entrega” das entregas não foi informado, os pesos delas são iguais.

<i>EAP</i>	<i>% Entrega</i>	<i>% Execução planejada</i>	<i>(%Entrega) x (% Execução planejada)</i>
1	33%	48%	16%
2	33%	0%	0%
3	33%	30%	10%
Projeto			$\Sigma = 26\%$

Dessa forma, encontramos o valor de 26% do Valor Planejado do projeto. E o valor Realizado?

2.2 Valores da Fase de Execução

Utilizando o mesmo exemplo e a mesma lógica, temos os valores que são preenchidos durante a execução do projeto. Diferentemente dos dados do planejamento que o software calcula automaticamente, os dados de execução são inseridos pela equipe do projeto.

<i>EAP</i>	<i>% Entrega</i>	<i>% Execução realizada</i>	<i>(%Entrega) x (% Execução realizada)</i>
1.1	25%	100%	25%
1.2	25%	92%	23%
1.3	50%	0%	0%
1 – Sala de aula disponibilizada			$\Sigma = 48\%$

Observação: os valores encontrados são os mesmos dos valores planejados, pois o cronograma da primeira entrega está dentro do que foi planejado. Da mesma forma, calculamos o valor do projeto.

<i>EAP</i>	<i>% Entrega</i>	<i>% Execução realizada</i>	<i>(%Entrega) x (% Execução realizada)</i>
1	33%	48%	16%
2	33%	0%	0%
3	33%	58%	19%
Projeto			$\Sigma = 35\%$

A partir das porcentagens Realizadas e Planejadas, é calculado o Índice de Desempenho de Prazo – IDP, descrito na seguinte equação:

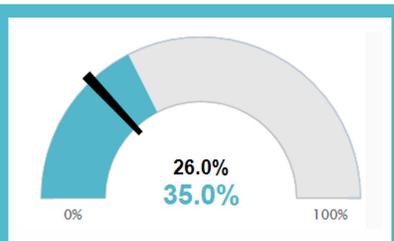
$$IDP = \left(\frac{\text{Valor realizado}}{\text{Valor Planejado}} \right) \times 100$$

IDP < 100% – indica atraso na execução do projeto.

IDP > 100% – indica que a execução do projeto está adiantada.

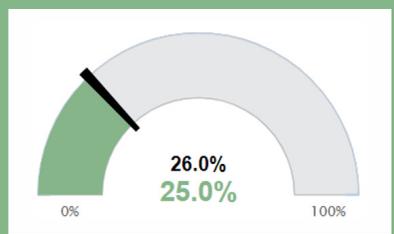
IDP = 100% – indica que o projeto está seguindo o planejado.

Seguindo essa lógica, o software classifica de acordo com a Tabela abaixo cada faixa de porcentagem, que é representada por uma cor.



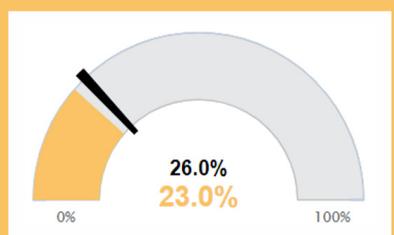
$$\frac{V_R}{V_p} \geq 1$$

Valor Realizado é maior que 100% do Valor Planejado.



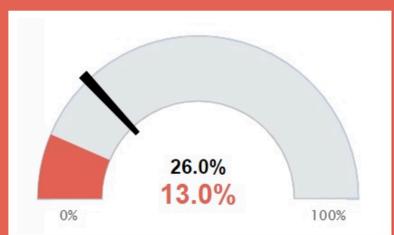
$$0,9 \leq \frac{V_R}{V_p} < 1$$

Valor Realizado está entre 90% e 100% do valor Planejado.



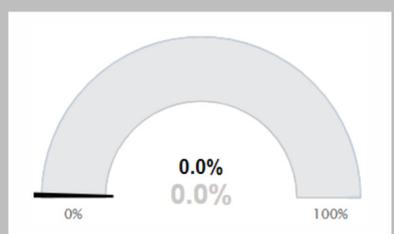
$$0,6 \leq \frac{V_R}{V_p} < 0,9$$

Valor Realizado está entre 60% e 90% do valor Planejado.



$$\frac{V_R}{V_p} < 0,6$$

Valor Realizado é menor que 60% do Valor Planejado.



$$V_p = 0$$

O projeto não tem informações sobre entregas inseridas no software SA.

3. Gauges de Orçamento

(R\$) Orçamento dos Projetos

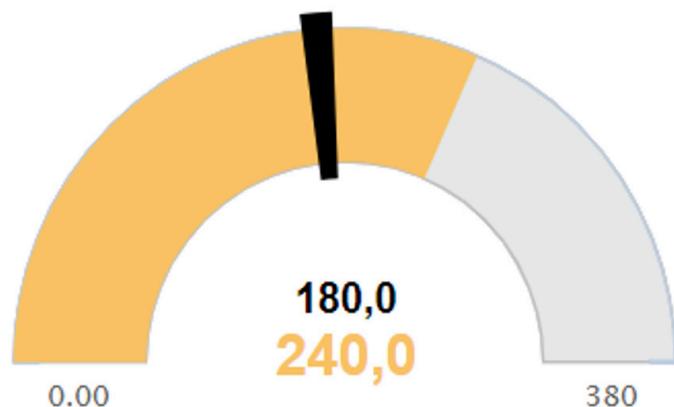


Imagem retirada do software SA.

O Gauge de Orçamento é a ferramenta utilizada para mensurar o andamento do projeto quanto ao orçamento.

Neste gráfico, é possível visualizar: o valor total planejado para o projeto, indicado pelo número cinza no final do gauge (380,0); o valor planejado/estimado para o projeto no momento de observação, representado pela posição do ponteiro preto e pelo número preto (180,0); o valor realizado até o momento, indicado pela posição da barra colorida e pelo número colorido (240,0); e a situação do projeto considerando a relação entre o valor realizado e o planejado, representada pela cor da barra colorida (neste caso, a relação é de 130%).



Esses valores também são inseridos e monitorados na aba de planejamento, como mostrado na figura abaixo.

WBS	Nome	Data Início Estimada	Data Fim Estimada	Data Início Realizada	Data Fim Realizada	Orçamento Estimado	Orçamento Realizado
	Projeto Exemplo: MGP Mapa 3.0	21/09/2020	26/01/2021	22/10/2020		R\$ 380,00	R\$ 240,00
1	Sala de aula disponibilizada	21/09/2020	11/11/2020	22/10/2020		R\$ 120,00	R\$ 200,00
1.1	Verificar disponibilidade da sala	21/09/2020	05/10/2020	22/10/2020	22/10/2020	R\$ 120,00	R\$ 200,00
1.2	Validar com a agenda do instrutor	05/10/2020	29/10/2020	22/10/2020		R\$ 0,00	R\$ 0,00
1.3	Reservar sala	29/10/2020	11/11/2020			R\$ 0,00	R\$ 0,00
2	Material didático disponibilizado	11/11/2020	26/01/2021			R\$ 200,00	R\$ 0,00
3	Coffe break realizado	20/10/2020	15/11/2020	27/10/2020		R\$ 60,00	R\$ 40,00

Onde o orçamento estimado é a soma total da coluna “orçamento estimado”, mostrado em cinza, o orçamento que já foi realizado é a soma total da coluna “orçamento realizado”, mostrado em amarelo, e o ponteiro marcando 180 é a soma dos orçamentos estimados das tarefas já iniciadas, destacadas em preto.

A porcentagem (130%) é calculada pelo Índice de Desempenho de Custo – IDC, descrito na seguinte equação:

$$IDC = \left(\frac{\text{Valor realizado}}{\text{Valor Planejado}} \right) \times 100$$

IDC < 100% – indica orçamento utilizado abaixo do esperado.

IDC > 100% – indica orçamento utilizado acima do esperado.

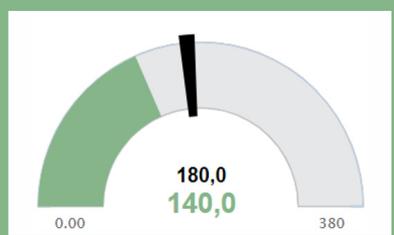
IDC = 100% – indica que o orçamento do projeto está sendo utilizado conforme foi planejado.

Seguindo essa lógica, o software classifica de acordo com a Tabela abaixo cada faixa de porcentagem, que é representada por uma cor.



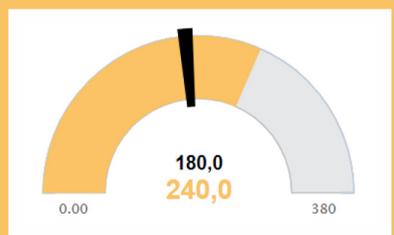
$$\frac{V_R}{V_p} \leq 0,7$$

Valor Realizado é menor que 70% do valor Planejado.



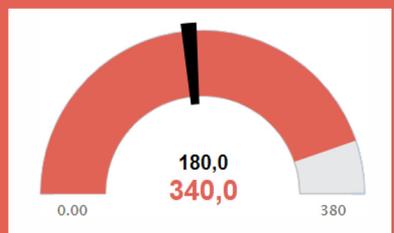
$$0,7 < \frac{V_R}{V_p} \leq 1,1$$

Valor Realizado está entre 70% e 110% do valor Planejado.



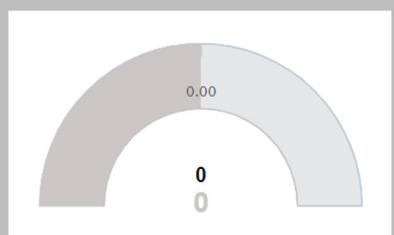
$$1,1 < \frac{V_R}{V_p} \leq 1,4$$

Valor Realizado está entre 110% e 140% do valor Planejado.



$$\frac{V_R}{V_p} > 1,4$$

Valor Realizado é maior que 140% do Valor Planejado.



$$V_p = 0$$

O projeto não tem informações sobre entregas inseridas no software SA.

Imagens retiradas do software SA.

Observação: os valores relativos aos orçamentos devem ser considerados como as datas de início das atividades e não as datas de conclusão.

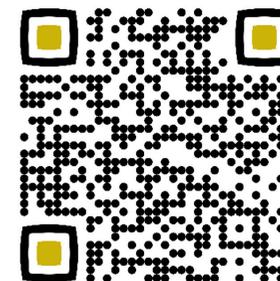
Esta publicação integra o **Acervo Multimídia** sobre Gestão de Projetos e temas relacionados do **Kit de Gestão de Projetos do Mapa** desenvolvido pela Coordenação de Escritório de Projetos da Assessoria de Gestão Estratégica – CEP/AGE.

Para mais informações sobre o *SA Project Manager* no Mapa, visite a página da Assessoria de Gestão Estratégica no Portal da Agricultura.

www.gov.br/agricultura/pt-br/aceso-a-informacao/institucional/age

E-mail: age.gm@agro.gov.br

Telefone: (61) 3218-2693



MINISTÉRIO DA
AGRICULTURA, PECUÁRIA
E ABASTECIMENTO



PÁTRIA AMADA
BRASIL
GOVERNO FEDERAL